



**AVVISO DI CONSULTAZIONE PRELIMINARE DI MERCATO EX ART. 77 DEL
D.LGS. 36/2023 PER L'AVVIO EVENTUALE DI UNA COLLABORAZIONE
INDUSTRIALE E COMMERCIALE**

OGGETTO: Consultazione preliminare di mercato volta a verificare la presenza di soggetti industriali potenzialmente interessati a compartecipare, tecnicamente e finanziariamente, al progetto di ripristino in efficienza e potenziamento delle capacità produttive delle Fabbriche di Nitrocellulose e Nitroglicerina/Dinitrodiglicole (DEGDN) per impiego militare presenti all'interno dello Stabilimento Militare Propellenti (SMP) sito in Fontana Liri (FR), in gestione all'Agenzia Industrie Difesa.

1. OBIETTIVO

Con il presente documento, Agenzia Industrie Difesa (AID) intende avviare una consultazione preliminare di mercato non vincolante tesa a verificare l'esistenza di soggetti industriali potenzialmente interessati a compartecipare, tecnicamente e finanziariamente, al progetto di ripristino in efficienza e potenziamento delle capacità produttive delle Fabbriche di Nitrocellulose e Nitroglicerina/Dinitrodiglicole (DEGDN) per impiego militare, presenti all'interno dello Stabilimento Militare Propellenti (SMP) sito in Fontana Liri (FR), in gestione all'Agenzia Industrie Difesa.

2. NATURA DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

La presente Manifestazione di Interesse costituisce una semplice espressione di interesse preliminare ed indicativa; essa, pertanto, non costituisce, né può essere interpretata come una proposta contrattuale, un contratto preliminare o un contratto di opzione e, di conseguenza, non determina il sorgere di alcun obbligo in capo Agenzia Industrie Difesa.

3. SMP – INFORMAZIONI GENERALI

3.1 IMPIANTI PRODUTTIVI OGGETTO DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Lo Stabilimento Militare Propellenti, fondato nel 1893 è una delle Unità Produttive dell'Agenzia Industrie Difesa, con una consolidata esperienza nel campo dei propellenti e, in particolare, nella produzione di nitrocellulose e polveri sferiche per munizionamento di piccolo calibro.

Attualmente, la produzione di Nitrocellulose e Nitroglicerina/DEGDN è ferma, in attesa del *revamping* e potenziamento degli impianti.

– **FABBRICA DELLE NITROCELLULOSE**

Lo Stabilimento ha prodotto negli ultimi vent'anni, fino al 2017, circa 300 ton/anno di nitrocellulosa Grado A (*Collodion*), Grado B (*Gun Cotton*) e Grado C (*A & B blend*), con punte di 500 ton/anno.

L'impianto di produzione di nitrocellulose ha una capacità di circa 800 ton/anno ma una potenzialità che si attesta a circa 2000 ton/anno.

– **FABBRICA DI NITROGLICERINA**

All'interno dello Stabilimento è presente un impianto di produzione di nitroglicerina e DEGDN su processo BIAZZI (Ditta BIAZZI S.A.) che risulta fermo dagli anni 90 del secolo scorso, con potenzialità rispettivamente di 500 kg/h e 400 kg/h.

3.2 IMPIANTI PRODUTTIVI NON OGGETTO DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Per quanto non oggetto della richiesta di Manifestazione di Interesse, è necessario citare la presenza di due ulteriori impianti produttivi che incidono l'uno sulla disponibilità di energia elettrica per gli impianti produttivi interni al sedime dello Stabilimento Militare Propellenti, l'altro quale cliente interno naturale per una quota parte delle produzioni delle Fabbriche oggetto della Manifestazione di Interesse.

– CENTRALE IDROELETTRICA

La centrale interna è in concessione alla Soc. Enel Green Power Italia s.r.l. per la durata di 15 anni. La capacità produttiva della centrale è stimata in 21.000 MWh/anno. La Centrale è in produzione ed assicura allo Stabilimento, oltre alla fornitura di 4.500 MWh/anno di energia.

– FABBRICA DI POLVERI SFERICHE

Il sito ha anche una capacità di produzione di polveri sferiche propellenti a doppia base per il caricamento di munizionamento di piccolo calibro; la potenzialità produttiva di progetto è pari a circa 350 ton/anno, in ipotesi elevabile a circa 500 ton/anno. La Fabbrica di Polveri Sferiche è oggetto di specifico Accordo di *revamping* e potenziamento tra AID e un importante Partner Industriale.

4. SMP – STATO DI FATTO E DI PROGETTO

Lo stato di fatto e di progetto delle infrastrutture, delle reti e degli impianti tecnologici principali (Fabbrica NC e Fabbrica NG/DEDGN) e ancillari sono descritti nel Documento di Indirizzo alla Progettazione (DIP) redatto in ottemperanza all'art. 41 del D.Lgs. n° 36 del 31 marzo 2023, nonché ai contenuti dell'articolo 3 dell'allegato I.7 al D.Lgs. 36/2023, **che dovrà obbligatoriamente essere visionato** al fine di indicare, in rapporto alla dimensione, alla specifica tipologia e alla categoria dell'intervento da realizzare, le caratteristiche, i requisiti e gli elaborati progettuali necessari per la definizione di ogni livello della progettazione.

Il DIP, non allegato al presente documento, è disponibile presso la Direzione Generale AID, può essere richiesto al Responsabile Unico di Progetto e sarà consegnato o trasmesso al richiedente in formato digitale previa sottoscrizione di Accordo di Non Divulgazione (NDA – **All A**).

4.1 PRESUNZIONE DI FATTIBILITA'

Sia la Fabbrica delle Nitrocellulose sia la Fabbrica della Nitroglicerina/DEGDN sono state oggetto di una specifica *survey* da parte di due distinte Ditte specializzate, *leader* nello specifico settore produttivo.

In entrambi i casi, le Ditte si sono espresse positivamente sulla fattibilità tecnica del *revamping* e potenziamento delle capacità produttive, stimando, di massima, sia l'ordine di grandezza dell'impegno finanziario richiesto sia i tempi di realizzazione.

4.2 STIMA DEI TEMPI E DELL'IMPEGNO FINANZIARIO

Sulla base delle analisi sommarie a seguito delle *survey* effettuate, considerando il momento storico, il tempo necessario per il completamento dell'impresa, per ciascuna delle Fabbriche interessate, è stimato in 18-24 mesi dal momento dell'avvio delle attività di progettazione.

L'impegno finanziario complessivo è stato stimato in circa 55 M€ inclusi oneri tecnici di progettazione ed IVA. La ripartizione tra Fabbrica di Nitrocellulose e Fabbrica di Nitroglicerina/DEGDN) è stimata rispettivamente in circa 37,5 M€ e in circa 17,5 M€.

4.3 PECULIARITA' DEL SITO PRODUTTIVO

Lo *status* particolare del sito produttivo (Stabilimento Produttivo a *status* Militare) comporta specificità normative che riguardano in particolare alcuni aspetti autorizzativi che sono semplificati o non previsti rispetto ad analoghi siti produttivi a carattere civile.

Le specificità potranno essere analizzate congiuntamente in dettaglio con i singoli soggetti interessati che saranno individuati in base alla procedura oggetto del presente documento, in corso di analisi congiunta delle specifiche proposte tecnico-economiche trasmesse a corredo della comunicazione di manifestazione di interesse, come meglio indicato nel seguito.

5. INTENTO DELL'AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

AID ha approntato il Documento di Indirizzo alla Progettazione perché intende avviare il processo di *revamping* e potenziamento delle capacità produttive delle Nitrocellulose e della Nitroglicerina/DEGDN per impiego militare per affrancare il Paese dalla totale dipendenza da fonti esterne di tali materiali di base per le produzioni di polveri propellenti, in considerazione dell'esistenza di produttori nazionali di propellenti, essenziali per il munizionamento destinato alle Forze Armate e ai Corpi Armati dello Stato Italiano e del munizionamento cui tali tipologie di polveri sono destinate.

Nella considerazione che non è intendimento AID sostituirsi all'Industria Privata, ma assoluto interesse cooperare con essa, AID ritiene più efficace tecnicamente e efficiente finanziariamente valutare l'identificazione di un Partner Industriale che sia in grado sia di contribuire allo sviluppo dei processi tecnologici e dei prodotti che da tali processi originano sia di assorbire, al massimo grado possibile, la produzione delle materie di base per le polveri propellenti, in particolare per il munizionamento destinato, prioritariamente, alle Forze Armate e Corpi Armati dello Stato Italiano e, a completamento, alle Forze Armate e Corpi Armati di altri Stati amici ed alleati.

Il coinvolgimento nell'investimento finanziario richiesto ai soggetti interessati risponde ad assicurare il successo dell'impresa anche nel caso in cui l'interesse del Partner Industriale sia subordinato alla condizione di poter espandere il progetto AID, sia in termini di volumi produttivi delle materie di base sia in termini di scopo, estendendolo l'obiettivo alla produzione delle polveri propellenti direttamente all'interno del sedime SMP, con la realizzazione di nuovi impianti produttivi avanzati tecnologicamente, dando così vita ad un ciclo produttivo completo, efficiente e sostenibile in un unico sito.

6. REQUISITI DEI SOGGETTI INTERESSATI

La richiesta di Manifestazione di Interesse è rivolta ad Aziende o Gruppi di provata solidità finanziaria e competenza tecnica che operino nel settore della produzione delle polveri propellenti singola, doppia o tripla base per munizionamento di piccolo, medio e grande calibro e/o nella produzione del munizionamento che impieghi polveri propellenti con tali caratteristiche.

L'Azienda o Gruppo interessata alla presente consultazione preliminare, dovrà dare evidenza:

- del possesso delle capacità tecniche ed economico/finanziarie richieste;
- dell'assenza di provvedimenti comportanti, anche in via indiretta, il divieto di contrattare con la Pubblica Amministrazione
- del possesso dei requisiti di idoneità morale di cui all'art. 94 del D.lgs. 36/2023.

6.1 RESPONSABILITÀ DELLA PRODUZIONE

Si precisa che, indipendentemente dalla natura della collaborazione tecnico-finanziaria tra AID e il soggetto industriale selezionato, **la responsabilità della produzione dei materiali energetici (Nitrocellulose e Nitroglicerina/DEGDN) resterà in capo esclusivamente ad AID.**

In quanto ente pubblico non economico del Ministero della Difesa, gestore di uno Stabilimento Militare operante per finalità militari, AID non è soggetta agli obblighi autorizzativi previsti per i soggetti privati in materia di produzione e detenzione di materiali esplosivi.

Pertanto, non sarà richiesto al partner privato di acquisire alcuna licenza o autorizzazione per la produzione dei materiali energetici, che sarà svolta esclusivamente sotto la responsabilità di AID. Il soggetto privato potrà essere coinvolto nelle fasi di progettazione, investimento, *revamping* e supporto tecnico-industriale, secondo modalità da definire negli accordi di collaborazione, ma non assumerà responsabilità diretta sulla produzione né sugli aspetti autorizzativi ad essa connessi.

7. DOCUMENTAZIONE DA ALLEGARE ALLA CONSULTAZIONE PRELIMINARE

7.1 EVIDENZA OGGETTIVA DEL POSSESSO DEI REQUISITI INDUSTRIALI E FINANZIARI

Stante la finalità della presente richiesta di Manifestazione di Interesse, si lascia facoltà all’Azienda o Gruppo interessato di allegare alla comunicazione la documentazione ritenuta necessaria e sufficiente per dare dimostrazione del possesso dei requisiti generali indicati al Paragrafo 6.

La documentazione prodotta, fatto salvo quando obbligatoriamente previsto dall’art. 94 del D-Lgs. 36/2003, dovrà comunque essere di natura societaria, generata dall’Azienda o Gruppo e/o da visure tratte da database istituzionali quali, ad esempio, in Italia, le Camere di Commercio, industria, Artigianato e Agricoltura (CCIAA) o dagli organismi a ciò preposti nel Paese in cui è basata l’Azienda o il Gruppo interessato.

Non saranno considerate ai fini dell’analisi di rispondenza ai requisiti di cui al Paragrafo 6, documenti a carattere puramente promozionale o di carattere genericamente commerciale quali, ad esempio, brochure di prodotto o pubblicità aziendale.

7.2 LINEE PROGRAMMATICHE PER LA COOPERAZIONE INDUSTRIALE E FINANZIARIA

Per delineare le forme di cooperazione industriale e finanziaria, si chiede all’Azienda o gruppo interessato di produrre un documento in forma sintetica di “Piano Industriale” che ne descriva e motivi i contenuti, contestualizzandolo in riferimento alla propria realtà industriale e al mercato della Difesa e Sicurezza che costituiscono l’ambito di riferimento per l’impiego dei materiali di base, delle polveri propellenti e del munizionamento di impiego militare.

Per uniformare la struttura del documento, si indicano nel seguito titolo e contenuti dei paragrafi *standard* del documento da produrre:

Linee programmatiche per la Cooperazione Industriale e Finanziaria

- 1. Indice**
- 2. Executive Summary**
- 3. Descrizione dell’Azienda**
- 4. Analisi del Mercato Difesa**
- 5. Strategia e Modello di Business**
 - 5.1. Ambito base**
 - 5.2. Contesto ampliato**
- 6. Piano Operativo**
- 7. Organizzazione e Management**
- 8. Proiezioni Economico-Finanziarie**
- 9. Analisi dei Rischi**
- 10. Allegati e Documentazione di Supporto**

Per quanto attiene ai contenuti del Paragrafo 5 e, conseguentemente, per i Paragrafi successivi, sulla base del contesto aziendale e del posizionamento attuale e futuro sul mercato della Difesa, l’Azienda o Gruppo interessato potrà:

- **Paragrafo 5.1 – Ambito base:** affrontare e approfondire il progetto che costituisce la ragione primaria della presente richiesta di manifestazione di interesse ossia la rivitalizzazione ed il potenziamento quantitativo e qualitativo delle produzioni dei materiali di base per le polveri propellenti della Fabbrica delle Nitrocellulose e della Fabbrica della Nitroglicerina/DEGDN. **Si evidenzia che l’analisi da produrre potrà riguardare tutti i prodotti (Nitrocellulose e Nitroglicerina/DEGDN) o solo uno di essi.**
- **Paragrafo 5.2 – Contesto ampliato:** identificare, illustrare e motivare le soluzioni industriali e tecnologiche, le tipologie e i volumi produttivi e il contesto del mercato della Difesa con cui e in cui l’Azienda o Gruppo interessato intende calare e complementare la produzione dei prodotti di base **anche attraverso la presentazione di ulteriori iniziative industriali congiunte per la produzione di polveri propellenti e/o munizionamento che ne faccia impiego.**

8. **SOPRALLUOGO**

L'Azienda o Gruppo a premessa della formulazione dell'offerta, dovrà effettuare un sopralluogo presso il sito dello Stabilimento Militare Propellenti di Fontana Liri (FR) previa richiesta di autorizzazione all'accesso indicante il nominativo di tutto il personale partecipante, corredato da copia di documento di riconoscimento in corso di validità. La richiesta dovrà essere inviata al Responsabile Unico di Progetto almeno 10 giorni prima della data indicata per il sopralluogo.

9. **La manifestazione di interesse dovrà pervenire sulla piattaforma telematica di e-procurement in modalità ASP - www.acquistinretepa.it – CONSIP entro il 20/04/2026 alle ore 10:00, mediante l'invio della manifestazione di cui all'Allegato B tra la documentazione amministrativa, debitamente compilata e sottoscritta digitalmente.**

10. Il presente avviso rimarrà pubblicato sul sito di questa AID, nella sezione Amministrazione – Trasparente, al seguente link: <https://www.difesa.it/aid/bandi-di-gara/elenco/index.html> e sulla piattaforma di e-procurement in modalità ASP, sezione “Vendi – Altri Bandi” al link https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms/vetrina_bandi.html?filter=AB

11. Eventuali richieste di **chiarimenti** verranno gestite solo attraverso la piattaforma ASP sopra indicata e potranno essere inoltrate **entro e non oltre le ore 10:00 del 10/04/2026**.

12. Oltre a quanto richiesto non è ammessa documentazione ulteriore, quale a mero titolo esemplificativo, materiale pubblicitario.

13. La documentazione trasmessa dovrà altresì pervenire corredata da una dichiarazione (All. C) sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante dell'operatore economico contenente dichiarazioni sostitutive di certificazione, resa ai sensi degli artt.46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i. e inviata unitamente a copia fotostatica, non autenticata, di un documento di identità del sottoscrittore.

14. La presente consultazione è finalizzata esclusivamente ad esplorare le condizioni del mercato rispetto al possibile avvio della collaborazione industriale e non vincola in alcun modo l'Agazia Industrie Difesa a procedere alla eventuale successiva stipula di accordi, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza.

15. Poiché la procedura avviata con il presente documento costituisce Consultazione preliminare di mercato, non può essere considerata strumento di selezione di Operatori Economici per l'avvio di una successiva procedura competitiva. Tuttavia, il rispetto dei requisiti industriali e finanziari, di cui al Paragrafo 5 come dimostrati oggettivamente secondo quanto previsto al Paragrafo 6.1, da parte dell'Azienda o Gruppo interessato, costituisce una condizione discriminante per procedere al successivo esame di merito del documento “Linee programmatiche per la Cooperazione Industriale e Finanziaria”.

16. L'Agazia Industrie Difesa si riserva la facoltà, in qualsiasi momento e a suo insindacabile giudizio, di sospendere, modificare o annullare la presente indagine conoscitiva.

17. Le parti sono reciprocamente tenute al rispetto della normativa di cui al D.lgs. 196/2003 recante “Codice in materia di protezione dei dati personali” e della normativa di cui al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e successivi adeguamenti normativi.

18. Il Responsabile Unico di Progetto è l'Ing. Antonella EQUIZI – email antonella.equizi@aid.difesa.it

19. Il Responsabile per la fase di affidamento è il Ten. Col. Valerio IACUELLI – email valerio.iacuelli@aid.difesa.it

IL CAPO UFFICIO CONTRATTUALISTICA
Ten. Col. Valerio IACUELLI