



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

Ente	Aprile		Maggio		Giugno	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Direttore Nazionale Armamenti	78,57%	21,43%	60,00%	40,00%	92,50%	7,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Vice Direttore Nazionale Armamenti	98,41%	1,59%	95,00%	5,00%	73,33%	26,67%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGDNA - Ufficio Generale DNA	82,54%	17,46%	95,00%	5,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGDNA - Ufficio Generale DNA - 2° Ufficio	94,29%	5,71%	88,00%	12,00%	83,00%	17,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UG CRA DNA - Ufficio Generale Centro responsabilità amministrativa	98,41%	1,59%	100,00%	0,00%	98,33%	1,67%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore, Segreterie	66,67%	33,33%	72,50%	27,50%	52,50%	47,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Vice Direttore, Segreterie	93,65%	6,35%	100,00%	0,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 1° Ufficio	80,95%	19,05%	90,00%	10,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	100,00%	0,00%	60,00%	40,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	95,24%	4,76%	92,50%	7,50%	65,00%	35,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	71,43%	28,57%	10,00%	90,00%	60,00%	40,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	100,00%	0,00%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore, Servizi Dipendenti	84,95%	15,05%	86,79%	13,21%	84,17%	15,83%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Vice Direttore, Servizi Dipendenti	83,07%	16,93%	86,67%	13,33%	76,67%	23,33%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	85,71%	14,29%	71,25%	28,75%	92,50%	7,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	78,10%	21,90%	86,00%	14,00%	76,00%	24,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	73,02%	26,98%	63,33%	36,67%	87,50%	12,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	87,18%	12,82%	84,62%	15,38%	75,83%	24,17%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	80,95%	19,05%	75,00%	25,00%	60,00%	40,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Amministrativo	78,57%	21,43%	79,00%	21,00%	46,11%	53,89%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 9ª Divisione	88,25%	11,75%	80,00%	20,00%	58,67%	41,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 10ª Divisione	86,39%	13,61%	90,36%	9,64%	69,29%	30,71%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	76,19%	23,81%	89,17%	10,83%	62,22%	37,78%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Omologazione, Coordinamento U.T. e Programma Internazionale	89,29%	10,71%	91,25%	8,75%	88,75%	11,25%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Programmazione e Gestione Finanziaria	84,13%	15,87%	No personale	No personale	No personale	No personale
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 1ª Divisione	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	97,50%	2,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2ª Divisione	90,48%	9,52%	90,00%	10,00%	95,00%	5,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 ^a Divisione	52,38%	47,62%	50,00%	50,00%	57,50%	42,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 ^a Divisione	92,86%	7,14%	92,50%	7,50%	62,50%	37,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 ^a Divisione	88,10%	11,90%	95,00%	5,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	92,86%	7,14%	85,00%	15,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7 ^a Divisione	80,95%	19,05%	81,25%	18,75%	61,25%	38,75%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8 ^a Divisione	76,19%	23,81%	85,00%	15,00%	0,00%	100,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Torino e Distaccamenti	93,15%	6,85%	89,64%	10,36%	97,02%	2,98%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Nettuno e Distaccamenti	68,90%	31,10%	67,11%	32,89%	61,11%	38,89%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	85,19%	14,81%	77,22%	22,78%	59,44%	40,56%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	87,30%	12,70%	87,50%	12,50%	67,50%	32,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	91,43%	8,57%	84,00%	16,00%	88,71%	11,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	90,48%	9,52%	95,00%	5,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 11 ^a Divisione	89,21%	10,79%	86,33%	13,67%	84,64%	15,36%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 12 ^a Divisione	85,71%	14,29%	83,18%	16,82%	65,91%	34,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	95,24%	4,76%	90,00%	10,00%	90,00%	10,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1 ^a Divisione	95,24%	4,76%	100,00%	0,00%	82,50%	17,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2 ^a Divisione	71,43%	28,57%	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3 ^o Divisione	85,71%	14,29%	100,00%	0,00%	89,47%	10,53%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4 ^a Divisione	100,00%	0,00%	93,48%	6,52%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5 ^a Divisione	88,10%	11,90%	93,33%	6,67%	61,67%	38,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 7 ^a Divisione	no personale		100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8 ^a Divisione	80,95%	19,05%	73,08%	26,92%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 9 ^a Divisione	76,19%	23,81%	100,00%	0,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	80,95%	19,05%	78,54%	21,46%	73,28%	26,72%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	83,43%	16,57%	83,87%	16,13%	70,75%	29,25%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	85,28%	14,72%	87,81%	12,19%	73,57%	26,43%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	91,43%	8,57%	86,67%	13,33%	71,67%	28,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1° Ufficio	82,54%	17,46%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Ufficio	90,48%	9,52%	41,67%	58,33%	41,67%	58,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	83,81%	16,19%	87,50%	12,50%	87,50%	12,50%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 10ª Divisione	87,30%	12,70%	86,76%	13,24%	86,76%	13,24%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 11ª Divisione	95,92%	4,08%	89,29%	10,71%	89,29%	10,71%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1ª Divisione	no personale		100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	95,24%	4,76%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	95,24%	4,76%	82,50%	17,50%	92,50%	7,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Reparto	85,71%	14,29%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	95,24%	4,76%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3° Reparto	96,83%	3,17%	97,50%	2,50%	97,50%	2,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 8ª Divisione	66,67%	33,33%	85,00%	15,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	81,81%	18,19%	81,51%	18,49%	70,01%	29,99%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	87,41%	12,59%	92,19%	7,81%	77,68%	22,32%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	81,88%	18,13%	80,00%	20,00%	67,26%	32,74%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	77,38%	22,62%	86,05%	13,95%	75,00%	25,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	69,84%	30,16%	76,03%	23,97%	65,00%	35,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Amministrativo e Servizi	66,67%	33,33%	77,22%	22,78%	68,89%	31,11%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	78,57%	21,43%	67,50%	32,50%	42,50%	57,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 3ª Divisione	no personale		90,00%	10,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	90,48%	9,52%	95,00%	5,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 5ª Divisione	61,90%	38,10%	100,00%	0,00%	No personale	
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	90,48%	9,52%	75,00%	25,00%	5,00%	95,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	71,43%	28,57%	85,00%	15,00%	87,50%	12,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 9ª Divisione	81,50%	18,50%	80,00%	20,00%	65,38%	34,62%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 10ª Divisione	77,92%	22,08%	85,00%	15,00%	78,64%	21,36%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Segretario Generale	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Vice Segretario Generale	90,48%	9,52%	90,00%	10,00%	85,00%	15,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	97,62%	2,38%	95,00%	5,00%	97,50%	2,50%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - 1° Ufficio	95,24%	4,76%	90,00%	10,00%	75,00%	25,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa	85,71%	14,29%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa	89,29%	10,71%	95,00%	5,00%	88,33%	11,67%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	63,03%	36,97%	55,29%	44,71%	59,41%	40,59%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - Ufficio Formazione Specialistica e Didattica	80,70%	19,30%	84,47%	15,53%	69,50%	30,50%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	80,59%	19,41%	90,00%	10,00%	65,00%	35,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	85,71%	14,29%	90,00%	10,00%	78,33%	21,67%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 2° Ufficio	56,35%	43,65%	72,36%	27,64%	67,86%	32,14%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 3° Ufficio	84,92%	15,08%	93,57%	6,43%	70,71%	29,29%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 4° Ufficio	87,30%	12,70%	94,50%	5,50%	80,00%	20,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	90,48%	9,52%	89,29%	10,71%	89,29%	10,71%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 1° Ufficio	87,30%	12,70%	91,67%	8,33%	100,00%	0,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 2° Ufficio	78,57%	21,43%	96,67%	3,33%	100,00%	0,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 4° Ufficio	95,24%	4,76%	92,50%	7,50%	98,33%	1,67%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	85,71%	14,29%	92,50%	7,50%	75,00%	25,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Vice Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	no personale		88,00%	12,00%	84,00%	16,00%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 1° Ufficio	90,48%	9,52%	92,50%	7,50%	81,00%	19,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 2° Ufficio	88,89%	11,11%	87,00%	13,00%	78,33%	21,67%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 3° Ufficio	90,48%	9,52%	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 4° Ufficio	80,00%	20,00%	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso	Ufficio soppresso
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	80,73%	19,27%	83,77%	16,23%	65,33%	34,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti	85,71%	14,29%	95,00%	5,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Reclutamento e Disciplina e Servizi Dipendenti	85,32%	14,68%	85,83%	14,17%	73,75%	26,25%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione	81,75%	18,25%	85,00%	15,00%	67,78%	32,22%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione	83,33%	16,67%	87,50%	12,50%	82,50%	17,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Stato Giuridico e Documentazione e Servizi Dipendenti	75,91%	24,09%	74,41%	25,59%	68,24%	31,76%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione	88,10%	11,90%	73,75%	26,25%	73,75%	26,25%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione	77,93%	22,07%	87,00%	13,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione	85,19%	14,81%	88,33%	11,67%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione	82,24%	17,76%	83,50%	16,50%	51,36%	48,64%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	86,90%	13,10%	87,08%	12,92%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	75,51%	24,49%	79,20%	20,80%	77,14%	22,86%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	70,95%	29,05%	62,00%	38,00%	41,75%	58,25%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Trattamento Economico e Affari Finanziari e Servizi Dipendenti	84,25%	15,75%	83,80%	16,20%	69,80%	30,20%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	87,41%	12,59%	83,21%	16,79%	65,36%	34,64%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	81,82%	18,18%	86,67%	13,33%	86,00%	14,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Direttore Generale e Servizi dipendenti	88,10%	11,90%	74,17%	25,83%	57,50%	42,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Vice Direttore Gen. e Servizi	65,18%	34,82%	74,69%	25,31%	73,82%	26,18%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 1° Ufficio	83,70%	16,30%	82,33%	17,67%	66,92%	33,08%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 2° Ufficio	82,30%	17,70%	80,77%	19,23%	80,18%	19,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 3° Ufficio	82,38%	17,62%	80,00%	20,00%	68,85%	31,15%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 4° Ufficio	83,60%	16,40%	84,17%	15,83%	68,33%	31,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 5° Ufficio	86,24%	13,76%	78,33%	21,67%	54,44%	45,56%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 6° Ufficio	85,71%	14,29%	88,33%	11,67%	81,67%	18,33%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 7° Ufficio	90,48%	9,52%	87,86%	12,14%	85,71%	14,29%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 8° Ufficio	86,90%	13,10%	90,42%	9,58%	72,50%	27,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 9° Ufficio	89,22%	10,78%	86,32%	13,68%	58,16%	41,84%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 10° Ufficio	85,98%	14,02%	90,00%	10,00%	62,50%	37,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 11° Ufficio	85,39%	14,61%	76,43%	23,57%	63,21%	36,79%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 12° Ufficio	82,99%	17,01%	89,86%	10,14%	84,46%	15,54%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 13° Ufficio	91,29%	8,71%	89,55%	10,45%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Ufficio Direttore Generale e Servizi dipendenti	77,57%	22,43%	77,50%	22,50%	55,59%	44,41%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Vice Direttore Generale Civile	84,13%	15,87%	86,67%	13,33%	65,00%	35,00%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Ufficio e Servizi	86,39%	13,61%	88,67%	11,33%	67,33%	32,67%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Ufficio	76,19%	23,81%	78,00%	22,00%	50,56%	49,44%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Ufficio	70,95%	29,05%	70,91%	29,09%	62,27%	37,73%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4° Ufficio e Servizi	84,35%	15,65%	85,71%	14,29%	56,43%	43,57%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5° Ufficio e Servizi	74,18%	25,82%	74,42%	25,58%	73,84%	26,16%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6° Ufficio	89,29%	10,71%	84,38%	15,63%	67,50%	32,50%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7° Ufficio	86,01%	13,99%	85,94%	14,06%	72,19%	27,81%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8° Ufficio	87,76%	12,24%	79,29%	20,71%	63,57%	36,43%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 9° Ufficio	82,14%	17,86%	78,13%	21,88%	57,19%	42,81%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Direttore Generale, Vice Direttore e Servizi Dipendenti	82,46%	17,54%	81,62%	18,38%	77,57%	22,43%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	80,95%	19,05%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Spese Generali	71,10%	28,90%	82,76%	17,24%	62,90%	37,10%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Bilancio e Programmazione Finanziaria	no personale		no personale		65,00%	35,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	76,72%	23,28%	76,29%	23,71%	63,87%	36,13%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	78,75%	21,25%	81,22%	18,78%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	88,89%	11,11%	80,00%	20,00%	60,00%	40,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	76,19%	23,81%	80,00%	20,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	90,48%	9,52%	88,33%	11,67%	86,43%	13,57%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	85,71%	14,29%	88,00%	12,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	88,44%	11,56%	91,07%	8,93%	61,36%	38,64%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Direttore Centrale	85,71%	14,29%	82,00%	18,00%	72,00%	28,00%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Vice Direttore Centrale	65,48%	34,52%	81,88%	18,13%	60,00%	40,00%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	77,78%	22,22%	81,67%	18,33%	51,67%	48,33%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	77,78%	22,22%	83,33%	16,67%	63,33%	36,67%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - Ufficio Centrale	76,19%	23,81%	80,00%	20,00%	60,00%	40,00%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 2° Reparto e Servizi	82,54%	17,46%	96,67%	3,33%	60,00%	40,00%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 2° Ufficio	80,95%	19,05%	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 3° Ufficio	36,19%	63,81%	59,43%	40,57%	37,50%	62,50%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 4° Ufficio	73,33%	26,67%	83,33%	16,67%	71,67%	28,33%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	90,48%	9,52%	46,88%	53,13%	50,00%	50,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	71,43%	28,57%	97,50%	2,50%	95,00%	5,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	47,62%	52,38%	95,00%	5,00%	65,00%	35,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	38,10%	61,90%	75,00%	25,00%	85,00%	15,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	54,76%	45,24%	40,00%	60,00%	33,33%	66,67%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 2° Ufficio	67,46%	32,54%	90,00%	10,00%	86,00%	14,00%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	79,37%	20,63%	91,67%	8,33%	73,33%	26,67%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Direttore Generale e Servizi	92,86%	7,14%	86,25%	13,75%	60,00%	40,00%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Vice Direttore Generale tecnico, Segreteria e Servizi Dipendenti	70,24%	29,76%	93,13%	6,88%	48,75%	51,25%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 1ª Divisione	85,71%	14,29%	82,50%	17,50%	85,00%	15,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 2ª Divisione	86,36%	13,64%	84,00%	16,00%	94,00%	6,00%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 3ª Divisione	71,43%	28,57%	90,00%	10,00%	95,00%	5,00%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 4ª Divisione	90,48%	9,52%	95,00%	5,00%	60,00%	40,00%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Vice Direttore Generale amministrativo, Segreteria e Servizi	87,30%	12,70%	91,67%	8,33%	76,67%	23,33%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 5ª Divisione	84,21%	15,79%	90,63%	9,38%	66,88%	33,13%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 6ª Divisione	54,42%	45,58%	55,71%	44,29%	30,83%	69,17%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Ufficio Affari Generali e Finanziari	65,08%	34,92%	63,64%	36,36%	49,55%	50,45%
Ufficio Autonomo Lavori	83,04%	16,96%	88,75%	11,25%	77,50%	22,50%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Amministrazione	85,71%	14,29%	76,25%	23,75%	75,00%	25,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	74,60%	25,40%	79,17%	20,83%	73,33%	26,67%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	78,10%	21,90%	88,00%	12,00%	70,00%	30,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	84,13%	15,87%	88,33%	11,67%	77,86%	22,14%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacratio Militare "Caduti d'Oltremare"	45,71%	54,29%	53,00%	47,00%	49,05%	50,95%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacratio Militare di Asiago	55,24%	44,76%	61,00%	39,00%	42,86%	57,14%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacratio Militare di Montelungo	68,40%	31,60%	62,83%	37,17%	55,08%	44,92%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

2° trimestre 2026 - Personale Civile

Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	82,14%	17,86%	81,25%	18,75%	56,40%	43,60%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare Cima Grappa	80,95%	19,05%	86,67%	13,33%	63,49%	36,51%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Redipuglia	67,62%	32,38%	66,00%	34,00%	60,95%	39,05%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	81,43%	18,57%	83,13%	16,88%	70,00%	30,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	71,43%	28,57%	79,21%	20,79%	59,00%	41,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	85,03%	14,97%	85,71%	14,29%	60,71%	39,29%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	79,76%	20,24%	86,25%	13,75%	76,59%	23,41%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	75,00%	25,00%	74,38%	25,63%	73,47%	26,53%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	88,89%	11,11%	75,44%	24,56%	58,20%	41,80%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	80,63%	19,37%	88,04%	11,96%	69,23%	30,77%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	84,92%	15,08%	84,17%	15,83%	63,10%	36,90%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	91,04%	8,96%	94,00%	6,00%	93,48%	6,52%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona	85,71%	14,29%	87,14%	12,86%	77,55%	22,45%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza	83,81%	16,19%	66,00%	34,00%	61,00%	39,00%