



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

Ente	Luglio		Agosto		Settembre	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Direttore Nazionale Armamenti	58,70%	41,30%	66,67%	33,33%	38,64%	61,36%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Vice Direttore Nazionale Armamenti	94,20%	5,80%	36,51%	63,49%	90,91%	9,09%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGDNA - Ufficio Generale DNA	72,46%	27,54%	63,49%	36,51%	75,49%	24,51%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGDNA - Ufficio Generale DNA - 1° Ufficio	69,57%	30,43%	47,62%	52,38%	95,45%	4,55%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGDNA - Ufficio Generale DNA - 2° Ufficio	81,52%	18,48%	67,62%	32,38%	80,91%	19,09%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UG CRA DNA - Ufficio Generale Centro responsabilità amministrativa	72,73%	27,27%	50,70%	49,30%	93,94%	6,06%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore, Segreterie	65,22%	34,78%	64,29%	35,71%	72,73%	27,27%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Vice Direttore, Segreterie	97,83%	2,17%	38,10%	61,90%	81,82%	18,18%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 1° Ufficio	86,96%	13,04%	42,86%	57,14%	86,36%	13,64%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	17,39%	82,61%	80,95%	19,05%	86,36%	13,64%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	89,13%	10,87%	42,86%	57,14%	93,18%	6,82%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	100,00%	0,00%	42,86%	57,14%	95,45%	4,55%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	71,74%	28,26%	71,43%	28,57%	95,45%	4,55%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore, Servizi Dipendenti	85,09%	14,91%	77,55%	22,45%	86,73%	13,27%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Vice Direttore, Servizi Dipendenti	71,01%	28,99%	57,67%	42,33%	89,09%	10,91%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	71,74%	28,26%	55,95%	44,05%	88,64%	11,36%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	67,83%	32,17%	47,62%	52,38%	75,45%	24,55%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	89,13%	10,87%	76,19%	23,81%	93,18%	6,82%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	80,07%	19,93%	67,86%	32,14%	82,95%	17,05%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	100,00%	0,00%	66,67%	33,33%	86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Amministrativo	77,39%	22,61%	50,48%	49,52%	81,82%	18,18%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 9 ^a Divisione	72,67%	27,33%	55,78%	44,22%	84,24%	15,76%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 10 ^a Divisione	86,33%	13,67%	56,04%	43,96%	86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	79,23%	20,77%	58,73%	41,27%	76,26%	23,74%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Omologazione, Coordinamento U.T. e Programma Internazionale	86,96%	13,04%	41,67%	58,33%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 1 ^a Divisione	91,30%	8,70%	66,67%	33,33%	97,73%	2,27%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 ^a Divisione	100,00%	0,00%	40,48%	59,52%	93,18%	6,82%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 ^a Divisione	91,30%	8,70%	59,52%	40,48%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 ^a Divisione	86,96%	13,04%	50,00%	50,00%	70,45%	29,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 ^a Divisione	91,30%	8,70%	52,38%	47,62%	95,45%	4,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	75,36%	24,64%	80,95%	19,05%	86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7 ^a Divisione	86,96%	13,04%	55,95%	44,05%	97,73%	2,27%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8 ^a Divisione	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Torino e Distaccamenti	96,15%	3,85%	92,41%	7,59%	95,75%	4,25%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Nettuno e Distaccamenti	68,86%	31,14%	49,54%	50,46%	69,83%	30,17%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	89,37%	10,63%	61,38%	38,62%	90,91%	9,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	83,70%	16,30%	72,62%	27,38%	94,32%	5,68%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	86,96%	13,04%	75,40%	24,60%	87,88%	12,12%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	63,04%	36,96%	88,10%	11,90%	96,97%	3,03%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 10 ^a Divisione	88,63%	11,37%	58,28%	41,72%	87,58%	12,42%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 11 ^a Divisione	83,15%	16,85%	87,30%	12,70%	82,20%	17,80%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	100,00%	0,00%	71,43%	28,57%	90,91%	9,09%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1 ^a Divisione	100,00%	0,00%	59,52%	40,48%	93,18%	6,82%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2 ^a Divisione	95,65%	4,35%	9,52%	90,48%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3 ^o Divisione	84,78%	15,22%	80,77%	19,23%	95,45%	4,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4 ^a Divisione	98,55%	1,45%	60,32%	39,68%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5 ^a Divisione	95,65%	4,35%	57,14%	42,86%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 6 ^a Divisione	86,96%	13,04%	57,14%	42,86%	90,91%	9,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 7 ^a Divisione	93,48%	6,52%	57,14%	42,86%	77,27%	22,73%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8 ^a Divisione	100,00%	0,00%	19,05%	80,95%	95,45%	4,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	79,49%	20,51%	51,15%	48,85%	81,23%	18,77%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	74,64%	25,36%	51,45%	48,55%	84,09%	15,91%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	69,57%	30,43%	54,62%	45,38%	83,69%	16,31%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	56,52%	43,48%	36,51%	63,49%	70,45%	29,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Ufficio Normativa Tecnica Generale	73,91%	26,09%	14,29%	85,71%	86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	66,09%	33,91%	71,43%	28,57%	88,18%	11,82%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 10 ^a Divisione	79,28%	20,72%	51,54%	48,46%	88,50%	11,50%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 11ª Divisione	72,67%	27,33%	63,69%	36,31%	86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	65,22%	34,78%	42,86%	57,14%	72,73%	27,27%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	69,57%	30,43%	53,97%	46,03%	89,39%	10,61%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 4ª Divisione	No personale		No personale		86,36%	13,64%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Reparto	78,26%	21,74%	52,38%	47,62%	90,91%	9,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	95,65%	4,35%	No personale		No personale	
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3° Reparto	43,48%	56,52%	52,38%	47,62%	87,88%	12,12%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 9ª Divisione	95,65%	4,35%	57,14%	42,86%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	76,05%	23,95%	58,64%	41,36%	83,67%	16,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	83,97%	16,03%	65,48%	34,52%	84,94%	15,06%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	87,50%	12,50%	76,79%	23,21%	92,61%	7,39%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	77,64%	22,36%	53,06%	46,94%	82,47%	17,53%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	54,35%	45,65%	30,95%	69,05%	62,50%	37,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Amministrativo e Servizi	69,07%	30,93%	55,36%	44,64%	78,41%	21,59%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	71,74%	28,26%	14,29%	85,71%	81,82%	18,18%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 3ª Divisione	78,26%	21,74%	71,43%	28,57%	86,36%	13,64%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	95,65%	4,35%	23,81%	76,19%	81,82%	18,18%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	100,00%	0,00%	42,86%	57,14%	81,82%	18,18%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	84,78%	15,22%	45,24%	54,76%	72,73%	27,27%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 9ª Divisione	82,20%	17,80%	53,85%	46,15%	80,42%	19,58%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 10ª Divisione	82,21%	17,79%	60,61%	39,39%	74,38%	25,62%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Segretario Generale	91,67%	8,33%	57,14%	42,86%	95,45%	4,55%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Vice Segretario Generale	91,30%	8,70%	71,43%	28,57%	90,91%	9,09%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	67,39%	32,61%	50,00%	50,00%	81,82%	18,18%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - 1° Ufficio	92,75%	7,25%	58,73%	41,27%	93,18%	6,82%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - 1° Ufficio	39,13%	60,87%	42,86%	57,14%	90,91%	9,09%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - 2° Ufficio	62,32%	37,68%	71,43%	28,57%	98,48%	1,52%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	73,91%	26,09%	47,34%	52,66%	66,31%	33,69%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - Ufficio Formazione Specialistica e Didattica	71,77%	28,23%	29,46%	70,54%	80,62%	19,38%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	85,51%	14,49%	69,05%	30,95%	81,06%	18,94%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	68,84%	31,16%	54,76%	45,24%	92,42%	7,58%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 2° Ufficio	85,71%	14,29%	52,72%	47,28%	82,14%	17,86%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 3° Ufficio	75,36%	24,64%	57,14%	42,86%	92,42%	7,58%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 4° Ufficio	86,09%	13,91%	66,19%	33,81%	86,82%	13,18%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	90,68%	9,32%	54,42%	45,58%	96,10%	3,90%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 1° Ufficio	89,13%	10,87%	76,19%	23,81%	81,82%	18,18%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 2° Ufficio	94,20%	5,80%	47,62%	52,38%	90,91%	9,09%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 4° Ufficio	95,65%	4,35%	71,43%	28,57%	94,32%	5,68%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	73,91%	26,09%	44,44%	55,56%	69,70%	30,30%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Vice Direttore, Segreterie e Servizi dipendenti	83,48%	16,52%	48,57%	51,43%	91,82%	8,18%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 1° Ufficio	91,30%	8,70%	33,33%	66,67%	82,73%	17,27%
SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 2° Ufficio	77,39%	22,61%	41,90%	58,10%	82,73%	17,27%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	75,46%	24,54%	52,05%	47,95%	80,21%	19,79%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti	91,30%	8,70%	23,81%	76,19%	95,45%	4,55%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Reclutamento e Disciplina e Servizi Dipendenti	70,65%	29,35%	55,56%	44,44%	87,12%	12,88%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione	79,54%	20,46%	54,06%	45,94%	83,81%	16,19%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione	80,43%	19,57%	52,38%	47,62%	79,55%	20,45%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Stato Giuridico e Documentazione e Servizi Dipendenti	71,87%	28,13%	46,22%	53,78%	62,57%	37,43%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione	86,96%	13,04%	48,81%	51,19%	87,50%	12,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione	86,09%	13,91%	59,05%	40,95%	87,27%	12,73%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione	73,43%	26,57%	42,33%	57,67%	92,42%	7,58%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione	74,31%	25,69%	51,08%	48,92%	82,23%	17,77%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	73,76%	26,24%	63,00%	37,00%	74,34%	25,66%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	69,57%	30,43%	76,19%	23,81%	77,27%	22,73%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	69,57%	30,43%	50,71%	49,29%	77,27%	22,73%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Trattamento Economico e Affari Finanziari e Servizi Dipendenti	74,61%	25,39%	55,05%	44,95%	80,65%	19,35%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	79,81%	20,19%	58,50%	41,50%	78,28%	21,72%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	70,43%	29,57%	50,95%	49,05%	86,82%	13,18%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Direttore Generale e Servizi dipendenti	63,04%	36,96%	35,71%	64,29%	74,79%	25,21%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Vice Direttore Gen. e Servizi	78,01%	21,99%	44,94%	55,06%	72,42%	27,58%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 1° Ufficio	78,22%	21,78%	55,68%	44,32%	84,85%	15,15%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 2° Ufficio	85,94%	14,06%	58,38%	41,62%	92,08%	7,92%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 3° Ufficio	77,39%	22,61%	57,14%	42,86%	82,79%	17,21%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 4° Ufficio	84,01%	15,99%	66,39%	33,61%	93,32%	6,68%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 5° Ufficio	60,78%	39,22%	51,85%	48,15%	72,22%	27,78%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 6° Ufficio	63,77%	36,23%	66,67%	33,33%	83,33%	16,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 7° Ufficio	88,20%	11,80%	64,63%	35,37%	94,16%	5,84%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 8° Ufficio	79,35%	20,65%	55,16%	44,84%	76,89%	23,11%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 9° Ufficio	81,52%	18,48%	61,67%	38,33%	87,05%	12,95%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 10° Ufficio	81,16%	18,84%	58,20%	41,80%	89,14%	10,86%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 11° Ufficio	75,59%	24,41%	48,72%	51,28%	84,62%	15,38%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 12° Ufficio	91,23%	8,77%	68,02%	31,98%	95,20%	4,80%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 13° Ufficio	82,61%	17,39%	60,17%	39,83%	83,88%	16,12%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Ufficio Direttore Generale e Servizi dipendenti	77,24%	22,76%	56,86%	43,14%	84,49%	15,51%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Vice Direttore Generale Civile	78,26%	21,74%	50,00%	50,00%	93,18%	6,82%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Ufficio e Servizi	76,52%	23,48%	64,97%	35,03%	89,94%	10,06%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Ufficio	73,91%	26,09%	60,71%	39,29%	92,61%	7,39%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Ufficio	75,49%	24,51%	56,71%	43,29%	87,60%	12,40%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4° Ufficio e Servizi	58,39%	41,61%	43,54%	56,46%	63,64%	36,36%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5° Ufficio e Servizi	76,28%	23,72%	63,68%	36,32%	72,17%	27,83%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6° Ufficio	84,24%	15,76%	53,57%	46,43%	77,92%	22,08%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7° Ufficio	75,00%	25,00%	55,36%	44,64%	89,77%	10,23%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8° Ufficio	91,30%	8,70%	63,95%	36,05%	91,48%	8,52%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 9° Ufficio	73,10%	26,90%	62,86%	37,14%	79,39%	20,61%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Direttore Generale, Vice Direttore e Servizi Dipendenti	73,24%	26,76%	59,51%	40,49%	72,21%	27,79%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	32,61%	67,39%	52,38%	47,62%	71,59%	28,41%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Spese Generali	79,13%	20,87%	51,59%	48,41%	82,11%	17,89%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Bilancio e Programmazione Finanziaria	84,78%	15,22%	26,19%	73,81%	27,27%	72,73%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	66,50%	33,50%	63,86%	36,14%	76,29%	23,71%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	74,85%	25,15%	59,46%	40,54%	80,86%	19,14%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	86,96%	13,04%	33,33%	66,67%	100,00%	0,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	56,52%	43,48%	23,81%	76,19%	81,82%	18,18%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	42,75%	57,25%	42,86%	57,14%	84,85%	15,15%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	84,06%	15,94%	65,08%	34,92%	90,15%	9,85%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	64,43%	35,57%	44,44%	55,56%	67,77%	32,23%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Direttore Centrale	80,00%	20,00%	37,14%	62,86%	86,36%	13,64%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Vice Direttore Centrale	55,98%	44,02%	40,82%	59,18%	79,55%	20,45%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	66,67%	33,33%	34,92%	65,08%	53,03%	46,97%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	65,22%	34,78%	57,14%	42,86%	93,94%	6,06%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - Ufficio Centrale	71,43%	28,57%	100,00%	0,00%	88,64%	11,36%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 1° Reparto e Servizi	91,30%	8,70%	71,43%	28,57%	95,45%	4,55%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 2° Reparto e Servizi	68,12%	31,88%	73,02%	26,98%	81,82%	18,18%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 1° Ufficio	92,16%	7,84%	69,84%	30,16%	93,94%	6,06%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 2° Ufficio	93,48%	6,52%	47,62%	52,38%	93,18%	6,82%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 3° Ufficio	58,91%	41,09%	58,97%	41,03%	69,35%	30,65%
UFFICIO CENTRALE DEL DEMANIO E DEL PATRIMONIO - 4° Ufficio	82,39%	17,61%	58,20%	41,80%	80,81%	19,19%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	87,68%	12,32%	40,00%	60,00%	54,09%	45,91%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	93,48%	6,52%	76,19%	23,81%	79,55%	20,45%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	97,83%	2,17%	61,90%	38,10%	100,00%	0,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	76,09%	23,91%	92,86%	7,14%	84,09%	15,91%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	85,51%	14,49%	73,02%	26,98%	87,88%	12,12%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 2° Ufficio	85,22%	14,78%	40,95%	59,05%	79,09%	20,91%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	81,16%	18,84%	50,79%	49,21%	95,45%	4,55%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Direttore Generale e Servizi	82,61%	17,39%	71,43%	28,57%	80,68%	19,32%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Vice Direttore Generale tecnico, Segreteria e Servizi Dipendenti	73,51%	26,49%	76,72%	23,28%	93,94%	6,06%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 1ª Divisione	84,78%	15,22%	45,24%	54,76%	86,36%	13,64%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 2ª Divisione	88,70%	11,30%	68,57%	31,43%	96,36%	3,64%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 3ª Divisione	100,00%	0,00%	57,14%	42,86%	81,82%	18,18%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 4ª Divisione	76,09%	23,91%	33,33%	66,67%	36,36%	63,64%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Vice Direttore Generale amministrativo, Segreteria e Servizi	86,96%	13,04%	59,52%	40,48%	65,58%	34,42%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 5 ^a Divisione	83,15%	16,85%	52,38%	47,62%	86,36%	13,64%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - 6 ^a Divisione	56,52%	43,48%	51,59%	48,41%	62,12%	37,88%
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Ufficio Affari Generali e Finanziari	56,92%	43,08%	37,23%	62,77%	68,64%	31,36%
Ufficio Autonomo Lavori	71,74%	28,26%	33,63%	66,37%	83,24%	16,76%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Amministrazione	81,52%	18,48%	65,48%	34,52%	92,05%	7,95%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	60,87%	39,13%	51,59%	48,41%	72,73%	27,27%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	14,78%	85,22%	56,19%	43,81%	81,82%	18,18%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	83,33%	16,67%	65,08%	34,92%	71,21%	28,79%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare "Caduti d'Oltremare"	41,30%	58,70%	45,71%	54,29%	45,00%	55,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Asiago	63,48%	36,52%	58,10%	41,90%	53,64%	46,36%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Montelungo	41,90%	58,10%	54,66%	45,34%	49,59%	50,41%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	60,33%	39,67%	53,19%	46,81%	65,91%	34,09%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare Cima Grappa	61,59%	38,41%	68,71%	31,29%	90,15%	9,85%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Redipuglia	67,83%	32,17%	69,05%	30,95%	65,45%	34,55%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2026

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2026 - Personale Civile

ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	79,23%	20,77%	58,73%	41,27%	87,37%	12,63%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	64,96%	35,04%	40,95%	59,05%	58,56%	41,44%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	76,40%	23,60%	58,50%	41,50%	74,03%	25,97%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	73,55%	26,45%	50,79%	49,21%	88,26%	11,74%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	84,80%	15,20%	50,00%	50,00%	89,55%	10,45%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	69,08%	30,92%	42,33%	57,67%	85,91%	14,09%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	78,10%	21,90%	63,02%	36,98%	81,11%	18,89%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	81,16%	18,84%	46,83%	53,17%	84,27%	15,73%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	74,88%	25,12%	60,10%	39,90%	84,65%	15,35%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona	78,88%	21,12%	55,10%	44,90%	88,64%	11,36%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza	53,91%	46,09%	26,67%	73,33%	78,18%	21,82%