

CURRICULUM VITAE DI FABIO NONINO

DATI PERSONALI **Attuale occupazione** Professore Ordinario di Gestione dei Progetti e Gestione Aziendale (Ingegneria Economico-Gestionale) presso il Dipartimento di ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale “Antonio Ruberti” della Sapienza Università di Roma.

CURRICULUM BREVE Fabio Nonino è Professore Ordinario di Gestione dei Progetti e Gestione Aziendale (Ingegneria Economico-Gestionale) presso il Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale “Antonio Ruberti” della Sapienza Università di Roma.

Dopo la laurea in Ingegneria Gestionale presso l’Università di Udine ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca in Ingegneria Gestionale presso l’Università di Padova (XX Ciclo). Dal 2010 è stato prima Ricercatore, poi Professore Associato e dal 2021 Professore Ordinario nel settore IEGE-01/A (già ING/IND-35) presso il Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale “Antonio Ruberti” (DIAG) della Sapienza Università di Roma.

Dal 2022 è componente del Direttivo dell’Associazione italiana Ingegneria Gestionale. Dal 2021 è membro del Comitato Tecnico-Scientifico sulla Sostenibilità della Sapienza. Dal 2014 al 2020 è stato Presidente del Comitato di Monitoraggio della Facoltà di Ingegneria dell’Informazione, Informatica e Statistica della Sapienza.

È Direttore del Corso di Alta Formazione in Project, Portfolio and Program Management, Project Management per i Responsabili Unici di Progetto e Project Management per gli Ufficiali del Corpo degli Ingegneri organizzato dalla Sapienza anche in collaborazione con il Project Management Institute. Ha numerose esperienze come coordinatore scientifico e membro di comitati scientifici di Master Universitari e Master Executive. Ha collaborato con diverse imprese e istituzioni pubbliche, tra cui il Fincantieri, ItalFerr, BNL, Finmeccanica, Aprilia Gruppo Piaggio, Febal, illycaffè, Permasteelisa Group, Poste Italiane, Epasa-Itaco, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari Forestali e del Turismo, il Comando Generale delle Capitanerie di Porto, la Scuola Superiore di Polizia e il Centro Alti Studi della Difesa.

È stato responsabile scientifico (principal investigator) dell’unità operativa della Sapienza all’interno dei progetti Europei Collective del FP7 e PMBoG (Erasmus+), del progetto LEGS (PNRR) e ha partecipato come ricercatore e project manager a numerosi progetti di ricerca europei, nazionali e finanziati da organizzazioni pubbliche e private.

È socio fondatore di uno spin-off accademico attivo dal 2008 nel mercato della formazione manageriale con l’utilizzo di business game. Dal 2011 al 2022 è stato membro del nucleo operativo del Comitato per lo sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica istituito dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca.

Svolge la propria attività di ricerca nel campo dell’Ingegneria Gestionale focalizzandosi su filoni quali Innovation and Project Management, Operations and Service Management e Organizational Behaviour and Development. È autore di oltre 160 pubblicazioni prevalentemente a diffusione internazionale, del libro “La Guida del Sole 24 Ore al Project Management” e dei libri “Additive Manufacturing – Enhancing Business Value” (Springer) e “The Road to Servitization - How Product Service Systems Can Disrupt Companies’ Business Models” (Springer).

DIDATTICA

- **Oltre 20 anni di didattica universitaria e post-universitaria** sui temi di Project Management, Innovation and Technology Management, Operations Strategy e nuovi modelli di business.
- **Direttore di 5 Corsi di Alta Formazione sul Project Management** di cui uno attivo da 2014 e **membro del Comitato Didattico Scientifico di 7 Master Universitari**
- Relatore di **oltre 400 tesi di laurea specialistica/magistrale** in Ingegneria Gestionale della Sapienza Università di Roma

RISULTATI SCIENTIFICI

- **Membro del Direttivo dell'Associazione italiana Ingegneria Gestionale (AiIG)** dal 2022 e **segretario** dal 2013 al 2015
- **Membro del Comitato Tecnico-Scientifico sulla Sostenibilità** della Sapienza
- **Principal investigator** (coordinatore e responsabile scientifico) di **5 progetti di ricerca Europei, 3 progetti di ricerca finanziati dalla Sapienza e 5 progetti di ricerca finanziati da qualificate istituzioni pubbliche o private** per un totale superiore a **1.000.000€**
- **Project manager** e ricercatore in **2 progetti di ricerca Europei e 3 progetti finanziati da enti Nazionali e Regionali, ricercatore in 2 progetti di ricerca Europei, 1 progetto di ricerca Nazionale e in 3 progetti di ricerca finanziati da imprese**
- **Supervisore di 14 dottorandi di ricerca**
- **169 pubblicazioni** fra cui **49 pubblicazioni** su rivista scientifica internazionale, **2 libri** a diffusione **internazionale** editi da **Springer** e **1 libro** a diffusione **nazionale** edito dal Sole 24 Ore.
- **Program chair di 1 workshop internazionale ed 1 workshop nazionale**

TERZA MISSIONE

- **Socio fondatore di uno spin-off accademico attivo dal 2008**
- **Membro del nucleo operativo del Comitato per lo Sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica** del MIUR (dal 2011 al 2022)
- **Numerose collaborazioni con Imprese, Ministeri ed Associazioni di Categoria Nazionali**

ATTIVITÀ ORGANIZZATIVO-GESTIONALI

- **Coordinatore del Gruppo di Business, Innovation and Technology Management** di Ingegneria Gestionale della Sapienza
- **Presidente del Comitato di Monitoraggio della Facoltà** (carica elettiva) per 6 anni
- **Presidente del Team Qualità della Facoltà** per 2 anni (carica elettiva)

TITOLI

TITOLI
ACCADEMICI

Vincitore concorso di Professore Ordinario in Ingegneria Economico-gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Sapienza Università di Roma

ANNO: 2021

Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Ordinario in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Anvur

ANNO: 2017 (conseguita in data 05/12/2017)

Vincitore concorso di Professore Associato in Ingegneria Economico-gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Sapienza Università di Roma

ANNO: 2015

Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Anvur

ANNO: 2014 (conseguita in data 23/01/2014 – Prima tornata 2012)

Conferma in ruolo ricercatore a tempo indeterminato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Sapienza Università di Roma

ANNO: 2013

Vincitore concorso di ricercatore a tempo indeterminato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Sapienza Università di Roma

ANNO: 2010

Vincitore concorso di ricercatore a tempo determinato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Università Telematica Internazionale Uninettuno

ANNO: 2009

Culture della materia in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Università degli Studi di Udine

ANNO ACCADEMICO: 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008

TITOLI DI STUDIO

Dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale)

ENTE: Università degli Studi di Padova

ANNO ACCADEMICO: 2007/2008 (XX Ciclo)

Abilitazione all'esercizio professionale dell'attività di ingegnere

ENTE: Ordine degli Ingegneri

ANNO: 2003

Laurea in Ingegneria Gestionale

ENTE: Università degli Studi di Udine

ANNO ACCADEMICO: 2001/2002

Diploma di maturità scientifica

ENTE: Liceo Scientifico "G. Bertoni" di Udine

ANNO SCOLASTICO: 1995/1996

INCARICHI ACCADEMICI

POSIZIONI RICOPERTE	<p>RUOLO: Professore ordinario di Ingegneria Economico-Gestionale ENTE: Sapienza Università di Roma DURATA: dal 01/09/2021 ATTIVITÀ: Coordinamento del Gruppo di Business, Innovation and Technology Management di Ingegneria Gestionale della Sapienza, coordinamento e ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private e docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale e in Master Universitari.</p> <p>RUOLO: Professore associato di Ingegneria Economico-Gestionale ENTE: Sapienza Università di Roma DURATA: dal 01/09/2015 al 31/08/2021 ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private e docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale e in Master Universitari.</p> <p>RUOLO: Ricercatore confermato di Ingegneria Economico-Gestionale ENTE: Sapienza Università di Roma DURATA: dal 01/11/2013 al 31/08/2015 ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private e docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale e in Master Universitari.</p> <p>RUOLO: Ricercatore di Ingegneria Economico-Gestionale ENTE: Sapienza Università di Roma DURATA: dal 01/11/2010 al 30/10/2013 ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private e docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale e in Master Universitari.</p> <p>RUOLO: Professore a contratto ENTE: Sapienza Università di Roma DURATA: 01/05/2010 – 31/10/2010 ATTIVITÀ: Docente di Gestione dei Processi e dei Progetti nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale - Facoltà di Ingegneria della Sapienza Università di Roma.</p> <p>RUOLO: Ricercatore a tempo determinato di Ingegneria Economico-Gestionale ENTE: Università Telematica Internazionale Uninettuno DURATA: 01/05/2009 – 30/04/2010 ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private e Docente di Gestione dei Processi e dei Progetti nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale - Facoltà di Ingegneria della Sapienza Università di Roma.</p> <p>RUOLO: Assegnista di ricerca ENTE: Università degli Studi di Udine DURATA: 01/01/2008 – 30/04/2009 ATTIVITÀ: Attività di ricerca nell'ambito del progetto finanziato dalla Comunità Europea <i>International Operations Management</i>.</p>
------------------------	--

RUOLO: Dottorando di ricerca

ENTE: Università degli Studi di Padova

DURATA: 01/01/2005 – 31/12/2007

ATTIVITÀ: Studente del XX ciclo della scuola di dottorato in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale) dell'Università degli Studi di Padova presso le sedi consorziate di Bologna, Padova, Parma e Udine.

RUOLO: Borsista di ricerca

ENTE: Università degli Studi di Padova e Udine

DURATA: 01/04/2003 – 31/12/2004

ATTIVITÀ: Ricerca nell'ambito progetti finanziati dalla Comunità Europea V-CHAIN - *Virtual Enterprise for Supply Chain Management*, ECOSELL - *Extended Collaborative Selling Chain Management* e ASia V-CHAIN - *Advanced Strategies and Tools for Virtual Supply Chain Management in Asian Environment*.

INCARICHI
ISTITUZIONALI
DIRETTIVI

- Dall'anno accademico 2014/2015 al 2020/2021 è stato **Presidente del Comitato di Monitoraggio** (ex-nucleo di valutazione) **della Facoltà** di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica della Sapienza Università di Roma
- Nell'anno accademico 2013/2014 è stato **membro del Comitato di Monitoraggio** (ex-nucleo di valutazione) **della Facoltà** di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica della Sapienza Università di Roma
- Dall'anno accademico 2011/2012 al 2012/2013 è stato **Presidente del Team Qualità della Facoltà** di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica della Sapienza Università di Roma

DIREZIONE DI
PERCORSI DI ALTA
FORMAZIONE E
MASTER

- Dall'anno accademico 2013/2014 è **Direttore del Corso di Alta Formazione in Project, Portfolio and Program Management** ed è stato **Direttore dei Corsi di Alta Formazione in Project Management per i RUP, Project Management per i RUP della Difesa, Project Management per gli Ufficiali del Corpo degli Ingegneri** e del **Corso di Formazione in Agile Project Management** della Sapienza Università di Roma
- È **membro del Comitato Didattico Scientifico dei Master Universitario di II livello** in "Gestione dei Sistemi Complessi per la Difesa" e "Aviation Industry Management and Operations" e del **Master Universitario di I livello** in "Diritto, Organizzazione e Gestione della Sicurezza" della Sapienza Università di Roma
- Dall'anno accademico 2018/2019 all'anno accademico 2023/2024 è stato **membro del Comitato Didattico Scientifico del Master Universitario di II livello** in "Diritto, Organizzazione e Gestione della Sicurezza" della Sapienza Università di Roma
- Nell'anno accademico 2017/2018 è **membro del Comitato Didattico Scientifico del Master Universitario di II livello** in "Ingegneria gestionale per le aziende sanitarie" della Sapienza Università di Roma
- Dall'anno accademico 2012/2013 è docente e **membro del Comitato Didattico Scientifico del Master Universitario di II livello** in "Gestione dei Sistemi Complessi per la Difesa" (già "Servizi Logistici e di Comunicazione per Sistemi Complessi") della Sapienza Università di Roma
- Nell'anno accademico 2014/2015 e nell'anno 2017/2018 è stato **membro del Comitato Scientifico del Master Universitario di II livello** "Project Management: Managing Complexity" dell'Università di Udine

ATTIVITÀ EXTRA-ACCADEMICHE RILEVANTI

- **Componente del Direttivo dell'Associazione italiana Ingegneria Gestionale** (dal 2022)
- **Membro della Commissione di Valutazione delle candidature a Direttore dell'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA)** nominato dal **Ministro** delle Politiche Agricole Alimentari, Forestali e del Turismo (D.M. 7353 del 10/07/2019)
- **Membro della Comitato per l'analisi del sistema delle erogazioni in agricoltura e del coordinamento degli organismi pagatori di competenza dell'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA)** nominato dal **Ministro** delle Politiche Agricole Alimentari, Forestali e del Turismo (da Agosto 2018 a Dicembre 2018)
- **Membro del nucleo operativo del Comitato per lo Sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica** istituito dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) (dal 2011 al 2022)
- **Membro del Comitato Scientifico del Project Management Institute Central Italy Chapter** (dal 2017)
- **Coordinatore scientifico del Master Executive "Project Management Advanced Program"** della 24 Ore Business School (già Business School del Sole 24Ore) (dal 2014 al 2023)
- **Segretario Nazionale dell'Associazione italiana Ingegneria Gestionale** (dal 18 ottobre 2013 al 15 ottobre 2015)
- **Socio fondatore e membro del C.d.A. dello spin-off accademico "The Business Game Srl"** (in attività dal 2008)
- **Membro del comitato tecnico-scientifico di valutazione** degli avvisi 3/2011 e 5/2011 di Fondimpresa

ATTIVITÀ DIDATTICA E DI FORMAZIONE ALLA RICERCA

DOCENZA
ACCADEMICA

DALL'ANNO ACCADEMICO 2008/2009 AD OGGI

INSEGNAMENTO: **Gestione dei Progetti**

CORSO: Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2013/2014 AD OGGI

INSEGNAMENTO: **Project, Program and Portfolio Management**

CORSO: Corso di Alta Formazione (CAF) in Project, Program and Portfolio Management – Sapienza Università di Roma

CORSO: Corso di Alta Formazione (CAF) in Project Management per i RUP – Sapienza Università di Roma

CORSO: Corso di Alta Formazione (CAF) in Project Management per i RUP della Difesa – Sapienza Università di Roma

CORSO: Corso di Alta Formazione (CAF) in Project Management per gli Ufficiali del Corpo degli Ingegneri – Sapienza Università di Roma

CORSO: Corso di Formazione (CF) in Agile Project Management – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2014/2015 AD OGGI

INSEGNAMENTO: **Gestione Aziendale**

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2014/2015 AD OGGI

INSEGNAMENTO: **Project Management**

CORSO: Master di II livello in Gestione dei Sistemi Complessi per la Difesa (già Master in Servizi Logistici e di Comunicazione per Sistemi Complessi) – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2017/2018 AD OGGI

INSEGNAMENTO: **Project Management**

CORSO: Master di II livello in Trasporto Pubblico Locale – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2018/2019 ALL'ANNO 2023-2024

INSEGNAMENTO: **Project Management**

CORSO: Master di II livello in Diritto, organizzazione e gestione della Sicurezza – Sapienza Università di Roma

ANNO ACCADEMICO 2018/2019

INSEGNAMENTO: **Project Management**

CORSO: Master di II livello in Ingegneria Gestionale per le Aziende Sanitarie – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2013/2014 ALL'ANNO ACCADEMICO 2016/2017

INSEGNAMENTO: **Project Management**

CORSO: Master di II Livello in Sicurezza delle Informazioni e Informazione Strategica – Sapienza Università di Roma

DALL'ANNO ACCADEMICO 2012/2013 ALL'ANNO ACCADEMICO 2013/2014

INSEGNAMENTO: **Operations, Supply Chain Management and Project Management**

CORSO: Master di II livello in Servizi Logistici e di Comunicazione per Sistemi Complessi – Sapienza Università di Roma

ANNO ACCADEMICO 2008/2009

INSEGNAMENTO: **Economia ed Organizzazione Aziendale** (6 CFU)

CORSO: Laurea in Ingegneria Meccanica –Università degli Studi di Udine

INSEGNAMENTO: **Gestione della Produzione** (16 ore di docenza)

CORSO: Master di I Livello in Innovation Management – Università degli Studi di Udine

INSEGNAMENTO: **Economia e Gestione Aziendale, Gestione di Impresa, Economia e Organizzazione Aziendale** (attività di tutorato e commissione d'esame)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università Telematica Internazionale Uninettuno

ANNO ACCADEMICO 2007/2008

INSEGNAMENTO: **Gestione dell'Innovazione e Progetti** – prof. Tonchia (6 ore di docenza)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Udine

INSEGNAMENTO: **Gestione della Produzione** – prof. De Toni (20 ore di docenza)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Udine

INSEGNAMENTO: **Supply Chain Management** (16 ore di docenza)

CORSO: Master di II Livello in Food Quality and Environmental Operations Management –
Università degli Studi di Messina

ANNO ACCADEMICO 2006/2007

INSEGNAMENTO: **Gestione dell'Innovazione e Progetti** – prof. Tonchia (6 ore di docenza)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Udine

INSEGNAMENTO: **Gestione della Produzione** – prof. De Toni (10 ore di docenza)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Udine

ANNO ACCADEMICO 2005/2006

INSEGNAMENTO: **Gestione della Produzione** – prof. De Toni (8 ore di docenza)

CORSO: Laurea in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Udine

DOCENZA
EXTRA-
ACCADEMICA

L'esperienza didattica si caratterizza per una pluriennale e continuativa specializzazione nella formazione sui temi del Project Management affiancata da interventi ricorrenti su Service Design, Risk Management, Supply Chain e Operations Management, svolti presso enti quali, ad esempio, la Business School del Sole 24 Ore, la Scuola Superiore di Polizia, il Centro Alti Studi della Difesa (CASD), Permasteelisa Group, Lean Experience Factory, CUOA Business School, CISL Scuola Nazionale.

RELATORE TESI DI
LAUREA

- **Relatore di 402 tesi** di laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale della Sapienza Università di Roma.
- **Relatore di 65 tesi** di laurea di primo livello in Ingegneria Gestionale della Sapienza Università di Roma.

PARTECIPAZIONE
A COLLEGIO
DOTTORATI

- **Membro del Collegio di Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale** della Sapienza Università di Roma dal XXX ciclo
- **Membro del Collegio di Dottorato Associato in Service Design for Public Sector** coordinato dalla Sapienza Università di Roma con la partecipazione di Università nazionali ed internazionali dal XXXIX ciclo
- **Membro del Collegio di Dottorato in Ingegneria della Produzione Industriale** della Sapienza Università di Roma dal XXVIII al XXIX ciclo

SUPERVISIONE
STUDENTI DI
DOTTORATO

- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Federica Di Camillo** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria della Produzione Industriale – XXIX ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “L’influenza dei fattori organizzativi e gestionali nei processi di innovazione Dual-use”.
 - *Posizione attuale:* Vicedirettore dell’Istituto Affari Internazionali (IAI)
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Mojtaba Khorram Niaki** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria della Produzione Industriale – XXIX ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “Impacts of Additive Manufacturing on Business Strategy and Operations Management”.
 - *Posizione attuale:* Post-doc Researcher all’Università di Teheran.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Alessandro Annarelli** (Libera Università di Bolzano- Ph.D. programme in Sustainable Energy and Technologies – XXX ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “The Strategic Value of Product Service System – An Empirical Investigation”.
 - *Posizione attuale:* Ricercatore Tenure Track alla Sapienza Università di Roma.
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Giulia Palombi** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXI ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “The impact of Informal Social Networks and Irrationality on small groups’ task performances: an experimental study”.
 - *Posizione attuale:* Ricercatore Tenure Track all’Università Mercatorum.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Alessandro Pompei** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXIII ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “The missing link between Stakeholder Engagement and Sustainability within Project Management: evidence from practice”.
 - *Posizione attuale:* Ricercatore al Centro Alti Studi della Difesa - Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Francesco Bombasaro** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXIII ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “Drivers and barriers for BIM adoption In Public Organizations”.
 - *Posizione attuale:* Consulente BIM per la Provincia Autonoma di Trento nel progetto 1000 esperti italiani per la innovazione digitale - Next Generation EU
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Silvia Colabianchi** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXV ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “Humans in cyber resilience: managerial and operational opportunities”.
 - *Posizione attuale:* Professoressa associata all’Università Mercatorum.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Stefano Lamanna** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXV ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “Strategia, performance e controllo nella P.A.: un nuovo modello per il Corpo delle Capitanerie di Porto - Guardia Costiera”.
 - *Posizione attuale:* Capo sezione contratti sotto soglia comunitaria presso il Corpo delle Capitanerie di Porto.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca **Fabrizio Pilogallo** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXVII ciclo)
 - *Titolo della tesi:* “Criteri per prioritizzare i progetti nelle pubbliche amministrazioni”.
 - *Posizione attuale:* Progetti europei presso il Corpo delle Capitanerie di Porto.
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Sabrina Fontanella** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXVII ciclo)

- *Titolo della tesi:* “Active learning on sustainable management and sustainable behavior: the case of the Sustainable Entrepreneurship Business Game”.
- *Posizione attuale:* Consulente.
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Ania Lopez** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XXXVIII ciclo – in itinere)
 - *Tematica di ricerca:* Analisi delle innovazioni e delle sfide nella transizione verso sistemi energetici sostenibili attraverso l’intelligenza artificiale: un approccio scientifico all’Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 7 nel Decennio delle Scienze delle Nazioni Unite (2024–2034)
 - *Posizione attuale:* Vice-President WFEO (UNESCO)
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Giada Mari** (Sapienza - Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale – XL ciclo – in itinere)
 - *Tematica di ricerca:* Impatto della IA nei processi organizzativi
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Anna Sioni** (Dottorato in **Service Design for Public Sector** – XL ciclo – in itinere)
 - *Tematica di ricerca:* Impatto della IA nella progettazione dei servizi pubblici
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca **Lorenza Ambrogi** (Dottorato in **Service Design for Public Sector** – XL ciclo – in itinere)
 - *Tematica di ricerca:* Impatto della IA nel project management dei servizi pubblici

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

AMBITI DI RICERCA L’attività di ricerca svolta è collocabile nelle seguenti aree:

AREA TEMATICA 1: Innovation and Project Management

FILONI DI RICERCA:

- 2.1 Innovation and Technology Management
- 2.2 Project Management
- 2.3 Knowledge Management

AREA TEMATICA 2: Operations and Service Management

FILONI DI RICERCA:

- 1.1 Supply Chain Management
- 1.2 Production Planning and Control
- 1.3 Facility Management

AREA TEMATICA 3: Organizational Behaviour and Development

FILONI DI RICERCA:

- 3.1 Social Capital
- 3.2 Behavioural economics
- 3.2 Management Education

RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA E PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA

RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA, COORDINAMENTO E PARTECIPAZIONE

Coordinatore e responsabile scientifico dei seguenti progetti finanziati dalla UE:

- Project Management Board Game (PMBoG)
- Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations (COLLECTIVE)

A PROGETTI DI
RICERCA

- YOUth entrepreneurial skills: START-up business games for VET learners and operators (U-START)
- Vet Students Being Young Entrepreneurs (VETSBYE)
- Management E-learning Experience for Training secondary school's students (MEET)

Coordinamento operativo e partecipazione ai seguenti progetti finanziati dalla UE:

- Extended Collaborative Selling Chain Management (ECOSELL)
- Advanced Strategies and Tools for Virtual Supply Chain Management in Asian Environment (ASIA V-CHAIN)

Partecipazione ai seguenti progetti finanziati dalla UE:

- International Operations Management (IOM)
- Virtual Enterprise for Supply Chain Management (V-CHAIN)

Coordinamento operativo e partecipazione ai seguenti progetti finanziati da enti Nazionali e Regionali:

- Progetto Learning for Empowering Green Society (LEGS)
- Progetto Cybersecurity (Dipartimento di Eccellenza)
- Modellazione e sviluppo di una piattaforma per analizzare e valutare l'impatto nelle reti d'impresa di nuovi servizi e strategie innovative in ambito public governance e beni culturali (PREVIU)
- Creazione di una piattaforma per la gestione di processi di innovazione, mediante la teoria della complessità, in strutture complesse (GECO)

Partecipazione ai seguenti progetti finanziati da enti Nazionali:

- Progetto FIRB - Sviluppo di modelli e strumenti avanzati per acquisire, gestire e valorizzare le nuove conoscenze a sostegno della competitività delle piccole e medie imprese

Responsabile scientifico dei seguenti progetti finanziati dall'Ateneo Sapienza:

- Analisi di efficienza delle Guardie Costiere Europee
- Analisi e miglioramento delle pratiche manageriali nell'ambito della gestione dei progetti software attraverso l'approccio System Dynamics
- Implementazione e validazione di un modello di Open Innovation per l'incremento della Resilienza alla Supply Chain Disruption

Coordinatore e responsabile scientifico dei seguenti progetti finanziati da qualificate istituzioni pubbliche e private:

- Sviluppo di un metodo per il calcolo degli imprevisti
- Progettazione e implementazione di un modello per la valutazione dell'Autonomia Funzionale di un Ramo di Azienda
- Analisi dell'efficacia delle Capitanerie di porto
- Analisi dell'efficienza delle Capitanerie di porto in relazione alle risorse disponibili
- Analisi del sistema di controllo di gestione delle Capitanerie di porto, analisi di efficienza e proposta di un nuovo modello

Ricercatore nei seguenti progetti finanziati da imprese:

- Assessment dell'impatto economico e reputazionale collegato al malfunzionamento sistema SDP
- Valutazione dell'impatto dei sistemi ERP
- Evoluzione del Facility Management

Project Management Board Game (PMBoG)

ENTE FINANZIATORE: EU- Erasmus+ (Contract no. 2020-1-IT02-KA204-079724)

DURATA: 01/09/2020 - 31/10/2022

RUOLO: Coordinatore del Consorzio e Responsabile Scientifico (Principal Investigator) dell'Unità Operativa – Sapienza Università di Roma

IMPORTO FINANZIATO: 300.000€

Coordinamento del Consorzio e partecipazione al progetto europeo PMBoG avente come obiettivo la progettazione e lo sviluppo di un serious game di Project Management per la formazione agli adulti. L'attività è di coordinamento del Consorzio, dell'unità operativa della Sapienza e di ricerca: sarà sviluppato uno studio dei contenuti di Project Management fondamentali, innovativi ed adatti alla progettazione del game e pubblicato il materiale didattico in collaborazione con l'Università della Macedonia.

Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations (COLLECTIVE)

ENTE FINANZIATORE: EU- FP7 (Contract no. FP7-SME-2008-2-243593)

DURATA: 01/01/2010 - 31/12/2012

RUOLO: Responsabile Scientifico (Principal Investigator) dell'Unità Operativa – Sapienza Università di Roma

IMPORTO FINANZIATO: 330.000€

Partecipazione al progetto europeo COLLECTIVE avente come obiettivo la progettazione e l'implementazione di una piattaforma, denominata iCOMMUNITY, che ha sviluppato le condizioni per la creazione di comunità che sostengono ogni fase del processo di innovazione: dalla individuazione delle tendenze tecnologiche ed economiche emergenti alla progettazione collaborativa dei prodotti e dei servizi. L'attività è stata sia di coordinamento dell'unità operativa della Sapienza che di ricerca: è stato effettuato uno studio delle motivazioni e dei driver abilitanti la partecipazione degli individui e delle imprese alla collaborazione per l'innovazione all'interno di comunità di Open Innovation.

YOUTH entrepreneurial skills: START-up business games for VET learners and operators (U-START)

ENTE FINANZIATORE: EU - Erasmus+ Programme (Project n°2014-1-IT01-KA202-004198)

DURATA: 01/09/2014 - 31/08/2016

RUOLO: Responsabile Scientifico dell'Unità Operativa – The Business Game srl

IMPORTO FINANZIATO: 60.000€

L'obiettivo del progetto è sviluppare un business game per la formazione imprenditoriale diretta agli studenti delle scuole professionali. L'attività è stata sia di coordinamento scientifico dell'unità operativa della The Business Game srl che di ricerca che ha prodotto come output un nuovo modello di Business Game.

Vet Students Being Young Entrepreneurs (VETSBYE)

ENTE FINANZIATORE: EU – LEONARDO DA VINCI (Contract no. 2013-1-TR1-LE005-47552)

DURATA: 01/11/2013 - 30/04/2015

RUOLO: Responsabile Scientifico dell'Unità Operativa – The Business Game srl

IMPORTO FINANZIATO: 35.000€

L'obiettivo del progetto è sviluppare un business game per la formazione imprenditoriale diretta agli studenti delle scuole professionali e dei giovani imprenditori tedeschi. L'attività è stata sia di coordinamento scientifico dell'unità operativa della The Business Game srl che di ricerca che ha prodotto come output un nuovo modello di Business Game.

Management E-learning Experience for Training secondary school's students (MEET)

ENTE FINANZIATORE: EU - LEONARDO DA VINCI (Contract no. LLP-LDV-TOI-10-IT-560)

DURATA: 01/12/2010 - 30/11/2012

RUOLO: Responsabile Scientifico dell'Unità Operativa – The Business Game srl

IMPORTO FINANZIATO: 53.000€

Lo scopo del progetto è stato adattare uno strumento innovativo di formazione (il Business Game) utilizzato da molti anni all'interno delle principali università italiane e trasferirlo all'istruzione secondaria di secondo grado e all'istruzione e formazione professionale (livelli EQF 4 e 5) in Francia, Paesi Bassi e Portogallo. In termini concreti il MEET Business Game è stato testato da 1500 studenti e 400 insegnanti delle scuole secondarie e post-secondarie europee. L'attività è stata sia di coordinamento scientifico dell'unità operativa che di ricerca che ha prodotto come output il modello del Business Game e un libro denominato "Business game-based learning in management".

International Operations Management (IOM)

ENTE FINANZIATORE: EU - ASIA LINK (Contract no. CN/ASIA-LINK/031)

DURATA: 01/06/2006 - 31/05/2009

RUOLO: Ricercatore – Università degli Studi di Udine

Partecipazione al progetto europeo IOM il cui focus è stato il rinnovamento dell'offerta didattica sull'operations management all'interno di corsi universitari, Ph.D. o Master delle 5 Università partners, ovvero Università di Udine (coordinatore), l'Universidad Politecnica di Valencia (Spagna) e le Università cinesi South China University of Technology di Guangzhou, Xi'an Jiaotong University di Xi'an, Southwest Jiaotong University di Chengdu. L'attività di ricerca si è focalizzata sulla redazione del caso di eccellenza della illycaffè di Trieste.

Extended Collaborative Selling Chain Management (ECOSELL)

ENTE FINANZIATORE: EU - FP5 (Contract no. G1RD-CT-2002-00753)

DURATA: 01/02/2003 - 31/07/2005 (coinvolgimento dal 01/04/2003 al 31/07/2005)

RUOLO: Ricercatore/Project Manager – Università degli Studi di Padova

Partecipazione al progetto europeo ECOSELL il cui focus è stato la progettazione e sviluppo di un modello e di soluzioni ICT per la gestione e l'integrazione di differenti catene di vendita. Il progetto ha coinvolto un consorzio di 13 partners di 5 nazioni europee, fra cui l'Università di Padova. L'attività svolta è stata di coordinamento e di ricerca per l'Università di Padova sul tema della riprogettazione logistica in collaborazione con aziende nazionali ed internazionali quali Febal, Esmalglass e Keraben.

Advanced Strategies and Tools for Virtual Supply Chain Management in Asian Environment (ASIA V-CHAIN)

ENTE FINANZIATORE: EU - Asia IT&C (Contract no. ASI/B7-301/97/0126-49)

DURATA: 01/03/2003 - 30/09/2004 (coinvolgimento dal 01/04/2003 - 30/09/2004)

RUOLO: Ricercatore/Project Manager – Università degli Studi di Udine

Partecipazione al progetto europeo ASIA V-CHAIN il cui focus è stato la progettazione e lo sviluppo di un modello di gestione innovativo per l'integrazione della Supply Chain adattato alla realtà Cinese. Il progetto ha coinvolto un consorzio costituito dall'Università di Udine, la Chinese University of Hong Kong e il Politecnico di Valencia. L'attività svolta è stata di coordinamento del progetto e di ricerca studiando la gestione della supply chain di importanti realtà industriali Cinesi, quali la ASTEC Power.

Virtual Enterprise for Supply Chain Management (V-CHAIN)

ENTE FINANZIATORE: EU - FP5

DURATA: 01/09/2000 al 31/08/2003 (coinvolgimento 01/04/2003 - 31/08/2003)

RUOLO: Ricercatore – Università degli Studi di Udine

Partecipazione al progetto europeo V-CHAIN il cui focus è stato la progettazione e sviluppo di un modello e di soluzioni ICT per la gestione e l'integrazione della Supply Chain. Il progetto ha coinvolto un consorzio di 11 partner di 5 nazioni europee, fra cui l'Università di Udine e importanti aziende quali la Ford e l'Aprilia. L'attività di ricerca svolta si è focalizzata sulla progettazione ed implementazione di un prototipo software per la schedulazione delle attività di assemblaggio delle linee produttive dell'Aprilia S.p.A.

PROGETTI DI
RICERCA
NAZIONALI E
REGIONALI

Progetto Learning for Empowering Green Society (LEGS)

ENTE FINANZIATORE: MUR – PNRR (Ecosistemi dell'Innovazione - PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca- Rome Technopole)

DURATA: 2022 - 2025

RUOLO: Responsabile Scientifico e coordinatore (Principal Investigator) – Sapienza Università di Roma

IMPORTO FINANZIATO: 237.500€

Obiettivo della ricerca è proporre percorsi didattici innovativi finalizzati: i) alla costruzione di competenze spendibili nell'ambito della transizione ecologica; ii) al coinvolgimento della scuola, dell'accademia e del sistema produttivo e imprenditoriale italiano e internazionale sulle tematiche della sostenibilità ambientale, con riferimento particolare alla Circular Economy e alla decarbonizzazione. Lo scopo principale è quello di incentivare una prospettiva di sviluppo delle capacità imprenditoriali orientate alle sfide della transizione ecologica. I partecipanti non saranno solo fruitori dei contenuti proposti, ma potranno essere a loro volta promotori di attività che propongano come valori chiave la sostenibilità e la protezione dell'ambiente, presente e futuro, nell'ambito delle comunità in cui si trovano (o si troveranno) ad operare.

Progetto Cybersecurity (Dipartimento di Eccellenza)

ENTE FINANZIATORE: MIUR

DURATA: 2018 - 2022

RUOLO: Membro del Project Board (leader del gruppo di ricerca ING-IND/35) – Sapienza Università di Roma

Obiettivo della ricerca per l'area ING-IND/35 è studiare e progettare soluzione di Effective Risk Management. Le decisioni in ambito di cybersecurity dovrebbero essere basate su un assessment condiviso che consideri (i) gli asset tangibili ed intangibili dell'organizzazione,

visti sia come potenziali target che come risorse, (ii) le loro vulnerabilità e (iii) le potenziali minacce. L'obiettivo è guidare strategicamente gli investimenti in sicurezza attraverso un processo virtuoso di miglioramento continuo del cyber risk management che tenga in considerazione incompletezza delle informazioni sulle minacce e sulle vulnerabilità insieme ad una disponibilità limitata di risorse.

Modellazione e sviluppo di una piattaforma per analizzare e valutare l'impatto nelle reti d'impresa di nuovi servizi e strategie innovative in ambito public governance e beni culturali (PREVIU)

ENTE FINANZIATORE: Regione Lazio (POR)

DURATA: 01/02/2012 - 31/01/2013

RUOLO: Ricercatore/Project Manager – Sapienza Università di Roma

La ricerca ha avuto come obiettivo l'analisi e la modellazione dei domini delle tecnologie per la cultura e dell'e-Government. L'analisi è servita a valutare quali fossero gli attori dei sistemi, la loro distribuzione sul territorio regionale, le loro funzioni ed i singoli impatti della loro presenza nella regione Lazio.

Creazione di una piattaforma per la gestione di processi di innovazione, mediante la teoria della complessità, in strutture complesse (GECO)

ENTE FINANZIATORE: Regione Puglia (POR)

DURATA: 01/06/2006 - 31/05/2008

RUOLO: Ricercatore/Project Manager – Università degli Studi di Udine

L'obiettivo finale del progetto è stato la realizzazione di un sistema ICT innovativo per la definizione e l'implementazione di processi di innovazione per le imprese e i centri di ricerca. Il sistema GECO è stato progettato per risolvere le problematiche relative a strutture organizzative complesse dal punto di vista dimensionale e di gestione dei flussi informativi.

Progetto FIRB - Sviluppo di modelli e strumenti avanzati per acquisire, gestire e valorizzare le nuove conoscenze a sostegno della competitività delle piccole e medie imprese

ENTE FINANZIATORE: MIUR

DURATA: 01/01/2006 - 31/12/2008

RUOLO: Ricercatore – Università degli Studi di Udine

Il progetto di ricerca ha avuto come obiettivo generale quello di fornire un significativo supporto alla competitività delle piccole medie imprese (PMI) italiane, attraverso lo sviluppo e la validazione di un insieme integrato di modelli, metodi e strumenti organizzativi e tecnologici per la gestione della conoscenza (knowledge management). Il progetto, coordinato dal prof. R. Filippini dell'Università Padova, ha coinvolto 8 Università Italiane. Le attività di ricerca hanno avuto come specifico obiettivo la definizione di un modello per la misurazione del knowledge management e l'analisi della relazione tra gestione della conoscenza e vantaggio competitivo in 2 casi studio pilota (Illycaffè e Cybertec).

PROGETTI DI
RICERCA DI
ATENEIO

Analisi di efficienza delle Guardie Costiere Europee

ENTE FINANZIATORE: SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

DURATA: 01/03/2019 - 28/02/2020

RUOLO: Responsabile scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 11.000€

Il progetto di ricerca si pone l'obiettivo di valutare il grado di efficienza raggiunto da diversi corpi di Guardia Costiera in Europa in termini di capacità di offerta del servizio delle Capitanerie Italiane in rapporto a quanto realizzato da istituzioni che erogano i medesimi servizi negli altri paesi coinvolti. Le autorità portuali e marittime, in quanto prevalentemente enti pubblici, sono generalmente sottoposte a pressioni per dimostrare principi di good governance. Trasparenza, apertura e responsabilità nei confronti degli stakeholders sono i principi fondamentali richiesti. Tutto questo va calato in una realtà di controllo dei confini marittimi sempre più complessa a causa dei ben noti problemi migratori che l'Europa sta affrontando. Considerando le azioni intraprese dalla Comunità europea nei confronti di tale problematica, è chiaro come la capacità di operare nei giusti standard di efficacia ed efficienza da parte dei corpi di Guardia Costiera sia una tematica fondamentale a livello nazionale ed internazionale. Nonostante le metodologie di valutazione dell'efficienza siano ampiamente diffuse, il contesto delle Capitanerie di Porto è stato trascurato come ambito di studio negli ultimi anni, sia per quanto riguarda il focus su singoli paesi, sia per studi con una prospettiva multi-nazionale. Il contributo del progetto presenta una doppia innovatività, sia per quanto concerne la metodologia di ricerca, sia per quanto concerne gli ambiti di studio e applicazione. I risultati derivanti dalle analisi permetteranno lo sviluppo di linee guida per i legislatori e la stesura di proposte di miglioramento, con l'obiettivo di aumentare anche l'efficienza e la coordinazione tra corpi diversi di Guardia Costiera in Europa.

Analisi e miglioramento delle pratiche manageriali nell'ambito della gestione dei progetti software attraverso l'approccio System Dynamics

ENTE FINANZIATORE: SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

DURATA: 01/07/2016 - 31/12/2017

RUOLO: Responsabile scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 14.000€

La ricerca ha indagato gli impatti che la struttura di un progetto ha sulle sue prestazioni, con particolare attenzione ai temi dell'ingegneria del software e agli specifici approcci di sviluppo. È stato realizzato un modello di simulazione attraverso la metodologia della System Dynamics, che ha integrato da un lato alcune caratteristiche strutturali note per i progetti complessi e dall'altro ha identificato alcune strutture attinenti alla sfera della negoziazione e delle relazioni di tipo sociale. La simulazione del modello, ha permesso inoltre di analizzare il "comportamento" delle variabili di output di interesse (tempo, qualità e costi) generato dall'interazione della struttura di 'sviluppo' con quella relativa alla gestione del progetto stesso, e a comprendere quali siano i driver strutturali di tali comportamenti. Si è voluto dimostrare che, la presenza strutturale di feedback, ritardi e relazioni non lineari, che non sono ad oggi debitamente ed esplicitamente tenuti in conto nei modelli tradizionali ha un impatto significativo sul comportamento dinamico dei progetti.

Implementazione e validazione di un modello di Open Innovation per l'incremento della Resilienza alla Supply Chain Disruption

ENTE FINANZIATORE: SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

DURATA: 01/07/2013 - 31/12/2014

RUOLO: Responsabile scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 7.000€

La ricerca si proponeva di realizzare un modello di Open Innovation (OI) specifico per l'innovazione in campo gestionale nell'ambito del Supply Chain Management. L'obiettivo è fornire delle risposte concrete e scientificamente validate alla problematica delle Supply Disruption, ovvero interruzioni della fornitura che si differenziano dalle altre forme di incertezza per la loro natura essenzialmente discontinua ed imprevedibile. Sono state studiate soluzioni organizzative, contrattualistiche, sistemiche e tecnologiche basate sulle open innovation web-based platform in grado di aumentare la resilienza di una Supply Chain al fenomeno delle Supply Disruption.

PROGETTI DI
RICERCA
FINANZIATI DA
QUALIFICATE
ISTITUZIONI
PUBBLICHE O
PRIVATE

Sviluppo di un metodo per il calcolo degli imprevisti

ENTE FINANZIATORE: Italferr

DURATA: 01/07/2023 – 31/10/2023

RUOLO: Coordinatore e Responsabile Scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 19.900€

Fornire una definizione di “Imprevisto” allineata con la prassi del contesto industriale di Italferr e la giurisprudenza italiana ma anche concretamente interpretabile secondo la disciplina internazionale del Project Management e fornire le specifiche di un metodo che permetta di valutare quali-quantitativamente la congruità dell'accantonamento previsto all'interno dei contratto di appalto.

Progettazione e implementazione di un modello per la valutazione dell'Autonomia Funzionale di un Ramo di Azienda

ENTE FINANZIATORE: Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto

DURATA: 01/10/2022 - 31/01/2023

RUOLO: Coordinatore e Responsabile Scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 20.000€

Progettazione e implementazione di un modello quali-quantitativo che permetta di valutare in maniera il più possibile oggettiva l'Autonomia Funzionale di un Ramo di Azienda ovvero la capacità, già al momento dello scorporo dal complesso cedente, di provvedere ad uno scopo produttivo con i propri mezzi funzionali ed organizzativi e quindi di svolgere, autonomamente dal cedente e senza integrazioni di rilievo da parte del cessionario, il servizio o la funzione cui risultava finalizzato nell'ambito dell'impresa cedente, indipendentemente dal contratto di fornitura di servizi che venga contestualmente stipulato tra le parti.

Analisi dell'efficacia delle Capitanerie di porto

ENTE FINANZIATORE: Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto

DURATA: 01/06/2018 - 30/11/2018

RUOLO: Coordinatore e Responsabile Scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 25.000€

Definizione di un modello di analisi dell'efficacia operativa delle Capitanerie di porto e progettazione di un modello di valutazione della customer satisfaction.

Analisi dell'efficienza delle Capitanerie di porto in relazione alle risorse disponibili

ENTE FINANZIATORE: Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto

DURATA: 01/04/2018 - 30/09/2018

RUOLO: Coordinatore e Responsabile Scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 25.000€

Definizione di un modello di analisi dell'efficienza operativa delle Capitanerie di porto in relazione alle risorse disponibili e progettazione di un modello di valutazione dell'effort operativo mediante creazione di indicatori di "sofferenza".

Analisi del sistema di controllo di gestione delle Capitanerie di porto, analisi di efficienza e proposta di un nuovo modello

ENTE FINANZIATORE: Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto

DURATA: 01/12/2016 - 30/06/2017

RUOLO: Coordinatore e Responsabile Scientifico (Principal Investigator)

IMPORTO FINANZIATO: 30.000€

La ricerca ha avuto come obiettivo l'analisi del sistema di controllo di gestione e l'individuazione di opportuni indici di efficienza di riferimento, al fine di valutare il proprio livello di efficienza nell'espletamento delle attività di istituto.

Assessment dell'impatto economico e reputazionale collegato al malfunzionamento sistema SDP

ENTE FINANZIATORE: POSTE ITALIANE

DURATA: 01/07/2011 - 12/08/2011

RUOLO: Ricercatore – Sapienza Università di Roma

Il progetto, affidato da Poste Italiane all'Università Sapienza, ha avuto come obiettivo l'analisi dell'effetto economico/reputazionale causato dal malfunzionamento del sistema SDP di Poste Italiane iniziato il primo di giugno 2011. L'analisi della perdita di reputazione di Poste Italiane è stata misurata in primo luogo attraverso l'uso di indicatori connessi alle prestazioni di servizio percepite dal cliente. In secondo luogo, per valutare l'impatto economico della perdita di credibilità di Poste Italiane, è stato utilizzato l'approccio basato sulla *event study methodology*.

Valutazione dell'impatto dei sistemi ERP

ENTE FINANZIATORE: ALFASISTEMI

DURATA: 01/04/2007 - 31/10/2007

RUOLO: Ricercatore – Università degli Studi di Udine

La ricerca, affidata dalla società Alfasistemi, ha avuto come obiettivo lo studio e la misurazione del successo dell'introduzione dei sistemi informativi ERP e in particolare dei fattori che giocano un ruolo importante nel loro efficace impiego..

Evoluzione del Facility Management

ENTE FINANZIATORE: CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI

DURATA: 01/01/2005 - 31/12/2005

RUOLO: Ricercatore - Università degli Studi di Udine

Il progetto sul Facility Management (FM) affidato dal Consorzio Nazionale dei Servizi (CNS) all'Università di Udine, ha avuto come obiettivo principale l'analisi dell'appalto di Global Service presente presso l'ASS1 Triestina e la progettazione di un sistema di valutazione e di monitoraggio dell'efficacia e dell'efficienza di un appalto di servizi di facility management per strutture sanitarie. Con riferimento al progetto CNS, l'attività di ricerca si è focalizzata

sulla definizione di una tassonomia dei servizi di FM e dei diversi modelli organizzativi al fine di identificare una potenziale evoluzione delle pratiche gestionali in tale ambito.

ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A CONVEGNI DI CARATTERE SCIENTIFICO

ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI

- Program Chair del 3rd Project Management Institute Italian Academic Workshop “Project Management: Driving Complexity”, Roma, 20-21 September 2018
- Co-organizzatore della track "Digital Transformation" nell'ambito della XXIX Riunione Scientifica Annuale (RSA) della Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG), Castellanza, 11 e 12 Ottobre 2018
- Program Chair del BSLab-SYDIC International Workshop “Model-based Governance for Smart Organizational Future”, Roma, 13-14 January 2017
- Membro del Program Committee della 8th International Conference on Knowledge Management and Information Sharing (KMIS), Porto, 9-11 November 2016
- Membro dello Scientific Committee della 5th International Conference Production Engineering and Management “University and Industry: links for innovation and management”, Trieste, 1-2 Ottobre 2015
- Co-organizzatore della track "Sustainability as a driver for different forms of innovation" nell'ambito del 10th International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD), Bari, 10-12 giugno 2015
- Membro del Program Committee della 2013 World Conference on Information Systems and Technologies (WorldCIST'13), Algarve (Portugal), 27-30 Marzo, 2013.
- Membro del comitato organizzatore della XIX Scuola AiIG in Ingegneria Gestionale “Economics and Management of Services”, Bressanone (Italia), 12-16 Settembre 2011.
- Organizzatore e chairman della track “Supply Chain Management for Asia” alla 11th International EurOMA Conference, INSEAD, Fontainebleau (France), 27-29 June 2004.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

- Dal 2004 regolare partecipazione come relatore a convegni internazionali e nazionali, tra cui EUROMA (European Operations Management Association), IFKAD (International Forum on Knowledge Asset Dynamic), DSI (Decision Science Institute Annual meeting) e MCPC (World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation).

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

PARTECIPAZIONE ALLA CREAZIONE DI NUOVE IMPRESE (SPIN-OFF)

Socio fondatore dello spin-off accademico The Business Game Srl, autorizzato dall'Università degli Studi di Udine con nota del Magnifico Rettore del 19/12/2007 e costituito in data 07/02/2008. L'impresa si occupa della progettazione e sviluppo di business game ed è attualmente operativa sul mercato della formazione manageriale, del recruiting e dell'employer branding. Durante la sua esperienza quasi ventennale ha acquisito clienti di grande rilevanza nazionale ed internazionale sia fra le imprese (ad es. Finmeccanica, Philips, Accenture, Ferrovie dello Stato) che fra le Business School (ad es. CUOA, LUISS, MIP/GSOM Politecnico di Milano) ed è stata coinvolta in progetti di ricerca finanziati dalla Comunità Europea.

PRODOTTI DELL'ATTIVITÀ DI RICERCA

L'attività di ricerca si è concretizzata nella realizzazione di **171 pubblicazioni scientifiche** così ripartiti:

- Libri a diffusione internazionale (2)
- Libri a diffusione nazionale (2)
- Articoli su riviste scientifiche a diffusione internazionale (51)
- Curatele di libri a diffusione internazionale (1)
- Capitoli in libri a diffusione internazionale (10)
- Curatele di atti di conferenza internazionali (2)
- Contributi in atti di convegni scientifici internazionali con referee (71)
- Articoli su riviste scientifiche a diffusione nazionale (11)
- Capitoli in libri a diffusione nazionale (5)
- Contributi in atti di convegni scientifici nazionali con referee (15)
- Tesi di dottorato (1)

LIBRI A DIFFUSIONE INTERNAZIONALE (2)

- [LI1] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2018), **The Management of Additive Manufacturing. Enhancing Business Value**. Springer International Publishing (ISBN: 978-3-319-56308-4).
- [LI2] Annarelli, A., Battistella, C. and NONINO F. (2019), **The Road to Servitization - How Product Service Systems Can Disrupt Companies' Business Models**. Springer International Publishing (ISBN: 978-3-030-12250-8).

LIBRI A DIFFUSIONE NAZIONALE (2)

- [LN1] Tonchia S. e NONINO F. (2007), **La Guida del Sole 24 Ore al Project Management. Gestire l'innovazione nei prodotti e nei servizi**, Il Sole 24 Ore, Milano.
- [LN2] Tonchia S. e NONINO F. (2013), **La Guida del Sole 24 Ore al Project Management. Lo standard internazionale di PM per gestire l'innovazione nei prodotti e nei servizi, le commesse, i progetti di miglioramento**. Il Sole 24 Ore, Milano.

ARTICOLI SU RIVISTE A DIFFUSIONE INTERNAZIONALE (51)

- [RI1] NONINO F. and Panizzolo R. (2007), **"Integrated Production/Distribution Planning in the Supply Chain: the Febal Case Study"**, *Supply Chain Management: An International Journal*, Vol. 12, No. 2, pp. 150-163, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1359-8546).
- [RI2] De Toni A.F., Fornasier A., Montagner M. and NONINO F. (2007), **"A Performance Measurement System for Facility Management: the Case Study of a Medical Service Authority"**, *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 56, No. 5/6, pp. 417-435, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1741-0401).
- [RI3] De Toni A.F. and NONINO F. (2010), **"The key roles in the informal organization: a network analysis perspective"**, *The Learning Organization*, Vol. 17, No. 1, pp. 86-103, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 0969-6474).
- [RI4] De Toni A.F., NONINO F. and Pivetta M. (2011), **"A Model for Assessing the Coherence of Companies' Knowledge Strategy"**, *Knowledge Management Research & Practice*, Vol. 9, No. 4, pp. 327-341, Palgrave Macmillan, UK (ISSN: 1477-8238, eISSN: 1477-8246).
- [RI5] Battistella C. and NONINO F. (2012), **"What Drives Collective Innovation? - Exploring the system of drivers for motivations in open innovation, web-based platforms"**, *Information Research*, Vol. 17, No. 1, paper 513, Univ. Sheffield, Dept. Information Studies, Western Bank, Sheffield, UK (ISSN: 1368-1613).
- [RI6] Biotto M., De Toni A.F. and NONINO F. (2012), **"Knowledge and cultural diffusion along the supply chain as drivers of product quality improvement: the illycaffè case study"**, *International Journal of Logistics Management*, Vol. 23, No. 2, pp. 212-237, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 0957-4093).
- [RI7] Battistella C. and NONINO F. (2012), **"Open Innovation Web-based Platforms: the impact of Different Forms of Motivation on Collaboration"**, *Innovation: Management, Policy & Practice*, Vol. 14, No. 4, pp. 557-576, eContent Management Pty Ltd (ISSN: 1447-9338).
- [RI8] De Toni A.F., Fornasier A. and NONINO F. (2012), **"Organizational Models for Non-Core Processes Management: a Classification framework"**, *International Journal of Engineering Business Management*, Vol. 4, No. 46, InTech, (ISSN: 1847-9790).
- [RI9] Battistella C. and NONINO F. (2013), **"Exploring the impact of motivations on the attraction of innovation roles in open innovation web-based platforms"**, *Production Planning & Control*, Vol. 24, No. 2-3, pp. 226-245, Taylor & Francis, UK (ISSN: 0953-7287, eISSN: 1366-5871).
- [RI10] Battistella C., Colucci K., De Toni A.F., NONINO F. (2013), **"Methodology of Business Ecosystems Network Analysis: a Field Study in Telecom Italia Future Centre"**, *Technological Forecasting and Social Change*, Vol. 80, No. 6, pp. 1197-1210, Elsevier Inc. (ISSN: 0040-1625).
- [RI11] Avenali A., Battistella C., Matteucci G., NONINO F. (2013), **"A Mechanism for Supporting**

- Collective Innovation: the Open Contract-based Challenge**, *Information Systems and e-Business Management*, Vol. 11, No. 4, pp. 541-568, Heidelberg: Springer Berlin (ISSN: 1617-9846, eISSN: 1617-9854).
- [RI12] Greco M., Baldissin N. and NONINO F. (2013), "**An Exploratory Taxonomy of Business Games**", *Simulation & Gaming*, Vol. 44, No. 5, pp. 645-682, SAGE Publications (ISSN: 1046-8781, eISSN: 1552-826X).
- [RI13] NONINO F. (2013), "**The Network Dimensions of Intra-Organizational Social Capital**", *Journal of Management & Organizations*, Vol. 19, No. 4, pp. 454-477, Cambridge University Press (ISSN: 1833-3672, eISSN: 1839-3527).
- [RI14] Costantino, F., De Toni A.F., Di Gravio G. and NONINO F. (2014), "**Scheduling mixed-model production on multiple assembly lines with shared resources using genetic algorithms: the case study of a motorbike company**", *Advances in Decision Sciences*, Vol. 2014, Article ID 874031, 11 pages (ISSN: 2090-3359, eISSN: 2090-3367).
- [RI15] Costantino, F., Di Gravio G. and NONINO F. (2015), "**Insights from action research: implementing an innovative lean procurement framework for global sourcing**", *International Business Management*, Vol. 9, No. 4, pp.416-424, Medwell Publishing (ISSN: 1993-5250).
- [RI16] De Toni A.F., Fornasier A. and NONINO F. (2015), "**The Impact of Implementation Process on the Perception of Enterprise Resource Planning Success**", *Business Process Management Journal*, Vol. 21, No. 2, pp. 332-352, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1463-7154).
- [RI17] Costantino, F., Di Gravio G. and NONINO F. (2015), "**Project Selection in Project Portfolio Management: An Artificial Neural Network Model based on Critical Success Factors**", *International Journal of Project Management*, Vol. 33, No. 8, pp. 1744-1754, Elsevier Inc. (ISSN: 0263-7863).
- [RI18] Annarelli, A. and NONINO F. (2016), "**Strategic and Operational Management of Organizational Resilience: Current State of Research and Future Directions**", *Omega – The International Journal of Management Science*, Vol. 62, July, pp. 1-18, Elsevier Inc. (ISSN: 0305-0483).
- [RI19] Annarelli, A., Battistella, C. and NONINO F. (2016), "**Product service system: a conceptual framework from a systematic review**", *Journal of Cleaner Production*, Vol. 139, pp. 1011-1032, Elsevier Inc. (ISSN: 0959-6526).
- [RI20] Costantino, F., Di Gravio G., NONINO F. and Patriarca R. (2016), "**Evolution of the intellectual structure of research on pricing strategy of Low Cost Carriers**", *Research in Transportation & Business Management*, Vol. 21, pp. 99-116 Elsevier Inc. (ISSN: 2210-5395).
- [RI21] Annarelli, A., Battistella, C. and NONINO F. (2017), "**Web application development projects by online communities: which practices favour innovation?**", *Industrial Management & Data Systems*, Vol. 117 No. 1, pp. 166-197, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 0263-5577).
- [RI22] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2017), "**Additive Manufacturing Management: A Review and Future Research Agenda**" *International Journal of Production Research*, Vol. 55, No. 5, pp. 1419-1439, Taylor & Francis, UK (ISSN: 0020-7543)
- [RI23] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2017), "**Impact of Additive Manufacturing on Business Competitiveness: A Multiple Case Study**" *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 28 No. 1, pp. 56-74, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1741-038X)
- [RI24] Khorram Niaki M., NONINO F., Komijan A. R. and Dehghani, M. (2017), "**Food production in batch manufacturing systems with multiple shared-common resources: a scheduling model and its application in the yoghurt industry**" *International Journal of Services and Operations Management*, Vol. 27, No. 3, pp. 345-365, Inderscience Publishers, Geneva, Switzerland (ISSN: 1744-2389)
- [RI25] Avenali A., Matteucci G., NONINO F. and Reverberi P. (2017), "**Facility Management Outsourcing through Multi-Attribute Auctions**", *International Journal of Applied Decision Sciences*, Vol. 10, No. 3, pp. 233-253, Inderscience Publishers,

Geneva, Switzerland (ISSN: 1755-8085)

- [RI26] De Toni A.F., Fornasier A. and NONINO F. (2017), **“The Nature and Value of Knowledge”**, *Kybernetes - The international journal of cybernetics, systems and management sciences*, Vol. 6, No. 46 pp. 966-979 (ISSN: 0368-492X)
- [RI27] Armenia S., Pompei A., Pupillo V. and NONINO F. (2018), **“Marketing Competition On A New Product Introduction – A Structural Analysis Using Systems Thinking”**, *International Journal of Markets and Business Systems*, Vol.3, No.2, pp. 141-162 (ISSN: 2056-4120).
- [RI28] Annarelli A., Battistella C., Borgianni Y., NONINO F. (2018), **“Estimating the value of servitization: A non-monetary method based on forecasted competitive advantage”**, *Journal of Cleaner Production*, Vol. 200, pp. 74-85, Elsevier Inc. (ISSN: 0959-6526).
- [RI29] Khorram Niaki M., NONINO F., Palombi G and Torabi S.A. (2019), **“Economic sustainability of additive manufacturing: Contextual factors driving its performance in rapid prototyping”**, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 30, No. 2, pp. 353-365, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1741-038X)
- [RI30] Khorram Niaki M., Torabi S.A. and NONINO F. (2019), **“Why manufacturers adopt additive manufacturing technologies? The role of firm’s sustainability”** *Journal of Cleaner Production*, Vol. 222, pp. 381-392 Elsevier Inc. (ISSN: 0959-6526)
- [RI31] Armenia S., Dangelico R.M, NONINO F. and Pompei A. (2019), **“Sustainable Project Management: A Conceptualization-Oriented Review and a Framework Proposal for Future Studies”**, *Sustainability*, Vol. 11, No. 9, paper No. 2664 (ISSN: 2056-4120).
- [RI32] Armenia S., Ferreira Franco E., NONINO F., Spagnoli E. and Medaglia C.M. (2019), **“Towards the Definition of a Dynamic and Systemic Assessment for Cybersecurity Risks”**, *Systems Research and Behavioral Science*, Vol. 36, No. 4, pp. 404-423 (ISSN: 1099-1743).
- [RI33] Battistella C., Murgia G. and NONINO F. (2019), **“Free-Driven Web-Based Business Models”**, *Electronic Commerce Research*, Elsevier Inc., Online First, DOI: 10.1007/s10660-019-09374-3 (ISSN: 1389-5753).
- [RI34] Annarelli A., Battistella C. and NONINO F. (2020), **“Competitive advantage implication of different Product Service System business models: Consequences of ‘not-replicable’ capabilities”** *Journal of Cleaner Production*, Vol. 247, Article Number 119121 Elsevier Inc. (ISSN: 0959-6526)
- [RI35] Annarelli A., Battistella C. and NONINO F. (2020), **“A framework to evaluate the effects of organizational resilience on service quality”**, *Sustainability*, Vol. 12, No. 3, paper No. 958 (ISSN: 2056-4120).
- [RI36] Annarelli A., NONINO F. and Palombi G. (2020), **“Understanding the Management of Cyber Resilient Systems”**, *Computers and Industrial Engineering*, Volume 149, November 2020, paper No. 106829 (ISSN: 0360-8352).
- [RI37] Annarelli A., Battistella C., NONINO F., Parida V. and Pessot E. (2021), **“Literature Review on Digitalization Capabilities: Co-citation Analysis of Antecedents, Conceptualization, and Consequences”**, *Technological Forecasting and Social Change*, Vol. 166, Article Number 120635, Elsevier Inc. (ISSN: 0040-1625).
- [RI38] Annarelli A., Battistella C., Costantino F., Di Gravio G., NONINO F. and Patriarca R. (2021), **“New trends in product service system and servitization research: a conceptual structure emerging from three decades of literature”**, *CIRP Journal of Manufacturing Science and Technology*, Vol. 32, pp. 424-436, Elsevier Inc. (ISSN: 1755-5817).
- [RI39] Armenia S., Bellomo D., Medaglia C.M, NONINO F. and Pompei A. (2021), **“Water resource management through systemic approach: the case of Lake Bracciano”**, *Journal of Simulation*, Vol. Taylor & Francis 36, Vol.15, No. 1-2, pp. 65-81 (ISSN: 1747-7778).
- [RI40] Dangelico R.M., NONINO F. and Pompei A. (2021), **“Which are the determinants of green purchase behavior? A study of Italian consumers”**, *Business Strategy and the Environment*, Vol. 30, No. 5, pp. 2600-2620, Wiley (ISSN: 1099-0836).
- [RI41] Battistella C., Dangelico R.M., NONINO F. and Pessot E. (2021), **“How social start-ups avoid being falling stars when developing social innovation”**, *Creativity and Innovation Management*, Vol. 30, No. 2, pp. 320-335, Wiley (ISSN: 1467-8691).

- [RI42] Armenia S., Angelini M., NONINO F., Palombi G. and Schlitzer M.F. (2021), “**A Dynamic Simulation Approach to support the evaluation of Cyber Risks and Security Investments in SME**”, *Decision Support Systems*, Vol. 147, Article No. 113580, pp. 1-14, Elsevier Inc. (ISSN: 0167-9236).
- [RI43] Colabianchi S., Costantino F., Di Gravio G., NONINO F. and Patriarca R. (2021), “**Discussing resilience in the context of cyber physical systems**”, *Computers and Industrial Engineering*, Vol. 160, Article No. 107534, pp. 1-18 (ISSN: 0360-8352).
- [RI44] Khorram Niaki M., NONINO F., Tafakkori K., Torabi S.A. and Kazemian I. (2022), “**The influence of manufacturing contexts on Additive Manufacturing-enabled competitive capabilities**”, *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 33, No. 6, pp. 1102-1123, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1741-038X).
- [RI45] Battistella C., Bortolotti T., Boscari S., NONINO F. and Palombi G. (2024), “**The impact of cultural dimensions on project management performance**”, *International Journal of Organizational Analysis*, Vol. 32, No. 1, pp. 108-130, Emerald Group Publishing Limited, Bradford, UK (ISSN: 1934-8835).
- [RI46] Palombi G., NONINO F. and Borgatti S. (2024), “**The effect of social network structure on group anchoring bias**”, *Journal of Organization Design*, Vol. 13, pp. 13-44, Springer (ISSN 2245-408X).
- [RI47] Armenia S., Barnabè F., NONINO F. and Pompei A. (2024), “**Improving project management skills by integrating a boardgame into educational paths**”, *International Journal of Management Education*, Vol. 22, Article No. 100969, pp. 1-21, Elsevier Inc. (ISSN 1472-8117).
- [RI48] Palombi G., Schiaroli V., Fraccascia L. and NONINO F. (2024), “**Identifying barriers and good practices for implementing circular economy principles in small and medium enterprises**”, *Business Strategy and the Environment*, Vol. 33, pp. 6773–6794, Wiley (ISSN 0964-4733).
- [RI49] Colabianchi S., Costantino F., NONINO F. and Palombi G. (2025), “**Transforming threats into opportunities: The role of human factors in enhancing cybersecurity**”, *Journal of Innovation & Knowledge*, Vol. 10, No. 3, Article No. 100695, Elsevier (ISSN 2444-569X).
- [RI50] Annarelli A., Colabianchi S., NONINO F., Oropallo E. and Palombi G. (2026), “**Is cybersecurity outsourcing always effective? Strategic organisational insights and knowledge in the era of digitalisation**”, *Journal of Innovation & Knowledge*, Vol. 14, Article No. 100939, Elsevier (ISSN 2444-569X).
- [RI51] Pompei A., Battistella C., and NONINO F. (2026), “**How Generative AI Supports Novice Project Managers in Creative Reasoning: Evidence from a Pilot Experiment in Risk Management**”, *International Journal of Managing Projects in Business* (in press).

CURATELE DI LIBRI A DIFFUSIONE INTERNAZIONALE (1)

- [CU1] Baldissin N., Bettiol S., Magrin, S. NONINO F. (eds.) (2013), “**Business game-based learning in management education**”, p. 1-291, Udine: TBG Ltd (ISBN: 978-1-2913-2255-2).

CAPITOLI IN LIBRI A DIFFUSIONE INTERNAZIONALE (10)

- [CL11] De Toni A.F. and NONINO F. (2009), “**The Facility Management: Non Core Services Definitions and Taxonomy**”, in De Toni A.F., Ferri A., Montagner M. (Eds.), *Open Facility Management: a New Paradigm for Outsourced Service Management*, pp. 3-28, Milano: IFMA (ISBN: 978-8-8962-4602-3).
- [CL12] De Toni A.F., Biotto M. and NONINO F. (2011), “**Sustaining quality from the green coffee to the cup: logistics as a competitive weapon**”, in De Toni A.F. (Ed.), *International Operations Management*, pp. 209-229, Farnham (UK): Gower Publishing Limited (ISBN 978-1-4094-0329-6).
- [CL13] Battistella C., Colucci K., NONINO F. (2012), “**Methodology of Business Ecosystems Network Analysis: a Field Study in Telecom Italia Future Centre**”, in De Marco, M., Te'eni, D., Albano, V. and Za, S. (Eds.), *Information Systems: Crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering*, pp. 239-249, Springer-Verlag Berlin Heidelberg (ISBN 978-3-7908-2788-0).

- [CLI4] Battistella C. and NONINO F. (2012), "**The Motivational Drivers in Open Innovation Web-Based Platforms: an Explorative Study**", in De Marco, M., Te'eni, D., Albano, V. and Za, S. (Eds.), *Information Systems: Crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering*, pp. 367-376, Springer-Verlag Berlin Heidelberg (ISBN 978-3-7908-2788-0).
- [CLI5] Baldissin N., De Toni A.F. and NONINO F. (2013), "**What is a Business Game? Historical background and evolution of business games in serious games context**", in N. Baldissin, S. Bettiol, S. Magrin and F. Nonino (Eds.), *Business game-based learning in management education*, p. 3-23, Udine: TBG Ltd (ISBN: 978-1-2913-2255-2).
- [CLI6] De Toni A.F. and NONINO F. (2013), "**Learning objectives and application contexts of business games in management education**", in N. Baldissin, S. Bettiol, S. Magrin and F. Nonino (Eds.), *Business game-based learning in management education*, p. 25-45, Udine: TBG Ltd (ISBN: 978-1-2913-2255-2).
- [CLI7] Bettiol S., Magrin S. and NONINO F. (2013), "**The Management E-learning Experience for Training secondary school students**" in N. Baldissin, S. Bettiol, S. Magrin and F. Nonino (Eds.), *Business game-based learning in management education*, p. 121-128, Udine: TBG Ltd (ISBN: 978-1-2913-2255-2).
- [CLI8] Avenali A., Matteucci G. and NONINO F. (2013), "**Developing Web-Based Dynamic Negotiation towards Collective Innovation: the Open Contract Mechanism**" in P. Spagnoletti (Ed.), *Organizational Change and Information Systems: Working and Living Together in New Ways*, pp. 215-224, Springer-Verlag Berlin Heidelberg (ISBN 978-3-642-37227-8).
- [CLI9] NONINO F. (2017), "**Project Selection Frameworks and Methodologies for Reducing Risks in Project Portfolio Management**" in L. Romano (Ed.), *Project Portfolio Management Strategies for Effective Organizational Operations*, pp. 245-263, Hershey PA, USA: IGI Global (ISBN 978-1-5225-2151-8).
- [CLI10] NONINO F. (2018), "**Project Selection Frameworks and Methodologies for Reducing Risks in Project Portfolio Management**" in M. Khosrow-Pour (Ed.), *Global Business Expansion: Concepts, Methodologies, Tools, and Appl.*, pp. 547-566, Hershey PA, USA: IGI Global (ISBN 978-1-5225-5482-0).

CURATELA DI ATTI DI CONFERENZE INTERNAZIONALI (2)

- [ACI1] NONINO F., Armenia S., Dominici G. (2017), **Model-based Governance for Smart Organizational Future**, Book of abstracts of BSLab-SYDIC International Workshop, Sapienza Università di Roma, Roma, January 23-24, Palermo: Business Systems, p.1-221 (ISBN 978-8-8908-2425-8).
- [ACI2] NONINO F., Annarelli A., Gerosa S., Mosca P., Setti S. (2018), **Project Management: Driving Complexity**, Book of abstracts of 3rd Project Management Institute Italian Academic Workshop, Sapienza Università di Roma, Roma, September 20-21, Roma: Sapienza Università Editrice, p.1-194 (ISBN 978-88-9377-086-6).

ATTI DI CONFERENZE INTERNAZIONALI (71)

- [CI1] De Toni A.F. and NONINO F. (2004), "**Supplier Capacity Requirement Planning using Web technology: the experience of Aprilia in Asia V-Chain Project**", in Van Wassenhove L.N., De Meyer A., Yucesa E., Gunes E.D., Muyldermans (eds.), *Operations Management as a change agent, Proceedings of the 11th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 821-830, INSEAD, Paris (France), 27-29 June 2004, Fointaibleu (France): INSEAD [ISBN 2-9522210-0-6].
- [CI2] NONINO F. and Panizzolo R. (2005), "**Redesigning a physical distribution and logistics system: the Febal culine case study**", in Demeter K. (ed.), *Operations and Global Competitiveness, Proceedings of the 12th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 799-808, Diamond Congress Ltd, Budapest (Hungary), 19-22 June 2005, Veszprem (Hungary): OOK Press Ltd [ISBN 963-218-455-6].
- [CI3] De Toni A.F., Nardini A., NONINO F. and Zanutto G. (2005), "**Complexity measures in manufacturing systems**", in Bourguine P., Kepes F., Schoenauer M. (eds.), *Towards a science of complex systems, Proceedings of the European Conference on Complex Systems*, European

- Complex Systems Society (ECSS), p. 198, 14-18 November 2005, Cite Internationale Universitaire, Paris (France).
- [CI4] De Toni A.F. and NONINO F. (2006), "**Scheduling mixed-model assembly lines with genetic algorithms: the Aprilia case study**", in Mendibil K. and Shamsuddin A. (eds.), *Moving up the Value Chain, Proceedings of the 13th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 711-720, 18-21 June 2006, University of Strathclyde, Heriot Watt University, Glasgow (UK): University of Strathclyde [ISBN 0-947649-52-2].
- [CI5] De Toni A.F., Fornasier A. and NONINO F. (2006), "**A taxonomy of the outsourced services industry: towards a definition of facility management**", in Mendibil K. and Shamsuddin A. (eds.), *Moving up the Value Chain, Proceedings of the 13th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 1101-1110, 18-21 June 2006, University of Strathclyde, Heriot Watt University, Glasgow (UK): University of Strathclyde [ISBN 0-947649-52-2].
- [CI6] De Toni A.F., Fornasier A., NONINO F. and Montagner M. (2006), "**A performance measurement system for facility management: the case study of a medical service authority**", in Mendibil K. and Shamsuddin A. (eds.), *Moving up the Value Chain, Proceedings of the 13th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 1045-1054, 18-21 June 2006, University of Strathclyde, Heriot Watt University, Glasgow (UK): University of Strathclyde [ISBN 0-947649-52-2].
- [CI7] NONINO F., De Toni A.F. and Zanutto G. (2006), "**The informal organization: a network analysis perspective**", *Proceedings of the Innovation in the Extended Enterprise Conference*, 5-8 July 2006, Advanced International Summer School (AISS), Ostuni (Italy).
- [CI8] Cicuto L., Fonzari M., NONINO F. and Romano P. (2007), "**How customization and new product introduction rate impact knowledge management practices**", in Acur N., Erkip N.K. and Gunes E.D. (eds.), *Managing operations in an expanding Europe, Proceedings of the 14th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 162-163, 17-20 June 2007, Ankara (Turkey): University of Bilkent [ISBN 978-975-6090-23-7].
- [CI9] Fornasier A., Montagner M., NONINO F. and Zanutto G. (2007), "**Evaluating the impact of organizational models for non core processes management: a classification framework**", in Acur N., Erkip N.K. and Gunes E.D. (eds.), *Managing operations in an expanding Europe, Proceedings of the 14th International EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 341-342, 17-20 June 2007, 17-20 June 2007, Ankara (Turkey): University of Bilkent [ISBN 978-975-6090-23-7].
- [CI10] De Toni A.F., Nonino F. (2007), "**Identifying Key Roles in the Informal Organization: a Network Analysis Approach**", *Proceedings of the UK Social Network Conference*, pp. 16-18, 13-14 July 2007, Queen Mary College, University of London, London (UK).
- [CI11] De Toni A.F., Baldissin N. and NONINO F. (2007), "**Evolution of the Management Games: Towards the Massive Multiplayer Online Role Playing Games?**", in Taisch M., Cassina J. (eds.) *Proceedings of the International Conference Learning with Games*, pp. 9-16, 24-26 September 2007, Sophia Antipolis (France), Milan (Italy): Polytechnic of Milan [ISBN 978-88-901168-0-3].
- [CI12] De Toni A.F., Fornasier A., Franchi M. and NONINO F., (2008) "**The impact of Enterprise Resource Planning implementation phases on the Task-Technology Fit**", in Van der Vaart, T. Van Donk, D.P (eds.), *Tradition and innovation in operations management, Proceedings of 15th EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), p. 76, 15-18 June 2008, University of Groningen, Groningen (Netherlands).
- [CI13] Biotto M., De Toni A.F. and NONINO F. (2008), "**Managing product quality through diffusion of knowledge and culture along the supply chain practices: a case study in the coffee industry**", in Van der Vaart, T. Van Donk, D.P (eds.), *Tradition and innovation in operations management, Proceedings of 15th EurOMA Conference*, European Operations Management Association (EurOMA), pp. 46-47, 15-18 June 2008, University of Groningen, Groningen (Netherlands).
- [CI14] Biotto M., De Toni A.F. and NONINO F. (2008), "**Managing product quality along the supply chain without a vertical integration: the illycaffè case study**", in Tien-Sheng, L.,

- Ting-Peng, L., Soushan W. (eds.), *Proceedings of 2nd International Conference on Operations and Supply Chain Management (ICOSCM)*, pp. 495-502, 29 July-2 August 2008, Taipei (Taiwan) [ISSN 1993-9078].
- [CI15] Avenali A., Battistella C., Matteucci G. and NONINO F. (2010), "**Open software/hardware & innovation platform: how different forms of motivation promote collaboration**", in *The innovation in crisis time, Proceedings of 17th International Product Development Management Conference (IPDMC)*, pp. 14-15, 13-15 June 2010, Murcia (Spain), EIASM: Bruxelles [ISSN: 1998-7374].
- [CI16] Battistella C., De Toni A.F. and NONINO F. (2010), "**Open enterprise: How gratis and reputation foster innovation**", in *The innovation in crisis time, Proceedings of 17th International Product Development Management Conference (IPDMC)*, pp. 14-15, 13-15 June 2010, Murcia (Spain), EIASM: Bruxelles [ISSN: 1998-7374].
- [CI17] De Toni A.F., NONINO F., Pivetta M. (2010), "**A methodology for assessing the coherence of companies' knowledge strategy**", in Schiuma G., Spender J.C., Weir M. (eds.), *Intellectual Capital in a Complex Business Landscape, Proceedings of 5th International Forum on Knowledge Asset Dynamic*, paper n° 271, 32 pages, 24-26 June 2010, Matera (Italy): IKAM [ISBN 978-88-96687-02-4].
- [CI18] Avenali A., Matteucci G., NONINO F. (2010). "**Contract clause dynamic bargaining and procurement design**", in *Towards New Frontiers in Public Procurement, Proceedings of 4th International Public Procurement Conference*. 26-28 August 2010, Seoul (South Korea).
- [CI19] NONINO F. and Vignoli M. (2010). "**Losers: how not to win in a global interconnected world**", in *Proceedings of XXX International Sunbelt Social Network Analysis Conference - INSNA*, p. 351, 29 June - 4 July, Riva del Garda, Trento (Italy).
- [CI20] Battistella C., Colucci K., NONINO F. (2011), "**Methodology of Business Ecosystems Network Analysis: a field study in Telecom Italia**", in D'Atri A., Te'eni D., De Marco M. (eds.), *Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering, Proceeding of VIII ITAIS Conference - Italian Chapter of AIS*, paper 76, 10 pages, 7-8 October 2011, LUISS Guido Carli, Roma (Italy) [ISBN: 978-88-6105-063-1].
- [CI21] Battistella C. and NONINO F. (2011), "**The motivational drivers in open innovation web-based platforms: an explorative study**", in D'Atri A., Te'eni D., De Marco M. (eds.), *Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering, Proceeding of VIII ITAIS Conference - Italian Chapter of AIS*, paper 77, 10 pages, 7-8 October 2011, LUISS Guido Carli, Roma (Italy) [ISBN: 978-88-6105-063-1].
- [CI22] Battistella C. and NONINO F. (2012), "**What drives Collective Innovation? - Exploring the system of drivers for motivations in open innovation web-based platforms**", in Piller F., Chesbrough H. (eds.), *Bridging Mass Customization & Open Innovation, Proceedings of 2011 MCPC (The World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation)*, 11 pages, 18-19 November 2011, San Francisco (USA), Raleigh, NC: Lulu, Inc. Publishers [ISBN: 978-14-7163-023-1].
- [CI23] Battistella C. and NONINO F. (2012), "**Exploring the impact of motivations on the attraction of innovation roles in open innovation web-based platforms**", in Piller F., Chesbrough H. (eds.), *Bridging Mass Customization & Open Innovation, Proceedings of 2011 MCPC (The World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation)*, 11 pages, 18-19 November 2011, San Francisco (USA), Raleigh, NC: Lulu, Inc. Publishers [ISBN: 978-14-7163-023-1].
- [CI24] Avenali A., Matteucci G. and NONINO F. (2012), "**Design and implementation a web-based tool to support collective innovation: the Open Contract Mechanism**" in Cicchetti A., Rossignoli C. (eds.), *Organization change and Information Systems: Working and living together in new ways, Proceeding of IX ITAIS Conference - Italian Chapter of AIS*, paper 73, 10 pages, September 28-29, Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC), Roma (Italy). (ISBN: 978-88-6685-085-4).
- [CI25] Battistella C., De Toni A.F. and NONINO F. (2012), "**Strategic analysis using business ecosystem dynamic modelling**", in *Globalization: Working Together and Celebrating Our Differences, Proceedings of the 43rd Decision Science Institute (DSI) Annual Meeting*, pp. 3904-3928, November 17-20, 2012, San Francisco, CA, Atlanta: Decision Sciences Institute [ISBN: 0-9667118-0-7].

- [CI26] Costantino F., Di Gravio G., NONINO F., Cappannoli M., Silvestri T. (2012), **“Production scheduling on multiple lines with shared resources”**, in F. Breitenecker, A.G. Bruzzone, E. Jimenez, F. Longo, Y. Merkurjev, B. Sokolov (eds.), *Proceedings of the 24th European Modeling & Simulation Symposium*, pp. 334-339, 19-21 September 2012, Wien, Austria [ISBN 978-88-97999-01-0 (Paperback) - ISBN 978-88-97999-09-6 (PDF)].
- [CI27] Battistella C. and NONINO F. (2014), **“Gratis, co-creation and reputation as drivers of an open enterprise”**, in *Constructing Alternatives: How can we organize for alternative social, economic, and ecological balance?*, *Proceedings of the 5th LAEMOS (Latin American and European Meeting on Organization Studies) Conference*, abstract LAM-321, 3 pages, 2-5 April 2014, Cuba.
- [CI28] Avenali A., Leporelli C., Matteucci G., Nastasi A., NONINO F. and Reverberi P. (2014), **“Innovative Procurement Design for Facility Management Services”**, in *Proceedings of the Second International Conference on Advances in Computing, Electronics and Electrical Technology (CEET 2014)*, pp. 68-74, 21-24 December 2014, Kuala Lumpur, Malaysia [ISBN: 978-1-63248-034-7 doi: 10.15224/ 978-1-63248-034-7-39]
- [CI29] Battistella C., Annarelli A., Nonino F. (2015) **“Exploring the Impact of Organizational and Working Models, Incentives and Collaboration Strategies on Innovation Development in Online Communities of Practices”**, in *Proceedings of 16th European Conference on Knowledge Management (ECKM)*, p. 112-121, 3-4 September 2015, Udine, Italy, Reading, UK: Academic Conferences and Publishing International Limited [ISBN: 978-1-910810-46-0].
- [CI30] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2015), **“The impact of additive manufacturing on firms’ competitiveness: an empirical investigation”** in *University and Industry: Links for Innovation and Management, Proceedings of the 5th Production Engineering and Management (PEM) Conference*, vol. 11, p. 195-206, 1-2 October 2015, Trieste, Italy, Trieste: Department of Production Engineering and Management [ISBN: 978-3-941645-11-0].
- [CI31] Annarelli A., Battistella C., NONINO F. (2015), **“Product Service System: a systematic review of the body of knowledge”**, in *Operations Management for Sustainable Competitiveness, Proceedings of 22nd European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, paper MAS-01, 10 pages, 26th June - 1st July, Neuchatel, Switzerland.
- [CI32] Di Camillo F., Catalano G., Nones M., NONINO F. (2015), **“State-of-the-art and future directions in dual-use innovations: a literature review and empirical evidences in EU domain”**, in *Operations Management for Sustainable Competitiveness, Proceedings of 22nd European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, paper IPS-06, 10 pages, 26th June - 1st July, Neuchatel, Switzerland.
- [CI33] Catalano G., Di Camillo F., Marrone A. and NONINO F. (2015) **“Dual-use technologies: practices and trends relevant for international security”**, in *Proceedings of the 9th Pan-European Conference (PEC) on International Relations: The Worlds of Violence*, paper 3, 17 pages, 23 - 26 September, Giardini Naxos, Sicily, Italy.
- [CI34] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2015), **“Additive Manufacturing management: A review and research agenda”** in *Decision Sciences in the 21st Century: Theoretical Impact and Practical Relevance, Proceedings of the 46th Annual Meeting of Decision Sciences Institute (DSI)*, 25 pages, November 21 - 24, Seattle, Washington.
- [CI35] Khorram Niaki M. and NONINO F. (2015), **“Additive Manufacturing as a Sustainable Alternative for Conventional Manufacturing”** in *Decision Sciences in the 21st Century: Theoretical Impact and Practical Relevance, Proceedings of the 46th Annual Meeting of Decision Sciences Institute (DSI)*, presented abstract, November 21 - 24, Seattle, Washington.
- [CI36] Annarelli A., Battistella C. and NONINO F. (2016), **“Product Service System competitiveness and economic performance: insights from multiple case studies”** in *Strategies That Move the World, Proceedings of the 36th Annual Meeting of Strategic Management Society (SMS)*, presented abstract, p. 104, September 17 - 20, Berlin, Germany.
- [CI37] Baldissin N., De Toni A.F. and NONINO F. (2017), **“Experiencing Successful Training Practice using Business Games: the Finmeccanica case study”**, in *Proceeding of Learning, Teaching & Student Experience (LTSE) Conference*, presented abstract, April 25 -

26, Bristol, United Kingdom.

- [CI38] Khorram Niaki M., NONINO F. and Palombi G. (2017), "**Impact of Additive Manufacturing on business performance: A survey research**", 1st-5th July 2017, in *Inspiring Operations Management, Proceedings of 24th European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, paper 42557, 10 pages, 3rd – 5th July, Edinburgh, Scotland.
- [CI39] Armenia S., Franco E., NONINO F. , Spagnoli E. (2017), "**Towards the Definition of a Dynamic/Systemic Assessment for Cyber Security Risks Through a Systems Thinking approach**" in *From Science to Systemic Solutions -Systems Thinking for Everyone*, Proceedings of the 61st ISSS Meeting and World Conference, Vienna, Austria, 10-14 July 2017.
- [CI40] Battistella C., NONINO F. and Palombi G. (2017), "**Unveiling the role of culture for effective Project Management**" in *Composing the Innovation Symphony*, Proceedings of XXVIII ISPIM Conference, Vienna, Austria, 18-21 June 2017 - ISBN 978-952-335-021-2.
- [CI41] Annarelli A., Battistella C. and NONINO F. (2017), "**Open Innovation practices for Product Service System as a business model innovation**" in *Composing the Innovation Symphony*, Proceedings of XXVIII ISPIM Conference, Vienna, Austria, 18-21 June 2017 - ISBN 978-952-335-021-2.
- [CI42] Annarelli A., Battistella C., Borgianni, Y. and NONINO F. (2017), "**Predicting the value of Product Service-Systems for potential future implementers: results from multiple industrial case studies**", *Procedia CIRP*, Vol. 64, pp. 295-300, The 9th CIRP IPSS Conference: Circular Perspectives on Product/Service-Systems, 19-21 June 2017, Copenhagen, Denmark.
- [CI43] Armenia S., Carvalho H., Ferreira Franco E., Medaglia C.M., NONINO F., Pompei A., Rocha dos Santos J. (2018), "**Understanding the root causes of water scarcity through System Dynamics: the Italian case of the Bracciano Lake**", in *Co-creating responsible futures in the digital age*, Business Systems Laboratory - 5th International Symposium, January 22-24, 2018, University of Naples "Federico II", Naples, Italy.
- [CI44] Battistella C., Dangelico R.M., NONINO F. and Pessot E. (2018), "**Falling stars when doing social: case studies of social start-ups**", *Proceedings of 25th Innovation and Product Development Management Conference*, (IPDMC) June 10-13, 2018, Porto, Portugal. [ISSN 1998-7374]
- [CI45] NONINO F. and Palombi G. (2018), "**Project management's university educational offering: A comparative analysis between Italy, United Kingdom and United States**", in *Proceedings of 25th European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, p. 109, 10 pages, 24th – 26th June, Budapest, Hungary.
- [CI46] Khorram Niaki M., NONINO F. and Palombi G. (2018), "**Project Value: A literature review**", *Proceedings of 25th European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, p. 174, 10 pages, 24th – 26th June, Budapest, Hungary.
- [CI47] Annarelli A., Battistella C., NONINO F. and Palombi G. (2018), "**The evolution and influence of project management theory and practices: A process network analysis**", in *Proceedings of 25th European Operations Management Association (EurOMA) Conference*, p. 173, 10 pages, 24th – 26th June, Budapest, Hungary.
- [CI48] Borgatti S.P., NONINO F. and Palombi G. (2018) "**The Impact of Social Relationships and Incentives on Small Groups' Knowledge Sharing Dynamics**", in Han van der Meer, Guido Enthoven, Giovanni Schiuma (eds.), *Societal Impact of Knowledge and Design, Proceedings of 13th International Forum on Knowledge Asset Dynamic*, p.456-466 Delft, Netherlands 4-6 July: IKAM [ISBN 978-88-96687-11-6].
- [CI49] Borgatti S.P., NONINO F. and Palombi G. (2018), "**The Impact of Informal Social Network Structures and Irrational Behavior on Small Groups' Performances**" in *Proceedings of XXXVIII International Sunbelt Social Network Analysis Conference - INSNA*, 26 June - 1 July, Utrecht (Holand).
- [CI50] Forzoni L., Buffagni C., NONINO F. and Pompei A. (2018), "**Case Study of a Clinical Marketing Strategy within a Global Diagnostic Imaging Company**" in *Proceedings of the 2018 International Conference on Education Technology Management (ICETM)*, pp. 53-57, Barcellona, Spain, 19-21 December 2018 [ISBN:978-1-4503-6630-4] DOI:10.1145/3300942.3300953

- [CI51] Forzoni L., **NONINO F.**, Pompei A. and Buffagni C. (2019), “**Needs Roadmap Framework understanding and mapping needs in competitive markets**” in *Proceedings of the XXX ISPIM Innovation Conference - Celebrating Innovation - 500 Years Since Da Vinci*, 16-19 June 2019, Florence, Italy [ISSN 2243-3376]
- [CI52] Annarelli A., Battistella C. and **NONINO F.** (2019) “**Open Innovation practices for product-service design**”, in *Proceedings of 14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics - Knowledge Ecosystems and Growth*, 5-7 June 2019 Matera, Italy [ISBN 978-88-96687-12-3].
- [CI53] Armenia S., Dangelico R.M, **NONINO F.** and Pompei A. (2019), “**Sustainable Project Management: A literature review**” in *Proceedings of 6th EurOMA Sustainable Operations and Supply Chains Forum - Engagement and Co-creation of knowledge*, 18-19 March 2019, Gothenburg, Sweden.
- [CI54] Dangelico R.M, **NONINO F.** and Pompei A. (2019) “**Searching for sustainability inside project management processes: a case study of nuclear power plant project construction**”, *Megaproject research interdisciplinary team workshop, MeRIT*, pp.79-89, November 14th-15th, 2019
- [CI55] Annarelli A., **NONINO F.** and Palombi G. (2019), “**Enhancing Resilience in Cyber Security**”, in *Transforming decision sciences through emergent technology, Proceedings of 50th Annual Conference of the Decision Sciences Institute*, p. 1482-1502, New Orleans; United States, 23-25 November: DSI [ISBN 978-0-578-62648-2].
- [CI56] Palombi G., **NONINO F.** and Borgatti S.P. (2020), “**The mutual effects of irrationality and informal social networks on small group performance in decisional tasks**” in *Proceedings of Virtual International Sunbelt Social Network Analysis Conference - INSNA*, 13 - 17 July, Virtual.
- [CI57] Annarelli A., Clemente S., **NONINO F.**, Palombi G. (2021), “**Effectiveness and Adoption of NIST Managerial Practices for Cyber Resilience in Italy**” in Arai K. (ed.) *Intelligent Computing. Proceedings of Computing Conference 2021*, pp. 818-832, https://doi.org/10.1007/978-3-030-80129-8_55 [ISBN 978-3-030-80129-8].
- [CI58] Annarelli A., Colabianchi S., **NONINO F.**, Palombi G. (2021), “**The Effectiveness of Outsourcing Cybersecurity Practices: A Study of the Italian Context**” in Arai K. (ed.) *Proceedings of the Future Technologies Conference (FTC) 2021, Volume 3*, pp. 17-31 Springer, https://dx.doi.org/10.1007/978-3-030-89912-7_2 [ISBN 978-3-030-89911-0].
- [CI59] Annarelli A., Fonticoli L.F., **NONINO F.**, Palombi G. (2022), “**An Evaluation Model Supporting IT Outsourcing Decision for Organizations**” in Arai K. (ed) *Intelligent Computing. Proceedings of the Future Technologies Conference (FTC) 2022, Volume 3*, pp. 710-734 Springer, Cham presented at Computing Conference 2022 https://doi.org/10.1007/978-3-031-10467-1_43 [ISBN 978-303110466-4 - ISSN 23673370]
- [CI60] Annarelli A., **NONINO F.**, Palombi G. (2022), “**How digitalization capabilities support cyber resilience**”, *33rd ISPIM Innovation Conference* “Innovating in a Digital World”, Copenhagen (Denmark).
- [CI61] Annarelli A., **NONINO F.**, Palombi G. (2023), “**How digital innovation became structural: an explanatory case study in the luxury industry**”, in *Proceedings of 18th International Forum on Knowledge Asset Dynamics – Managing Knowledge for Sustainability*, pp. 1130-1141, 7-9 June 2023 Matera, Italy [ISBN 978-88-96687-16-1].
- [CI62] Colabianchi S., Costantino F., **NONINO F.**, Palombi G. (2023), “**Organizational learning for cybersecurity**” in *Proceedings of 18th International Forum on Knowledge Asset Dynamics – Managing Knowledge for Sustainability*, pp. 1474-1488, 7-9 June 2023 Matera, Italy [ISBN 978-88-96687-16-1].
- [CI63] Fontanella S., Fraccascia L., **NONINO F.**, Scarnicchia A. (2024), “**Sustainable business model in practice: a digital business game training for high school students**”, *15th International Conference on Society and Information Technologies ICSIT 2024*, pp. 139-145 <https://doi.org/10.54808/ICSIT2024.01.139>.
- [CI64] Fontanella S., Attanasio G., Fraccascia L., **NONINO F.**, Battistella C. (2024), “**Active Learning for Circular Economy Businesses, Fostering a Sustainable Mindset**”, *13th International*

Conference New Perspectives In Science Education , 13-15 March, Firenze, pp. 157-165
https://doi.org/10.26352/1314_2384-9509 - ISBN 979-12-80225-58-0]

- [CI65] Colabianchi S., Costantino F., D'Adamo I. and NONINO F. (2024), "**Mapping the unseen: exploring in-space manufacturing and designing a research path for supply chain methodological advancements**", *I-ESA 2024 - 12th International Conference on Interoperability for Enterprise Systems and Applications*, Chania (Crete).
- [CI66] Colabianchi S., Grosso C., Monzi C., Fraccascia L. and NONINO F. (2024), "**Designing for circularity: characterizing circular, green, and sustainable products in the context of mass customization**", in Zoran Anisic and Cipriano Forza "The power of mass customization and personalization in the digital age", *Proceedings of 11th International Conference on Mass Customization and Personalization - MCP*, pp. 79-86, Novi Sad (Serbia), pp. 79-86 [ISBN 978-86-6022-686-2].
- [CI67] Grosso C., Monzi C., Fraccascia L. and NONINO F. (2024), "**Empowering Consumer for the green transition while shopping for customized product**", in Zoran Anisic and Cipriano Forza "The power of mass customization and personalization in the digital age", *Proceedings of 11th International Conference on Mass Customization and Personalization - MCP*, pp. 184-192, Novi Sad (Serbia) [ISBN 978-86-6022-686-2].
- [CI68] Grosso C., Fraccascia L. and NONINO F. (2024), "**Engaging Young Consumers in Co-designing Sustainable Products**", *Proceedings of ISPIM Connects Osaka - Connecting and Empowering Society*, pp. 1-10, 2-4 Dec 2024, Osaka (Japan) [ISBN 978-952-65069-7-5].
- [CI69] Battistella C., NONINO F. and Pompei A. (2025), "**Assessing the Role of AI in Project Risk Management: How Much Can AI Support Project Managers and Overcome Human Limitations?**", Splitech (Croatia), 16-20 June 2025.
- [CI70] Battistella C., NONINO F. and Pompei A. (2025), "**Assessing the Role of AI in Project Risk Management: How Much Can AI Support Project Managers and Overcome Human Limitations?**", EUROMA, Polytechnic of Milan, 13-18 June 2025
- [CI71] Battistella C., NONINO F. and Pompei A. (2025), "**Evaluating AI's Impact on Project Risk Management: To What Extent Can AI Assist Project Managers and Mitigate Human Limitations?**", *International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD) Knowledge Futures: AI, Technology, and the New Business Paradigm*, University of Naples Federico II, Naples, Italy, 2-4 July 2025.

ARTICOLI SU RIVISTE A DIFFUSIONE NAZIONALE (11)

- [RN1] De Toni A.F. e NONINO F., (2004), "**Gli Algoritmi Genetici: uno strumento di risoluzione ai problemi di schedulazione delle linee di assemblaggio**", *Quaderni di Management*, n. 10, Luglio/Agosto, pp. 28-51, EGV Edizioni, Milano.
- [RN2] De Marchi A., NONINO F. e Panizzolo R., (2005), "**Analisi e riprogettazione di un sistema logistico distributivo**", *Economia & Management*, n. 5, settembre-ottobre, pp. 63-80, RCS Libri (ETAS), Milano.
- [RN3] De Toni A.F., NONINO F. e Zanutto G., (2006), "**Misure di complessità nei sistemi produttivi**", *Finanza, Marketing e produzione*, n. 3, pp. 73-92, EGEA, Milano.
- [RN4] De Toni A.F., Marcovig M. e NONINO F., (2007), "**L'organizzazione informale nella prospettiva dell'analisi dei network**", *Economia & Management*, n. 4, Luglio/Agosto, pp.93-11, RCS Libri (ETAS), Milano.
- [RN5] De Toni A.F., NONINO F. e Tonchia S., (2008), "**Service Project Management. Come eliminare i disservizi**", *L'impresa*, n. 3, Marzo, pp. 50-54, *Il Sole 24 Ore*, Milano.
- [RN6] Fornasier A. e NONINO F., (2008), "**L'evoluzione del Facility Management. Verso l'integrazione dei servizi non core e degli attori coinvolti**", *L'ufficio acquisti*, n. 5, Maggio, pp. 22-29, Nuovo Studio Tecna, Roma.
- [RN7] De Toni A.F. e NONINO F., (2009), "**La misura del capitale sociale organizzativo attraverso le reti informali**", *Sviluppo & Organizzazione*, Vol. 234, p. 37-54.
- [RN8] Biotto M., De Toni A.F. e NONINO F., (2010), "**Qualità del prodotto e Supply Learning Network: il caso illycaffè**", *Economia & Management*, vol. 2, pp. 63-80, RCS Libri (ETAS), Milano.

- [RN9] NONINO F. e Roversi B. (2016), **“La formazione universitaria sul Project Management negli Stati Uniti d’America”**, *Il Project Manager*, vol. 27, pp. 29-33 [ISSN:2037-7363] - DOI:10.3280/PM2016-027007.
- [RN10] Annarelli, A., Bonomi, S., Colabianchi, S., NONINO F., Palombi, G., Pompei, A., Querzoni, L. (2023) **“A multi-layer attack model integrating human factors in delivering cybersecurity”**, *Strategic Leadership Journal*, Vol. 1. No.1, pp. 141-153, [ISSN 2975-0148]
- [RN11] Avenali A., Anibaldi V., Marazza M., Matteucci G., NONINO F. (2023), **“Approccio interdisciplinare alla nozione di ramo d’azienda dematerializzato”**, *Labour & Law Issues*, vol. 9, No. 2, pp. 1-34 [ISSN: 2421-2695] <https://doi.org/10.6092/issn.2421-2695/18628>.

CAPITOLI IN LIBRI A DIFFUSIONE NAZIONALE (5)

- [CLN1] De Toni A.F. e NONINO F., (2007), **“Il Facility Management: definizione e tassonomia dei servizi non core”**, in De Toni A.F. (a cura di), *Open Facility Management*, IlSole24Ore, Milano, pp. 3-35.
- [CLN2] NONINO F. e Montagner M., (2007), **“Performance Measurement System nel Facility Management”**, in De Toni A.F. (a cura di), *Open Facility Management*, IlSole24Ore, Milano, pp.141-168.
- [CLN3] De Toni A.F., NONINO F., (2010), **“Migliorare l’efficienza e l’innovazione con kaizen week in Cybertec”**, in Filippini R., Guttel W., Nosella A. (a cura di), *Dall’AUT-AUT all’ET-ET – Competere con la conoscenza fra efficienza e innovazione*, Franco Angeli, Milano, pp. 61-68.
- [CLN4] De Toni A.F., Fornasier A. e NONINO F., (2010), **“Il web semantico in Illycaffè”**, in Filippini R., Guttel W., Nosella A. (a cura di), *Dall’AUT-AUT all’ET-ET – Competere con la conoscenza fra efficienza e innovazione*, Franco Angeli, Milano, pp. 169-175.
- [CLN5] NONINO F. e Pivetta M. (2012), **“Coerenza tra business strategy e knowledge strategy: il caso illycaffè”**, in De Toni A.F. e Fornasier A. (a cura di), *La Guida del Sole 24 Ore al Knowledge Management*, IlSole24Ore, Milano, pp. 379-400

ATTI DI CONFERENZE NAZIONALI (15)

- [CN1] De Toni A.F., NONINO F. e Zanutto G. (2005), **“Misure di complessità nei sistemi produttivi”**, in Ancarani A. (a cura di), *L’impresa del futuro. Reti, cluster e piattaforme tecnologiche*, Atti XVI Riunione Scientifica Annuale AiIG, Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG), pp. 217-223, Catania, 12-14 ottobre 2005, Napoli: Edizioni Scientifiche Italiane [ISBN 88-495-1150-7].
- [CN2] De Toni A.F., Fornasier A., Montagner M. e NONINO F. (2007), **“Open Facility Management: modelli, strumenti e risultati di partnership”**, in Chiesa V. (a cura di), *Innovazione, crescita e competitività delle imprese*, Atti XVIII Riunione Scientifica AiIG, pp. 258-264, Milano, 12-14 ottobre 2007, Milano: Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG) [ISBN 978-88-903144-0-7].
- [CN3] Annarelli A., Battistella C. e NONINO F. (2017), **“Product System Service competitiveness and economic performance”**, *The Digital Transformation of Business and Society*, Atti XXVIII Riunione Scientifica Annuale AiIG, pp. 1-24, Bari, 19-20 ottobre 2017.
- [CN4] Annarelli A., Battistella C., NONINO F. and Palombi G. (2018), **“Unveiling the complexity of PMBOK through process network analysis”**, in Nonino F., Annarelli A., Gerosa S., Mosca P., Setti S. (a cura di), *Project Management: Driving Complexity*, Book of abstracts of 3rd Project Management Institute Italian Academic Workshop, pp. 5-9, Sapienza Università di Roma, Roma, September 20-21, Roma: Sapienza Università Editrice (ISBN 978-88-9377-086-6).
- [CN5] NONINO F. and Palombi G. (2018), **“How to estimate Project Value? A literature review and a multidimensional index proposal”**, in Nonino F., Annarelli A., Gerosa S., Mosca P., Setti S. (a cura di), *Project Management: Driving Complexity*, Book of abstracts of 3rd Project Management Institute Italian Academic Workshop, pp. 165-168, Sapienza Università di Roma, Roma, September 20-21, Roma: Sapienza Università Editrice (ISBN 978-88-9377-086-6).
- [CN6] NONINO F. and Pompei A. (2018), **“How to address the uncertainty complexity: a new**

- method for the contingency reserve calculation**", in Nonino F., Annarelli A., Gerosa S., Mosca P., Setti S. (a cura di), *Project Management: Driving Complexity*, Book of abstracts of 3rd Project Management Institute Italian Academic Workshop, pp. 139-144, Sapienza Università di Roma, Roma, September 20-21, Roma: Sapienza Università Editrice (ISBN 978-88-9377-086-6).
- [CN7] Annarelli A., Battistella C., **NONINO F.** and Pessot E. (2018), "**Investigating the what and the how of digitalization capabilities**", *The challenge of management engineering in a changing manufacturing world - Developing competences and intellectual capital across management and technology*, Atti XXIX Riunione Scientifica Annuale AiIG, Castellanza, 11 e 12 Ottobre 2018.
- [CN8] Annarelli A., **NONINO F.** and Palombi G. (2019), "**On the effective introduction and implementation of Cyber Resilient Systems**", *The challenges ahead: work, technological change and the organizations of the future - Developing research and education in Management Engineering*, XXX Riunione Scientifica Annuale AiIG, Torino, 17 e 18 Ottobre 2019.
- [CN9] Borgatti S.P., **NONINO F.** and Palombi G. (2019), "**Are all groups less irrational than individuals? The impact of cognitive trust structure on small groups' anchoring bias**", *The challenges ahead: work, technological change and the organizations of the future - Developing research and education in Management Engineering*, XXX Riunione Scientifica Annuale AiIG, Torino, 17 e 18 Ottobre 2019.
- [CN10] Palombi G., Schiaroli V., **NONINO F.** and Fraccascia L. (2021), "**Circular economy principles in Italy: from barriers to drivers**", *Rethinking Sustainability and Resilience after the Covid-19 pandemic*, XXXII Riunione Scientifica Annuale AiIG, Napoli, 21 e 22 Ottobre 2021.
- [CN11] Annarelli A., Battistella C. and **NONINO F.** (2021), "**The digital transition of Servitization towards Autonomous Solutions**", *Rethinking Sustainability and Resilience after the Covid-19 pandemic*, XXXII Riunione Scientifica Annuale AiIG, Napoli, 21 e 22 Ottobre 2021.
- [CN12] **NONINO F.** and Pompei A. (2022), "**Improving contingency reserve allocation in projects: the Expected Value method empowered with Exponential Moving Average**", *Redesigning networks and supply chains in times of transition*, XXXIII Riunione Scientifica Annuale AiIG, Roma, 20 e 21 Ottobre 2022.
- [CN13] Annarelli A., Colabianchi S., **NONINO F.** and Palombi G. (2022), "**Is cybersecurity outsourcing effective? An organizational perspective in the era of digitalization**", *Redesigning networks and supply chains in times of transition*, XXXIII Riunione Scientifica Annuale AiIG, Roma, 20 e 21 Ottobre 2022.
- [CN14] Annarelli A., **NONINO F.** and Palombi G. (2023), "**Building Resilient Organizations in the Digital Age by Leveraging Digitalization Capabilities**", *Humanizing technologies for a better society. Purpose-driven innovation to empower people*, XXX Riunione Scientifica Annuale AiIG, Politecnico di Milano – Lecco Campus, 12 e 13 Ottobre 2023.
- [CN15] Nonino F. and **Pompei A.** (2024), "**Improving Risk Response in Project Environments: the Benefit-Resonance Optimization for Mitigation Actions (BROMA)**" in *How AI is changing Economic Systems, Organizations, and Society*, Atti XXXV Riunione Scientifica Annuale AiIG, Palermo, 10-11 Ottobre 2024, Palermo: Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG).

TESI DI DOTTORATO

Nonino F., "**Network organizzativi informali e prestazioni aziendali: teoria ed evidenze empiriche**", *Tesi di dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale*, Università di Padova, Gennaio 2008 (supervisore prof. Alberto Felice De Toni).

Roma. 10 gennaio 2026

Fabio Nonino

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del d.lgs 39/1993)