MINISTERO DELLA DIFESA

DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

Direzione degli Armamenti Aeronautici e per l'Aeronavigabilità

RELAZIONE PRELIMINARE E DETERMINAZIONE A CONTRARRE

OGGETTO: Acquisizione di servizi specialistici di supporto alla pianificazione della trasformazione digitale dei processi in materia di aeronavigabilità militare.

O.P.	Capitolo/i di spesa	Azione	Denominazione Impresa	Previsione di Spesa	Previsione di Finanziamento	Importo Presunto totale	Priorità/ Impegno	Tipologia impegno
DNA	**Difesa Servizi S.p.a.**	------	Acquisizione di servizi specialistici di supporto alla pianificazione della trasformazione digitale dei processi in materia di aeronavigabilità militare	Euro 216.025,40	Euro 216.025,40	Euro 216.025,40	**A1**	**FA**

1. ESIGENZE DA SODDISFARE E PROFILO TECNICO

a. *Premessa ed esigenza da soddisfare:*

L'evoluzione del contesto operativo della Difesa, unitamente all'incremento dei programmi di acquisizione, sviluppo e ammodernamento dei sistemi aeronautici, determina per la Direzione degli Armamenti Aeronautici e per l'Aeronavigabilità (ARMAEREO) l'esigenza di rafforzare la capacità di gestione delle attività istituzionali in materia di aeronavigabilità militare, caratterizzate da processi articolati, elevata specializzazione tecnica e frequenti interazioni tra strutture interne e soggetti esterni.

In tale contesto, la trasformazione digitale rappresenta un'opportunità per migliorare l'efficienza operativa, razionalizzare l'impiego delle risorse, ridurre le attività ripetitive, rafforzare la tracciabilità dei procedimenti e favorire una gestione più efficace e integrata delle informazioni. La presenza di molteplici processi, strumenti e flussi informativi rende pertanto necessario disporre di una visione organica dell'attuale assetto organizzativo e tecnologico, quale presupposto per individuare le priorità di intervento e orientare le successive iniziative di digitalizzazione.

A tale scopo, con appunto di vertice prot. M_D A4B89B9 APT2026 0001324 del 30-10-2026 è stato approvato il requisito operativo per l'acquisizione di un servizio di supporto specialistico finalizzato all'analisi dello stato attuale dei processi e dei servizi della Direzione, all'individuazione delle criticità e delle opportunità di miglioramento e alla definizione di un percorso strutturato di trasformazione digitale capace di valutare le potenzialità offerte dall'integrazione di sistemi di intelligenza artificiale.

L'attività dovrà condurre alla predisposizione di una **Strategia digitale**, di un **Piano Strategico ICT** e di una **Mappa dei servizi digitali**, strumenti necessari per definire obiettivi, priorità, indirizzi tecnologici e interventi evolutivi, fornendo alla Direzione una base conoscitiva e decisionale per pianificarne la successiva attuazione.

b. *Soluzione Tecnica e Profilo Amministrativo:*

Per il soddisfacimento dell'esigenza si prevede il ricorso all'**Accordo Quadro Consip "Digital Transformation per la PA – Edizione 2", ID 2536, Lotto 1 – Strategia della Trasformazione Digitale**, mediante acquisizione dei servizi L1.S1 "Disegno della Strategia Digitale", L1.S2 "Disegno del Piano Strategico ICT" e L1.S3 "Disegno della Mappa dei servizi digitali dell'Amministrazione".

L'affidamento sarà attuato attraverso la predisposizione del Piano dei Fabbisogni, la successiva valutazione e approvazione del Piano Operativo formulato dal fornitore e la stipula del relativo Contratto Esecutivo, previa

Digitally signed by LUCA DE MARTINIS
Date: 2026.11.04 07:53:00 CET

verifica della disponibilità dell'Accordo Quadro, della corrispondenza delle prestazioni alle esigenze della Direzione e della necessaria copertura finanziaria.

In considerazione dell'avvenuta aggiudicazione dell'Accordo Quadro ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016, il conseguente atto di adesione resta assoggettato alle disposizioni del medesimo decreto legislativo, in applicazione del regime transitorio di cui all'art. 226, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023.

2. AMBITO NORMATIVO E TIPOLOGIA

a. Riferimento Normativo:

Visto: D.Lgs 36/2023;

Visto: D.Lgs 50/2016;

Visto: D.Lgs 208/2011 e relativo regolamento DPR 49/2013;

Visto: D.Lgs 66/2010;

Visto: L. 136 del 13 agosto 2010;

Visto: D.Lgs 192/2012.

Si esplicita che trattasi di:

- ☐ Appalto/Contratto (ricadente nell'ambito del codice dei contratti D.Lgs 50/2016)
- ☒ Appalto/Contratto (escluso in parte dall'ambito del codice dei contratti D.Lgs 50/2016 come da articolo 159 e rientrante nell'ambito di applicazione di cui D.Lgs 208/2011 e relativo regolamento DPR 49/2013) in quanto trattasi di servizi di ingegneria funzionali alle attività disciplinate dal D.Lgs 208/2011 e relativo regolamento DPR 49/2013.
- ☐ Appalto/Contratto (escluso tutto o in parte dall'ambito del codice dei contratti D.Lgs 50/2016). Specificare articolo di esclusione e motivazione:

_____

b. Tipologia di appalto/contratto

- ☒ Contratto nazionale
- ☐ Convenzione
- ☐ Permuta
- ☐ *Foreign Military Sales* (FMS) Case
- ☐ *Purchase Order*
- ☐ PNRM
- ☐ Altro: _____

c. Nomenclatura

- ☒ **CPV (**79411000-8**)**
- ☐ Altre nomenclature rilevanti (CPA/NACE/CPC):_____
- ☐ Non Necessaria

d. Tipologia di attività

- ☐ Fornitura di beni
- ☒ Fornitura di servizi
- ☐ Esecuzione dei lavori
- ☐ Misto: ☐ Fornitura di beni prevalente
  - ☐ Fornitura di servizi prevalente
  - ☐ Esecuzione dei lavori prevalente
- ☐ PNRM

3. TIPOLOGIA DI PROCEDURA E CRITERI DI SELEZIONE

e. Procedure da adottare

Indagine di mercato svolta nei sistemi di acquisizione CONSIP e/o Mercato elettronico:

SI ☐ NO ☒

- ☐ Ristretta
- ☐ Ristretta accelerata
- ☐ Negoziata previa pubblicazione di un bando di gara
- ☐ Negoziata accelerata
- ☐ Negoziata senza previa pubblicazione del bando di gara
- ☐ Negoziate all'estero
- ☐ Sistema dinamico di acquisizione
- ☐ Dialogo competitivo
- ☐ Accordo quadro
- ☒ Contratto di adesione ad Accordo quadro
- ☐ Concorso di progettazione
- ☐ Gara informale
- ☐ Gara NATO
- ☐ Economia (lavori, servizi o forniture): ☐ Cottimo fiduciario ☐ Ordinativo diretto
- ☐ CONSIP
- ☐ Mercato elettronico
- ☐ procedura esclusa e non contemplata da D.Lgs 50/2016
- ☐ Procedura "sotto soglia" – Affidamento diretto *ex* Art. 36 D.LGS. 50/2016

f. Criterio di aggiudicazione

- ☐ Prezzo più basso
- ☐ Offerta economicamente più vantaggiosa
- ☐ Valutazioni tecnico-economiche di congruità
- ☐ Asta elettronica
- ☐ Procedura FMS Case
- ☒ Altro N/A

g. Pubblicazione

- ☐ Quotidiani
- ☐ Bollettino dei contratti
- ☐ Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (GUCE)
- ☐ Gazzetta Ufficiale Repubblica Italiana (GURI)
- ☐ Electronic Bulletin Board *(allegare il relativo "template")*
- ☒ Sito istituzionale della Difesa: Sito Ministero Difesa – Sezione "Amministrazione Trasparente" – Sezione "Direzione degli Armamenti Aeronautici e per l'Aeronavigabilità"[1]
- ☐ Sito istituzionale del Ministero Infrastrutture e Trasporti
- ☐ Non Applicabile: Attività rientrante nella previsione di cui all'art. 7.2 delle Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui all'art. 5, c.2, del D.lgs. 33/2013

[1] http://www.difesa.it/Amministrazionetrasparente/segredifesa/armaereo/Pagine/Publicprocurement.aspx

4. ELEMENTI CONTRATTUALI

h. Previsione di Opzioni:

☒ NO

☐ SI **per:** Euro _____

Motivazione:

_____

_____

i. Previsione di una quota non programmata:

☒ NO

☐ SI **per:** Euro _____

5. ELEMENTI FINANZIARI

Organo Programmatore

☐ S.M.D.	☐ ____ Rep.
☒ SGD/DNA	☐ ___ Rep.
☐ S.M.E.	☐ ____ Rep.
☐ S.M.M.	☐ ____ Rep.
☐ S.M.A.	☐ ____ Rep.
☐ Com. Gen. C.C.	
☐ M.I.M.I.T.	
☐ M.E.F.	
☒ Altro: (specificare)	

Copertura finanziaria:

☒ Assicurata	per: Euro 216.025,40
☐ In Riserva	per: Euro

Capitolo/i di spesa: **Difesa Servizi S.p.a.**

Valuta: Euro

Finanziamento pluriennale:

☒ NO

☐ SI

Importo previsto (IVA 22% esclusa): Euro € 177.070,00

Di cui Incentivi per le funzioni tecniche (per collaboratori del RUP ed attività di cui all'allegato I.10):

Non previsti poiché discendente da Accordo Quadro aggiudicato ai sensi del D.lgs. n. 50/2016

DIM (articolo 536 D.LGS. 66/2010)

☒ NO

☐ SI

IVA: ☐ Esente ai sensi del D.P.R. 633/1972, articolo:

☐ 8 Cessioni all'esportazione

☐ 8bis Operazioni assimilate alle cessioni all'esportazione

☐ 9 Servizi internazionali o connessi ai servizi internazionali

☐ 10 Operazioni esenti dall'imposta

☐ 72 Trattati e accordi internazionali

☒ Prevista **Aliquota:** 22% **Importo comprensivo di IVA 22%: Euro** 216.025,40

Codici di priorità: ☒A ☐ B ☐ C
Codice di fattibilità: ☒1 ☐ 2 ☐ 3

La presente attività esaurisce la voce di spesa/requisito:
☒ SI
☐ NO (specificare i motivi) _____

Contributo Autorità di Vigilanza: ☒ NO *(in quanto è applicabile il DLgs 208/2011)*

☐ SI:

PROFILO PREVISIONALE DEI PAGAMENTI
Data presunta inizio prestazioni: 12/2026
Anno 2027: Euro 216.025,40
Le prestazioni dovranno concludersi entro il 31 dicembre 2026 mentre i pagamenti saranno disposti, previa verifica di conformità nell'anno 2027.

Totale: Euro 216.025,40

6. SEGRETAZIONE O ESEGUIBILITÀ CON SPECIALI MISURE DI SICUREZZA

☒ NO
☐ SI (indicare i referimenti)

7. PARERI

SEGREDIFESA *in accordo alle seguenti comunicazioni di SGD II Rep:*
M_D GSGDNA 0045246 del 05/06/2013, M_D GSGDNA 0087920 del 06/11/2013
☐ SI
☒ NO, poiché il contratto è di importo di spesa presunto inferiore a Euro 5.548.000,00.
☒ NO, poiché il contratto non è relativo al potenziamento e ammodernamento del Sistema d'Arma.

8. RESPONSABILITÀ ED ATTRIBUZIONI

Responsabile Unico del Progetto:
Magg. Raffaele TURCO
Responsabile per le fasi di programmazione, progettazione ed esecuzione:
N/A
Responsabile per la fase di affidamento:
Dirig. Dott. Francesco SIRAGUSA

Direttore dell'Esecuzione
(Da nominarsi obbligatoriamente per forniture/servizi di importo superiore a 500.000 euro).
☐ previsto:
☐ non previsto, in quanto l'importo è inferiore a Euro 500.000,00.
☒ da nominare

Direttore dei Lavori e Coordinatore per la sicurezza in fase di esecuzione
☐ previsto ☒ non previsto

Ente esecutore contrattuale (art. 13 DPR 49/2013):

D.A.A.A.

9. TEMPI DI ESECUZIONE CONTRATTUALE

	Descrizione attività	***Momento inizio attività***	
	Inizio attività contrattuali	Dicembre 2026	4 settimane

10. ADEMPIMENTI IN MATERIA DI SICUREZZA

- Emissione del DUVRI *(Documento Unico di Valutazione dei Rischi di Interferenza)* ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008, articolo 26 per i contratti di appalto, d'opera, di somministrazione in cui ***non è contemplato*** un cantiere temporaneo o mobile:

  ☐ PREVISTA

  Costo oneri della sicurezza *(se noto)*:

  ☒ NON PREVISTA *(comma 3-bis)* in quanto trattasi di:

  - ☐ Mera fornitura di materiali o attrezzature
  - ☒ Attività di natura intellettuale
  - ☐ Lavori o servizi di durata non superiore a 5 uomini/giorno
  - ☐ Altro *(specificare)*: …….

- Redazione del PSC *(Piano di Sicurezza e Coordinamento)* ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008, art.100 per i contratti di appalto, d'opera, di somministrazione in cui ***è contemplato*** un cantiere temporaneo o mobile:

  ☐ PREVISTA

  Costo oneri della sicurezza *(se noto)*: Euro _____

  ☒ NON PREVISTA:

  ☐ NON APPLICABILE

11. ALTRE NOTIZIE

Assunzione in carico a cura di: N.A.

Codice CEODIFE da inserire sul SIAC per chiedere NUC: NO

Messa a disposizione dei locali: NO

Modalità di pagamento: Fatturazione 60gg

Garanzia: A termine di Legge

Codificazione: SI ☐ NO ☒

Variazione nel valore del Patrimonio dello Stato: SI ☐ NO ☒

Revisione prezzo: SI ☐ NO ☒

Assicurazione di Qualità: ☐ UNI-EN-ISO 9001:2015 nel settore

☐ AQAP-2105

☒ non prevista

SOA: ☐ prevista - Categoria prevalente… ☒non prevista

- Classifica…….

Enti dell'A.D. destinatari della notifica del contratto:

- D.A.A.A. 10^ Divisione

IL DIRETTORE

Gen. Isp. Capo G.A. Luca DE MARTINIS