



DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCITO

**RELAZIONE
SULL'IMPIEGO DEL FONDO SCORTA
E.F. 2024**



DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCITO

RELAZIONE SULL'IMPIEGO DEL FONDO SCORTA ASSEGNATO AGLI ORGANISMI DIPENDENTI - E.F. 2024

Con la presente relazione vengono forniti gli elementi di informazione circa le problematiche / criticità riscontrate in merito all'utilizzo del Fondo Scorta (F.S.) nell'E.F. 2024, le azioni correttive adottate e quelle che saranno intraprese nel prossimo futuro al fine di rendere la gestione del fondo in questione sempre più aderente alle esigenze funzionali/operative della F.A., nel pieno rispetto della normativa vigente.

1. Programmazione e dotazione annuale di F.S. concessa dall'Organo Programmatore (OP)

I titolari di Fondo Scorta¹, nel mese di luglio di ciascun E.F., segnalano all'OP di Forza Armata (SME-UGPF) le esigenze da soddisfare nel corso di quello successivo, inserendo nell'apposita piattaforma programmatico-finanziaria dell'Esercito (denominata "SIFAD-ES") l'importo ed il cpt/pg (4163/1).

Al termine della fase *bottom-up*, l'OP definisce la ripartizione annuale del fondo ai titolari di F.S., tenendo in debito conto:

- l'ammontare delle risorse finanziarie assegnate/autorizzate nel precedente E.F.;
- gli eventuali provvedimenti di riordino/riconfigurazione organizzativo-funzionale emanati dai competenti Organi di F.A.;
- le richieste di "trasferimento temporaneo" di risorse avanzate nel corso dell'anno;
- eventuali particolari esigenze rappresentate.

La ripartizione che ne scaturisce viene poi trasmessa a cura dell'OP di F.A. all'UG C.R.A. "E.I.", per le decretazioni di competenza e la finalizzazione dell'iter amministrativo-finanziario.

Nel corso del 2024, con la costituzione dei Centri Funzionali (C.F.), sono stati autorizzati e disposti trasferimenti temporanei di risorse a favore delle citate Unità Organizzative², attingendo dalle dotazioni di F.S. assegnate alle sovraordinate Direzioni di Intendenza di F.A..

In virtù di tale provvedimento, nel corso del 2024, i titolari di F.S. sono divenuti 190 rispetto ai 67 del 2023.

2. Valutazione circa il corretto impiego del F.S. in base alla normativa vigente

L'attività di monitoraggio e controllo svolta dalla Direzione di Amministrazione dell'Esercito, per effetto dei provvedimenti sopra citati, ha visto un sostanziale incremento di Organismi da monitorare/verificare rispetto all'anno precedente ed è stata incentrata prevalentemente su interventi mirati a:

- esaminare la tipologia e la correttezza delle spese sostenute;
- emanare disposizione per il "riordino" delle partite in conti e sotto-conti omogenei, distinti in base alla natura dell'entrata/uscita (facendo annotare il capitolo di spesa e il creditore/debitore nel campo descrittivo della partita);
- definire la chiusura delle partite "remote" con imputazione delle spese a bilancio per le situazioni debitorie pregresse non sanabili nel breve periodo;
- verificare il pareggio delle partite remote accese ad avvenuta ricezione degli Ordini di Accreditamento (OA) emessi a favore del Funzionario Delegato (F.D.);

¹ Funzionari Delegati (F.D.) e, dal 2024, anche i Capi Sezione Amministrativa dei C.F.

² Autorizzati dallo SME – UGPF e disposti con decreto dell'UG C.R.A. "E.I." trasferimenti temporanei di risorse per un importo complessivo di € 27.149.000.

- ridurre drasticamente il ricorso all'istituto del Fondo Permanente³ attraverso l'uso di strumenti alternativi, quali l'utilizzo delle carte di credito, per fronteggiare spese di modico valore, urgenti, indifferibili e imprevedibili, laddove non sia possibile/conveniente ricorrere alle procedure ordinarie.

La capillare attività di controllo e sensibilizzazione svolta nei confronti dei titolari di F.S. mediante acquisizione diretta dei dati prelevati autonomamente in tempo reale da Banca Data Centrale, ha consentito di migliorare sensibilmente la frequenza di rotazione del fondo e ha permesso una sostanziale riduzione delle partite accese al fondo scorta, ivi comprese quelle "remote"⁴.

Dall'attività di monitoraggio condotta non sono emersi casi di utilizzo "non corretto" del F.S..

3. Valutazione in merito alla congruità della dotazione in relazione alla frequenza di utilizzo

La dotazione di F.S. concessa è risultata idonea a garantire il "volano" di cassa necessario ad assicurare l'operatività degli Organismi di F.A. fatta eccezione per alcuni Enti che hanno segnalato momentanee "carenze di liquidità" dovute essenzialmente al tardivo afflusso dei fondi di bilancio programmati in C.O. e alla necessità di provvedere al tempestivo pagamento dei debiti commerciali per il raggiungimento degli obiettivi di *governance* imposti dalle superiori Autorità. In tali circostanze sono stati autorizzati, con decreto, appositi trasferimenti temporanei di risorse per far fronte alle sopra citate carenze di cassa.

Le risorse di F.S. disponibili al 31 dicembre 2024 ammontano a circa l'80% della dotazione (al netto del trasferimento disposto a favore dello Stato Maggiore della Difesa)⁵ e il limite minimo raggiunto nel corso dell'anno è pari ad una disponibilità residuale di circa il 40%, a testimonianza che la dotazione è da ritenersi congrua e impiegata con una buona frequenza di rotazione.

4. Eventuali criticità segnalate dai titolari di Fondo Scorta

Nel corso dell'E.F. 2024 non sono state rilevate criticità di particolare rilievo.

³ Al 31/12/2024 risultano concessi solamente n. 4 fondi permanenti (preventivamente autorizzati) per complessivi € 11.000, rispetto ai 21 concessi nel 2023 per complessivi € 35.000. La percentuale di incidenza è pari allo 0,01% del totale generale della dotazione di Forza Armata.

⁴ Le partite remote accese al 31/12/2024 (al netto dei prestiti temporanei di risorse concessi per € 21.625.000) sono 6.629 per un totale di € 9.630.749,78, con una percentuale di incidenza del 6,4 % della dotazione; al 31/12/2023 il numero delle partite era di 24.326 per l'importo complessivo di € 37.100.341,89, con una percentuale di incidenza del 29% della dotazione.

⁵ Il saldo disponibile al 31/12/2024 è pari a € 110.613.821,97 al netto del trasferimento temporaneo di risorse di € 9.200.000 concesso favore della Direzione di Intendenza Interforze dello SMD (Decreti n. 29 del 20 feb. 2024, n. 165 del 15 apr. 2024 e n. 406 dell'8 ago. 2024).