



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

Ente	Ottobre		Novembre		Dicembre	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Direttore Nazionale Armamenti	88,60%	11,40%	88,15%	11,85%	69,92%	30,08%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Vice Direttore Nazionale Armamenti	73,91%	26,09%	76,67%	23,33%	81,67%	18,33%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	84,35%	15,65%	82,08%	17,92%	73,04%	26,96%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 1° Ufficio	83,23%	16,77%	94,29%	5,71%	67,86%	32,14%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	88,82%	11,18%	92,86%	7,14%	77,86%	22,14%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	78,26%	21,74%	86,25%	13,75%	61,43%	38,57%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	91,30%	8,70%	87,50%	12,50%	62,50%	37,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	82,34%	17,66%	88,44%	11,56%	73,44%	26,56%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto 1° Ufficio	89,57%	10,43%	84,00%	16,00%	76,00%	24,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto 2° Ufficio	96,74%	3,26%	97,50%	2,50%	81,25%	18,75%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto 3° Ufficio	80,75%	19,25%	81,43%	18,57%	70,71%	29,29%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto 4° Ufficio	91,30%	8,70%	85,00%	15,00%	58,75%	41,25%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Direzione Programma FSAF/PAAMS	94,02%	5,98%	88,13%	11,88%	65,00%	35,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Direzione Programma JSF	89,13%	10,87%	82,50%	17,50%	61,67%	38,33%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Dir. Componente pesante terrestre	85,33%	14,67%	77,50%	22,50%	68,13%	31,88%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Ufficio Programma C5ISTAR	91,30%	8,70%	92,00%	8,00%	68,00%	32,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Ufficio Progr. Coordinamento Tecnico e Finanziario	92,75%	7,25%	96,67%	3,33%	78,33%	21,67%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto Ufficio Progr. Sistemi Applicaz. e Cooperaz. Spaziali	84,24%	15,76%	82,50%	17,50%	73,13%	26,88%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	78,26%	21,74%	77,85%	22,15%	68,85%	31,15%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	76,40%	23,60%	77,50%	22,50%	54,44%	45,56%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	86,96%	13,04%	86,25%	13,75%	65,00%	35,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	80,24%	19,76%	87,62%	12,38%	75,50%	24,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione e Servizi dipendenti	81,74%	18,26%	83,00%	17,00%	71,55%	28,45%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	85,51%	14,49%	88,33%	11,67%	73,30%	26,70%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	92,75%	7,25%	78,33%	21,67%	78,33%	21,67%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Programmazione e Gestione Finanziaria	76,52%	23,48%	83,00%	17,00%	69,00%	31,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Coordinamento ed Omologazioni	85,87%	14,13%	86,67%	13,33%	67,50%	32,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma FORZA NEC	87,11%	12,89%	87,88%	12,12%	79,47%	20,53%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	66,67%	33,33%	70,59%	29,41%	77,50%	22,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - "Ufficio di Programma AICS E VCC DARDO"	95,65%	4,35%	93,33%	6,67%	69,29%	30,71%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - NETTUNO e Servizi Dipendenti	85,22%	14,78%	86,47%	13,53%	62,89%	37,11%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - TORINO e Servizi Dipendenti	97,81%	2,19%	97,50%	2,50%	95,00%	5,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 1 ^a Reparto	95,65%	4,35%	87,50%	12,50%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 1 ^a Divisione	92,17%	7,83%	95,00%	5,00%	72,50%	27,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 ^a Divisione	98,26%	1,74%	93,00%	7,00%	62,50%	37,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 ^a Divisione	97,39%	2,61%	84,00%	16,00%	83,16%	16,84%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio di Programma SIC	95,65%	4,35%	100,00%	0,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 ^o Reparto	93,48%	6,52%	97,50%	2,50%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 4 ^a Divisione	88,00%	12,00%	91,67%	8,33%	79,00%	21,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 ^a Divisione	98,14%	1,86%	93,57%	6,43%	61,67%	38,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 ^a Divisione	93,27%	6,73%	99,00%	1,00%	83,00%	17,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3° Reparto	81,60%	18,40%	86,67%	13,33%	75,83%	24,17%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio di Programma VBM FRECCIA	88,04%	11,96%	81,25%	18,75%	60,00%	40,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7ª Divisione	89,13%	10,87%	91,58%	8,42%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8ª Divisione	93,04%	6,96%	83,64%	16,36%	74,17%	25,83%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	81,88%	18,12%	82,11%	17,89%	62,50%	37,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	81,88%	18,12%	87,50%	12,50%	65,83%	34,17%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	81,88%	18,12%	85,83%	14,17%	62,50%	37,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	81,24%	18,76%	84,45%	15,55%	61,52%	38,48%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	86,18%	13,82%	86,67%	13,33%	65,96%	34,04%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	88,41%	11,59%	91,67%	8,33%	72,50%	27,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1ª Divisione	87,68%	12,32%	83,18%	16,82%	56,67%	43,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2ª Divisione	84,78%	15,22%	88,00%	12,00%	71,00%	29,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2° Reparto	86,96%	13,04%	82,50%	17,50%	67,50%	32,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3ª Divisione	89,86%	10,14%	95,00%	5,00%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4ª Divisione	75,00%	25,00%	59,29%	40,71%	48,13%	51,88%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5ª Divisione	82,61%	17,39%	91,25%	8,75%	58,75%	41,25%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 6ª Divisione	90,58%	9,42%	80,00%	20,00%	61,67%	38,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3° Reparto	87,83%	12,17%	74,00%	26,00%	54,00%	46,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 7ª Divisione	86,23%	13,77%	91,67%	8,33%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8ª Divisione	92,03%	7,97%	90,83%	9,17%	66,67%	33,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 9ª Divisione	92,17%	7,83%	87,00%	13,00%	66,00%	34,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 10ª Divisione	93,48%	6,52%	91,25%	8,75%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	74,92%	25,08%	81,09%	18,91%	65,00%	35,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	84,06%	15,94%	80,77%	19,23%	67,31%	32,69%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1° Ufficio	25,00%	75,00%	93,33%	6,67%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Ufficio	72,47%	27,53%	75,63%	24,38%	43,75%	56,25%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	74,78%	25,22%	76,36%	23,64%	60,00%	40,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	76,18%	23,82%	71,00%	29,00%	62,33%	37,67%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	93,48%	6,52%	80,40%	19,60%	65,20%	34,80%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1ª Divisione	81,16%	18,84%	95,63%	4,38%	61,25%	38,75%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	18,27%	81,73%	90,00%	10,00%	72,50%	27,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	100,00%	0,00%	84,44%	15,56%	85,56%	14,44%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Reparto	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 4ª Divisione	84,78%	15,22%	87,50%	12,50%	73,13%	26,88%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	77,17%	22,83%	77,50%	22,50%	65,42%	34,58%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 6ª Divisione	76,09%	23,91%	73,08%	26,92%	50,00%	50,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 7ª Divisione	90,91%	9,09%	89,09%	10,91%	59,09%	40,91%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 8ª Divisione	84,52%	15,48%	83,57%	16,43%	67,14%	32,86%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	83,00%	17,00%	82,95%	17,05%	72,95%	27,05%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	83,61%	16,39%	76,92%	23,08%	69,23%	30,77%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1º Reparto	91,30%	8,70%	82,50%	17,50%	52,50%	47,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	86,96%	13,04%	87,50%	12,50%	80,83%	19,17%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 2ª Divisione	90,68%	9,32%	91,07%	8,93%	88,93%	11,07%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 3ª Divisione	86,96%	13,04%	81,67%	18,33%	72,50%	27,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	84,06%	15,94%	77,50%	22,50%	68,33%	31,67%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 2° Reparto	56,52%	43,48%	68,33%	31,67%	36,67%	63,33%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 5ª Divisione	50,00%	50,00%	39,17%	60,83%	29,17%	70,83%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 6ª Divisione	75,16%	24,84%	77,86%	22,14%	69,29%	30,71%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	76,40%	23,60%	80,71%	19,29%	77,14%	22,86%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	52,17%	47,83%	50,00%	50,00%	32,50%	67,50%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - Segreteria particolare Segretario Generale	95,65%	4,35%	93,75%	6,25%	86,25%	13,75%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - Segreteria particolare Vice Segretario Generale	93,24%	6,76%	90,56%	9,44%	76,11%	23,89%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	77,31%	22,69%	80,12%	19,88%	69,89%	30,11%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG 1° Ufficio	84,78%	15,22%	90,00%	10,00%	69,00%	31,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG 2° Ufficio	61,74%	38,26%	62,00%	38,00%	54,00%	46,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG 3° Ufficio	89,57%	10,43%	89,00%	11,00%	73,00%	27,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa e Servizi dipendenti	84,06%	15,94%	86,67%	13,33%	58,33%	41,67%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 1° Ufficio	83,85%	16,15%	88,33%	11,67%	67,50%	32,50%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 2° Ufficio	73,04%	26,96%	55,00%	45,00%	52,59%	47,41%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	76,36%	23,64%	74,36%	25,64%	75,21%	24,79%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Direttore 1° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	85,99%	14,01%	83,89%	16,11%	72,22%	27,78%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 1° Ufficio	86,05%	13,95%	84,36%	15,64%	73,20%	26,80%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 2° Ufficio	47,83%	52,17%	75,00%	25,00%	55,00%	45,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 3° Ufficio	89,13%	10,87%	84,17%	15,83%	70,00%	30,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 4° Ufficio	90,43%	9,57%	79,00%	21,00%	62,00%	38,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - Direttore 2° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	76,33%	23,67%	81,00%	19,00%	74,17%	25,83%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 1° Ufficio	95,65%	4,35%	91,67%	8,33%	80,00%	20,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 2° Ufficio	91,30%	8,70%	71,67%	28,33%	58,33%	41,67%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 3° Ufficio	65,22%	34,78%	61,25%	38,75%	42,50%	57,50%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 4° Ufficio	86,96%	13,04%	85,00%	15,00%	77,50%	22,50%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Direttore 3° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	80,43%	19,57%	78,75%	21,25%	67,50%	32,50%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 1° Ufficio	86,96%	13,04%	85,00%	15,00%	75,00%	25,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 4° Ufficio	84,06%	15,94%	91,67%	8,33%	66,67%	33,33%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Direttore Generale e Servizi Dipendenti	81,77%	18,23%	80,66%	19,34%	68,17%	31,83%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale MM e Servizi Dipendenti	52,17%	47,83%	95,00%	5,00%	87,50%	12,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale EI e Servizi Dipendenti	47,83%	52,17%	No personale	No personale	No personale	No personale
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti	85,28%	14,72%	81,07%	18,93%	76,43%	23,57%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio di Programma	86,02%	13,98%	85,71%	14,29%	71,43%	28,57%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1° Reparto	85,71%	14,29%	89,17%	10,83%	85,00%	15,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione	77,61%	22,39%	80,79%	19,21%	72,11%	27,89%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione	79,08%	20,92%	78,75%	21,25%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione	89,07%	10,93%	78,95%	21,05%	63,03%	36,97%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2° Reparto	83,48%	16,52%	78,00%	22,00%	56,25%	43,75%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione	71,94%	28,06%	80,30%	19,70%	60,31%	39,69%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione	86,12%	13,88%	80,56%	19,44%	70,96%	29,04%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione	84,91%	15,09%	87,35%	12,65%	71,18%	28,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	82,27%	17,73%	80,00%	20,00%	65,77%	34,23%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	87,83%	12,17%	92,00%	8,00%	71,50%	28,50%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	90,82%	9,18%	90,56%	9,44%	77,22%	22,78%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	83,85%	16,15%	83,57%	16,43%	62,50%	37,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4° Reparto e Servizi dipendenti	82,61%	17,39%	85,00%	15,00%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5° Reparto e Servizi dipendenti	87,58%	12,42%	82,61%	17,39%	63,48%	36,52%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	85,97%	14,03%	82,26%	17,74%	62,90%	37,10%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 11ª Divisione	69,74%	30,26%	70,80%	29,20%	54,20%	45,80%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione	68,62%	31,38%	63,91%	36,09%	51,14%	48,86%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	84,62%	15,38%	79,62%	20,38%	64,62%	35,38%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 13ª Divisione	82,30%	17,70%	71,79%	28,21%	80,00%	20,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Vice Direttore Generale Militare	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Direttore Generale e Servizi Dipendenti	79,71%	20,29%	83,75%	16,25%	77,19%	22,81%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Reparto e Servizi	67,39%	32,61%	82,50%	17,50%	92,50%	7,50%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1ª Divisione	65,22%	34,78%	67,27%	32,73%	56,36%	43,64%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2ª Divisione	81,52%	18,48%	82,92%	17,08%	66,67%	33,33%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3ª Divisione	81,74%	18,26%	77,00%	23,00%	60,00%	40,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4ª Divisione	67,39%	32,61%	52,50%	47,50%	67,50%	32,50%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Reparto e Servizi Dipendenti	63,98%	36,02%	70,00%	30,00%	60,00%	40,00%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5ª Divisione	73,91%	26,09%	67,50%	32,50%	76,25%	23,75%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6ª Divisione	65,84%	34,16%	73,57%	26,43%	57,14%	42,86%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7ª Divisione	59,78%	40,22%	58,33%	41,67%	71,67%	28,33%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	85,87%	14,13%	82,08%	17,92%	63,75%	36,25%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8ª Divisione	74,64%	25,36%	65,00%	35,00%	62,50%	37,50%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Direzione Generale e Servizi Dipendenti	85,87%	14,13%	91,43%	8,57%	69,29%	30,71%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	86,96%	13,04%	87,50%	12,50%	74,50%	25,50%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	74,92%	25,08%	65,00%	35,00%	58,85%	41,15%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	88,82%	11,18%	87,14%	12,86%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	85,71%	14,29%	93,57%	6,43%	80,00%	20,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	81,37%	18,63%	79,38%	20,63%	70,00%	30,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	69,57%	30,43%	80,00%	20,00%	96,67%	3,33%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	54,89%	45,11%	81,25%	18,75%	63,13%	36,88%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio centrale, Uffici e Servizi dipendenti	83,33%	16,67%	92,50%	7,50%	71,67%	28,33%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio Vice Direttore	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	78,33%	21,67%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Nucleo Ispettori	83,85%	16,15%	80,00%	20,00%	56,11%	43,89%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	82,61%	17,39%	78,00%	22,00%	68,00%	32,00%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	89,57%	10,43%	87,00%	13,00%	76,00%	24,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	87,61%	12,39%	89,00%	11,00%	71,50%	28,50%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	76,81%	23,19%	80,00%	20,00%	75,00%	25,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	90,00%	10,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	81,74%	18,26%	86,00%	14,00%	77,50%	22,50%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	83,48%	16,52%	87,00%	13,00%	60,00%	40,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	66,67%	33,33%	88,33%	11,67%	87,50%	12,50%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	71,74%	28,26%	90,91%	9,09%	78,18%	21,82%
UFFICIO TUTELA CADUTI E MEMORIA DIFESA - Ufficio del Commissario Generale e Servizi	95,65%	4,35%	91,67%	8,33%	80,00%	20,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

UFFICIO TUTELA CADUTI E MEMORIA DIFESA - Segreteria Particolare del Commissario Generale e Servizi	85,51%	14,49%	75,00%	25,00%	61,11%	38,89%
UFFICIO TUTELA CADUTI E MEMORIA DIFESA - Amministrazione	85,02%	14,98%	86,67%	13,33%	65,56%	34,44%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	79,71%	20,29%	78,33%	21,67%	71,00%	29,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	92,27%	7,73%	92,78%	7,22%	64,44%	35,56%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	67,39%	32,61%	84,38%	15,63%	65,00%	35,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare "Caduti d'Oltremare"	78,26%	21,74%	69,29%	30,71%	63,57%	36,43%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Asiago	67,39%	32,61%	58,75%	41,25%	67,50%	32,50%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Montelungo	73,04%	26,96%	69,83%	30,17%	58,00%	42,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	91,30%	8,70%	90,24%	9,76%	82,50%	17,50%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare Cima Grappa	78,88%	21,12%	72,86%	27,14%	80,71%	19,29%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Redipuglia	87,58%	12,42%	81,95%	18,05%	82,86%	17,14%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare El Alamein	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Direzione Generale, Uffici e Servizi dipendenti	79,77%	20,23%	90,56%	9,44%	69,60%	30,40%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T.	81,16%	18,84%	56,67%	43,33%	66,67%	33,33%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 2° Ufficio	69,57%	30,43%	80,00%	20,00%	80,00%	20,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.D.I.	87,83%	12,17%	86,00%	14,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1° Reparto e Servizi Dipendenti	79,63%	20,37%	83,16%	16,84%	73,42%	26,58%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio Bonifica Ordigni Bellici e Albo	83,15%	16,85%	85,00%	15,00%	76,88%	23,13%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1ª Divisione	80,87%	19,13%	83,00%	17,00%	78,00%	22,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 2ª Divisione	75,16%	24,84%	80,00%	20,00%	67,86%	32,14%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 4ª Divisione	82,61%	17,39%	81,43%	18,57%	55,00%	45,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 7ª Divisione	91,30%	8,70%	100,00%	0,00%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 8ª Divisione	78,26%	21,74%	68,33%	31,67%	58,33%	41,67%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio Autonomo Lavori	91,03%	8,97%	91,69%	8,31%	71,56%	28,44%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	85,38%	14,62%	88,50%	11,50%	71,00%	29,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	89,12%	10,88%	82,71%	17,29%	69,82%	30,18%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	83,52%	16,48%	76,58%	23,42%	75,56%	24,44%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	80,75%	19,25%	85,71%	14,29%	71,90%	28,10%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	82,35%	17,65%	86,62%	13,38%	78,09%	21,91%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	91,85%	8,15%	89,38%	10,63%	70,00%	30,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Militare

ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	85,84%	14,16%	73,91%	26,09%	63,52%	36,48%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	81,45%	18,55%	84,38%	15,63%	65,63%	34,38%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	91,12%	8,88%	89,11%	10,89%	87,11%	12,89%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona	92,92%	7,08%	89,90%	10,10%	81,73%	18,27%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza	89,86%	10,14%	92,22%	7,78%	82,78%	17,22%