



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 1° trimestre 2025 - Personale Civile

Ente	Gennaio		Febbraio		Marzo	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Segretario Generale Vicario	96,43%	3,57%	91,25%	8,75%	86,25%	13,75%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	83,81%	16,19%	83,00%	17,00%	89,02%	10,98%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGSG 1° Ufficio	85,71%	14,29%	75,00%	25,00%	90,48%	9,52%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGSG 3° Ufficio	92,86%	7,14%	91,88%	8,13%	90,48%	9,52%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 1° Ufficio	76,19%	23,81%	70,00%	30,00%	66,67%	33,33%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 2° Ufficio	75,25%	24,75%	73,96%	26,04%	57,43%	42,57%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	70,07%	29,93%	53,21%	46,79%	41,50%	58,50%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Ufficio Formazione Specialistica e Didattica	66,23%	33,77%	75,61%	24,39%	81,99%	18,01%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore 1° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	88,57%	11,43%	94,86%	5,14%	86,27%	13,73%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	74,76%	25,24%	80,00%	20,00%	83,33%	16,67%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	67,35%	32,65%	75,00%	25,00%	72,22%	27,78%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	84,13%	15,87%	81,00%	19,00%	81,90%	18,10%



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 1° trimestre 2025 - Personale Civile

SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore 2° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	88,74%	11,26%	97,14%	2,86%	91,07%	8,93%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - 1° Ufficio	71,43%	28,57%	85,00%	15,00%	100,00%	0,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - 2° Ufficio	95,24%	4,76%	97,50%	2,50%	91,67%	8,33%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - 4° Ufficio	90,48%	9,52%	95,00%	5,00%	90,48%	9,52%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	100,00%	0,00%	93,33%	6,67%	88,89%	11,11%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	85,71%	14,29%	95,00%	5,00%	100,00%	0,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	77,78%	22,22%	87,50%	12,50%	78,57%	21,43%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 4° Ufficio	95,24%	4,76%	65,00%	35,00%	95,24%	4,76%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 4° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	80,95%	19,05%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 5° Reparto - Direttore 5° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	75,00%	25,00%	86,15%	13,85%	86,15%	13,85%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 5° Reparto - 1° Ufficio	85,91%	14,09%	90,21%	9,79%	90,54%	9,46%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 5° Reparto - 2° Ufficio	59,52%	40,48%	55,00%	45,00%	85,71%	14,29%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 5° Reparto - 3° Ufficio	84,52%	15,48%	72,50%	27,50%	65,48%	34,52%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 6° Reparto - Capo Reparto	90,48%	9,52%	100,00%	0,00%	95,24%	4,76%
SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 6° Reparto - 1° Ufficio	78,57%	21,43%	95,00%	5,00%	96,43%	3,57%
SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 6° Reparto - 2° Ufficio	84,13%	15,87%	98,33%	1,67%	96,83%	3,17%
SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 6° Reparto - 3° Ufficio	73,81%	26,19%	90,00%	10,00%	95,24%	4,76%
SEGRETIARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 6° Reparto - 4° Ufficio	79,05%	20,95%	90,00%	10,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	80,26%	19,74%	81,04%	18,96%	79,82%	20,18%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti	81,39%	18,61%	89,55%	10,45%	79,22%	20,78%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio di Programma	90,48%	9,52%	95,00%	5,00%	95,24%	4,76%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1° Reparto	88,10%	11,90%	90,00%	10,00%	92,86%	7,14%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione	77,30%	22,70%	73,75%	26,25%	77,62%	22,38%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione	68,75%	31,25%	71,79%	28,21%	75,85%	24,15%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione	100,00%	0,00%	90,00%	10,00%	83,33%	16,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2° Reparto	92,86%	7,14%	85,00%	15,00%	78,57%	21,43%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione	83,67%	16,33%	82,86%	17,14%	82,31%	17,69%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione	86,11%	13,89%	85,89%	14,11%	81,68%	18,32%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione	81,73%	18,27%	85,45%	14,55%	78,35%	21,65%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	73,99%	26,01%	0,00%	0,00%	87,91%	12,09%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	86,15%	13,85%	85,38%	14,62%	92,21%	7,79%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4° Reparto e Servizi dipendenti	89,52%	10,48%	91,82%	8,18%	79,05%	20,95%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	70,83%	29,17%	89,00%	11,00%	77,68%	22,32%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	86,77%	13,23%	75,00%	25,00%	80,95%	19,05%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5° Reparto e Servizi dipendenti	69,20%	30,80%	92,78%	7,22%	84,42%	15,58%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	72,02%	27,98%	82,50%	17,50%	73,21%	26,79%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 11ª Divisione	71,79%	28,21%	79,38%	20,63%	86,08%	13,92%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione	81,63%	18,37%	89,62%	10,38%	86,39%	13,61%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	76,64%	23,36%	96,09%	3,91%	82,99%	17,01%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 13ª Divisione	80,95%	19,05%	85,48%	14,52%	92,86%	7,14%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Direttore Generale e Servizi Dipendenti	74,75%	25,25%	84,97%	15,03%	84,09%	15,91%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 1ª Divisione	66,84%	33,16%	81,31%	18,69%	76,98%	23,02%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 2ª Divisione	81,98%	18,02%	81,10%	18,90%	90,71%	9,29%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 3ª Divisione	85,71%	14,29%	87,06%	12,94%	89,92%	10,08%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 4ª Divisione	77,31%	22,69%	80,71%	19,29%	83,19%	16,81%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 5ª Divisione	69,21%	30,79%	88,57%	11,43%	88,64%	11,36%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 6ª Divisione	74,34%	25,66%	76,11%	23,89%	75,89%	24,11%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 7ª Divisione	72,92%	27,08%	82,81%	17,19%	72,05%	27,95%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 8ª Divisione	81,97%	18,03%	86,07%	13,93%	79,59%	20,41%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 9ª Divisione	82,31%	17,69%	88,57%	11,43%	69,39%	30,61%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 10ª Divisione	82,96%	17,04%	82,11%	17,89%	85,21%	14,79%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	68,72%	31,28%	76,88%	23,12%	90,69%	9,31%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Vice Direttore Generale e Servizi Dipendenti	85,71%	14,29%	70,00%	30,00%	95,24%	4,76%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Reparto e Servizi	77,38%	22,62%	82,50%	17,50%	71,43%	28,57%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1ª Divisione	82,96%	17,04%	81,32%	18,68%	80,70%	19,30%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Reparto e Servizi Dipendenti	86,24%	13,76%	90,00%	10,00%	74,07%	25,93%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2ª Divisione	77,92%	22,08%	80,00%	20,00%	92,64%	7,36%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	64,76%	35,24%	68,00%	32,00%	92,38%	7,62%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3ª Divisione	19,05%	80,95%	86,50%	13,50%	93,33%	6,67%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4ª Divisione	80,22%	19,78%	77,69%	22,31%	90,84%	9,16%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5ª Divisione	84,35%	15,65%	83,57%	16,43%	89,80%	10,20%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6ª Divisione	83,33%	16,67%	87,50%	12,50%	92,06%	7,94%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7ª Divisione	84,35%	15,65%	88,00%	12,00%	92,38%	7,62%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8ª Divisione	76,36%	23,64%	98,08%	1,92%	96,30%	3,70%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Segreterie Particolari, Direttore Generale, Vice Direttore e Servizi Dipendenti	85,83%	14,17%	89,14%	10,86%	89,43%	10,57%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	88,10%	11,90%	90,00%	10,00%	80,95%	19,05%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Spese Generali	82,62%	17,38%	81,13%	18,88%	87,02%	12,98%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	83,65%	16,35%	85,43%	14,57%	85,91%	14,09%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	80,06%	19,94%	87,58%	12,42%	88,69%	11,31%



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 1° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	73,81%	26,19%	82,50%	17,50%	78,57%	21,43%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	71,43%	28,57%	80,00%	20,00%	80,95%	19,05%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	82,74%	17,26%	88,13%	11,88%	91,07%	8,93%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	87,62%	12,38%	76,00%	24,00%	61,90%	38,10%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	78,35%	21,65%	78,18%	21,82%	94,37%	5,63%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Direttore Centrale	86,67%	13,33%	95,00%	5,00%	92,38%	7,62%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Vice Direttore Centrale	76,19%	23,81%	77,14%	22,86%	81,63%	18,37%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	89,29%	10,71%	91,25%	8,75%	85,71%	14,29%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	90,48%	9,52%	92,50%	7,50%	93,65%	6,35%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	60,95%	39,05%	58,00%	42,00%	58,10%	41,90%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	71,43%	28,57%	80,00%	20,00%	83,33%	16,67%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	80,95%	19,05%	80,00%	20,00%	61,90%	38,10%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	52,38%	47,62%	70,00%	30,00%	61,90%	38,10%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	28,57%	71,43%	37,50%	62,50%	33,33%	66,67%



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 1° trimestre 2025 - Personale Civile

UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 2° Ufficio	65,08%	34,92%	72,50%	27,50%	83,33%	16,67%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	80,95%	19,05%	85,00%	15,00%	97,62%	2,38%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Amministrazione	83,33%	16,67%	92,50%	7,50%	82,14%	17,86%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	73,02%	26,98%	83,33%	16,67%	78,57%	21,43%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	42,86%	57,14%	56,67%	43,33%	52,38%	47,62%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	70,75%	29,25%	67,14%	32,86%	76,19%	23,81%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare "Caduti d'Oltremare"	45,71%	54,29%	47,50%	52,50%	47,14%	52,86%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Asiago	68,57%	31,43%	71,67%	28,33%	61,90%	38,10%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Montelungo	52,23%	47,77%	55,00%	45,00%	56,78%	43,22%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	69,85%	30,15%	68,89%	31,11%	73,02%	26,98%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare Cima Grappa	84,62%	15,38%	90,00%	10,00%	90,48%	9,52%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacario Militare di Redipuglia	49,61%	50,39%	52,50%	47,50%	51,59%	48,41%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	75,24%	24,76%	79,29%	20,71%	85,35%	14,65%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	80,95%	19,05%	90,00%	10,00%	85,71%	14,29%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*( ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 )*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Amministrativo	76,19%	23,81%	83,13%	16,88%	89,29%	10,71%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 9 <sup>a</sup> Divisione	84,52%	15,48%	91,56%	8,44%	85,08%	14,92%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 10 <sup>a</sup> Divisione	81,59%	18,41%	88,00%	12,00%	92,70%	7,30%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	76,98%	23,02%	75,00%	25,00%	89,68%	10,32%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Omologazione, Coordinamento U.T. e Programma Internazionale	98,64%	1,36%	93,75%	6,25%	88,10%	11,90%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Programmazione e Gestione Finanziaria	84,92%	15,08%	95,83%	4,17%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 1 <sup>a</sup> Divisione e Servizi Dipendenti	90,48%	9,52%	no personale		no personale	
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 <sup>a</sup> Divisione	90,48%	9,52%	92,50%	7,50%	88,10%	11,90%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 <sup>a</sup> Divisione	95,24%	4,76%	70,00%	30,00%	90,48%	9,52%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 <sup>a</sup> Divisione	80,95%	19,05%	85,00%	15,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 <sup>a</sup> Divisione	95,24%	4,76%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 <sup>o</sup> Reparto e Servizi Dipendenti	95,24%	4,76%	65,00%	35,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7 <sup>a</sup> Divisione	88,10%	11,90%	93,75%	6,25%	90,48%	9,52%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8 <sup>a</sup> Divisione	95,24%	4,76%	90,00%	10,00%	100,00%	0,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

1° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Torino e Distaccamenti	86,33%	13,67%	89,17%	10,83%	87,66%	12,34%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Nettuno e Distaccamenti	64,57%	35,43%	74,86%	25,14%	70,92%	29,08%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	85,71%	14,29%	92,50%	7,50%	89,29%	10,71%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	79,37%	20,63%	93,33%	6,67%	84,92%	15,08%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	87,60%	12,40%	89,17%	10,83%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	92,86%	7,14%	100,00%	0,00%	92,86%	7,14%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 11 <sup>a</sup> Divisione	69,20%	30,80%	78,21%	21,79%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 12 <sup>a</sup> Divisione	78,57%	21,43%	91,43%	8,57%	91,94%	8,06%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	85,71%	14,29%	100,00%	0,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1 <sup>a</sup> Divisione	95,24%	4,76%	95,00%	5,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2 <sup>a</sup> Divisione	90,48%	9,52%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4 <sup>a</sup> Divisione	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5 <sup>a</sup> Divisione	85,71%	14,29%	90,00%	10,00%	90,48%	9,52%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3° Reparto	No personale	No personale	70,00%	30,00%	71,43%	28,57%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8ª Divisione	51,35%	48,65%	85,00%	15,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	81,76%	18,24%	88,54%	11,46%	85,21%	14,79%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	78,29%	21,71%	79,50%	20,50%	84,25%	15,75%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	84,76%	15,24%	86,11%	13,89%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	90,48%	9,52%	92,14%	7,86%	87,07%	12,93%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1° Ufficio	93,65%	6,35%	80,00%	20,00%	78,57%	21,43%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Ufficio	92,86%	7,14%	77,50%	22,50%	76,19%	23,81%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	83,33%	16,67%	91,67%	8,33%	96,03%	3,97%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 9ª Divisione	92,72%	7,28%	89,12%	10,88%	91,32%	8,68%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 10ª Divisione	73,47%	26,53%	82,14%	17,86%	86,39%	13,61%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	85,71%	14,29%	90,00%	10,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Reparto	57,14%	42,86%	95,00%	5,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	95,24%	4,76%	95,00%	5,00%	85,71%	14,29%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

1° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3° Reparto	78,57%	21,43%	87,50%	12,50%	95,24%	4,76%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 8ª Divisione	80,95%	19,05%	75,00%	25,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	75,12%	24,88%	80,72%	19,28%	82,73%	17,27%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	84,01%	15,99%	80,71%	19,29%	87,56%	12,44%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	73,54%	26,46%	89,44%	10,56%	86,24%	13,76%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	67,72%	32,28%	69,38%	30,63%	75,00%	25,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	72,22%	27,78%	71,43%	28,57%	74,83%	25,17%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Amministrativo e Servizi	59,52%	40,48%	73,00%	27,00%	74,29%	25,71%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	35,71%	64,29%	75,00%	25,00%	85,71%	14,29%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	64,29%	35,71%	57,50%	42,50%	95,24%	4,76%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	80,95%	19,05%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	85,71%	14,29%	75,00%	25,00%	28,57%	71,43%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 9ª Divisione	79,12%	20,88%	79,23%	20,77%	84,62%	15,38%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 10ª Divisione	77,06%	22,94%	91,82%	8,18%	88,31%	11,69%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio del Direttore	83,33%	16,67%	82,50%	17,50%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Vice Direttore, Segreteria e Servizi Dipendenti	91,67%	8,33%	93,75%	6,25%	94,05%	5,95%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1° Reparto e Servizi Dipendenti	88,89%	11,11%	84,00%	16,00%	79,66%	20,34%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1ª Divisione	90,48%	9,52%	100,00%	0,00%	95,24%	4,76%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 2ª Divisione	78,57%	21,43%	82,50%	17,50%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3ª Divisione	80,95%	19,05%	80,00%	20,00%	90,48%	9,52%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 4ª Divisione	76,19%	23,81%	85,00%	15,00%	80,95%	19,05%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 5ª Divisione	68,37%	31,63%	81,52%	18,48%	77,38%	22,62%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 6ª Divisione	68,57%	31,43%	71,00%	29,00%	70,48%	29,52%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3° Reparto Segreteria	76,19%	23,81%	85,00%	15,00%	83,33%	16,67%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 7ª Divisione	85,71%	14,29%	92,14%	7,86%	81,63%	18,37%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 8ª Divisione	77,78%	22,22%	76,67%	23,33%	74,07%	25,93%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 1° Ufficio	80,95%	19,05%	84,29%	15,71%	82,99%	17,01%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 2° Ufficio	79,37%	20,63%	80,00%	20,00%	79,37%	20,63%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*( ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 )*

**1° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio Autonomo Lavori	89,46%	10,54%	90,38%	9,62%	91,75%	8,25%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	77,38%	22,62%	85,00%	15,00%	91,43%	8,57%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	86,79%	13,21%	74,26%	25,74%	86,92%	13,08%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	90,48%	9,52%	88,13%	11,88%	81,55%	18,45%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	88,28%	11,72%	90,00%	10,00%	88,64%	11,36%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	85,71%	14,29%	95,00%	5,00%	95,24%	4,76%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	90,00%	10,00%	93,50%	6,50%	87,14%	12,86%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	93,26%	6,74%	89,67%	10,33%	92,15%	7,85%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	85,32%	14,68%	87,92%	12,08%	82,54%	17,46%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	84,97%	15,03%	88,59%	11,41%	90,72%	9,28%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona	84,85%	15,15%	87,27%	12,73%	89,61%	10,39%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza	87,07%	12,93%	85,83%	14,17%	69,05%	30,95%