



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

4° trimestre 2025 - Personale Civile

Ente	Ottobre		Novembre		Dicembre	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Direttore Nazionale Armamenti	86,96%	13,04%	100,00%	0,00%	82,50%	17,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Vice Direttore Nazionale Armamenti	89,86%	10,14%	83,33%	16,67%	73,33%	26,67%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	83,75%	16,25%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 1° Ufficio	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	93,48%	6,52%	95,00%	5,00%	62,50%	37,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	86,96%	13,04%	90,00%	10,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore 3° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	86,29%	13,71%	88,58%	11,42%	75,91%	24,09%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	95,65%	4,35%	89,39%	10,61%	70,00%	30,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	64,35%	35,65%	69,00%	31,00%	87,50%	12,50%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	89,13%	10,87%	92,50%	7,50%	66,00%	34,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	88,74%	11,26%	88,08%	11,92%	83,85%	16,15%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	86,96%	13,04%	90,00%	10,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Amministrativo	83,48%	16,52%	80,50%	19,50%	85,50%	14,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 9 <sup>a</sup> Divisione	84,21%	15,79%	89,69%	10,31%	86,25%	13,75%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 10 <sup>a</sup> Divisione	92,24%	7,76%	91,07%	8,93%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	79,71%	20,29%	78,33%	21,67%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Omologazione, Coordinamento U.T. e Programma Internazionale	96,74%	3,26%	97,50%	2,50%	81,25%	18,75%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Programmazione e Gestione Finanziaria	87,58%	12,42%	84,29%	15,71%	82,14%	17,86%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 <sup>a</sup> Divisione	91,30%	8,70%	100,00%	0,00%	82,50%	17,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 <sup>a</sup> Divisione	91,30%	8,70%	92,50%	7,50%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 <sup>a</sup> Divisione	95,65%	4,35%	90,00%	10,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 <sup>a</sup> Divisione	86,96%	13,04%	97,50%	2,50%	72,50%	27,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 <sup>o</sup> Reparto e Servizi Dipendenti	86,96%	13,04%	100,00%	0,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7 <sup>a</sup> Divisione	90,22%	9,78%	91,25%	8,75%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8 <sup>a</sup> Divisione	95,65%	4,35%	95,00%	5,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Torino e Distaccamenti	91,70%	8,30%	91,52%	8,48%	93,27%	6,73%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Nettuno e Distaccamenti	72,55%	27,45%	70,99%	29,01%	54,91%	45,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	91,70%	8,30%	93,08%	6,92%	75,50%	24,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	88,41%	11,59%	89,17%	10,83%	71,67%	28,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	92,75%	7,25%	92,50%	7,50%	76,67%	23,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	93,48%	6,52%	95,00%	5,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 11 <sup>a</sup> Divisione	83,85%	16,15%	87,14%	12,86%	72,86%	27,14%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 12 <sup>a</sup> Divisione	96,05%	3,95%	97,50%	2,50%	90,00%	10,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	86,96%	13,04%	90,00%	10,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1 <sup>a</sup> Divisione	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2 <sup>a</sup> Divisione	95,65%	4,35%	100,00%	0,00%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3° Divisione	95,65%	4,35%	100,00%	0,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4 <sup>a</sup> Divisione	95,65%	4,35%	95,00%	5,00%	77,50%	22,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5 <sup>a</sup> Divisione	94,20%	5,80%	82,50%	17,50%	60,00%	40,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8 <sup>a</sup> Divisione	86,96%	13,04%	85,00%	15,00%	55,00%	45,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 9 <sup>a</sup> Divisione	91,30%	8,70%	95,00%	5,00%	50,00%	50,00%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	85,65%	14,35%	84,79%	15,21%	67,77%	32,23%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	86,36%	13,64%	84,71%	15,29%	66,27%	33,73%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	82,61%	17,39%	83,18%	16,82%	87,27%	12,73%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	93,04%	6,96%	80,50%	19,50%	91,50%	8,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1° Ufficio	94,20%	5,80%	91,67%	8,33%	90,00%	10,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Ufficio	100,00%	0,00%	97,50%	2,50%	87,50%	12,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	96,27%	3,73%	95,00%	5,00%	90,00%	10,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 9ª Divisione	82,61%	17,39%	87,67%	12,33%	94,00%	6,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 10ª Divisione	86,96%	13,04%	92,14%	7,86%	88,57%	11,43%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	91,30%	8,70%	92,50%	7,50%	87,50%	12,50%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Reparto	91,30%	8,70%	95,00%	5,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	91,30%	8,70%	95,00%	5,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3° Reparto	97,10%	2,90%	100,00%	0,00%	91,67%	8,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 8ª Divisione	97,10%	2,90%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	89,02%	10,98%	85,25%	14,75%	85,25%	14,75%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	67,22%	32,78%	73,08%	26,92%	65,77%	34,23%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	95,65%	4,35%	71,67%	28,33%	69,44%	30,56%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	70,65%	29,35%	80,00%	20,00%	76,88%	23,13%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	76,09%	23,91%	70,00%	30,00%	70,71%	29,29%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Amministrativo e Servizi	63,48%	36,52%	77,00%	23,00%	59,17%	40,83%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	89,13%	10,87%	75,00%	25,00%	42,50%	57,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	91,30%	8,70%	85,00%	15,00%	72,50%	27,50%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 5ª Divisione	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	80,00%	20,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	91,30%	8,70%	100,00%	0,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	82,61%	17,39%	92,50%	7,50%	75,00%	25,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 9ª Divisione	90,91%	9,09%	84,09%	15,91%	75,00%	25,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 10ª Divisione	84,78%	15,22%	93,75%	6,25%	80,00%	20,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Segretario Generale	82,61%	17,39%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	81,52%	18,48%	87,50%	12,50%	80,00%	20,00%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG 3° Ufficio	95,65%	4,35%	93,33%	6,67%	80,00%	20,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 1° Ufficio	97,10%	2,90%	90,00%	10,00%	80,00%	20,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 2° Ufficio	79,09%	20,91%	76,04%	23,96%	82,11%	17,89%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	66,15%	33,85%	60,63%	39,38%	71,56%	28,44%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - Ufficio Formazione Specialistica e Didattica	90,27%	9,73%	84,62%	15,38%	65,50%	34,50%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Direttore 1° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	89,40%	10,60%	90,94%	9,06%	77,19%	22,81%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 2° Ufficio	93,48%	6,52%	86,50%	13,50%	69,00%	31,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 3° Ufficio	91,30%	8,70%	93,33%	6,67%	85,00%	15,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 4° Ufficio	91,93%	8,07%	81,43%	18,57%	74,29%	25,71%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - Direttore 2° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	90,68%	9,32%	94,29%	5,71%	82,14%	17,86%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 1° Ufficio	34,78%	65,22%	95,00%	5,00%	82,50%	17,50%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 2° Ufficio	92,75%	7,25%	91,67%	8,33%	80,00%	20,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 4° Ufficio	91,30%	8,70%	100,00%	0,00%	90,00%	10,00%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Capo Reparto	97,83%	2,17%	100,00%	0,00%	77,50%	22,50%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

<b>SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 1° Ufficio</b>	90,22%	9,78%	88,75%	11,25%	83,75%	16,25%
<b>SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 2° Ufficio</b>	95,65%	4,35%	96,67%	3,33%	68,33%	31,67%
<b>SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 3° Ufficio</b>	100,00%	0,00%	95,00%	5,00%	85,00%	15,00%
<b>SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 4° Ufficio</b>	85,22%	14,78%	91,00%	9,00%	74,00%	26,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti</b>	83,51%	16,49%	82,50%	17,50%	80,75%	19,25%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti</b>	90,80%	9,20%	89,55%	10,45%	86,82%	13,18%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio di Programma</b>	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	57,14%	42,86%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1° Reparto</b>	89,13%	10,87%	85,00%	15,00%	80,00%	20,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione</b>	83,48%	16,52%	83,90%	16,10%	82,63%	17,37%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione</b>	91,30%	8,70%	85,92%	14,08%	84,00%	16,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione</b>	80,43%	19,57%	92,50%	7,50%	85,00%	15,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2° Reparto</b>	86,96%	13,04%	92,50%	7,50%	85,00%	15,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione</b>	84,06%	15,94%	86,41%	13,59%	84,21%	15,79%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione</b>	68,90%	31,10%	73,08%	26,92%	70,77%	29,23%
<b>DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione</b>	78,26%	21,74%	88,50%	11,50%	86,02%	13,98%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	86,29%	13,71%	85,77%	14,23%	81,54%	18,46%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	84,35%	15,65%	92,13%	7,87%	88,33%	11,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4° Reparto e Servizi dipendenti	85,22%	14,78%	90,00%	10,00%	86,00%	14,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	73,04%	26,96%	70,33%	29,67%	69,00%	31,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	84,78%	15,22%	85,50%	14,50%	83,50%	16,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5° Reparto e Servizi dipendenti	80,80%	19,20%	75,83%	24,17%	74,17%	25,83%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	73,91%	26,09%	66,25%	33,75%	61,88%	38,13%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 11ª Divisione	84,95%	15,05%	86,54%	13,46%	85,38%	14,62%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione	83,85%	16,15%	90,71%	9,29%	85,71%	14,29%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	62,45%	37,55%	59,09%	40,91%	54,32%	45,68%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 13ª Divisione	88,04%	11,96%	91,25%	8,75%	85,53%	14,47%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Direttore Generale e Servizi Dipendenti	83,53%	16,47%	86,30%	13,70%	71,33%	28,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 1ª Divisione	80,79%	19,21%	73,83%	26,17%	59,05%	40,95%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 2ª Divisione	89,95%	10,05%	92,57%	7,43%	77,87%	22,13%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 3ª Divisione	89,95%	10,05%	87,50%	12,50%	78,13%	21,88%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 4ª Divisione	86,70%	13,30%	86,88%	13,13%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 5ª Divisione	80,75%	19,25%	75,62%	24,38%	71,67%	28,33%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 6ª Divisione	83,77%	16,23%	85,00%	15,00%	72,33%	27,67%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 7ª Divisione	79,42%	20,58%	77,81%	22,19%	71,25%	28,75%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 8ª Divisione	88,29%	11,71%	90,38%	9,62%	71,92%	28,08%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 9ª Divisione	86,96%	13,04%	85,00%	15,00%	67,50%	32,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 10ª Divisione	82,15%	17,85%	85,00%	15,00%	74,21%	25,79%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	75,51%	24,49%	82,42%	17,58%	72,65%	27,35%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Vice Direttore Generale e Servizi Dipendenti	89,13%	10,87%	80,00%	20,00%	72,50%	27,50%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Reparto e Servizi	46,38%	53,62%	67,50%	32,50%	71,25%	28,75%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1ª Divisione	83,09%	16,91%	80,28%	19,72%	84,07%	15,93%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Reparto e Servizi Dipendenti	79,23%	20,77%	79,44%	20,56%	78,89%	21,11%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2ª Divisione	84,54%	15,46%	91,11%	8,89%	83,89%	16,11%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	66,09%	33,91%	40,00%	60,00%	50,00%	50,00%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3ª Divisione	86,56%	13,44%	84,09%	15,91%	76,36%	23,64%



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 4° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4ª Divisione	89,13%	10,87%	90,42%	9,58%	67,08%	32,92%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5ª Divisione	80,98%	19,02%	81,88%	18,13%	81,25%	18,75%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6ª Divisione	89,13%	10,87%	89,17%	10,83%	76,67%	23,33%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7ª Divisione	92,17%	7,83%	88,00%	12,00%	82,50%	17,50%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8ª Divisione	81,67%	18,33%	98,08%	1,92%	74,51%	25,49%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Segreterie Particolari, Direttore Generale, Vice Direttore e Servizi Dipendenti	87,59%	12,41%	84,57%	15,43%	75,43%	24,57%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	67,39%	32,61%	70,00%	30,00%	73,75%	26,25%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Spese Generali	86,09%	13,91%	82,00%	18,00%	72,50%	27,50%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	79,16%	20,84%	85,43%	14,57%	72,86%	27,14%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	87,45%	12,55%	86,39%	13,61%	75,90%	24,10%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	63,77%	36,23%	61,67%	38,33%	58,33%	41,67%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	91,30%	8,70%	65,00%	35,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	91,30%	8,70%	94,29%	5,71%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	82,61%	17,39%	88,75%	11,25%	75,00%	25,00%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	90,51%	9,49%	89,58%	10,42%	21,67%	78,33%



## Ministero della Difesa

### Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

#### 4° trimestre 2025 - Personale Civile

UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Direttore Centrale	87,83%	12,17%	96,00%	4,00%	73,00%	27,00%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Vice Direttore Centrale	68,32%	31,68%	66,43%	33,57%	62,14%	37,86%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	78,26%	21,74%	81,67%	18,33%	66,67%	33,33%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	84,06%	15,94%	81,67%	18,33%	68,33%	31,67%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	80,00%	20,00%	81,00%	19,00%	68,75%	31,25%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	78,26%	21,74%	85,00%	15,00%	72,50%	27,50%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	73,91%	26,09%	70,00%	30,00%	50,00%	50,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	21,74%	78,26%	60,00%	40,00%	45,00%	55,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	32,61%	67,39%	32,50%	67,50%	80,00%	20,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 2° Ufficio	78,26%	21,74%	80,00%	20,00%	66,25%	33,75%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	95,65%	4,35%	85,00%	15,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio del Direttore	66,30%	33,70%	75,00%	25,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Vice Direttore, Segreteria e Servizi Dipendenti	82,61%	17,39%	82,50%	17,50%	79,38%	20,63%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1° Reparto e Servizi Dipendenti	92,45%	7,55%	90,22%	9,78%	81,18%	18,82%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1ª Divisione	80,87%	19,13%	90,00%	10,00%	75,00%	25,00%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 2 <sup>a</sup> Divisione	80,43%	19,57%	92,50%	7,50%	77,50%	22,50%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3 <sup>a</sup> Divisione	86,96%	13,04%	85,00%	15,00%	85,00%	15,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 4 <sup>a</sup> Divisione	91,30%	8,70%	90,00%	10,00%	52,50%	47,50%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 5 <sup>a</sup> Divisione	88,89%	11,11%	82,42%	17,58%	68,75%	31,25%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 6 <sup>a</sup> Divisione	69,57%	30,43%	80,00%	20,00%	65,00%	35,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3° Reparto Segreteria	76,09%	23,91%	82,50%	17,50%	67,50%	32,50%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 7 <sup>a</sup> Divisione	91,93%	8,07%	90,00%	10,00%	75,71%	24,29%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 8 <sup>a</sup> Divisione	70,65%	29,35%	78,75%	21,25%	70,00%	30,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 1° Ufficio	67,08%	32,92%	77,14%	22,86%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 2° Ufficio	73,91%	26,09%	85,00%	15,00%	75,00%	25,00%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio Autonomo Lavori	93,91%	6,09%	95,00%	5,00%	77,00%	23,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Amministrazione	80,43%	19,57%	80,00%	20,00%	77,50%	22,50%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	80,43%	19,57%	80,83%	19,17%	76,67%	23,33%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	88,04%	11,96%	73,75%	26,25%	85,00%	15,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	80,12%	19,88%	80,71%	19,29%	66,43%	33,57%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare "Caduti d'Oltremare"	80,68%	19,32%	57,50%	42,50%	46,50%	53,50%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Asiago	70,43%	29,57%	63,00%	37,00%	57,00%	43,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Montelungo	72,10%	27,90%	50,20%	49,80%	39,55%	60,45%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	76,33%	23,67%	66,67%	33,33%	68,75%	31,25%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare Cima Grappa	88,41%	11,59%	95,00%	5,00%	95,00%	5,00%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Redipuglia	67,83%	32,17%	67,01%	32,99%	68,00%	32,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	86,52%	13,48%	86,00%	14,00%	83,50%	16,50%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	67,24%	32,76%	74,51%	25,49%	58,42%	41,58%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	89,44%	10,56%	72,86%	27,14%	77,86%	22,14%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	89,97%	10,03%	81,92%	18,08%	78,46%	21,54%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	89,67%	10,33%	92,50%	7,50%	75,00%	25,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	90,43%	9,57%	77,50%	22,50%	81,11%	18,89%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	90,48%	9,52%	90,11%	9,89%	73,63%	26,37%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	89,97%	10,03%	86,92%	13,08%	77,69%	22,31%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	87,20%	12,80%	83,70%	16,30%	89,60%	10,40%



**Ministero della Difesa**

**Tassi di assenza - Anno 2025**

*(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)*

**4° trimestre 2025 - Personale Civile**

<b>ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona</b>	81,74%	18,26%	73,50%	26,50%	54,50%	45,50%
<b>ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza</b>	53,04%	46,96%	57,00%	43,00%	82,00%	18,00%