

3 - CAPITOLATO TECNICO

INDICE

1.	PREMESSA.....	6
2.	DEFINIZIONI.....	6
3.	OGGETTO DELL'APPALTO	6
3.1.	LOTTO 1 - DDTT – CONTRATTI MISTI	7
3.2.	LOTTO 2 - DDTT - SUPPORTO TECNICO INGEGNERISTICO ALLA SICUREZZA CHIMICA 10	
3.3.	LOTTO 3 - ARMAEREO - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP.....	11
3.4.	LOTTO 4 – ARMAEREO - <i>INITIAL AND CONTINUED AIRWORTHINESS E TYPE QUALIFICATION</i>	12
3.5.	LOTTO 5 - ARMAEREO - SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLE ATTIVITÀ DI CERTIFICAZIONE DELLA DAAA.....	13
3.6.	LOTTO 6 - ARMAEREO - REGULATION, CONTINUING AIRWORTHINESS E RECOGNITION.....	14
3.7.	LOTTO 7 – TERRARM - SUPPORTO TECNICO INGEGNERISTICO ALLA OMOLOGAZIONE SISTEMI TERRESTRI	15
3.8.	LOTTO 8 – TERRARM - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP.....	17
3.9.	LOTTO 9 – TERRARM – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO SISTEMI TERRESTRI.....	18
3.10.	LOTTO 10 - NAVARM - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP.....	19
3.11.	LOTTO 11 – NAVARM – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO UNITÀ NAVALI.....	21
3.12.	LOTTO 12 - TELEDIFE - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP.....	22
4.	ESECUZIONE DELL’AFFIDAMENTO.....	23
4.1.	PROFILI PROFESSIONALI	23
4.1.1.	LOTTO 1 – DDTT – CONTRATTI MISTI - SPECIALISTA SENIOR	23
4.1.2.	LOTTO 1 – DDTT – CONTRATTI MISTI - SPECIALISTA JUNIOR	25
4.1.3.	LOTTO 2 - DDTT - SICUREZZA CHIMICA - SPECIALISTA SENIOR.....	26
4.1.4.	LOTTO 2 – DDTT – SICUREZZA CHIMICA - SPECIALISTA <i>JUNIOR</i>	27
4.1.5.	LOTTO 3 – ARMAEREO – SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA JUNIOR.....	28

4.1.6. LOTTO 4 – ARMAEREO – INITIAL AND CONTINUED AIRWORTHINESS, TYPE QUALIFICATION - SPECIALISTA SENIOR	29
4.1.7. LOTTO 4 – ARMAEREO – INITIAL AND CONTINUED AIRWORTHINESS, TYPE QUALIFICATION - SPECIALISTA JUNIOR	30
4.1.8. LOTTO 5 – ARMAREO – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLA CERTIFICAZIONE - SPECIALISTA SENIOR	31
4.1.9. LOTTO 5 – ARMAREO – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLA CERTIFICAZIONE – SPECIALISTA JUNIOR	32
4.1.10. LOTTO 6 – ARMAREO – REGULATION, CONTINUING AIRWORTHINESS, RECOGNITION - SPECIALISTA JUNIOR.....	33
4.1.11. LOTTO 7 – TERRARM – SUPPORTO TECNICO INGEGNERISTICO ALLA OMOLOGAZIONE SISTEMI TERRESTRI – SPECIALISTA SENIOR	35
4.1.12. LOTTO 7 – TERRARM – SUPPORTO TECNICO INGEGNERISTICO ALLA OMOLOGAZIONE SISTEMI TERRESTRI –SPECIALISTA JUNIOR	36
4.1.13. LOTTO 8 – TERRARM – SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP – SPECIALISTA SENIOR	36
4.1.14. LOTTO 8 – TERRARM – SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP – SPECIALISTA JUNIOR	37
4.1.15. LOTTO 9 - TERRARM – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO SISTEMI TERRESTRI – SPECIALISTA SENIOR	38
4.1.16. LOTTO 9 – TERRARM – SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO SISTEMI TERRESTRI – SPECIALISTA JUNIOR	39
4.1.17. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA SENIOR NAVALE	39
4.1.18. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA JUNIOR NAVALE	40
4.1.19. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP- SPECIALISTA SENIOR ELETTRONICO/TLC/CYBER.....	41
4.1.20. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA JUNIOR ELETTRONICO/TLC/CYBER.....	42
4.1.21. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA SENIOR ELETTRICO	43
4.1.22. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA JUNIOR ELETTRICO	44
4.1.23. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA SENIOR SISTEMISTA	45
4.1.24. LOTTO 10 – NAVARM - SUPPORTO AL RUP - SPECIALISTA JUNIOR SISTEMISTA	45

4.1.25. LOTTO 11 – NAVARM - SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO UNITÀ NAVALI - SPECIALISTA SENIOR NAVALE	46
4.1.26. LOTTO 11 – NAVARM - SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO UNITÀ NAVALI - SPECIALISTA JUNIOR NAVALE	47
4.1.27. LOTTO 11 – NAVARM - SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO UNITÀ NAVALI - SPECIALISTA SENIOR COMBATTIMENTO	48
4.1.28. LOTTO 11 – NAVARM - SUPPORTO DELLA FORZA ARMATA ALLO SVILUPPO UNITÀ NAVALI - SPECIALISTA JUNIOR COMBATTIMENTO	49
4.1.29. LOTTO 12 - TELEDIFE - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP – SPECIALISTA SENIOR 50	
4.1.30. LOTTO 12 - TELEDIFE - SUPPORTO TECNICO GESTIONALE AL RUP – SPECIALISTA JUNIOR 51	
4.2. PROPOSTA DI PROGETTO ED ESPERIENZE PREGRESSE.....	51
4.3. COPERTURA DELLE <i>EXPERTISE</i>	52
4.4. IMPIEGO DELLE RISORSE	52
4.5. TRASFERIMENTO DEL KNOW-HOW	53
4.6. STANDARD E STRUMENTI.....	53
4.7. TRASFERTE E LUOGHI DI LAVORO.....	53
4.8. ORARIO DI SERVIZIO, <i>SMART WORKING</i> , MISURE DI CONCILIAZIONE.....	54
4.9. NULLA OSTA DI SICUREZZA.....	54
4.10. CONTINUITÀ DEL SERVIZIO.....	54
4.11. MANTENIMENTO DELLA <i>EXPERTISE</i>	54
4.12. CERTIFICAZIONI E ABILITAZIONI.....	55
4.13. DRESS CODE E DECORO.....	55
5. MODALITÀ DI ESECUZIONE DEI SERVIZI.....	55
5.1. VERIFICHE PRELIMINARI, PIANO DEI FABBISOGNI, PIANO OPERATIVO E CONTRATTO DI ADESIONE	55
5.2. AVVIO DEL SERVIZIO E AFFIANCAMENTO DI INIZIO ATTIVITÀ	56
5.3. GOVERNO DEI SERVIZI.....	56
5.3.1. DOCUMENTI DI GESTIONE DEL SERVIZIO.....	56
5.3.2. PIANO OPERATIVO DELLA FORNITURA	56
5.3.3. STATO DI AVANZAMENTO LAVORI.....	57

5.3.4. INDICATORI DI QUALITÀ PER L'APPLICAZIONE DELLE PENALI E DELLE DECURTAZIONI	57
5.3.5. PENALI E DECURTAZIONI	59

1. PREMESSA

Il presente capitolato è parte integrante della documentazione di gara e definisce le caratteristiche ed i requisiti per l'affidamento di 12 Accordi Quadro aventi ad oggetto l'acquisizione di servizi per il supporto tecnico ingegneristico alle Direzioni Tecniche (DDTT) del Ministero della Difesa (A.D.), ossia la Direzione degli Armamenti Aeronautici e per l'Aeronavigabilità (ARMAEREO), la Direzione Armamenti Terrestri (TERRARM), Direzione degli Armamenti Navali (NAVARM) e Direzione Informatica Telematica e Tecnologie Avanzate (TELEDIFE).

Le prescrizioni contenute nel capitolato tecnico rappresentano gli impegni che l'Aggiudicatario dovrà adempiere. Ogni altra disposizione è contenuta nel Contratto, nel Bando e nel Disciplinare di gara.

2. DEFINIZIONI

Accordo Quadro: l'accordo concluso tra una delle Direzioni Tecniche del Ministero della Difesa (ARMAEREO, TERRARM, NAVARM, TELEDIFE) da una parte ed il Fornitore, dall'altra, con lo scopo di stabilire le clausole relative agli ordinativi di acquisto da affidare per tutta la durata del medesimo Accordo Quadro. E' previsto un Accordo Quadro per ciascuno dei lotti definiti all'interno del presente Capitolato.

Amministrazione Contraente o Committente: L'Amministrazione Contraente o Committente sarà identificata con la particolare DT che si occuperà di sottoscrivere lo specifico Accordo Quadro.

Contratto di Adesione/Ordine di Acquisto: atto che si perfeziona con l'aggiudicatario di ciascun Accordo Quadro (anche tenendo conto dell'insussistenza di situazione di incompatibilità) ed avente ad oggetto l'affidamento di specifici fabbisogni relativi a servizi di supporto e assistenza tecnica oggetto della presente gara in base ai criteri, le modalità ed i termini indicati nei medesimi Accordi.

Fornitore/i o Aggiudicatario/i o Società o Impresa: Impresa, raggruppamento temporaneo o consorzio di imprese per l'acquisizione di servizi in oggetto che, risultato aggiudicatario, sottoscrive l'Accordo Quadro, impegnandosi a quanto nello stesso previsto e, in particolare, ad eseguire i singoli ordinativi di acquisto.

Giorni: ove non diversamente specificato, vanno intesi come "solari".

Incompatibilità: sussistenza, per il Fornitore, di situazioni di conflitto di interesse derivanti da:

- Contratti di appalti in corso d'opera con l'Amministrazione Contraente o Committente per la fornitura di beni e servizi diversi da servizi professionali di supporto;
- Affidamento di contratti alla Amministrazione Contraente o Committente volti alla certificazione di aeromobili e apparecchiature/mezzi collegati

Piano dei Fabbisogni (PdF): il documento predisposto dall'Amministrazione e inviato al Fornitore nel quale dovranno essere riportati gli elementi di dettaglio del servizio richiesto (numero di giornate/uomo, etc.), e, ove si renda necessario, le specifiche esigenze dell'Amministrazione (cfr. incompatibilità).

Piano operativo (PO): il documento predisposto dal Fornitore e inviato all'Amministrazione, dopo l'emissione di un Piano dei Fabbisogni, per la sua approvazione, propedeutico all'emissione del successivo Ordine di Acquisto.

RAC: Relazione annuale di controllo.

3. OGGETTO DELL'APPALTO

L'appalto, suddiviso in DODICI lotti, ha ad oggetto la prestazione di servizi professionali diretti a supportare le DDTT o gli Enti da queste autorizzati all'utilizzo del presente Accordo Quadro.

I lotti in parola sono così suddivisi:

1. supporto ad ARMAEREO, NAVARM, TERRARM e TELEDIFE, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi di ingegneria di supporto al RUP nella fase di programmazione/progettazione/affidamento/esecuzione dei contratti di appalto misti – per la quota lavori pubblici - di competenza delle Direzioni;
2. supporto ad ARMAEREO, NAVARM, TERRARM e TELEDIFE, presso la provincia di Roma, per la fornitura di supporto tecnico/ingegneristico alle Direzioni concernente gli obblighi legali e normativi relativi alla sicurezza chimica dei materiali (REACH);

3. supporto ad ARMAEREO, presso le province di Roma, Milano, Napoli e Torino, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico al RUP di cui all'articolo 15, comma 6, del D.lgs. 36/2023, nella fase di programmazione/affidamento/esecuzione dei contratti di appalto di servizi/forniture di competenza della Direzione;
4. supporto ad ARMAEREO, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico alla *Initial and Continued Airworthiness* e alla *Type Qualification*;
5. supporto ad ARMAEREO, presso le province di Roma, Milano, Napoli e Torino, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico nell'ambito delle attività di supporto tecnico della Forza Armata (Stato Maggiore Aeronautica) ad ARMAEREO per la pianificazione, conduzione e rendicontazione di attività di sviluppo e sperimentazione propedeutiche al rilascio di un Certificato di Tipo e per la gestione di programmi di acquisizione ed ammodernamento;
6. supporto ad ARMAEREO, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi di supporto tecnico/ingegneristico ad ARMAEREO per la *Regulation*, l'Assicurazione della Qualità, la *Continuing Airworthiness* degli Aeromobili Militari, l'attività di *Recognition* fra *National Military Airworthiness Authorities* (NMAA);
7. supporto a TERRARM, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico nell'ambito delle attività di sperimentazione e per l'omologazione/certificazione di nuovi Sistemi d'Arma Terrestri;
8. supporto a TERRARM, presso le province di Roma e Torino, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico al RUP di cui all'articolo 15, comma 6, del D.lgs. 36/2023, nella fase di programmazione/affidamento/esecuzione dei contratti di appalto di servizi/forniture di competenza della Direzione (affidamento ed esecuzione contrattuale dei programmi per l'acquisizione di Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati);
9. supporto a TERRARM, presso le province di Roma e Torino, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico nell'ambito delle attività svolte dalla Forza Armata (Esercito Italiano) a favore di TERRARM per l'analisi di fattibilità, sviluppo e sperimentazione dei nuovi Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati;
10. supporto a NAVARM, presso le province di Roma e Genova, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico al RUP di cui all'articolo 15, comma 6, del D.lgs. 36/2023, nella fase di programmazione/affidamento/esecuzione dei contratti di appalto di servizi/forniture di competenza della Direzione relativamente ai programmi di acquisizione di Unità Navali di superficie e subacquee e dei relativi sistemi/impianti;
11. supporto a NAVARM, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico nell'ambito delle attività svolte dalla Forza Armata (Marina Militare) a favore di NAVARM per lo sviluppo, analisi di fattibilità, *concept design*, *derisking* dei nuovi programmi di acquisizione di Unità Navali di superficie e subacquee e dei relativi sistemi/impianti;
12. supporto a TELEDIFE, presso la provincia di Roma, per la fornitura di servizi specialistici di supporto tecnico/ingegneristico al RUP di cui all'articolo 15, comma 6, del D.lgs. 36/2023, nella fase di programmazione/affidamento/esecuzione dei contratti di appalto di servizi/forniture di competenza della Direzione.

Di seguito, per ciascuno dei lotti si descrivono, a titolo indicativo e non esaustivo, le caratteristiche dell'appalto, ferma restando la responsabilità globale dell'Amministrazione nello svolgimento delle attività in essi contenute.

La DAAA si riserva la facoltà di non attivare a proprio insindacabile giudizio uno o più delle attività indicate nell'ambito di ciascun lotto.

3.1. Lotto 1 - DDTT – contratti misti

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale Lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalle DDTT nei singoli contratti di adesione. Riguarderanno le attività di cui all'Art. 15 comma 6 e allegato I2 Art 3 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n° 36, per

le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione contrattuale, con particolare riferimento a:

Fasi di programmazione/progettazione/affidamento:

- supporto nella gestione tecnica e amministrativa dei progetti delle DDTT mediante la partecipazione a tavoli di lavoro istituiti all'interno dell'amministrazione, anche con strutture esterne e supporto nelle relazioni con soggetti terzi durante le fasi di pianificazione e programmazione delle strategie da perseguire per rispondere ai requisiti e obiettivi delle DDTT;
- supporto nelle attività finalizzate alla verifica delle aree/immobili oggetto dei lavori mediante l'interpretazione di mappe e cartografie territoriali, piani urbanistici, al fine di assicurare la compatibilità del progetto ai requisiti di legittimazione dell'area in cui verrà collocata l'opera infrastrutturale, con particolare riguardo ai contesti caratterizzati da zone di interesse paesaggistico, culturale, archeologico e ambientale, compresa l'eventuale acquisizione dei relativi atti di assenso;
- supporto nella gestione del procedimento di realizzazione dell'opera in relazione agli esiti delle indagini di archeologia preventiva, delle indagini geognostiche, bonifica sistematica da ordigni bellici, della valutazione del rischio sismico dell'area oggetto di intervento e supporto nella valutazione della compatibilità del progetto di edificazione o di ristrutturazione con il contesto vincolato;
- supporto nell'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria connessi alla progettazione e all'esecuzione dei lavori per la realizzazione di opere, in tutte le fasi progettuali (progetto di fattibilità tecnico-economica e progetto esecutivo) ed in tutti gli ambiti disciplinari coinvolti (urbanistico, architettonico, sismico-strutturale, ambientale, paesaggistico, energetico, acustico, ecc.), compresa la predisposizione dei relativi atti necessari (tra cui ad esempio i Documenti di Indirizzo alla Progettazione - DIP) e la quantificazione della spesa da sostenere per la realizzazione dell'opera, ai fini di una gestione tecnica e amministrativa dei progetti rispondente ai requisiti delle DDTT;
- coordinamento e gestione tecnica e amministrativa di tutte le fasi e le attività inerenti la progettazione di opere infrastrutturali, compresa l'eventuale acquisizione (anche mediante Conferenza dei Servizi, Comitato Misto Paritetico CO.MI.PA.) di intese, pareri concessioni, autorizzazioni, permessi, licenze, nulla osta, assensi comunque denominati, al fine di assicurare una rispondenza dei progetti ai requisiti della DAAA.

Fase di Esecuzione:

- supporto nelle attività di controllo dei lavori edili, svolte dal RUP in collaborazione ed interfacciandosi con le varie figure coinvolte nel processo costruttivo, tra cui il direttore dei lavori, il coordinatore per la sicurezza, il responsabile dei lavori (ove queste non coincidano con il RUP medesimo), meglio descritte nell'art. 8 dell'allegato I.2 del D.Lgs 36/2023;
- supporto nell'esecuzione dei lavori, compresa la gestione di tutte le problematiche tecniche di cantiere (servizi, manutenzioni, impianti, ecc.) e la necessità di apportare varianti in corso d'opera, al fine di trovare soluzioni tecniche che assicurino la rispondenza alle esigenze e requisiti tecnici delle DDTT;
- supporto nella valutazione di eventuali modifiche da apportare ai lavori in corso di esecuzione, anche quando queste siano proposte del direttore dei lavori;
- supporto nella verifica degli adempimenti amministrativi e delle rendicontazioni di stati di avanzamento lavori (documenti contabili quali SAL, libretto delle misure, registro di contabilità, sommario registro di contabilità, certificato di pagamento) e dei rendiconti finali dei lavori (relazione al conto finale, svincoli delle ritenute a garanzia, ecc.), nel rispetto della normativa amministrativa per la tenuta della contabilità;
- supporto nella verifica finale dei lavori e nella rispondenza dell'opera alle prescrizioni ed a quanto richiesto dalle DDTT della conformità progettuale dell'opera in fase di realizzazione

(approvazioni di atti di collaudo, certificati di ultimazione dei lavori e di regolare esecuzione), nonché alla rispondenza dell'opera alle prescrizioni delle DDTT;

- supporto nella gestione della sicurezza del cantiere ai sensi del D. Lgs. 81/2008 e nella verifica di tutta la documentazione correlata alla sicurezza (notifica preliminare, PSC, DUVRI, valutazione dei rischi, POS, etc..).
- Supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell'articolazione delle DDTT che utilizzerà le risorse.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Direzione Tecnica interessata	Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
ARMAEREO	Specialista Senior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
	Specialista Junior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
TERRARM	Specialista Senior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
	Specialista Junior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
NAVARM	Specialista Senior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
	Specialista Junior	0	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Direzione Tecnica interessata	Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
TELEDIFE	Specialista Senior	0	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
	Specialista Junior	0	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 1: Esigenza profili professionali per lotto 1

3.2. Lotto 2 - DDTT - Supporto tecnico ingegneristico alla sicurezza chimica

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalle DDTT nei singoli contratti di adesione. Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- valutazioni della documentazione tecnica prodotta dalle ditte nell'ambito di un programma di acquisizione in materia di *Regulation on the registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals* (REACH);
- valutazione di sicurezza chimica e di protezione del personale e dell'ambiente (con particolare riferimento alla normativa antinfortunistica ed ambientale);
- analisi delle normative nazionali ed internazionali correlate;
- produzione di raccomandazioni a supporto del personale delle DDTT basate sulla analisi di tale documentazione tecnica;
- supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell'articolazione delle DDTT che utilizzerà le risorse.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Direzione Tecnica interessata	Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
ARMAEREO	Specialista Junior (sicurezza chimica materiali aeronautici)	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Direzione Tecnica interessata	Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
TERRARM	Specialista Senior	0	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
	Specialista Junior	0	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
NAVARM	Specialista Senior (sicurezza chimica materiali navali)	0	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°

Tabella 2: Esigenza profili professionali per lotto 2

3.3. Lotto 3 - ARMAEREO - Supporto tecnico gestionale al RUP

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalla DAAA nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno le attività di cui all'Art. 15 comma 6 e allegato I2 Art 3 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n° 36, per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione contrattuale, con particolare riferimento a:

Fase di Progettazione:

- valutazione delle specifiche tecniche proposte da aziende aeronautiche, con particolare riferimento alla rispondenza delle stesse rispetto alla richiesta formulata dalla Stazione Appaltante e al grado di aggiornamento tecnologico delle soluzioni tecniche individuate, per quanto attiene i seguenti macrosettori: aerostutture, avionica, impianti di bordo, armamento, motori, sistemi di simulazione e sistemi di pianificazione missione;
- supporto alla stesura dei capitolati tecnici per aeromobili ai sensi della norma AER(EP).P-6, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere, per quanto attiene i seguenti macrosettori: aerostutture, avionica, impianti di bordo, armamento, motori, sistemi di simulazione e sistemi di pianificazione missione;
- supporto alla definizione dei requisiti di cybersecurity degli aeromobili militari, dei sistemi di simulazione e delle stazioni di pianificazione ai sensi della norma AER(EP).DT-2020-026, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere;

Fase di Esecuzione:

- supporto alla valutazione delle Pubblicazioni Tecniche non Operative per aeromobili ai sensi della norma DAAA AER(EP).00.00-05C e norme collegate, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere;
- partecipazione ai fini del supporto alla valutazione delle soluzioni tecniche di dettaglio proposte dai Contraenti durante le riunioni di avanzamento programmi (System Requirements Review, SRR; Preliminary Design Review, PDR; Critical Design Review, CDR; etc.) per aeromobili, sistemi di simulazione sistemi di pianificazione della missione;
- supporto alla valutazione delle segnalazioni riguardanti la Sicurezza del Volo, con particolare riguardo a quelle aventi carattere di urgenza, emanate dalle Ditte Responsabili di Sistema o da Autorità di aeronavigabilità riconosciute nazionali ed estere
- supporto alla valutazione delle Segnalazioni Inconvenienti per i Aeromobili Militari per individuare eventuali impatti sulla flotta e conseguenti azioni di mitigazione.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Junior	2	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 3: Esigenza profili professionali per lotto 3

3.4. Lotto 4 – ARMAEREO - *Initial and Continued Airworthiness e Type Qualification*

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalla DAAA nei singoli contratti di adesione. Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

1. Assicurare le valutazioni della documentazione tecnica necessaria per l'emissione dei Certificati di Tipo per gli Aeromobili Militari e del Certificato di Omologazione dei relativi equipaggiamenti:
 - analisi documentazione tecnica consistente in specifiche tecniche, piani di qualifica, test e certificazione, documenti di configurazione, *Change Impact Analysis*, *Service Bulletins*, *Engineering Change Proposals*, Prescrizioni Tecniche, *Flight Conditions*, *Safety Analyses*, *Means Of Performance/Evidence*, relazioni tecniche, Matrici di Omologazione, *Technical Data Sheet*, *Military Design Organization Exposition*, Descrizione Organizzazione di Progettazione, e quanto previsto dalle norme della DAAA in materia di certificazione ed omologazione di aeromobili militari e di valutazione delle Ditte Responsabili di Sistema (DRS); si precisa che tale documentazione potrebbe, in alcuni casi ed a seconda dei programmi, essere classificata;
 - produzione di raccomandazioni a supporto del personale della DAAA basate sulla analisi di tale documentazione tecnica;
 - supporto alla conduzione di riunioni tecniche specialistiche dei vari pannelli di certificazione e qualificazione, da svolgersi in Italia e all'estero (inclusi paesi extra-europei);
 - supporto alle attività di *witnessing* e di partecipazione allo sviluppo, test, certificazione e qualificazione degli aeromobili militari e dei relativi articoli di configurazione ed equipaggiamenti, da svolgersi in Italia e all'estero (inclusi paesi extra-europei);

- utilizzo strumenti di simulazione a supporto della raccolta e/o valutazione delle evidenze di certificazione e qualificazione degli aeromobili militari e dei relativi articoli di configurazione ed equipaggiamenti;
 - supporto alla gestione del Registro degli Aeromobili Militari secondo la normativa AER(EP).P-7 (registrazioni, cancellazioni, assegnazioni contrassegni, Certificati di *Airworthiness*, analisi di sicurezza, etc.);
 - supporto alla registrazione, classificazione, distribuzione, archiviazione del flusso di informazioni in ingresso ed uscita inerenti le attività di *Initial* e *Continued Airworthiness*;
 - supporto alla gestione e coordinamento tecnico delle pratiche per il rilascio di un Permesso di Volo, un Certificato di Aeronavigabilità, un Certificato di Tipo, una Qualificazione di Tipo, una attestazione di Ditta Responsabile di Sistema;
 - supporto alla gestione dei tool di controllo e coordinamento tecnico delle attività, ivi inclusa la gestione delle risorse ed i team appointment;
 - partecipazione alle attività di auditing delle ditte MDOA/MPOA e del relativo personale ai sensi della norma AER(EP).P-21;
 - supporto alla valutazione, analisi e verifica della documentazione di qualifica prodotta a supporto dell'emissione dei Certificati di Omologazione di equipaggiamenti da installare sugli Aeromobili Militari;
 - supporto alla certificazione *Next Generation Identification Friend or Foe* (NGIFF).
2. Assicurare le valutazioni della documentazione tecnica su richiesta delle Divisioni Tecniche
- supporto alla valutazione delle proposte di modifica per i Aeromobili Militari, ai sensi delle norme AER(EP).00-00-05C/AER(EP).P-21.
3. Supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell'articolazione della DAAA che utilizzerà le risorse.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	1	5	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	3	10	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 4: Esigenza profili professionali per lotto 4

3.5. Lotto 5 - ARMAEREO - supporto della Forza Armata alle attività di certificazione della DAAA

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalla DAAA nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- Conduzione attività di *modelling, simulation, rapid prototyping e rendering* inerenti la fluidodinamica, la *human machine interface*, lo spettro elettromagnetico e la compatibilità elettromagnetica, il *warhead fragment envelope*, la *safe separation* dei carichi, la predizione delle caratteristiche aerodinamiche, strutturali, aeroelastiche, di *damage tolerance* ed a fatica di un aeromobile militare o una sua parte;
- prototipizzazione di manufatti, anche ricorrendo all'additive manufacturing o alla stampa 3d;
- produzione di raccomandazioni a supporto del personale che dovrà conformare attività di sperimentazione a terra ed in volo per la validazione dei modelli e della predizioni matematiche di cui sopra e supporto nella compilazione dei piani e dei cartellini di prova;
- supporto alla certificazione NGIFF;
- analisi dei dati raccolti a fronte delle attività di sperimentazione di cui al punto precedente, e supporto alla compilazione dei test report finali;
- pianificazione e gestione di programmi di acquisizione ed ammodernamento degli aeromobili militari;
- supporto ad attività di studio, elaborazione e redazione di requisiti;
- produzione di pratiche amministrative secondo standard definiti (es. prontuario);
- partecipazione in presenza e/o remoto a *meeting, working group*, riunioni e conferenze in ambito nazionale ed internazionale;
- supporto nell'ambito di attività di *program management*.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	2	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	9	18	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 5: Esigenza profili professionali per lotto 5

3.6. Lotto 6 - ARMAEREO - Regulation, Continuing Airworthiness e Recognition

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite dalla DAAA nei singoli contratti di adesione. Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- valutazioni della documentazione tecnica necessaria per l'emissione delle Normative di *Airworthiness*, della documentazione prodotta dalle organizzazioni militari ed industriali in ossequio alla suddette normative;
- Analisi delle normative nazionali ed internazionali, con particolare riferimento a quelle della NATO, ed alle *European Military Airworthiness Regulations* emesse da EDA in materia di *Intial*

Certification, Continued, Continuing Airworthiness ed Assicurazione Qualità per i programmi aeronautici con conseguente proposte di recepimento da parte della DAAA mediante le corrispondenti normative e supporto alle attività di *Recognition fra NMAA*;

- Analisi della documentazione prodotta dalle Organizzazioni governative e industriali, nazionali ed internazionali, in ossequio alle norme in materia di *Military Airworthiness*, quali (ma non limitatamente) *Military Design Organization Exposition, Military Production Organization Exposition, Military Maintenance Organization Exposition, Maintenance Training Exposition, Continuing Airworthiness, Management Exposition*, Programmi addestrativi deputati alla formazione dei manutentori, Manuali Operativi e non Operativi applicabili a Sistemi d’Arma. Si precisa che tale documentazione potrebbe, in alcuni casi ed a seconda dei programmi, essere classificata sino a SEGRETO/NATO SECRET;
- produzione di raccomandazioni a supporto del personale della DAAA basate sulla analisi di tale documentazione tecnica;
- partecipazione alle attività di auditing delle Organizzazioni militari/governative ed industriali afferenti le relative certificazioni quali MDOA, MPOA, AMO, CAMO, MTO e del relativo personale ai sensi delle norme cogenti (AER(EP).P-21, AER(EP).P-145, AER(EP).P-2005; AER(EP).P-M; AER(EP).P-147, ecc.) e Direttive correlate;
- supporto alla gestione dei *tool* di controllo e coordinamento tecnico delle attività, ivi inclusa la gestione delle risorse ed i *team appointment*;
- registrazione, classificazione, distribuzione, archiviazione del flusso di informazioni in ingresso ed uscita inerenti la formazione del personale della DAAA. e delle FF.AA./CC.d.S. sulle norme di Certificazione, di *Auditing* e di *Airworthiness*;
- gestione dei Registri delle Organizzazioni di *Auditing, Assicurazione Qualità, Design, Production, Maintenance, Training, Continuing Airworthiness Managment* che ricadono sotto la responsabilità della DAAA;
- registrazione, classificazione, distribuzione, archiviazione del flusso di informazioni in ingresso ed uscita inerenti le attività di *Regulation, Continuing Airworthiness e Recognition fra NMAA*;
- supporto alle valutazioni della documentazione tecnica, su richiesta delle Divisioni Tecniche, con particolare riferimento alla valutazione delle proposte di modifica per gli Aeromobili Militari e relativi componenti, ai sensi delle norme AER(EP).00-00-05C/AER(EP).P-21, per la validazione dei privilegi previsti/concessi ai sensi dell’AER(EP).P.21;
- supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell’articolazione della DAAA che utilizzerà le risorse.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un’assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l’acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Junior	3	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 6: Esigenza profili professionali per lotto 6

3.7. Lotto 7 – TERRARM - Supporto tecnico ingegneristico alla omologazione Sistemi Terrestri

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale Lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da TERRARM nei singoli contratti di adesione. Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

1. Assicurare le valutazioni della documentazione tecnica necessaria sia per l'emissione dei Certificati di Tipo/Omologazione per tutti i Sistemi d'Arma Terrestri (sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati e ruotati, blindati e anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti) - ai sensi delle Direttive TER-G-021, TER-G-026 INTERIM e TER.O-00-00-CERTIFICAZIONE-001 ss.mm.ii.- sia per l'emissione dei certificati di classificazione per il trasporto e lo stoccaggio delle munizioni e/o propellenti, in conformità allo STANAG 4123. Quanto precede avviene attraverso:
 - analisi documentazione tecnica consistente in specifiche tecniche, programmi di prova, direttive per l'esecuzione di attività sperimentali, piani di qualifica, test e certificazione, documenti di configurazione, Prescrizioni Tecniche e Fermi Tecnici, relazioni tecniche e quanto previsto dalle norme di TERRARM in materia di certificazione, omologazione e qualificazione di Sistemi d'Arma Terrestri e di valutazione delle ditte in qualità di DRS; si precisa che tale documentazione potrebbe, in alcuni casi ed a seconda dei programmi, essere classificata sino a SEGRETO/NATO SECRET;
 - produzione di raccomandazioni a supporto del personale di TERRARM e dei dipendenti Uffici Tecnici Territoriali basate sulla analisi di tale documentazione tecnica che spesso vengono finalizzate con una pubblicazione tecnica - TER;
 - supporto alla conduzione di riunioni tecniche specialistiche finalizzate all'introduzione in servizio dei vari Sistemi d'Arma Terrestri, da svolgersi in Italia e all'estero (inclusi paesi extra-europei);
 - supporto alle attività di witnessing e di partecipazione alla stesura del Programma di Prove Tecniche (PPT), test, certificazione e qualificazione dei vari Sistemi d'Arma Terrestri militari e dei relativi articoli di configurazione ed allestimenti, da svolgersi in Italia e all'estero, presso i Centri sperimentali dell'A.D. oppure presso l'Industria (inclusi paesi extra-europei);
 - supporto alle attività di comando e controllo sul PPT svolte dai Centri di prova e dagli Enti sperimentatori della Forza Armata; rimodulando, ove necessario, il cronoprogramma delle prove per evitare sovrapposizioni con altre sperimentazioni in corso e discontinuità nelle prove, salvaguardando la sequenza logica delle prove dal punto di vista tecnico;
 - utilizzo di strumenti di simulazione sia a supporto della raccolta e/o valutazione delle evidenze di certificazione e qualificazione dei Sistemi d'Arma Terrestri militari e dei relativi articoli di configurazione ed allestimenti, sia per supporto all'addestramento terrestre di piattaforme e/o sistemi terrestri;
 - supporto alla gestione e coordinamento tecnico di tutte le attività necessarie per l'emissione del Certificato di Tipo/Omologazione o Qualificazione di Tipo, previa attestazione della Ditta Responsabile di Sistema;
 - coordinazione delle attività inerenti il processo di valutazione ai fini del rilascio/rinnovo, da parte di TERRARM, delle attestazioni di conformità dei sistemi di qualità aziendali secondo la normativa AQAP 2110/2210; nonché provvede alla concessione della proroga della validità delle certificazioni AQAP;
 - supporto alla valutazione, analisi e verifica della documentazione di qualifica prodotta a supporto dell'emissione dei Certificati di Tipo/Omologazione di equipaggiamenti/allestimenti da installare sugli Sistemi d'Arma Terrestri militari;
 - supporto alle attività di Assicurazione della Qualità Governativa tra Paesi NATO, da richiedere o da eseguire ai sensi dello STANAG 4107;
 - analisi dei risultati delle prove effettuate per la omologazione/certificazione dei vari sistemi d'arma interfacciandosi con l'industria, le Divisioni Tecniche di TERRARM e con altri Enti dell'A.D. al fine di definire le corrette modifiche (varianti di configurazione in linea con la TER.O-0C-00-CONFIGURAZIONE-002-B000) del prototipo/testa di serie per il

soddisfacimento dei requisiti tecnici; disponendo, se necessario, la condotta di ulteriori prove tecniche fino all'emissione dell'Autorizzazione ad Operare sul Sistema (AOS) o dell'Autorizzazione all'Impiego Sperimentale (AIS);

2. Assicurare le valutazioni della documentazione tecnica su richiesta delle Divisioni Tecniche
3. Supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell'articolazione di TERRARM che utilizzerà le risorse.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il personale a supporto di tale lotto sarà presumibilmente dislocato presso la sede di TERRARM a Roma.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	2	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 7: Esigenza profili professionali per lotto 7

3.8. Lotto 8 – TERRARM - Supporto tecnico gestionale al RUP

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale Lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da TERRARM nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno le attività di cui all'Art. 15 comma 6 e allegato I2 Art 3 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n° 36, per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione contrattuale, con particolare riferimento a:

Fase di Progettazione:

- valutazione delle specifiche tecniche proposte da aziende del settore terrestre, con particolare riferimento alla rispondenza delle stesse rispetto alla richiesta formulata dalla Stazione Appaltante e al grado di aggiornamento tecnologico delle soluzioni tecniche individuate, per quanto attiene i seguenti macrosettori e/o programmi: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati e ruotati, blindati e anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM;
- supporto alla stesura dei capitolati tecnici per Sistemi d'Arma Terrestri, per quanto attiene i seguenti macrosettori e/o programmi: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati e ruotati, blindati e anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM;

Fase di Esecuzione:

- supporto alla valutazione delle Pubblicazioni Tecniche (TER, AVTP, STANAG, ISO, CEI, UNI, ecc...) per Sistemi d'Arma Terrestri e norme collegate, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere;
- partecipazione ai fini del supporto alla valutazione delle soluzioni tecniche di dettaglio proposte dalle varie Divisioni e/o Direzioni di Programma durante le riunioni di avanzamento programmi (SRR; PDR; CDR, *review varie*) per piattaforme terrestri;
- supporto alla valutazione delle Segnalazioni Inconvenienti per i Sistemi d'Arma Terrestri Militari per individuare eventuali impatti sulle piattaforme e conseguenti azioni di mitigazione.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il personale a supporto di tale lotto sarà presumibilmente dislocato presso la sede di TERRARM a Roma e presso le sedi degli Uffici Tecnici Territoriali di Torino e Nettuno.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	2	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	16	32	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 8: Esigenza profili professionali per lotto 8

3.9. Lotto 9 – TERRARM – Supporto della Forza Armata allo sviluppo Sistemi Terrestri

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale Lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da TERRARM nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- supporto nello sviluppo dei requisiti tecnico-operativi e produzione delle specifiche tecnico-operative per i diversi Sistemi d'Arma terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi connessi;
- supporto alla stesura dei capitolati tecnici;
- predisposizione di piani di prove tecniche, finalizzate alla verifica delle prestazioni tecnico-operative dei vari Sistemi d'Arma e dei sottosistemi/apparati ad essi connessi in fase di sviluppo e/o acquisizione;
- analisi dei dati raccolti a fronte delle attività di sperimentazione svolte dai centri di test dell'A.D. e supporto alla compilazione dei test report finali;
- supporto nell'ambito di attività di *program management*.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il personale a supporto di tale lotto sarà dislocato presso la sede di TERRARM a Roma, ovvero presso le sedi degli Uffici Tecnici Territoriali di Nettuno e Torino e delle relative articolazioni territoriali.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	2	3	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 9: Esigenza profili professionali per lotto 9

3.10. Lotto 10 - NAVARM - Supporto tecnico gestionale al RUP

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale Lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da NAVARM nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno le attività di cui all'Art. 15 comma 6 e allegato I2 Art 3 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n° 36, per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione contrattuale, con particolare riferimento a:

Fase di Progettazione:

- valutazione delle specifiche tecniche proposte del settore navale e subacqueo o a questi correlate, con particolare riferimento alla rispondenza delle stesse rispetto alla richiesta formulata dalla Stazione Appaltante e al grado di aggiornamento tecnologico delle soluzioni tecniche individuate, per quanto attiene i seguenti macrosettori: costruzioni navali, architettura navale, impianti di bordo, apparati di propulsione e generazione, impianti di distribuzione di energia, impianti di automazione, sistemi di armamento, sistemi di comando e controllo, sistemi di telecomunicazione e scoperta, sistemi di contromisure, sistemi di simulazione e addestramento ;
- supporto alla stesura dei capitolati tecnici per le unità militari navali e subacquee e/o ai sistemi/impianti a questi destinate e/o ai relativi sistemi di simulazione e addestramento relativamente ai macrosettori di cui sopra;
- supporto alla definizione dei requisiti di *cybersecurity* per le unità militari navali e subacquee e/o ai sistemi/impianti a questi destinate e/o ai relativi sistemi di simulazione e addestramento ai sensi della norma NAV-50-4217-0010-13-00B000, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere;

Fase di Esecuzione:

- supporto alla valutazione in fase di definizione progettuale (System Requirements Review, SRR; Preliminary Design Review, PDR; Critical Design Review, CDR; etc.);
- supporto alla valutazione ed analisi di tutti i documenti previsti contrattualmente;
- supporto alla valutazione, analisi delle *Engineer Change Request* e delle *Engineer Change Proposal*;
- supporto alla valutazione ed approvazione delle procedure di collaudo ed accettazione di tutti i sistemi e apparati oggetto di acquisizione;
- supporto alla valutazione, analisi ed approvazione di tutti i manuali tecnici e/o monografie;
- partecipazione ai fini del supporto alla valutazione delle soluzioni tecniche di dettaglio proposte dai Contraenti durante le riunioni di avanzamento programmi (System Requirements Review, SRR; Preliminary Design Review, PDR; Critical Design Review, CDR; etc.)

- supporto ad ogni altra attività complementare a quelle sopra indicate necessario ad assicurare l'ordinato svolgimento dell'impresa secondo il dettato contrattuale e funzionale a garantire il corretto funzionamento dell'articolazione di NAVARM che utilizzerà le risorse specialistiche.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Si precisa che la documentazione potrebbe, a seconda dei programmi/attività, essere di natura classificata, richiedendo quindi per il personale preposto la disponibilità di adeguato livello di NOS.

Il personale a supporto di tale lotto sarà dislocato presso la sede di NAVARM a Roma, ovvero presso le sedi degli Uffici Tecnici Territoriali di Genova e Roma e delle relative articolazioni territoriali.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior (NAVALE)	3	6	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior (NAVALE)	4	7	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
Specialista Senior (ELETTRONICO/TL C/CYBER)	3	4	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior (ELETTRONICO/TL C/CYBER)	4	5	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
Specialista Senior (ELETTRICO)	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior (ELETTRICO)	1	3	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
Specialista Senior (SISTEMISTA)	1	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Junior (SISTEMISTA)	1	3	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 10: Esigenza profili professionali per lotto 10

3.11. Lotto 11 – NAVARM – Supporto della Forza Armata allo sviluppo Unità Navali

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per il Lotto 11 si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da NAVARM nei singoli contratti di adesione.

Riguarderanno a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- attività di studio, calcolo, analisi numerica, *modelling, simulation, rapid prototyping e rendering* inerenti la fluidodinamica dello scafo e dei propulsori, la manovrabilità e il *sea keeping*, l'analisi strutturale, gli assetti propulsivi, i sistemi di bordo, il *damage tolerance* e l'analisi di comportamento a fatica;
- attività di studio calcolo, analisi numerica, *modelling, simulation, rapid prototyping e rendering* inerenti lo spettro elettromagnetico e la compatibilità elettromagnetica, l'architettura dei sistemi d'arma, il top side del sistema d'arma, la vulnerabilità, la segnatura radar, la segnatura acustica e magnetica di unità militari navali e subacquee;
- supporto nello sviluppo dei requisiti tecnico-operativi e produzione delle specifiche tecnico-operative per i diversi settori di cui sopra;
- produzione di raccomandazioni a supporto del personale che dovrà conformare attività di sperimentazione a terra e in mare per la validazione dei modelli e delle predizioni numeriche di cui sopra e supporto nella compilazione dei piani di prova;
- supporto alla certificazione NIGFF;
- analisi dei dati raccolti a fronte delle attività di sperimentazione di cui al punto precedente, e supporto alla compilazione dei test report finali;
- supporto nell'ambito di attività di *program management*.

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Si precisa che la documentazione potrebbe, a seconda dei programmi/attività, essere di natura classificata, richiedendo quindi per il personale preposto la disponibilità di adeguato livello di NOS

Il personale a supporto di tale lotto sarà dislocato presso la sede di NAVARM a Roma, ovvero presso le sedi degli Uffici Tecnici Territoriali di Genova e Roma e delle relative articolazioni territoriali.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior (NAVALE)	2	2	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Junior (NAVALE)	0	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°
Specialista Senior (COMBATTIMENTO/ SISTEMA D'ARMA)	1	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior (COMBATTIMENTO/ SISTEMA D'ARMA)	1	1	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 11: Esigenza profili professionali per lotto 11

3.12. Lotto 12 - TELEDIFE - Supporto tecnico gestionale al RUP

Le prestazioni inerenti l'affidamento dei servizi richiesti per tale lotto si svilupperanno attraverso le attività di supporto, che potranno essere richieste all'Aggiudicatario sulla base delle specifiche e delle tempistiche di volta in volta definite da TELEDIFE nei singoli contratti di adesione.

Potranno riguardare le attività di cui all'Art. 15 comma 6 e allegato I2 Art 3 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n° 36, per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione contrattuale, con particolare riferimento a:

Fase di Progettazione:

- valutazione delle specifiche tecniche proposte da aziende elettroniche/informatiche, con particolare riferimento alla rispondenza delle stesse rispetto alla richiesta formulata dalla Stazione Appaltante e al grado di aggiornamento tecnologico delle soluzioni tecniche individuate, per quanto attiene i seguenti macrosettori di competenza come definiti nel Decreto del Ministro della Difesa del 16 gennaio 2013 (pubblicato nel Supplemento ordinario alla "Gazzetta Ufficiale,, n. 72 del 26 marzo 2013 - Serie generale (elenco esemplificativo e non esaustivo):
 - Sistemi informatici e per le telecomunicazioni, radar, sistemi satellitari di telecomunicazione, navigazione e osservazione, impianti e ai mezzi per l'assistenza al volo e per la meteorologia, sistemi elettronici.
- supporto alla stesura dei capitolati tecnici;
- supporto alla definizione dei requisiti di *cybersecurity* ai sensi della norma TEL(EP).DT-P001/2022, che l'Aggiudicatario dichiara di conoscere.

Fase di Esecuzione:

- partecipazione ai fini del supporto alla valutazione delle soluzioni tecniche di dettaglio proposte dai Contraenti durante le riunioni di avanzamento programmi (SRR; PDR; CDR, *review varie*);

La tipologia delle attività da svolgere e la delicatezza dei procedimenti trattati richiedono che tutte le attività siano improntate ad un'assoluta attenzione alla riservatezza.

Il lotto prevede l'acquisizione della seguente tipologia di personale, in accordo alle caratteristiche professionali riportate nel CCNL ed un numero atteso di risorse annuali ivi indicato:

Tipologia di personale	Atteso numero minimo annuo di risorse	Atteso numero massimo annuo di risorse	Caratteristiche professionali in accordo a
Specialista Senior	0	8	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 7° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 1° ed il 3°
Specialista Junior	0	34	CCNL Metalmeccanici livello compreso tra il 5° ed il 6° CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi livello compreso tra 2° ed il 3°

Tabella 12: Esigenza profili professionali per lotto 12

4. ESECUZIONE DELL’AFFIDAMENTO

Le modalità di esecuzione descritte nel presente documento possono essere modificate e possono essere introdotte nuove modalità, anche in corso d’opera, mediante stipula di apposite verbale di modifica.

4.1. Profili professionali

Le risorse da impiegare nell’affidamento dovranno rispondere ai requisiti minimi previsti dai profili di seguito descritti, salvo le eventuali proposte migliorative offerte in sede di gara.

4.1.1. Lotto 1 – DDTT – contratti misti - specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria civile (LM23), architettura-Ingegneria edile (LM4), ingegneria dei sistemi edilizi (LM24), ingegneria ambiente e territorio (LM35) o titoli equiparati secondo la normativa vigente¹;
- ottima conoscenza delle tecniche di rilievo e di disegno tecnico/architettonico di edifici, di progettazione e tecniche costruttive, del processo di costruzione e gestione di un’opera edile, in particolare conoscenza delle seguenti materie: normativa in materia di opere pubbliche (codice degli appalti D.Lgs.36/20236) in particolare in fase di esecuzione e collaudo (Linee guida Direttore dei Lavori DM 49/2018); legislazione edilizia (DPR 380/2001); normativa sulla pianificazione del territorio e legislazione urbanistica; normativa in tema ambientale (D.lgs 152/06 e s.m.i.), normativa per le costruzioni in zone sismiche (NTC 2018); normativa sulle barriere architettoniche (DM 236/1989); normativa sulla sicurezza nei luoghi di lavoro (D. Lgs. 81/2008); principi ed elementi di contabilità e rendicontazione amministrativa, fiscale e contabile;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B1 CEFR² o equivalente, sia scritta che orale;
- iscrizione all’Albo degli Architetti Pianificatori Paesaggisti Conservatori o all’albo degli Ingegneri da almeno 5 anni;

¹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

² La dimostrazione dell’equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all’uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all’accettazione dell’equiparazione proposta

- ottime capacità di utilizzo del pacchetto MS Office;
- ottime capacità di gestione della contabilità e dell'andamento amministrativo del cantiere anche mediante l'utilizzo di strumentazione digitale (software per redigere il computo metrico estimativo, la contabilità di cantiere, diagramma di Gantt, ecc.);
- buone capacità di utilizzo programmi CAD 2D;
- almeno 5 anni di esperienza lavorativa nel settore pubblico o privato (assunzione di precedenti incarichi presso la pubblica amministrazione o come libero professionista) con ruolo tecnico-amministrativo nelle categorie di servizi oggetto di affidamento in almeno una delle seguenti discipline:
 - progettazione ed esecuzione di edifici in muratura, in cemento armato, acciaio
 - impianti elettrici, meccanici, di riscaldamento e di condizionamento negli edifici;
 - Commissioni di Collaudo o Collegio Consultivo Tecnico nell'ambito dell'esecuzione di lavori complessi e strategici;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- periodo ulteriore di iscrizione all'albo professionale oltre a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di ulteriori titoli in materie attinenti al profilo professionale richiesto (ad esempio master universitario di II livello o titoli equivalenti);
- esperienza nella gestione del cantiere e in particolare sui temi delle varianti, delle riserve e del contenzioso;
- buone capacità di utilizzo programmi rendering e/o CAD 3D;
- aver partecipato o collaborato in ruoli analoghi al profilo professionale ricercato, a progetti con la P.A. o con società *in-house* o per il tramite di società nelle quali il candidato presta o ha prestato servizio.
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre a quelli minimi richiesti, nel settore pubblico o privato (assunzione di precedenti incarichi presso la pubblica amministrazione o come libero professionista) con ruolo tecnico-amministrativo, in progettazione ed esecuzione di edifici in muratura, in cemento armato, acciaio (E.16,S,06);
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre a quelli minimi richiesti, nel settore pubblico o privato (assunzione di precedenti incarichi presso la pubblica amministrazione o come libero professionista) con ruolo tecnico-amministrativo, in progettazione ed esecuzione di edifici in impianti elettrici, meccanici, di riscaldamento e di condizionamento negli edifici (IA.02,IA.04);
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre a quelli minimi richiesti, nel settore pubblico o privato (assunzione di precedenti incarichi presso la pubblica amministrazione o come libero professionista) con ruolo tecnico-amministrativo, in Commissioni di Collaudo o Collegio Consultivo Tecnico nell'ambito dell'esecuzione di lavori complessi e strategici;
- esperienza nello sviluppo di progetti che integrano i Criteri Ambientali Minimi (CAM) di cui ai decreti del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare o di progetti da sottoporre alla certificazione volontaria (LEED, ITACA, etc.) sulla base di protocolli di sostenibilità energetico - ambientale degli edifici e strutture complesse;
- esperienza nella digitalizzazione dei procedimenti di realizzazione di opere edilizie in particolare con l'uso delle metodologie BIM (Building Information Modeling) in fase di progettazione ed esecuzione (DM560/2017, Norma UNI 11337).
- abilitazione Qualifica CSP e CSE ai sensi del Titolo IV, D.lgs.81/2008;
- abilitazione antincendio ai sensi del D.M. n.151/2011 ed iscrizione nel relativo elenco del M.I. ai sensi dell'art. 16 del D.lgs.139/2006;

- competenza in acustica di cui all'art.2, c. 6 L. n. 447/1995, iscrizione all'Elenco nazionale dei soggetti abilitati a svolgere la professione di tecnico competente in acustica (D.Lgs n. 42/2017);
- iscrizione all'albo dei C.T.U. ai sensi del regolamento adottato con Decreto n.109 del 4.04 2023, ed aver svolto incarichi di consulenza / perizie attinenti l'edilizia-civile.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 1;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

L'offerente dovrà garantire all'Amministrazione, nel corso di esecuzione contrattuale, un profilo di Specialista senior per ciascun ambito di competenza sopra indicato. È ammessa la possibilità che una sola risorsa abbia esperienza in una o più delle suddette competenze. L'Amministrazione, pertanto, potrà richiedere una o più competenze alle quali corrisponderanno una o più risorse, come sopra specificato.

4.1.2. Lotto 1 – DDTT – contratti misti - specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) da almeno 2 anni con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria civile (LM23), architettura-ingegneria edile (LM4), ingegneria dei sistemi edilizi (LM24), ingegneria ambiente e territorio (LM35) o titoli equiparati secondo la normativa vigente³;
- livello riconosciuto della lingua inglese pari a B1 CEFR⁴ o equivalente;
- iscrizione all'Albo degli Architetti Pianificatori Paesaggisti Conservatori o all'albo degli ingegneri da almeno 1 anno;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- buone capacità di utilizzo programmi CAD 2D;
- ottima conoscenza: delle tecniche di rilievo e di disegno tecnico di edifici, di progettazione e tecniche costruttive, del processo di costruzione e gestione di un'opera edile. In particolare conoscenza delle seguenti materie: normativa in materia di opere pubbliche (codice degli appalti D.Lgs.36/20236) in particolare in fase di esecuzione e collaudo (Linee guida Direttore dei Lavori DM 49/2018); normativa in tema ambientale (D.lgs 152/06 e s.m.i.); legislazione edilizia (DPR 380/2001); normativa sulla pianificazione del territorio e legislazione urbanistica; normativa per le costruzioni in zone sismiche (NTC 2018); normativa sulle barriere architettoniche (DM 236/1989); normativa sulla sicurezza nei luoghi di lavoro (D. Lgs. 81/2008); principi ed elementi di contabilità e rendicontazione amministrativa, fiscale e contabile;
- buona conoscenza della contabilità di cantiere;
- almeno 1 anno di esperienza lavorativa in almeno una delle seguenti discipline:
 - progettazione ed esecuzione di edifici in muratura, in cemento armato, in acciaio;

³ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁴ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- predisposizioni impiantistiche all'interno degli edifici; impianti elettrici, meccanici, di riscaldamento e di condizionamento.
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili.

Profilo – requisiti premiali

- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre quelli minimi richiesti in progettazione ed esecuzione di edifici in muratura, in cemento armato, in acciaio (cat. E.16, S.06);
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre quelli minimi richiesti in predisposizioni impiantistiche all'interno degli edifici; impianti elettrici, meccanici, di riscaldamento e di condizionamento (cat. IA.02, IA.04).
- Conoscenza ed esperienza lavorativa nello sviluppo di progetti che integrano i Criteri Ambientali Minimi (**CAM**) di cui ai decreti del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare o di progetti da sottoporre alla certificazione volontaria (LEED, ITACA, etc.) sulla base di protocolli di sostenibilità energetico - ambientale degli edifici e strutture complesse;
- Conoscenza ed esperienza lavorativa nella digitalizzazione dei procedimenti di realizzazione di opere edilizie in particolare con l'uso delle metodologie **BIM** (Building Information Modeling) in fase di progettazione ed esecuzione (DM560/2017, Norma UNI 11337).
- abilitazione Qualifica CSP e CSE ai sensi del Titolo IV, D.lgs.81/2008.

Ruolo

- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti;
- produrre la documentazione e le analisi a supporto della corretta esecuzione delle attività.

4.1.3. Lotto 2 - DDTT - sicurezza chimica - specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) laurea in Chimica industriale o equivalente⁵;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2⁶ CEFR o equivalente;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre ai 3 anni minimi richiesti, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento ;
- Impiego quale Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) e/o Dirigente di Settore presso realtà manutentive/produttive industriali interessate al rischio chimico industriale;

Ruolo

⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato.

⁶ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- Coordinare il supporto agli Uffici interessati per l'espletamento di tutte le pratiche concernenti gli obblighi legali e normativi relativi alla sicurezza del prodotto, in ambito locale, nazionale e internazionale;
- Coordinare il supporto all'aggiornamento del quadro normativo di riferimento per materie prime, intermedi e prodotti finiti garantendo la corretta classificazione delle materie prime e dei prodotti finiti e l'adempimento degli atti formali e documentali richiesti;
- Supervisionare la preparazione e l'archiviazione della documentazione di sicurezza degli agenti chimici e della documentazione di supporto;
- Coordinare il supporto alle attività relative alle normative sul trasporto di materiali pericolosi, provvedendo alla classificazione dei prodotti, alla gestione delle informazioni necessarie in ottemperanza alle normative;
- identificare e realizzare le azioni correttive da intraprendere a fronte di variazioni normative, variazioni organizzative e produttive, eventuali criticità a seguito di verifiche interne, di segnalazioni giunte dal personale interno oppure da audit interni o esterni.

4.1.4. Lotto 2 – DDTT – sicurezza chimica - specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in Chimica industriale o equivalente⁷ da almeno 2 anni e con votazione minima 100/110;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁸ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- Formazione/impiego quale Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) e/o Dirigente di Settore presso realtà manutentive/produttive industriali interessate al rischio chimico industriale;
- voto di Laurea superiore al minimo richiesto;
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- almeno 1 anno di pregressa formazione ed esperienza relativamente al rischio chimico in ambito industriale;
- almeno 1 anno di pregressa formazione ed esperienza relativamente ai pericoli e dei rischi derivanti dall'uso di prodotti chimici alle attività produttive e manutentive tipiche del settore aerospaziale;
- almeno 1 anno di pregressa formazione ed esperienza relativamente all'utilizzo del portale dell'European Chemicals Agency (ECHA) per le normative CLP (Classification, Labelling and Packaging) e REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals).

Ruolo

- garantire il supporto agli Uffici interessati per l'espletamento di tutte le pratiche concernenti gli obblighi legali e normativi relativi alla sicurezza del prodotto, in ambito locale, nazionale e internazionale;

⁷ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato.

⁸ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- garantire il supporto all'aggiornamento del quadro normativo di riferimento per materie prime, intermedi e prodotti finiti garantendo la corretta classificazione delle materie prime e dei prodotti finiti e l'adempimento degli atti formali e documentali richiesti;
- concorrere alla preparazione e all'archiviazione della documentazione di sicurezza degli agenti chimici e della documentazione di supporto;
- garantire il supporto alle attività relative alle normative sul trasporto di materiali pericolosi, provvedendo alla classificazione dei prodotti, alla gestione delle informazioni necessarie in ottemperanza alle normative;
- identificare le azioni correttive da intraprendere a fronte di variazioni normative, variazioni organizzative e produttive, eventuali criticità a seguito di verifiche interne, di segnalazioni giunte dal personale interno oppure da audit interni o esterni.

4.1.5. Lotto 3 – ARMAEREO – supporto al RUP - specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110, in una delle seguenti discipline: ingegneria gestionale, aeronautica, aerospaziale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni⁹ o titoli equiparati secondo la normativa vigente¹⁰;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR¹¹ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile;
- esperienza lavorativa di almeno sei mesi nella materia oggetto della presente iniziativa.

Profilo – requisiti desiderabili

- voto di Laurea superiore al minimo richiesto;
- conoscenza delle tecniche di progettazione di sistemi e di component aeronautici;
- competenze in settori quali aerostutture, avionica, impianti di bordo, armamento, motori, sistemi di simulazione e sistemi di pianificazione missione;
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo.
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013).

Ruolo

⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

¹⁰ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

¹¹ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- garantire la corretta esecuzione dei servizi a lui assegnati curandone gli aspetti sia tecnici sia gestionali;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente.

4.1.6. Lotto 4 – ARMAEREO – Initial and Continued Airworthiness, Type Qualification - specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti discipline: ingegneria aeronautica, aerospaziale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni o titoli equiparati secondo la normativa vigente¹²;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR¹³ o equivalente, sia scritta che orale;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nelle categorie di servizi oggetto di affidamento
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- conoscenza delle tecniche di progettazione di sistemi e di component aeronautici;
- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza approfondita del processo di Certificazione di Tipo per aeromobili e relativa normativa internazionale per la definizione della base di certificazione¹⁴
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- almeno 5 anni di esperienza lavorativa in almeno una nelle discipline tecniche sotto-indicate:
 - System Safety
 - Software and Complex Electronic Hardware
 - Electromagnetic Environmental Effects (E3)
 - Propulsion System
 - Flight Control System
 - Fuel System
 - Cyber resistance and cyber security

¹² Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

¹³ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

¹⁴ A titolo esemplificativo, sono di seguito elencate alcune di queste norme: ARP-4754, ARP-4761, DO-254, DO-178, AMC 20-152, AMC 20-193, MIL-STD-882, MIL-STD-516, CS-23, CS-25, CS-27, CS-29, STANAG 4702, STANAG 4703, STANAG 4746, STANAG 4761, EMAR-21, etc. Non è richiesta per la figura dello Specialista la conoscenza di tutte le norme applicabili, ma almeno la familiarità con tale quadro normativo internazionale

- Structures
- Fatigue
- Electrical System
- Avionics and Armament Systems
- Flight Mechanics
- Equipment and integration Testing
- System Engineering
- Modelling and Simulation on aeroelasticity, electro-magnetic, aerodynamics
- Digital Twin and Digital Certification
- Maintenance and integrated logistic support
- Human Machine Interface.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 4;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.7. **Lotto 4 – ARMAEREO – Initial and Continued Airworthiness, Type Qualification - specialista junior**

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in ingegneria aeronautica, aerospaziale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni¹⁵ con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente¹⁶;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR¹⁷ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- conoscenza delle tecniche di progettazione di sistemi e di component aeronautici;
- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;

¹⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

¹⁶ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

¹⁷ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- almeno 1 anno di esperienza lavorativa¹⁸ in almeno una delle seguenti discipline tecniche:
 - System Safety
 - Software and Complex Electronic Hardware
 - Electromagnetic Environmental Effects (E3)
 - Propulsion System
 - Flight Control System
 - Fuel System
 - Cyber resistance and cyber security
 - Structures
 - Fatigue
 - Electrical System
 - Avionics and Armament Systems
 - Flight Mechanics
 - Equipment and integration Testing
 - System Engineering
 - Modelling and Simulation on aeroelasticity, electro-magnetic, aerodynamics
 - Digital Twin and Digital Certification
 - Maintenance and integrated logistic support
 - Human Machine Interface.

Ruolo

- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti;
- produrre la documentazione e le analisi a supporto della corretta esecuzione delle attività.

4.1.8. Lotto 5 – ARMAREO – supporto della Forza Armata alla certificazione - specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in ingegneria aeronautica, aerospaziale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni¹⁹ o titoli equiparati secondo la normativa vigente²⁰;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR²¹ o equivalente, sia scritta che orale;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nelle categorie di servizi oggetto di affidamento
- possedere competenza nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;

¹⁸ A tale riguardo, in aggiunta/integrazione/sostituzione, potrà essere valutata dall'Amministrazione una proposta alternativa, dove la Ditta possa eventualmente presentare come candidato *junior* personale neo-laureato, ma già inserito in un percorso interno di addestramento e qualifica riconosciuto (*company internal academy*) che consentirà entro 1 anno di tempo di acquisire le competenze qui descritte. In questo caso, la valutazione da parte della Amministrazione sulla rispondenza al requisito sarà basata sul *syllabus* della *academy*, sulle qualifiche già emesse, sulla durata del corso interno, sul numero di discipline coperte

¹⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²⁰ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²¹ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- abilitazione all’esercizio della professione di ingegnere;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- almeno 5 anni di esperienza in una delle seguenti discipline tecniche:
 - Digital Twin and Digital Certification
 - Rapid prototyping
 - System Engineering
 - Modelling and Simulation on aeroelasticity, electro-magnetic, aerodynamics
 - Human Machine Interface
 - Electromagnetic Environmental Effects (E3)
 - Avionics and Armament Systems
 - Software and Complex Electronic Hardware.
 - Structures
 - Fatigue
 - Cyber resistance and cyber security
 - Equipment and integration Testing
 - System Safety
 - Propulsion System
 - Flight Control System
 - Fuel System
 - Electrical System
 - Flight Mechanics

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 5;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l’Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.9. Lotto 5 – ARMAREO – supporto della Forza Armata alla certificazione – specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in ingegneria aeronautica, aerospaziale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente²²;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR²³ o equivalente, sia scritta che orale;

²² Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²³ La dimostrazione dell’equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all’uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all’accettazione dell’equiparazione proposta

- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate nè ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile.

Profilo – requisiti premiali

- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- voto di Laurea superiore al minimo richiesto;
- almeno 1 anno di esperienza lavorativa²⁴ in almeno una delle seguenti discipline tecniche:
 - Digital Twin and Digital Certification
 - Rapid prototyping
 - System Engineering
 - Modelling and Simulation on aeroelasticity, electro-magnetic, aerodynamics
 - Human Machine Interface
 - Electromagnetic Environmental Effects (E3)
 - Avionics and Armament Systems
 - Software and Complex Electronic Hardware.
 - Structures
 - Fatigue
 - Cyber resistance and cyber security
 - Equipment and integration Testing
 - System Safety
 - Propulsion System
 - Flight Control System
 - Fuel System
 - Electrical System
 - Flight Mechanics

Ruolo

- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti;
- produrre la documentazione e le analisi a supporto della corretta esecuzione delle attività.

4.1.10. Lotto 6 – ARMAREO – Regulation, Continuing Airworthiness, Recognition - specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

²⁴ A tale riguardo, in aggiunta/integrazione/sostituzione, potrà essere valutata dall'Amministrazione una proposta alternativa, dove la Ditta possa eventualmente presentare come candidato *junior* personale neo-laureato, ma già inserito in un percorso interno di addestramento e qualifica riconosciuto (*company internal academy*) che consentirà entro 1 anno di tempo di acquisire le competenze qui descritte. In questo caso, la valutazione da parte della Amministrazione sulla rispondenza al requisito sarà basata sul *syllabus* della *academy*, sulle qualifiche già emesse, sulla durata del corso interno, sul numero di discipline coperte

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in ingegneria aeronautica, aerospaziale²⁵ con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente²⁶;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR²⁷ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs. 36/2023 ove applicabile;

Profilo – requisiti premiali

- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- qualifica di Auditor secondo quanto definito dalla normativa AER(EP).P-1-2;
- almeno 1 anno di esperienza lavorativa nelle seguenti discipline:
 - effettuazione di audit di organizzazioni aeronautiche (Maintenance, Continuing Airworthiness Management, Maintenance Training);
 - progettazione e sviluppo di manualistica tecnica;
- sistema Universal Safety Oversight Audit Programme, messo a punto ed applicato da ICAO.
- conoscenza della Normativa Tecnica Aeronautica in ambito Aviazione Civile internazionale (ICAO, EASA) e nazionale (ENAC) e dei processi riguardanti le attività di *Recognition* e *Continuing Airworthiness (Maintainer Licensing, Maintenance Organisations, Maintenance Training Organisation, Continuing Airworthiness Management)*; capacità di correlare le norme civili a quelle militari nazionali (AER(EP).P-66, AER(EP).P-145, AER(EP).P-147, AER(EP).P-M/IFTS, AER(EP).P-2005).

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 6, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti;
- supporto alla gestione della produzione e modifica di Normativa, ai sensi dell'AER(EP).O-0-2;
- supporto alla gestione delle Approvazioni Militari di Organizzazione ai sensi delle norme AER(EP).P-145, AER(EP).P-147, AER(EP).P-M/IFTS, AER(EP).P-2005, ed AER(EP).P-21 subp G e J; sono incluse le attività di organizzazione degli Audit Teams, relativi Report e Certificati;
- supporto alla gestione del *Licensing* dei Manutentori ai sensi della AER(EP).P-66;
- supporto alla gestione e coordinamento tecnico delle pratiche per il rilascio di Certificazioni ed Accordi nel settore *Recognition* ai sensi della AER(EP).P-R;

²⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²⁶ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²⁷ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente.

4.1.11. Lotto 7 – TERRARM – supporto tecnico ingegneristico alla omologazione Sistemi Terrestri – specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea ²⁸ (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti discipline: ingegneria elettronica, elettrotecnica, meccanica, gestionale, informatica, telecomunicazioni o titoli equiparati secondo la normativa vigente²⁹;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR³⁰ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa post laurea nelle tecniche di progettazione di Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati (tra cui: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati o ruotati, blindati, anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM);
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili.

Profilo – requisiti premiali

- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto, sia tecnico che amministrativo;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento.

Ruolo

- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti nell'ambito del lotto 7;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

²⁸ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

²⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

³⁰ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

4.1.12. Lotto 7 – TERRARM – supporto tecnico ingegneristico alla omologazione Sistemi Terrestri –specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti discipline: ingegneria elettronica, elettrotecnica, meccanica, gestionale, informatica, telecomunicazioni con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente³¹;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR³² o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili.

Profilo – requisiti desiderabili

- conoscenza delle tecniche di progettazione di Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati;
- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto, sia tecnico che amministrativo;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento.

Ruolo

- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti nell'ambito del lotto 7;
- partecipare attivamente nel lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.13. Lotto 8 – TERRARM – supporto tecnico gestionale al RUP – specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: elettronica, meccanica, elettrotecnica, informatica, telecomunicazioni, gestionale o titoli equiparati secondo la normativa vigente³³;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR³⁴ o equivalente;

³¹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

³² La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

³³ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

³⁴ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa post laurea in uno dei seguenti settori: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati o ruotati, blindati, anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM;
Profilo – requisiti premiali
- conoscenza del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- abilitazione all'esercizio delle professioni;
- competenze in settori quali armamento, motori, impianti di bordo, sistemi di simulazione
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento.
Ruolo
- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 8;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.14. Lotto 8 – TERRARM – supporto tecnico gestionale al RUP – specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria gestionale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente³⁵;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR³⁶ o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili;
- possedere almeno 6 mesi di esperienza lavorativa post laurea in uno dei seguenti settori: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati o ruotati, blindati, anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM;

Profilo – requisiti premiali

³⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

³⁶ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
 - conoscenza del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
 - livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
 - abilitazione all'esercizio della professione;
 - ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
 - possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- Ruolo
- contribuire alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti nell'ambito del lotto 8;
 - promuovere il lavoro di team e cura la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.15. Lotto 9 - TERRARM – supporto della Forza Armata allo sviluppo Sistemi Terrestri – specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), in una delle seguenti classi di laurea: elettronica, meccanica, elettrotecnica, informatica, telecomunicazioni, gestionale o titoli equiparati secondo la normativa vigente³⁷;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR³⁸ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenza nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa post laurea nella progettazione di Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati (tra cui: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati o ruotati, blindati, anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM, UAV e UGV);.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- abilitazione all'esercizio delle professioni di ingegnere;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento.

Ruolo

³⁷ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

³⁸ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 9;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.16. Lotto 9 – TERRARM – supporto della Forza Armata allo sviluppo Sistemi Terrestri – specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in ingegneria gestionale, elettronica, elettrotecnica, meccanica, informatica, telecomunicazioni con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente³⁹;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁴⁰ o equivalente;
- competenza nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs 36/2023 ove applicabili;
- aver acquisito almeno 1 anno di esperienza lavorativa post laurea nella predisposizione della documentazione necessaria alla progettazione di Sistemi d'Arma Terrestri e dei sottosistemi/apparati ad essi correlati (tra cui: sistemi missilistici, mezzi ruotati tattici, mezzi speciali, mezzi da combattimento cingolati o ruotati, blindati, anfibi e degli auto motoveicoli, nonché dei relativi allestimenti, programma Soldato Sicuro, programmi di simulazione, Posti Comando e sistemi C2, sistemi EW per capacità ECM, UAV e UGV);

Profilo – requisiti premiali

- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- conoscenza del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- abilitazione all'esercizio delle professioni di ingegnere;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 9;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.17. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista senior NAVALE

Profilo – requisiti essenziali

³⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁴⁰ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria navale - ingegneria meccanica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁴¹;
 - almeno 3 anni di esperienza lavorativa nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate
 - livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁴² o equivalente;
 - competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
 - non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
 - conoscenza dei software per modellazione rendering 2D/3D e dei software CAD
- Profilo – requisiti premiali
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
 - livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
 - possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
 - esperienza nel settore delle costruzioni di navali militari;
 - ulteriori anni di esperienza lavorativa nel settore nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate oltre al minimo richiesto
 - abilitazione all'esercizio della professione;
- Ruolo
- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
 - risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
 - promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.18. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista junior NAVALE

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria navale ingegneria meccanica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁴³;
- almeno 6 mesi di esperienza lavorativa nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate

⁴¹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁴² La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

⁴³ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁴⁴ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs.36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti desiderabili

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- esperienza nel settore delle costruzioni di navali militari;
- conoscenza dei software per *rendering* 2D/3D e dei software CAD;
- ulteriori mesi di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
- abilitazione all'esercizio della professione.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.19. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP- specialista senior ELETTRONICO/TLC/CYBER

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria delle telecomunicazioni ingegneria Elettronica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁴⁵;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁴⁶ o equivalente, sia scritta che orale;

⁴⁴ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

⁴⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁴⁶ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- Esperienza nel settore della progettazione ed integrazione dei sistemi di comando, controllo e telecomunicazioni.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa, nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari, oltre al minimo richiesto;
- abilitazione all'esercizio della professione;
- Esperienza nel settore della progettazione ed integrazione del sistema di combattimento (comando e controllo / Radar e GE / Reti e sistemi TLC / Sistemi ASW / Sistemi AAW) delle navi militari;
- Esperienza nel settore della CYBER Sicurezza.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.20. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista junior ELETTRONICO/TLC/CYBER

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria delle telecomunicazioni ingegneria Elettronica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁴⁷;
- almeno 6 mesi di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁴⁸ o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti premiali

⁴⁷ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁴⁸ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori mesi di esperienza nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari, oltre al minimo richiesto;
- abilitazione all'esercizio della professione;
- Esperienza nel settore della progettazione ed integrazione dei sistemi di comando, controllo e telecomunicazioni;
- Esperienza nel settore della CYBER Sicurezza.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

L'offerente dovrà garantire all'Amministrazione, nel corso di esecuzione contrattuale, un profilo di Specialista senior per ciascun ambito di competenza sopra indicato.

4.1.21. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista senior ELETTRICO

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea:), ingegneria elettrica, ingegneria elettrotecnica, ingegneria navale, o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁴⁹;
- almeno 3 anni di esperienza nel settore della progettazione e/o integrazione di impianti elettrici di generazione/distribuzione elettrica di bassa/media tensione;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁵⁰ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- Esperienza sui sistemi di produzione e distribuzione di energia elettrica a MT e BT in AC e/o DC.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;

⁴⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁵⁰ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
 - ulteriori anni di esperienza lavorativa, nel settore della progettazione e/o integrazione di impianti elettrici di generazione/distribuzione elettrica di bassa/media tensione. oltre al minimo richiesto;
 - esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
 - abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- Ruolo
- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
 - risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
 - promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.22. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista junior ELETTRICO

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea:), ingegneria Elettrica, ingegneria vale, o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁵¹;
- almeno 6 mesi di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di impianti elettrici di generazione/distribuzione elettrica di bassa/media tensione;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁵² o equivalente;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
- ulteriori mesi di esperienza lavorativa, nel settore della progettazione e/o integrazione di impianti elettrici di generazione/distribuzione elettrica di bassa/media tensione, oltre al minimo richiesto
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- Esperienza sui sistemi di produzione e distribuzione di energia elettrica a MT e BT in AC e/o DC.

Ruolo

⁵¹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁵² La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.23. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista senior SISTEMISTA

Profilo – requisiti essenziali

- di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria dell'automazione, ingegneria Elettrica, ingegneria informatica, o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁵³;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di automazione industriali;
- esperienza sui sistemi di automazione DCS/SCADA;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁵⁴ o equivalente;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa, nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di automazione industriali oltre al minimo richiesto;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.24. Lotto 10 – NAVARM - supporto al RUP - specialista junior SISTEMISTA

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle

⁵³ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁵⁴ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

seguenti classi di laurea: ingegneria dell'automazione, ingegneria Elettrica, ingegneria informatica, o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁵⁵;

- almeno 6 mesi di esperienza nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di automazione industriali;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁵⁶ o equivalente;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa, nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di automazione industriali, oltre al minimo richiesto;
- esperienza sui sistemi di automazione DCS/SCADA;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
- abilitazione all'esercizio della professione.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 10;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.25. Lotto 11 – NAVARM - supporto della Forza Armata allo sviluppo Unità Navali - specialista senior NAVALE

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria navale (LM34) ingegneria meccanica (LM33) o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁵⁷;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate;

⁵⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁵⁶ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

⁵⁷ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁵⁸ o equivalente, sia scritta che orale;
- specifiche conoscenze di progettazione navale mediante impiego di codici ad elementi finiti;
- conoscenza dei software per rendering 2D/3D e dei software CAD;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa, nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate, oltre al minimo richiesto;
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
- Competenze nel campo dell'architettura navale ed eventuale impiego di software CFD.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 11;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.26. Lotto 11 – NAVARM - supporto della Forza Armata allo sviluppo Unità Navali - specialista junior NAVALE

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria navale ingegneria meccanica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁵⁹;
- almeno 1 anno di esperienza nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁶⁰ o equivalente, sia scritta che orale;

⁵⁸ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

⁵⁹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁶⁰ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.Lgs.36/2023 ove applicabili;
- conoscenza dei software per *rendering* 2D/3D e dei software CAD;.
 - Profilo – requisiti premiali
- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;
- ulteriori mesi di esperienza lavorativa, nel settore delle costruzioni navali / classifica di unità con un dislocamento superiore alle 3.000 tonnellate, oltre al minimo richiesto,
- abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere;
 - Ruolo
- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 11.

4.1.27. **Lotto 11 – NAVARM - supporto della Forza Armata allo sviluppo Unità Navali - specialista senior COMBATTIMENTO**

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria delle telecomunicazioni ingegneria Elettronica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁶¹;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁶² o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;
- esperienza nel settore della progettazione ed integrazione dei sistemi di comando, controllo e telecomunicazioni.

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- esperienza nel settore delle costruzioni navali militari;

⁶¹ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁶² La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- ulteriori anni di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari, oltre al minimo richiesto,
 - abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.
 - esperienza nel settore della progettazione ed integrazione del sistema di combattimento (comando e controllo / Radar e GE / Reti e sistemi TLC / Sistemi ASW / Sistemi AAW) delle navi militari;
 - esperienza nel settore della CYBER Sicurezza.
- Ruolo
- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 11;
 - risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
 - promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.28. Lotto 11 – NAVARM - supporto della Forza Armata allo sviluppo Unità Navali - specialista junior COMBATTIMENTO

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), con votazione minima 100/110 in una delle seguenti classi di laurea: ingegneria delle telecomunicazioni ingegneria Elettronica o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁶³;
- almeno 1 anno di esperienza nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari ;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁶⁴ o equivalente, sia scritta che orale;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa nel settore della progettazione e/o integrazione di sistemi di combattimento, comando e controllo di unità navali militari, oltre al minimo richiesto,
- abilitazione all'esercizio delle professione di ingegnere;

⁶³ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁶⁴ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- esperienza nel settore della progettazione ed integrazione dei sistemi di comando, controllo e telecomunicazioni;
- esperienza nel settore della CYBER Sicurezza.

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 11;
- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

L'offerente dovrà garantire all'Amministrazione, nel corso di esecuzione contrattuale, un profilo di Specialista senior per ciascun ambito di competenza sopra indicato. È ammessa la possibilità che una sola risorsa abbia esperienza in una o più delle suddette competenze. L'Amministrazione, pertanto, potrà richiedere una o più competenze alle quali corrisponderanno una o più risorse, come sopra specificato.

4.1.29. Lotto 12 - TELEDIFE - supporto tecnico gestionale al RUP – specialista senior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento) in una delle seguenti classi di laurea: elettronica, elettrotecnica, informatica, telecomunicazioni, gestionale⁶⁵;
- almeno 3 anni di esperienza lavorativa post laurea nei settori quali Sistemi informatici e per le telecomunicazioni, radar, sistemi satellitari di telecomunicazione, navigazione e osservazione, impianti e ai mezzi per l'assistenza al volo e per la meteorologia, sistemi elettronici;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁶⁶ o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti premiali

- conoscenza approfondita del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto, sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
- abilitazione all'esercizio della professione;

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 12;

⁶⁵ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato

⁶⁶ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- risolvere in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- promuovere il lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.1.30. Lotto 12 - TELEDIFE - supporto tecnico gestionale al RUP – specialista junior

Profilo – requisiti essenziali

- diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), in ingegneria elettronica, elettrotecnica, informatica, telecomunicazioni, gestionale con votazione minima 100/110 o titoli equiparati secondo la normativa vigente⁶⁷;
- almeno 6 mesi di esperienza lavorativa post laurea nei settori quali Sistemi informatici e per le telecomunicazioni, radar, sistemi satellitari di telecomunicazione, navigazione e osservazione, impianti e ai mezzi per l'assistenza al volo e per la meteorologia, sistemi elettronici;
- livello riconosciuto della lingua inglese almeno pari a B2 CEFR⁶⁸ o equivalente;
- competenze nell'utilizzo di sistemi informatici in particolare capacità di produrre autonomamente documenti, fogli di calcolo e presentazioni in ambiente Windows utilizzando la suite MS Office;
- non essere soggetto a restrizioni riguardanti la possibilità di accesso alle informazioni classificate né ad altri motivi di esclusione di cui al D.lgs. 36/2023 ove applicabili;

Profilo – requisiti desiderabili

- conoscenza del settore della Difesa in materia di lavori, servizi e forniture militari (D.Lgs 208/2011 e Regolamento DPR 49/2013);
- livello riconosciuto della lingua inglese di livello superiore a quello minimo richiesto;
- voto di Laurea superiore a quello minimo richiesto;
- possesso, oltre alla laurea magistrale come requisito minimo di accesso, anche di diploma di specializzazione o dottorato di ricerca o master universitario di secondo livello in materie attinenti al profilo professionale richiesto, sia tecnico che amministrativo;
- ulteriori anni di esperienza lavorativa oltre al minimo richiesto, nelle categorie di servizi oggetto di affidamento;
- abilitazione all'esercizio della professione;

Ruolo

- garantire la corretta esecuzione delle attività definite al lotto 12;
- risolvere le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- partecipare attivamente nel lavoro di team e curare la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

4.2. Proposta di progetto ed esperienze pregresse

In sede di presentazione dell'offerta per ciascun Accordo Quadro, il Fornitore dovrà innanzi tutto fornire alcuni elementi generali della propria proposta, come di seguito specificato:

⁶⁷ Facoltà o titoli di studio diversi da quanto indicato potranno essere comunque proposti, previa giustificazione da parte del Fornitore della capacità del personale proposto di assolvere ai compiti descritti in questo capitolato.

⁶⁸ La dimostrazione dell'equipollenza del titolo posseduto rispetto a quello richiesto nel presente documento è a carico del concorrente. Una Commissione all'uopo nominata si esprimerà con giudizio insindacabile in merito all'accettazione dell'equiparazione proposta

- descrizione delle soluzioni progettuali nell'ambito delle attività oggetto di gara, con particolare riguardo alle metodologie, agli strumenti utilizzati per l'esecuzione dei servizi e all'impatto atteso delle soluzioni proposte nell'erogazione degli stessi;
- descrizione dei criteri che verranno adottati per la selezione e fornitura delle figure professionali e/o servizi oggetto dei singoli contratti di adesione;
- descrizione delle modalità operative e degli strumenti proposti per il monitoraggio delle attività oggetto della presente iniziativa, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:
 - modalità di coordinamento dell'attività di monitoraggio e strumenti utilizzati;
 - modalità di raccolta ed elaborazione delle informazioni;
 - modalità e strumenti di presentazione dei risultati alla Committente;
 - modalità di individuazione e adozione di azioni correttive o migliorative sulla base degli esiti del monitoraggio;
- Descrizione di analoghe esperienze progettuali pregresse eseguite negli ultimi cinque anni; in particolare, il Fornitore dovrà chiarire i seguenti elementi:
 - criticità emerse in corso di esecuzione del contratto e soluzioni adottate per il loro superamento;
 - possibilità e modalità di riutilizzo dell'esperienza acquisita nell'ambito dell'erogazione dei servizi, con indicazione di misure concretamente implementabili.

4.3. Copertura delle *expertise*

In termini generali, sarà oggetto di valutazione in sede di presentazione dell'offerta anche la capacità del Fornitore di coprire le esigenze tecniche definite per i profili di specialista *senior e junior*.

Nello specifico uno dei criteri per l'assegnazione dei punteggi sarà basato sul numero effettivo di discipline tecniche coperte dal Fornitore per ogni lotto/sotto-lotto attraverso l'offerta numerica minima descritta nella tabelle al paragrafo 3.

4.4. Impiego delle risorse

L'Aggiudicatario garantisce che tutte le risorse che impiegherà per l'erogazione dei servizi oggetto dell'affidamento, sia in fase di presa in carico dei servizi sia durante l'affidamento stesso in caso d'integrazioni e/o sostituzioni, rispondano ai requisiti minimi espressi dal presente Capitolato e migliorativi eventualmente offerti in sede di offerta tecnica.

Il Fornitore è tenuto a consegnare all'Amministrazione contraente, per ciascun contratto di adesione, il curriculum vitae delle risorse che intende utilizzare per l'esecuzione dei servizi, in numero congruente rispetto ai requisiti minimi indicati nella tabelle al paragrafo 3.

In ogni caso, l'Amministrazione contraente si riserva la possibilità di procedere a un colloquio di approfondimento per verificare la corrispondenza alle specifiche esigenze progettuali.

È facoltà dell'Aggiudicatario inserire personale in affiancamento ed al solo scopo formativo, fino ad un massimo di due figure professionali aggiuntive con profilo di neolaureato o neodiplomato per ciascun contratto di adesione. Per tale figura non è prevista una remunerazione aggiuntiva.

Si precisa che nell'arco dell'intera durata dell'ordinativo, i relativi profili professionali saranno considerati invariati, anche in caso di aumento di qualifica, nel caso la loro fruizione si riferisca alla medesima attività o ad attività di pari livello.

A seguito della sottoscrizione di ciascun singolo contratto di adesione, per il personale ritenuto inadeguato, qualunque sia il ruolo e il servizio impiegato, l'Amministrazione procederà alla richiesta formale di sostituzione. L'Aggiudicatario, a seconda del tipo di profilo interessato dalla richiesta di sostituzione, si impegnerà a sostituire la risorsa nel rispetto dei tempi e modalità previste in questo Capitolato. La nuova risorsa dovrà possedere le competenze, le esperienze e gli attestati/certificazioni, in tipologia e durata, non inferiori a quelle possedute dalla risorsa da sostituire. La procedura di sostituzione o reclutamento di nuove risorse a carico dell'Aggiudicatario, con

l'applicazione delle relative penali, si applica anche nel caso del personale che decida di terminare anticipatamente il contratto di supporto all'Amministrazione oggetto del presente Accordo.

Nel corso dell'erogazione dei servizi, le risorse assegnate non possono essere sostituite dalla Società senza che vi sia una adeguata motivazione e senza l'accordo dell'Amministrazione.

Si precisa che, qualunque siano le ragioni della sostituzione della risorsa, la Società dovrà farsi carico di tutto quanto necessario per rendere la nuova risorsa autonoma e produttiva.

4.5. Trasferimento del know-how

Nel corso dell'affidamento sarà richiesto all'Aggiudicatario di assicurare al personale dell'Amministrazione contraente, o a terzi da essa designati, il trasferimento del *know-how* acquisito sulle attività condotte, al fine di rendere l'eventuale prosecuzione delle attività quanto più efficace possibile. Tale affiancamento sarà organizzato secondo modalità da concordare e potrà prevedere sessioni riassuntive, sessioni di lavoro congiunto, presentazioni, etc.

Al termine delle attività contrattuali, inoltre, l'Aggiudicatario è tenuto ad effettuare il passaggio di tutte le conoscenze afferenti alle attività svolte nel corso della presente fornitura al personale dell'Amministrazione, ovvero a terzi da essa designati, nonché a consegnare ai medesimi tutta la documentazione prodotta nel corso dell'affidamento, senza alcun onere aggiuntivo. Le modalità di erogazione e la relativa pianificazione del trasferimento di know-how dovranno essere concordate con l'Amministrazione, anche sulla base delle proposte che il Fornitore potrà fare in sede di offerta tecnica. L'Amministrazione e il Fornitore concorderanno, nell'ultimo trimestre, il periodo nel corso del quale saranno svolte le suddette attività.

4.6. Standard e strumenti

La documentazione predisposta in esecuzione dell'affidamento dovrà essere prodotta in conformità agli standard documentali eventualmente forniti all'avvio dell'affidamento. Nuovi standard dei documenti, o modifiche a quelli forniti, potranno essere emessi anche durante il corso dell'affidamento, dandone congruo preavviso all'Aggiudicatario. Tali nuove indicazioni dovranno essere adottate per tutte le nuove attività, mentre saranno concordate le eventuali modalità di transizione per le attività in corso.

Il personale preposto all'esecuzione dei servizi dovrà essere dotato di un proprio personal computer e relativo software, comprensivo di un antivirus aggiornato. Qualora necessario per esigenze di classifica della documentazione, sarà cura dell'Amministrazione mettere a disposizione del personale un computer di idonee caratteristiche.

La documentazione prodotta in esecuzione dell'affidamento dovrà essere compatibile con le più diffuse suite di produttività individuale (es. Open Office, Microsoft Office) e con i principali applicativi (Microsoft Project, Business Object, Adobe Acrobat). Inoltre, la documentazione dovrà essere compatibile con eventuali altri strumenti che si riterrà opportuno utilizzare e che saranno comunicati con congruo anticipo all'Aggiudicatario. Resta ferma la facoltà per l'Amministrazione di variare o di introdurre nuovi strumenti anche durante il corso dell'affidamento, dandone congruo preavviso all'Aggiudicatario.

4.7. Trasferte e luoghi di lavoro

Le attività oggetto del presente Capitolato saranno svolte di norma presso le sedi e gli uffici dell'Amministrazione contraente nonché degli altri eventuali enti/soggetti di volta in volta individuati sul territorio nazionale/estero per la necessità di specifici interventi ovvero, di concerto con l'Amministrazione contraente, da remoto. Al Fornitore è richiesta ampia flessibilità nell'adeguarsi alle sedi/uffici/postazioni resi disponibili per l'esecuzione dei servizi.

Le eventuali trasferte relative alle attività e agli adempimenti occorrenti all'integrale esecuzione di tutte le attività ed i servizi oggetto del contratto saranno disciplinate nell'ambito delle Prestazioni non Programmate. In tale contesto, sarà cura dell'Amministrazione rendere nota una pianificazione

annuale di massima delle trasferte che dovranno essere svolte, allo scopo per l'Aggiudicatario di stanziare preventivamente ed opportunamente il budget necessario.

4.8. Orario di servizio, *smart working*, misure di conciliazione

La tipologia di attività oggetto del presente Accordo Quadro è strettamente legata alle esigenze operative del Comparto Difesa nei confronti del quale devono essere mantenuti gli obblighi in termini di rilascio di capacità, *delivery*/accettazione di prodotti, erogazione del training, allocazione di assetti, sviluppo di nuove funzionalità operative.

Per tale motivo, a tutto il personale coinvolto in tali attività è richiesta massima flessibilità anche in termini di orario di servizio (orari di ingresso ed uscita), capacità di svolgere lavoro straordinario, possibilità anche di lavorare da remoto. Questi aspetti sono particolarmente rilevanti nel caso di programmi internazionali caratterizzati da molte ore di differenza in termini di fuso orario.

L'Aggiudicatario dovrà pertanto consentire al proprio personale la flessibilità necessaria a supportare questo genere di esigenza, ivi inclusa la messa a disposizione degli strumenti informatici necessari.

Inoltre, l'Aggiudicatario sarà tenuto a condividere anche le proprie politiche di *social sustainability* per il personale oggetto dell'Accordo, inclusa la fruizione di una eventuale assicurazione sanitaria.

4.9. Nulla osta di sicurezza

Le attività oggetto del presente Capitolato, soprattutto per gli aspetti relativi al supporto alla certificazione, potrebbero richiedere l'accesso ad informazioni classificate.

Per tale motivo, a seguito dell'aggiudicamento della Gara, in preparazione o a valle della stipula del contratto ed in ottemperanza a quanto verrà riportato nella relativa Appendice Riservata (se necessaria), all'Aggiudicatario si potrà essere richiesto di mettere in atto la procedura per il conseguimento di un adeguato Nulla Osta di Segretezza Industriale (NOSI), nonché di garantire per tutto il personale coinvolto il necessario NOS.

4.10. Continuità del servizio

Le attività oggetto del presente Capitolato necessitano, soprattutto per alcuni programmi, della continuità del servizio di supporto. Ad esempio, la gestione delle attività di certificazione di aeromobili si affida in maniera significativa alla *expertise* dello specialista designato di pannello per la formulazione delle relative raccomandazioni. La cessazione anticipata del servizio di supporto da parte del personale designato (licenziamento da parte dell'Aggiudicatario, richiesta di sostituzione da parte dell'Amministrazione, dimissioni volontarie da parte dell'interessato), soprattutto per quanto concerne gli specialisti a supporto della certificazione, può impattare in maniera notevole i programmi della Difesa.

E' pertanto richiesto all'Aggiudicatario di essere in possesso e mettere in atto gli strumenti e le azioni necessarie a minimizzare gli effetti di tali discontinuità del servizio, attraverso dei meccanismi di assorbimento, reclutamento e rimpiazzo del personale efficaci e rapidi e nell'interesse dell'Amministrazione.

In tale contesto, nel corso della valutazione delle candidature per l'aggiudicazione della gara, l'Amministrazione chiederà documentazione probante circa la tempestività di sostituzione del personale (ad esempio attraverso dei casi reali già avvenuti presso il Fornitore).

4.11. Mantenimento della *expertise*

Il mantenimento della *expertise* e della conoscenza approfondita delle modalità di lavoro e delle peculiarità tecnico-programmatiche dei task condotti dalle DDTT, spesso pluriennali, rappresenta un requisito fondamentale, che impone di limitare il periodo di trasferimento di *know-how* nei confronti del personale aggiudicatario di tale Capitolato Tecnico, allo scopo di minimizzare gli impatti sul raggiungimento degli obiettivi dei programmi gestiti dall'Amministrazione.

Per tale motivo, l'Aggiudicatario dovrà mettere in atto ogni possibile attività di consolidamento, di assorbimento e reclutamento del personale che permetta di non disperdere la conoscenza dei programmi e delle metodologie di lavoro accumulate negli anni dall'Amministrazione.

4.12. Certificazioni e abilitazioni

L'Aggiudicatario dovrà inoltre essere in possesso della certificazione sul sistema di gestione della qualità UNI EN ISO 9001:2015 in corso di validità per i servizi oggetto dell'appalto. La certificazione deve essere rilasciata da un organismo di valutazione della conformità accreditato ai sensi del regolamento (CE) n. 765/2008 del Parlamento europeo e del Consiglio, in conformità alle norme UNI CEI EN ISO/IEC della serie 17000.

4.13. Dress code e decoro

Come specificato nei paragrafi precedenti, i compiti ricoperti dal personale prevedono anche la partecipazione a forum e riunioni con Autorità del mondo civile, industriale e militare nazionali ed internazionali. E' pertanto richiesto all'Aggiudicatario assicurare per il proprio personale il rispetto di un comportamento irreprensibile e di un adeguato decoro sia dal punto di vista del linguaggio utilizzato che da quello del *dress code*, dove in alcuni contesti sarà richiesto di indossare *business casual*.

5. Modalità di esecuzione dei servizi

5.1. Verifiche preliminari, Piano dei Fabbisogni, Piano Operativo e Contratto di Adesione

L'Amministrazione, prima di procedere alla predisposizione ed invio del Piano dei fabbisogni (PdF) per ciascun contratto di adesione, dovrà accertare, sul Fornitore ed i relativi *provider* delle figure professionali/servizi richiesti, la non sussistenza di situazioni di conflitto di interesse come da l'art. 96 del DLgs 36/2023 codice appalti. Per garantire l'assenza di conflitti di interesse, l'incompatibilità è estesa a tutte le figure professionali oggetto dei vari contratti di adesione e ai loro parenti e affini. L'accertamento della non sussistenza di conflitti di interesse avverrà attraverso una condivisione preliminare dei fabbisogni da parte dell'Amministrazione ed unicamente in relazione ai servizi richiesti con il Fornitore.

Quest'ultimo in ragione dei servizi richiesti, comunicherà all'Amministrazione – attraverso apposita dichiarazione - la possibilità o meno di eseguire le prestazioni in ragione della insussistenza di conflitti di interesse. La dichiarazione resa dal Fornitore sarà predisposta secondo un fac-simile condiviso tra le parti in sede di stipula. Qualora dovessero verificarsi (o rilevate dalla Amministrazione) condizioni di conflitto di interesse, sarà cura del Fornitore risolvere la problematica e segnalare all'Amministrazione una alternativa.

Una volta effettuata la su-descritta verifica di compatibilità l'Amministrazione predisporrà un Piano dei fabbisogni (PdF) verso il Fornitore/Aggiudicatario della presente gara, in cui l'Amministrazione dovrà:

- esplicitare i servizi richiesti, le figure professionali e le quantità di giorni/uomo relative alle figure professionali indicate;
- definire la modalità di erogazione dei servizi "continuativa" o "progettuale".

La modalità "continuativa" presuppone che l'erogazione del servizio sia senza soluzione di continuità per un periodo convenuto. Tale modalità comprende sia le attività pianificabili sia tutte le altre che lo saranno solo in funzione delle esigenze che si manifesteranno di volta in volta. La regolamentazione (pianificazione e riepilogo delle risorse impegnate) è in giorni/uomo con esecuzione a tempo e spesa. In particolare, ferma restando la regolamentazione contrattuale a tempo e spesa, le attività pianificabili dovranno essere stimate a preventivo in termini di impegno, di risorse utilizzate, di data di completamento; le eventuali variazioni dovranno essere comunicate e concordate.

La modalità "progettuale" prevede invece che gli interventi siano eseguiti secondo il ciclo di vita che sarà definito dalle parti in funzione della tipologia dell'intervento medesimo. Ogni ciclo di vita

comprenderà comunque una fase di definizione necessaria alla valutazione delle dimensioni e alla pianificazione dell'intervento che l'Aggiudicatario effettuerà entro il termine indicato dall'Amministrazione contraente. La regolamentazione (pianificazione e rendicontazione) è in giorni/uomo con esecuzione "a corpo", vale a dire che il calcolo del corrispettivo per ogni intervento avverrà sulla base delle stime, in giorni/uomo, dello sforzo progettuale (dimensionamento). Tale valore è da considerarsi fisso e invariabile, salvo eventi eccezionali.

Una volta ricevuto il Piano dei Fabbisogni, il Fornitore, entro 15 giorni dal ricevimento dello stesso, dovrà redigere e consegnare all'Amministrazione richiedente il Piano Operativo (PO). L'Amministrazione, entro 10 giorni dal ricevimento del Piano Operativo, dovrà procedere all'approvazione; in caso di silenzio, il PO si intenderà comunque approvato, decorso il suddetto termine.

È sempre ammessa la facoltà dell'Amministrazione di richiedere al Fornitore eventuali modifiche o integrazioni al PO, sia in corso di approvazione che approvato; in tal caso, il Fornitore dovrà provvedere a revisionarlo e a ritrasmetterlo entro 5 giorni dalla richiesta.

Solo dopo l'approvazione del Piano operativo si potrà procedere al perfezionamento dell'Ordine di Acquisto/Contratto di Adesione.

5.2. Avvio del servizio e affiancamento di inizio attività

Il Fornitore, entro 10 giorni lavorativi dalla stipula del singolo ordine di acquisto/contratto di adesione o entro il diverso termine accordato dall'Amministrazione, si impegna a prendere parte ad un incontro di kick-off con il quale prende formalmente in carico l'esecuzione dei servizi richiesti.

Al termine dell'incontro di kick-off l'Aggiudicatario è tenuto a redigere, in contraddittorio con l'Amministrazione, il Verbale di avvio dell'esecuzione del servizio. Durante tale incontro, il Fornitore dovrà comunicare all'Amministrazione il nominativo del proprio rappresentante designato quale Responsabile del servizio. In particolare, tale responsabile sarà l'interlocutore unico dell'Amministrazione per gli aspetti amministrativi e sarà sua cura verificare il rispetto di tutti gli adempimenti contrattuali e amministrativi.

Il ruolo di Responsabile del servizio potrà essere individuato anche all'interno delle figure professionali oggetto della fornitura e per tale figura non è prevista una remunerazione aggiuntiva. L'Amministrazione concorderà con il Fornitore le modalità di comunicazione (pec, email, verbali, etc.) che intende adottare nel corso dell'esecuzione contrattuale.

Nel periodo successivo all'avvio dell'esecuzione dell'ordine di acquisto è data facoltà all'Aggiudicatario di richiedere un periodo finalizzato alla presa in carico delle attività di progetto mediante l'affiancamento del personale dell'Amministrazione da parte del proprio personale, per la conoscenza dettagliata delle attività. La data effettiva di inizio di tale periodo, che potrà avere una durata massima di due settimane, sarà comunicata dall'Amministrazione contraente.

Si precisa che le attività di affiancamento non prevedono alcun corrispettivo e non erodono il monte ore (numero di giornate/uomo) riferito al fabbisogno dell'Amministrazione.

5.3. GOVERNO DEI SERVIZI

5.3.1. Documenti di gestione del servizio

L'esecuzione ed il controllo dell'affidamento devono avvenire con un'attività continua di pianificazione e consuntivazione di cui il Piano Operativo della fornitura è lo strumento di riferimento unitamente allo Stato avanzamento lavori (SAL).

Nell'esecuzione delle attività contrattualmente previste l'Aggiudicatario, oltre ad impegnarsi ad osservare l'applicazione degli indicatori di qualità di cui al par. 5.3.4, dovrà anche rispettare i principi di assicurazione e gestione della qualità.

5.3.2. Piano Operativo della fornitura

Gli elementi di cui si compone il PO sono:

- cronoprogramma di dettaglio relativo a ciascuna linea di attività richiesta nel Pdf;

- nominativi delle figure professionali coinvolte nello svolgimento di ciascuna linea di intervento e CV qualora richiesto dalla Amministrazione nel PdF;
- *deliverables* progettuali relativi alle singole attività.

Sarà cura dell'Aggiudicatario consegnare un aggiornamento del Piano Operativo della fornitura quando si determini una variazione significativa nei suoi contenuti.

Il PO ed i suoi successivi aggiornamenti dovranno essere formalmente sottoposti all'approvazione dell'Amministrazione. Tale approvazione rappresenta l'assenso dell'Amministrazione sulle stime di impegno e tempificazione proposta.

Sulla base del PO saranno prodotti lo Stato avanzamento lavori e il Rendiconto risorse.

5.3.3. Stato di avanzamento lavori

Lo Stato di avanzamento lavori sarà presentato come report con cadenza trimestrale e dovrà essere effettuato per ogni linea di attività avviata e riportare, a titolo indicativo e non esaustivo, le seguenti informazioni:

- nome e descrizione della linea di attività;
- percentuale di avanzamento delle singole attività;
- stato di ciascuna attività alla data;
- razionali di ripianificazione, scostamento eventuale delle date;
- vincoli/criticità.

Al medesimo dovrà, inoltre, essere allegato un documento contenente i riferimenti dei *deliverable* relativi alle singole attività (es. manualistica, presentazioni, *check-list*, ecc.).

Il report dovrà, inoltre contenere:

- l'elenco nominativo del personale impiegato con l'indicazione del profilo;
- il dettaglio dei giorni o frazioni di giorno impiegati da ciascuna risorsa per ogni attività svolta.

Resta in ogni caso salva la facoltà per l'Amministrazione di richiedere il *timesheet* con dettaglio giornaliero sottoscritto da ciascuna risorsa coinvolta.

Lo Stato di avanzamento lavori dovrà anche contenere il Rapporto indicatori di qualità che costituisce il riferimento per la valutazione del rispetto dei requisiti di qualità al fine dell'applicazione delle penali e/o delle decurtazioni.

Durante l'intero periodo contrattuale ciascun indicatore di qualità potrà essere riesaminato su richiesta dell'Amministrazione e/o dell'Aggiudicatario. Il riesame potrà derivare da nuovi strumenti di misurazione non disponibili alla data di stipula del Contratto e/o dall'adeguamento delle metodiche atte alla rilevazione dei singoli indicatori di qualità che sono risultate non efficaci.

5.3.4. Indicatori di qualità per l'applicazione delle penali e delle decurtazioni

Nell'ambito dell'affidamento sono definiti specifici "indicatori di qualità" cui è legata, nel caso di superamento del valore soglia, l'applicazione di penali.

L'Aggiudicatario è tenuto ad emettere, su base trimestrale, un apposito Report per rendicontare i risultati della misurazione di tutti gli indicatori di qualità per tutta la durata contrattuale attraverso la predisposizione del Rapporto degli indicatori di qualità.

IQ01 – Sostituzione del personale su richiesta dell'Amministrazione – Profilo "Specialista Senior", "Specialista Junior", "Coordinamento Tecnico"

Con questo indicatore si misurano le risorse di cui si dispone la sostituzione poiché ritenute non adeguate dall'Amministrazione.

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Utilizzo delle Risorse
Aspetto da valutare	Numero di risorse sostituite (specialista senior, specialista junior, coordinamento tecnico) poiché ritenute non adeguate dall'Amministrazione		
Unità di misura	Risorsa sostituita	Fonte dati	Lettere/email/verbali/Offerta tecnica/CV/Piano operativo/Capitolato tecnico

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Utilizzo delle Risorse
Periodo di Osservazione	Trimestrale		
Dati elementari da rilevare	Numero risorse sostituite per ogni semestre della fornitura su richiesta dall'Amministrazione (<i>Nris_sosts.SENIOR</i> , <i>Nris_sosts.JUNIOR</i> , <i>Nris_sostCoord</i>)		
Formula per il calcolo della decurtazione	$IQ01 = Nris_sosts.SENIOR + Nris_sosts.JUNIOR + Nris_sostCoord$		
Valore di soglia	1		
Azioni contrattuali	Decurtazione nel caso in cui $IQ01 > 1$		

IQ02 – Sostituzione del personale su iniziativa dell'Aggiudicatario – Profilo “Specialista Senior”, “Specialista Junior”, “Coordinamento Tecnico”

Con questo indicatore si misurano le sostituzioni del personale eseguite dall'Aggiudicatario.

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Utilizzo delle Risorse
Aspetto da valutare	Numero di risorse sostituite su iniziativa dell'Aggiudicatario (Specialista Senior, Specialista Junior, Coordinamento Tecnico)		
Unità di misura	Risorsa sostituita	Fonte dati	Lettere/email/verbali/Offerta tecnica/CV/Piano operativo/Capitolato tecnico
Periodo di Osservazione	Trimestrale		
Dati elementari da rilevare	Numero risorse sostituite per ogni semestre della fornitura su richiesta dall'Aggiudicatario (<i>Nris_sosts.SENIOR</i> , <i>Nris_sosts.JUNIOR</i> , <i>Nris_sostCoord</i>)		
Formula per il calcolo della decurtazione	$IQ02 = Nris_sosts.SENIOR + Nris_sosts.JUNIOR + Nris_sostCoord$		
Valore di soglia	1		
Azioni contrattuali	Decurtazione nel caso in cui $IQ02 > 1$		

IQ03 – Tempestività nella sostituzione di personale – Profilo “Specialista Senior”, “Specialista Junior”, “Coordinamento Tecnico”

Con questo indicatore si misura la tempestività di inserimento di nuove risorse a fronte di una richiesta di sostituzione, da parte dell'Amministrazione, di risorse già impiegate nella fornitura.

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Efficienza Temporale
Aspetto da valutare	Tempo trascorso tra la richiesta dell'Amministrazione e l'inserimento della risorsa (“Specialista Senior”, “Specialista Junior”, “Coordinamento Tecnico”)		
Unità di misura	Giorno lavorativo	Fonte dati	Email, verbali, PO, consuntivo Attività (Rendiconto delle risorse)
Periodo di Osservazione	Ad evento		
Dati elementari da rilevare	Data della Richiesta di una nuova risorsa (<i>Data_rich_risorsa</i>) Data di Inserimento della nuova risorsa (<i>Data_inser_risorsa</i>)		

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Efficienza Temporale
Formula per il calcolo della penale	IQ03= Data_inser_risorsa - Data_rich_risorsa - N _{giornate non lavorative intercorse}		
Valore di soglia	10		
Azioni contrattuali	Penale nel caso in cui IQ03>10		
Eccezioni	Cause di forza maggiore		

IQ04 – Tempestività nel reclutamento di personale a fronte di una *vacancy*

Con questo indicatore si misura la tempestività di inserimento di nuove risorse a fronte di una *vacancy*.

Caratteristica	Efficienza	Sotto-caratteristica	Efficienza Temporale
Aspetto da valutare	Tempo trascorso tra la creazione di una <i>vacancy</i> e l'inserimento della risorsa		
Unità di misura	Giorno lavorativo	Fonte dati	Email, verbali, PO, consuntivo Attività (Rendiconto delle risorse)
Periodo di Osservazione	Ad evento		
Dati elementari da rilevare	Data della creazione della <i>vacancy</i> (<i>Data_vacancy</i>) Data di Inserimento della nuova risorsa (<i>Data_inser_risorsa</i>)		
Formula per il calcolo della penale	IQ04= Data_vacancy - Data_rich_risorsa - N _{giornate non lavorative intercorse}		
Valore di soglia	15		
Azioni contrattuali	Penale nel caso in cui IQ04>15		
Eccezioni	Cause di forza maggiore		

5.3.5. Penali e Decurtazioni

Le eventuali non conformità che saranno evidenziate dagli Indicatori di Qualità di cui al precedente paragrafo 5.3.6 possono dar luogo all'applicazione delle seguenti penali e/o decurtazioni con riferimento a ciascuna infrazione riscontrata;

- Indicatore di qualità "IQ01 – Sostituzione del personale su richiesta dell'Amministrazione" – per ogni unità di scostamento rispetto al valore soglia, l'Amministrazione applicherà una decurtazione pari allo 0,3‰ (zerovirgolatrepermille) del valore del corrispettivo trimestrale dovuto;
- Indicatore di qualità "IQ02 – Sostituzione del personale su iniziativa dell'Aggiudicatario – Profilo "Specialista Senior", "Specialista Junior", "Coordinamento Tecnico" per ogni unità di scostamento rispetto al valore soglia, l'Amministrazione applicherà una decurtazioni pari allo 0,3‰ (zerovirgolatrepermille) del valore del corrispettivo trimestrale dovuto;
- Indicatore "IQ03 – Tempestività nella sostituzione di personale – Profilo "Specialista Senior", "Specialista Junior", "Coordinamento Tecnico" - per ogni unità di scostamento rispetto al valore soglia, l'Amministrazione applicherà una penale pari allo 0,3‰ (zerovirgolatrepermille) del valore del corrispettivo trimestrale dovuto;
- Indicatore di qualità "IQ04 – Tempestività nel reclutamento di personale a fronte di una *vacancy* " per ogni unità di scostamento rispetto al valore soglia, l'Amministrazione applicherà una penale pari allo 0,3‰ (zerovirgolatrepermille) del valore del corrispettivo trimestrale dovuto.

L'Amministrazione potrà altresì applicare ulteriori penali nei casi di seguito indicati.

1	Ritardo nella emissione del Piano Operativo o della sua Revisione	200€ per ogni giorno calendariale di ritardo rispetto ai termini previsti nel Capitolato (rif. par. 5.1)
2	Ritardo nella pianificazione del kick off a seguito della stipula del Ordinativo	200€ per ogni giorno calendariale di ritardo rispetto ai termini previsti nel Capitolato (rif. par. 5.3.2)
3	Ritardo nella emissione dello Stato di Avanzamento Lavori	200€ per ogni giorno calendariale di ritardo rispetto ai termini previsti nel Capitolato (rif. par. 5.3.3)
4		

L'applicazione di tutte le penali di cui sopra avviene anche mediante prelievo dalla cauzione definitiva.