



MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
Ispettorato Generale del Bilancio

RENDICONTO ECONOMICO DELLO STATO 2025

Luglio 2026

Indice

RENDICONTO ECONOMICO 2025.....	5
ALLEGATO: I DATI DEL RENDICONTO ECONOMICO IN DETTAGLIO	19
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	33
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	83
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	99
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA.....	117
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	135
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	173
MINISTERO DELL'INTERNO	193
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	225
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI.....	243
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	267
MINISTERO DELLA DIFESA	283
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	303
MINISTERO DELLA CULTURA.....	319
MINISTERO DELLA SALUTE	339
MINISTERO DEL TURISMO	357

RENDICONTO ECONOMICO 2025

1 RENDICONTO ECONOMICO

1.1 IL RENDICONTO ECONOMICO: SIGNIFICATO E CONTENUTO

1.1.1 RELAZIONE FRA RENDICONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO

La legge di contabilità e finanza pubblica n. 196 del 31 dicembre 2009 ha rafforzato il ruolo delle rilevazioni economiche; con specifico riferimento alla fase di rendiconto, l'articolo 36, comma 5, stabilisce che *"In apposito allegato conoscitivo al Rendiconto generale dello Stato sono illustrate le risultanze economiche per ciascun Ministero. I costi sostenuti sono rappresentati secondo le voci del piano dei conti, distinti per programma e per centri di costo. La rilevazione dei costi sostenuti dall'amministrazione include il prospetto di riconciliazione che collega le risultanze economiche con quelle della gestione finanziaria delle spese contenute nel conto del bilancio."*

Le rilevazioni di contabilità economica consentono di accrescere la conoscenza dei fenomeni amministrativi e la verifica dei risultati ottenuti da parte della dirigenza, favorendo l'orientamento dell'azione amministrativa verso un percorso **indirizzi** → **obiettivi** → **risorse** → **risultati**.

La contabilità economica analitica applica, infatti, il principio della competenza economica (*Accrual*²⁴) e misura i costi intesi come valore monetario delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) utilizzate nell'arco di tempo considerato, rilevati in base alla loro natura (piano dei conti), alla responsabilità organizzativa e alla destinazione (missioni e programmi).

Ad un costo può corrispondere un valore equivalente di spesa, anche se il costo può manifestarsi in un momento diverso dalla spesa (l'impegno, di regola, precede la manifestazione del costo e il pagamento lo segue, in questo caso si parla di disallineamento temporale fra contabilità economica e finanziaria); costo e spesa, inoltre, possono non coincidere dal punto di vista della responsabilità organizzativa (il centro di responsabilità amministrativa che sostiene la spesa per l'acquisizione delle risorse umane o strumentali può essere diverso da quello che impiega le risorse, sostenendo il costo; in tal caso si parla di disallineamento strutturale).

Non sono compresi nel rendiconto economico i pagamenti del Conto del bilancio che non hanno corrispettivo di natura economica, ossia quelli che presentano i disallineamenti sistemici con la contabilità economica (anticipazioni, restituzione di imposte, regolazioni contabili con regioni o altri enti, rimborsi di quota capitale dei titoli del debito).

Il sistema di contabilità economica analitica e quello della contabilità finanziaria dello Stato sono, quindi, distinti nella struttura dei dati e nei principi e nelle regole applicate, anche se tutti i costi elaborati dal sistema di contabilità economica analitica hanno come perimetro di riferimento esclusivo le risorse finanziarie gestite attraverso il Bilancio dello Stato e rappresentate, in sede di rendiconto, nel Conto del bilancio²⁵; di conseguenza, è necessario procedere all'operazione di riconciliazione per evidenziare, come sarà meglio specificato più avanti, le differenze (disallineamenti) tra i dati dei costi propri rilevati dai centri di costo delle amministrazioni e i corrispondenti pagamenti in c/competenza e in c/residui risultanti dal Conto del bilancio del Rendiconto generale dello Stato.

1.1.2 IL PIANO DEI CONTI

Dal punto di vista della natura, la contabilità economica analitica utilizza per la rappresentazione uniforme e di dettaglio delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) acquisite a titolo oneroso dalle amministrazioni il piano dei conti della contabilità economico-patrimoniale di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 27 dicembre 2022, pubblicato nella G.U. Serie Generale n. 305 del 31 dicembre 2022.

Il piano dei conti è collegato alla contabilità finanziaria tramite la classificazione economica dei capitoli di spesa.

²⁴ Secondo il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono a prescindere da quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

²⁵ Non è rilevato come costo sul sistema di contabilità economica analitica il valore di eventuali risorse umane e strumentali impiegate dalle amministrazioni centrali ma coperto da risorse finanziarie esterne al Bilancio dello Stato (es. fondi europei, risorse proprie di altre amministrazioni pubbliche).

1.1.3 CENTRI DI COSTO, NODI GERARCHICI E CENTRI DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA

Dal punto di vista della **responsabilità organizzativa**, la contabilità finanziaria prende a riferimento i centri di responsabilità amministrativa, corrispondenti, secondo l'articolo 21, comma 2, della legge n. 196 del 2009, alle unità organizzative di primo livello dei ministeri (Dipartimenti o Direzioni Generali), oltre ai Gabinetti e agli uffici di diretta collaborazione ai Ministri, così come definite dall'articolo 3 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni e integrazioni.

La contabilità economica analitica opera a un livello di dettaglio maggiore, attraverso i centri di costo, che sono definiti, secondo l'articolo 10, comma 4, del Decreto legislativo n. 279 del 1997, "in coerenza con i centri di responsabilità amministrativa e ne seguono l'evoluzione, anche in relazione ai provvedimenti di riorganizzazione".

Nel dettaglio, i centri di costo corrispondono alle articolazioni centrali, rette da dirigenti generali, e periferiche dei ministeri e sono collegati ai programmi di spesa sui quali operano tali strutture. Sono, inoltre, organizzati all'interno di strutture denominate nodi gerarchici, i quali corrispondono alle strutture centrali apicali (Dipartimenti o Direzioni generali), oppure a insiemi di centri di costo centrali o periferici dello stesso tipo (es: Sedi estere – Ambasciate, Rappresentanze e Consolati). Tali strutture sono distinte dai centri di responsabilità amministrativa del bilancio, che restano le strutture di riferimento per gli stanziamenti del Bilancio dello Stato e per le registrazioni della contabilità finanziaria. È stato mantenuto e garantito un collegamento dei centri di costo con i centri di responsabilità del bilancio, detentori delle risorse finanziarie, al fine di gestire la riconciliazione fra costi e spese. I nodi gerarchici sono strutture di riferimento esclusivamente per la gestione dei costi e degli anni persona nell'ambito della contabilità economica analitica.

Le strutture organizzative e i programmi per i quali si procede alla predisposizione del Rendiconto 2025 sono i medesimi utilizzati per il Budget rivisto 2025.

Tra il 2024 e il 2025 i centri di responsabilità amministrativa sono diminuiti, passando da 101 a 94, come i centri di costo che sono passati da 1.173 a 1.084. Questo è avvenuto perché, nel corso del 2025, alcune amministrazioni si sono modificate a seguito di norme legislative e nuovi regolamenti di organizzazione. Tali modifiche organizzative hanno riguardato i ministeri della Giustizia, degli Affari esteri e della cooperazione internazionale, dell'Istruzione e del merito, dell'Interno, della Difesa, dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste e della Cultura, comportando la modifica dei centri di responsabilità amministrativa e/o dei centri di costo esistenti.

Di seguito si rappresenta uno schema in cui sono messi a confronto i centri di responsabilità, nodi gerarchici e i centri di costo tra il Consuntivo 2025 e il Consuntivo 2024.

Centri di responsabilità, nodi gerarchici e centri di costo per le Amministrazioni centrali per l'anno 2025

Amministrazioni	N° Centri di responsabilità amministrativa		N° Nodi gerarchici		N° Centri di costo		Variazione tra Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024		
	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	2025 Consuntivo	2024 Consuntivo	N° CDR	N° Nodi	N° CDC
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	9	9	9	9	275	275	0	0	0
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	5	5	5	5	17	17	0	0	0
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	4	4	4	4	17	17	0	0	0
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	6	6	7	7	45	43	0	0	2
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	13	13	14	14	233	232	0	0	1
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	3	3	5	5	51	48	0	0	3
MINISTERO DELL'INTERNO	6	6	7	7	177	198	0	0	-21
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	5	5	5	5	21	21	0	0	0
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	7	7	8	8	99	99	0	0	0
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	7	7	7	7	10	10	0	0	0
MINISTERO DELLA DIFESA	9	8	9	8	49	48	1	1	1
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	4	4	4	4	19	18	0	0	1
MINISTERO DELLA CULTURA	5	13	5	13	41	117	-8	-8	-76
MINISTERO DELLA SALUTE	5	5	5	5	22	22	0	0	0
MINISTERO DEL TURISMO	6	6	6	6	8	8	0	0	0
TOTALE	94	101	100	107	1.084	1.173	-7	-7	-89

1.1.4 CONTENUTO DEL RENDICONTO ECONOMICO E CRITERI DI RILEVAZIONE DEI COSTI

Più in dettaglio, i dati del Rendiconto economico si articolano nelle sezioni di seguito rappresentate:

- **Costi propri** delle amministrazioni centrali: rilevati con il criterio della competenza economica, sono costituiti dai costi di funzionamento, ossia dal valore delle risorse umane e strumentali (beni e servizi) direttamente impiegate nell'anno per lo svolgimento dei compiti istituzionali, rilevati dai centri di costo attraverso il sistema. I costi propri si articolano nei seguenti macro aggregati: **Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**;
- **Oneri finanziari**: coincidono con i pagamenti in conto competenza prevalentemente rappresentati dagli interessi sul debito dello Stato che sono maturati nell'anno nei confronti dei creditori;
- **Contributi concessi**: corrispondono ai pagamenti in conto competenza per trasferimenti di risorse finanziarie che lo Stato, attraverso i ministeri, ha effettuato nell'anno a favore di altre amministrazioni pubbliche (enti

pubblici, enti territoriali), di organismi internazionali, delle famiglie o di imprese e per i quali non corrisponde, per i ministeri eroganti, alcuna controprestazione.

Anche gli **Oneri finanziari** e i **Contributi concessi** sono rappresentati nella contabilità economica analitica attraverso le voci del comune piano dei conti, costruito in coerenza con la corrispondente classificazione economica delle spese adottata nel rendiconto finanziario.

La presente fase di rendicontazione è stata effettuata a partire dalle risultanze delle scritture di contabilità economico-patrimoniale e analitica effettuate nel corso del 2025 sul sistema InIt. Secondo quanto stabilito nella circolare RGS n.3 del 2 febbraio 2026, le amministrazioni hanno avuto la possibilità di modificare i dati provenienti dalla gestione 2025.

1.1.5 LE TAVOLE DEL RENDICONTO ECONOMICO 2025

Per la rappresentazione dei valori del Rendiconto economico si utilizzano un insieme di tavole espositive che possono essere suddivise in due gruppi:

Tavole riepilogative a livello Stato, che forniscono una visione d'insieme dei costi per tutte le Amministrazioni centrali, secondo la destinazione (missioni/programmi) e/o la loro natura (piano dei conti) e/o l'articolazione amministrativa (ministeri). Sono presenti, inoltre, Tavole che mettono a confronto, per l'anno 2025, i costi delle Amministrazioni rilevati nella fase di Budget rivisto 2025 e di Consuntivo 2024 e una Tavola per missione con il prospetto di riconciliazione fra i costi sostenuti nel 2025 e i corrispondenti pagamenti in c/competenza risultanti dal Conto del Bilancio del Rendiconto generale dello Stato 2025.

Tavole riepilogative a livello Amministrazione, che costituiscono allegati conoscitivi per l'illustrazione delle risultanze economiche di ciascun ministero (articolo 36, comma 5, della legge n. 196 del 2009) ed espongono i costi di ciascun ministero per destinazione (missione e programma) e per struttura organizzativa (nodo gerarchico e centro di costo). Anche le tavole per amministrazione contengono i confronti dei costi dell'anno 2025 con il Budget rivisto 2025 e il Consuntivo 2024 oltre la Tavola di riconciliazione.

A seguire si riporta una breve illustrazione del contenuto di ciascuna delle **tavole riepilogative a livello Stato** e un breve commento sui valori esposti.

Tavola 1 - Composizione dei costi totali del Consuntivo 2025 per Missione (in migliaia di euro)

Sono illustrati, in forma grafica, i valori dei **Costi propri** e dei **Contributi concessi** delle amministrazioni centrali dello Stato per missione.

Analizzando i dati, in riferimento al rapporto fra **Costi propri** e **Contributi concessi**, si possono distinguere:

- a) missioni perseguite prevalentemente mediante l'impiego diretto di risorse umane e strumentali da parte dei ministeri, con una prevalenza dei costi propri rispetto ai contributi concessi (05- **Difesa e sicurezza del territorio**; 22- **Istruzione scolastica**);
- b) missioni che presentano valori simili sia di costi propri che di trasferimenti di risorse ad altri enti od organismi (29- **Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza**);
- c) missioni perseguite prevalentemente mediante contributi concessi, le più rilevanti delle quali sono, in ordine decrescente: 3- **Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali** (trasferimenti a Enti territoriali per interventi di settore, il Federalismo, le regolazioni contabili, gli interventi per pubbliche calamità, il sostegno al trasporto, il sostegno all'istruzione, le opere pubbliche e le infrastrutture), 25- **Politiche previdenziali** (trasferimenti a enti previdenziali, sostegno dello Stato alle gestioni previdenziali); 11- **Competitività e sviluppo delle imprese** (oneri a carico del Bilancio dello Stato per le varie forme di sostegno al sistema economico anche attraverso l'accesso agevolato al credito delle PMI); 24- **Diritti sociali, politiche sociali e famiglia** (trasferimenti di carattere sociale a categorie svantaggiate o a sostegno della famiglia); 4- **L'Italia in Europa e nel mondo** (trasferimenti a Stati esteri e Organismi internazionali in attuazione della politica di cooperazione internazionale e il contributo dell'Italia al bilancio della UE); 13 – **Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto** (trasferimenti finalizzati a garantire prevalentemente la libertà di circolazione).

Tavola 2 - Riepilogo dei costi per natura

Sono esposti i **Costi propri** che si articolano in **Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni** per l'anno 2025, con la relativa distribuzione percentuale e l'indicazione dei **Contributi concessi** e degli **Oneri finanziari**. L'aggregato **Personale** è a sua volta suddiviso in **Retribuzioni**, **Oneri sociali** e **Costi diversi del personale**.

Dall'analisi dei **Costi propri**, emerge l'alta incidenza del costo del **Personale**, pari al 78,6% dei costi propri e al 12,4% del totale generale, determinata dai processi di erogazione e produzione dei servizi delle amministrazioni centrali dello Stato, che sono basati prevalentemente sull'impiego del fattore lavoro, salvo limitate eccezioni (cfr. Tavola 4 che espone la composizione dei costi propri per aggregato per ciascun ministero).

Tra i costi diversi dal personale, l'aggregato **Acquisto di beni e servizi** rappresenta il 13,06% dei costi propri e il 2,1% del totale generale. Insieme alle voci **Godimento di beni di terzi** e **Oneri diversi di gestione** rispecchia i beni e servizi direttamente impiegati dai ministeri per lo svolgimento dei propri compiti istituzionali.

I **Contributi concessi**, sono costituiti in prevalenza dai Contributi concessi in c/esercizio e, in quota minore, dai Contributi concessi in c/investimenti e dagli Altri contributi concessi in conto capitale. L'elevata incidenza sui costi totali, pari al 70,6%, dipende prevalentemente dal fatto che una quota rilevante di compiti e funzioni pubbliche svolta da amministrazioni diverse dai ministeri (come gli organi costituzionali e a rilevanza costituzionale, gli enti pubblici previdenziali e assistenziali, le università pubbliche, le agenzie e autorità, gli altri enti centrali e tutte le amministrazioni territoriali) è finanziata con trasferimenti correnti e in conto capitale dal Bilancio dello Stato.

Il resto dei contributi è destinato alle famiglie e alle imprese, per interventi diretti di politica sociale o di sostegno al settore produttivo, o all'estero, in particolare per la partecipazione italiana alla UE e, in misura residuale, per la partecipazione agli altri organismi internazionali e per interventi di cooperazione allo sviluppo.

Gli **Oneri finanziari**, relativi prevalentemente ai pagamenti per interessi sul debito che lo Stato ha effettuato nell'anno, sono pari al 13,6% del totale generale, un dato superiore rispetto al 12,6% dell'anno precedente.

Di seguito alcune rappresentazioni sintetiche che evidenziano:

- l'incidenza di ciascun ministero sul totale dei **Costi propri**, dove emergono i ministeri dotati di ampie e articolate strutture periferiche (scuole, forze armate, corpi di polizia, amministrazione giudiziaria, etc.) (Grafico 1);
- l'incidenza di ciascun ministero sul totale dei **Contributi concessi**, con particolare riferimento al Ministero dell'economia e delle finanze, che gestisce trasferimenti ricadenti su quasi tutte le missioni di spesa, il Ministero del lavoro e delle politiche Sociali, che gestisce i trasferimenti agli enti di previdenza e assistenza e il Ministero dell'interno che gestisce i trasferimenti agli enti territoriali (Grafico 2);
- la composizione dei costi totali del Rendiconto economico 2025 per i principali aggregati di costo (**Costi propri**, **Contributi concessi**, etc.) (Grafico 3);
- la composizione dei **Costi propri** nelle principali voci (**Personale**, **Acquisto di beni e servizi**, **Godimento di beni di terzi**, **Oneri diversi di gestione**, **Imposte dell'esercizio**, **Oneri straordinari** e **Ammortamenti e svalutazioni**) (Grafico 4);
- la composizione dei Contributi concessi in c/esercizio per destinatario. Preponderante è il peso dei trasferimenti verso gli enti di previdenza e assistenza, in particolare per il finanziamento della previdenza sociale, degli interventi di sostegno al reddito e all'occupazione e verso le Amministrazioni locali, soprattutto alle Regioni per la spesa sanitaria (Grafico 5).

Grafico 1 - Incidenza % dei Ministeri sul totale costi propri delle amministrazioni centrali. Anno 2025

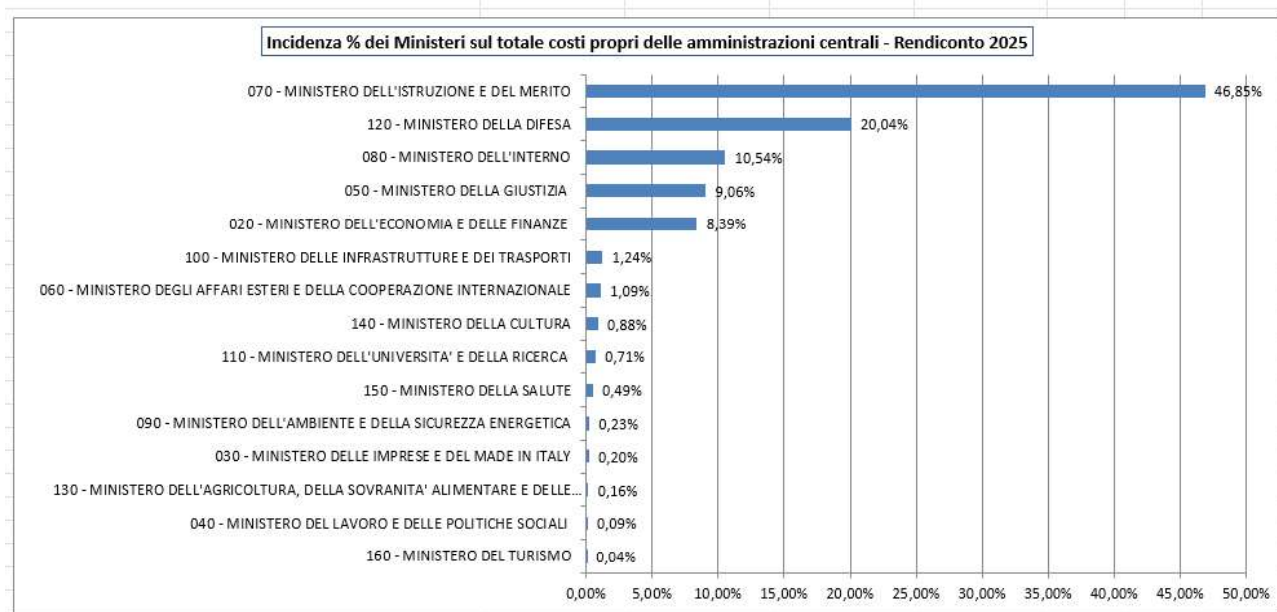


Grafico 2 - Incidenza dei Ministeri sul totale dei contributi concessi delle amministrazioni centrali. Anno 2025

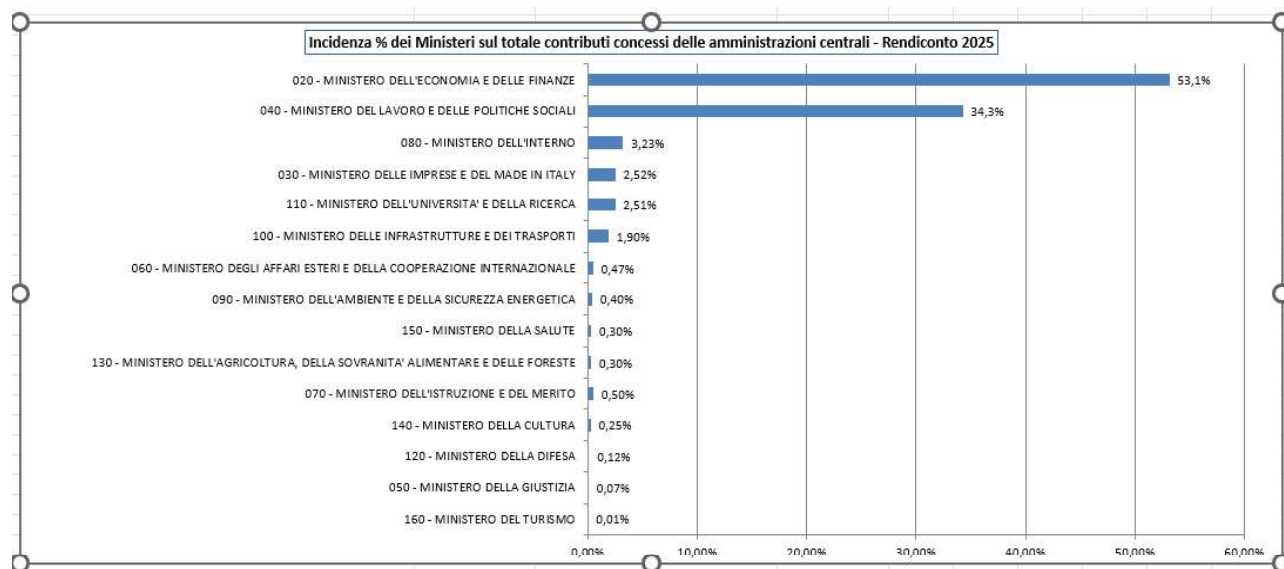


Grafico 3 - Composizione dei costi totali. Anno 2025

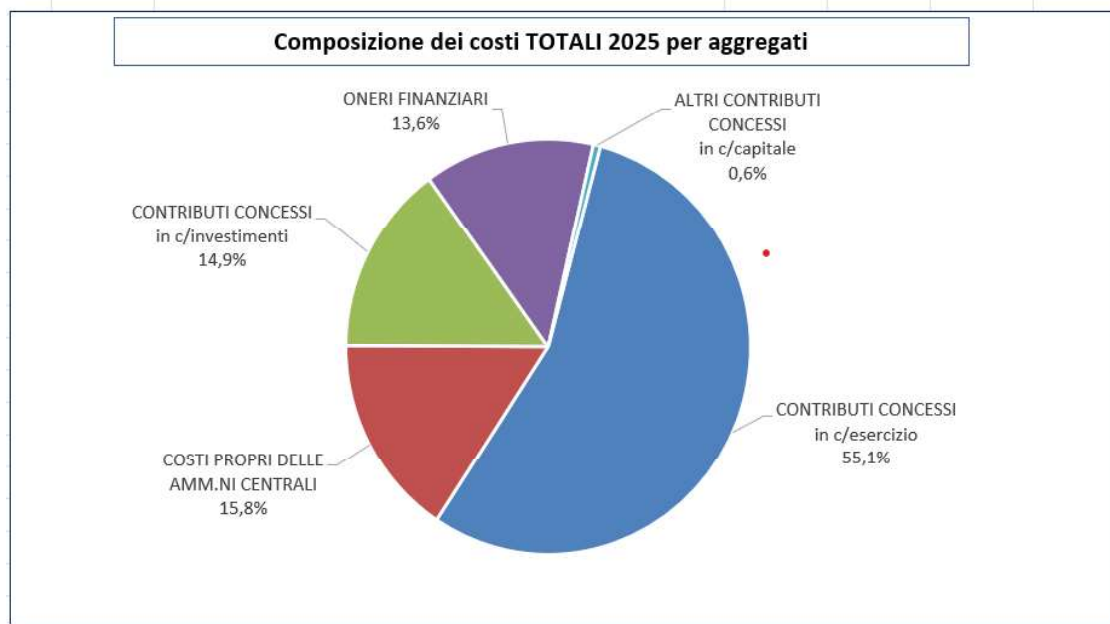


Grafico 4 - Composizione dei costi propri. Anno 2025

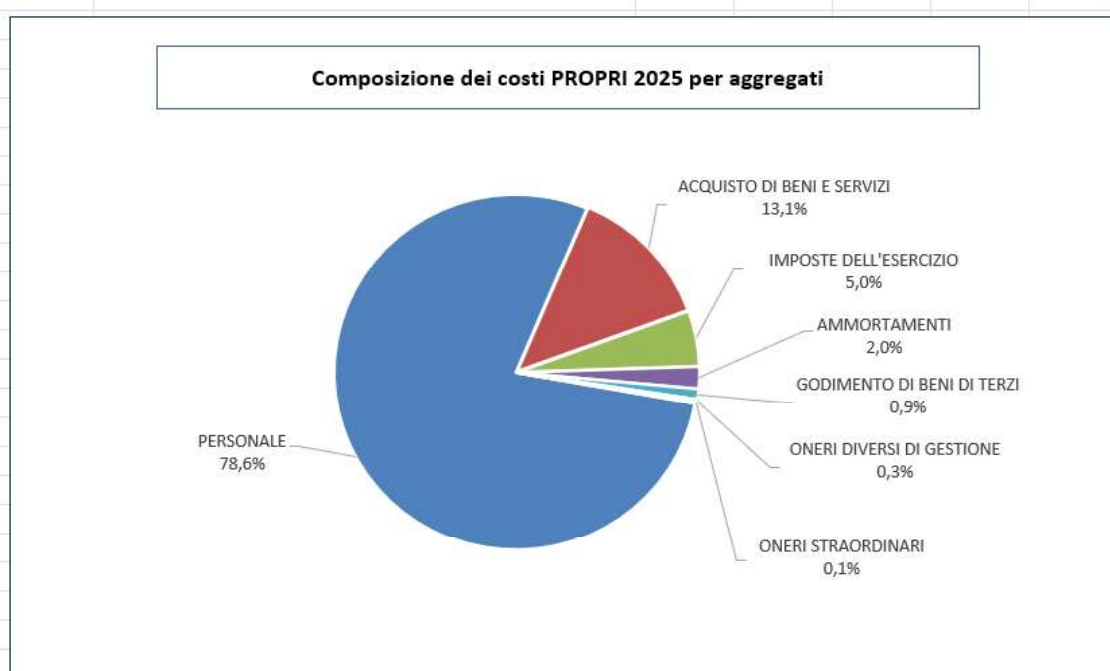


Grafico 5 - Composizione dei contributi concessi in c/esercizio 2025

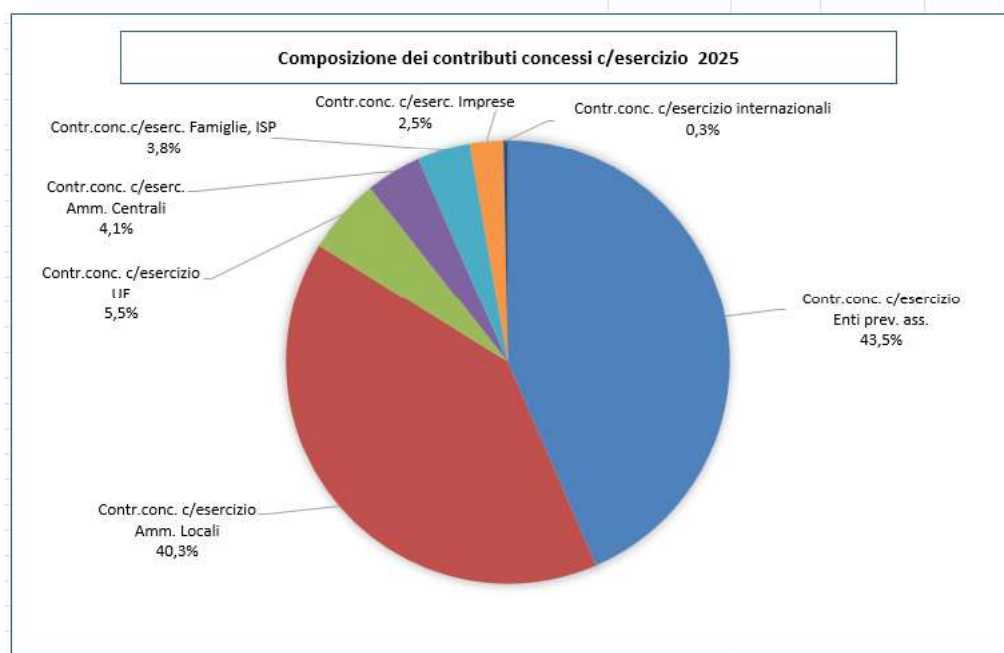


Tavola 3 - Confronto per natura con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024

Sono esposti i **Costi propri (Personale, Acquisto di beni e servizi, Godimento di beni di terzi, Oneri diversi di gestione, Imposte dell'esercizio, Oneri straordinari e Ammortamenti e svalutazioni)** e **Oneri finanziari e Contributi concessi** sostenuti dalle amministrazioni centrali dello Stato nel 2025, posti a confronto con i corrispondenti importi del Budget rivisto 2025 e del Consuntivo dell'anno precedente e le relative differenze in valore assoluto e percentuale.

I principali fatti che emergono dalla lettura dei dati riguardano:

- una diminuzione del costo del **Personale**, uguale al 2,8%, rispetto al Budget rivisto 2025 mentre lo stesso dato è in linea con i costi del 2024; tale variazione negativa sulle **Retribuzioni** è attribuibile al Ministero dell'istruzione e del merito che presenta un decremento del 3,2%, riconducibile alla diminuzione di 27.889 anni persona. L'organico interessato dalle variazioni è relativo al personale docente e amministrativo degli istituti scolastici statali per il quale non si sono realizzate completamente le assunzioni previste in ambito PNRR. Da segnalare che rispetto al budget rivisto 2025, è presente sulla maggior parte delle amministrazioni una diminuzione delle **Retribuzioni**, più evidente, in termini assoluti, sul Ministero della Giustizia che presenta una diminuzione di 7.895 anni persona attribuibili per la maggior parte agli Uffici giudiziari e al Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria per i quali non si sono concretizzate le assunzioni previste e che sconta le significative uscite dall'amministrazione che si sono verificate nell'anno in esame. Rispetto al Consuntivo dell'anno precedente lo scostamento delle **Retribuzioni** sulla totalità delle Amministrazioni centrali è minimo e pari a circa lo 0,7%. Tale valore, deriva soprattutto da una compensazione tra il Ministero dell'istruzione e del merito e il Ministero della difesa. Nel primo caso è presente una diminuzione di 45.239 anni persona che, come rispetto al budget rivisto 2025, sconta le mancate assunzioni previste dal PNRR; nel secondo caso l'aumento delle **Retribuzioni**, che compensa la significativa variazione negativa sul Ministero dell'istruzione e del merito, è legato ad un aumento delle **Retribuzioni straordinarie**, in particolare sull'Esercito italiano, che per il Consuntivo 2025, non ha rilevato correttamente le ore di straordinario effettuate.
- una diminuzione dei **Costi diversi del personale**, rispetto al budget rivisto 2025, pari al 14,6%, in misura minore, rispetto all'anno precedente (13%). Lo scostamento negativo rispetto alla previsione 2025 è presente su quasi tutte le Amministrazioni, più evidente sul Ministero della difesa che rileva minori costi rispetto a quelli previsti soprattutto su *Incarichi conferiti al personale* (98,8%) e su *Indennizzi* (58,3%); rispetto al 2024, la variazione è quasi interamente attribuibile al Ministero dell'istruzione e del merito sulla voce *Incarichi conferiti al personale*, il cui dato appare in linea con la previsione 2025, mentre diminuiscono significativamente rispetto all'anno precedente per un minor ricorso alle supplenze brevi.

- c) un aumento dell'aggregato **Acquisto di beni e servizi**, rispetto al Budget rivisto 2025, pari al 12,2%, da imputare principalmente al Ministero della difesa e, in misura minore, al Ministero dell'interno e al Ministero della giustizia. Sul Ministero della difesa si osserva un forte incremento dell'**Acquisto dei beni di consumo**, in particolare per acquisizioni di *Altro materiale per usi militari e per ordine pubblico e sicurezza* ad opera delle strutture operative dell'Esercito e dell'Aeronautica e per l'acquisto di *Materiale informatico, Carburanti, combustibili e lubrificanti e Accessori per uffici, alloggi, mense* ad opera delle strutture operative dell'Esercito. Inoltre, si riscontrano significativi aumenti sulla voce **Atri costi per servizi** in particolare *Traslochi, trasporti e facchinaggio*, sulla voce **Formazione personale dipendente e Costi per trasferte**. Tale aumento è compensato da una variazione negativa sulla voce **Manutenzione ordinaria e riparazioni** in particolare sulla *Manutenzione ordinaria e riparazioni mezzi aerei militari*. È bene ricordare che il Ministero della difesa nelle fasi di consuntivo tiene conto dei costi generati dalle missioni militari "fuori area" che vengono quantificati solo in corso d'anno, determinando uno scostamento rilevante con le fasi previsionali. Il Ministero dell'interno aumenta i propri costi sull'aggregato **Manutenzione ordinaria e riparazioni**, in particolare *Manutenzione ordinaria di beni immobili* e in misura minore sulla voce **Servizi informatici e telecomunicazioni** che presenta incrementi su tutte le voci di dettaglio; tale aumento di costi è in parte compensato dalla diminuzione sull'aggregato **Utenze** con particolare riferimento alla *Telefonia fissa, Energia elettrica e Reti di trasmissione*. I fenomeni descritti sono legati principalmente al Dipartimento di Pubblica Sicurezza. Relativamente al Ministero della giustizia, le voci che presentano i maggiori scostamenti sono le *Prestazioni professionali specialistiche non consulenziali*, in particolare il *Patrocinato legale gratuito a carico dello Stato*, la **Manutenzione ordinaria e riparazioni** su quasi tutte le voci di dettaglio con un focus sulla *Manutenzione ordinaria dei beni immobili* e l'**Acquisto dei beni di consumo** per i maggiori costi rilevati sui *Generi alimentari*. Rispetto al Consuntivo 2024, è visibile una riduzione dei costi pari al 2,8%, attribuibile in gran parte al Ministero della difesa che prevede minori costi per **Acquisto di beni di consumo** (*Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari, Strumenti tecnico-specialistici non sanitari e Equipaggiamento*) da imputare a tutte le strutture operative delle Forze Armate. Tale variazione negativa è in parte compensata da un aumento di circa il 20% sul Ministero della giustizia su cui è visibile un significativo aumento dei costi per **Incarichi istituzionali** relativamente ai Giudici di pace già presente in fase di Budget rivisto 2025.
- d) un aumento rispetto ad entrambe le rilevazioni a confronto, più consistente rispetto al Budget rivisto 2025, sull'aggregato **Godimento di beni di terzi**, per lo più riferibile al Ministero della giustizia, in particolare sulla voce di costo *Licenze d'uso per software*. Tale scostamento, rispetto ad entrambe le rilevazioni, si concentra perlopiù sugli Uffici giudiziari. La variazione positiva, rispetto al budget rivisto 2025, è bilanciata da un forte decremento sul Ministero della difesa che si riscontra soprattutto sull'Arma dei Carabinieri, che presenta una riduzione di circa 97 milioni di euro sulla voce *Locazione di beni immobili*.
- e) un contenuto aumento degli **Oneri diversi di gestione** nella misura dello 0,9%, rispetto al Budget rivisto 2025 più consistente rispetto al Consuntivo 2024, pari al 12,4%. Nel primo caso i ministeri maggiormente interessati sono il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale, il Ministero dell'interno e il Ministero delle imprese e del made in Italy. Per il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale, la variazione positiva è determinata dai maggiori costi sostenuti per *Oneri postali e telegrafici* per il voto degli italiani all'estero a seguito dei referendum abrogativi dell'8 e 9 giugno 2025. Per gli stessi motivi, si riscontrano maggiori costi anche rispetto al 2024. Sempre rispetto al Consuntivo 2024, si aggiunge il Ministero della difesa che rileva maggiori costi sulla voce residuale *Altri oneri della gestione ordinaria e Imposte e tasse*.
- f) diminuzioni degli **Oneri straordinari**, pari al 10,2% rispetto al Budget rivisto 2025 e al 46,5% in confronto al Consuntivo dell'anno precedente, rispetto al quale, il principale decremento sulla voce di costo **Esborso da contenzioso**, si riscontra soprattutto sul Ministero dell'istruzione e del merito, in particolare sulla voce *Esborso da contenzioso verso personale dipendente* che nel 2024 ha accolto i costi derivanti dai numerosi contenziosi relativi al riconoscimento del diritto alla carta docente per alcune categorie di personale docente supplente;
- g) un valore sostanzialmente in linea rispetto al Budget rivisto 2025 degli **Ammortamenti**, ma un significativo aumento, del 26,6%, in confronto al Consuntivo 2024, da attribuire in prevalenza al Ministero della difesa che registra maggiori costi sulla voce *Ammortamento armi e armamenti*, rilevata dalle strutture operative delle tre Forze Armate in seguito all'avvio di nuovi programmi di investimento.

Tavola 4 - Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale

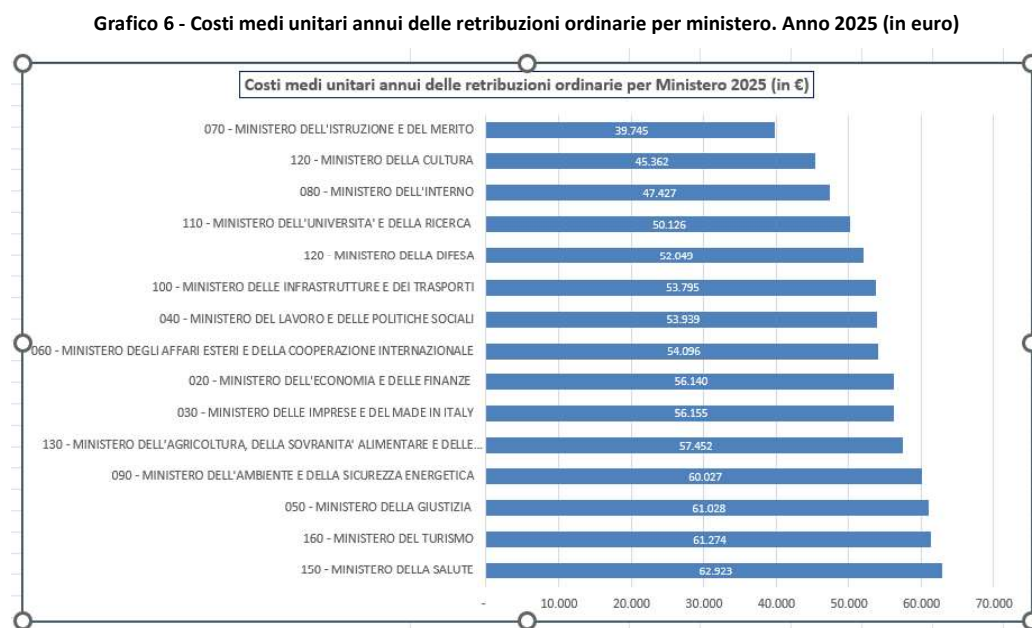
Sono esposti i costi propri sostenuti nel 2025 per Amministrazione e per aggregato di costo (**Personale, Acquisto di beni e servizi, Godimento di beni di terzi, Oneri diversi di gestione, Imposte dell'esercizio, Oneri straordinari e Ammortamenti e svalutazioni**).

L'incidenza dei costi di personale rispetto agli altri aggregati, come anticipato, è molto elevata, anche se esistono significative differenze tra un'amministrazione e l'altra; in particolare, il peso del costo del **Personale** sul totale dei costi propri arriva al 92,3% per il Ministero dell'istruzione e del merito, che include il personale (corpo docente e personale amministrativo e tecnico) impiegato negli istituti scolastici statali su tutto il territorio nazionale. L'incidenza più contenuta del costo del **Personale** e il corrispondente maggior peso dei costi propriamente legati alla gestione, che si presenta su alcune amministrazioni, dipende spesso da un consistente ricorso a risorse professionali esterne e, come si osserva dalla Tavola in esame, nel caso del Ministero dell'economia e delle finanze, dall'elevata incidenza dei costi per *Altri servizi finanziari* compresi nell'aggregato **Acquisto di beni e servizi**, che sono riconducibili all'attività istituzionale dell'amministrazione.

Tavola 5 - Confronto con il Budget Rivisto 2025 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per Amministrazione centrale

Sono illustrati i valori di consuntivo 2025 degli anni persona, dei costi delle retribuzioni ordinarie e dei relativi costi medi unitari annui (rapporto fra costo delle retribuzioni ordinarie e anni persona rilevati nel 2025, distinti per amministrazione centrale e posti a confronto con i corrispondenti valori del Budget rivisto 2025 e Consuntivo 2024).

L'analisi dei costi medi 2025 evidenzia differenze sensibili tra un'amministrazione e l'altra, come esposto nel successivo grafico (Grafico 6), dove le amministrazioni sono presentate in ordine crescente, a partire da quella con il costo medio più basso (Ministero dell'Istruzione e del Merito) fino a quella con il costo medio più elevato (Ministero della Salute).



Le differenze dei costi medi devono essere interpretate tenendo conto di diversi fattori:

- il Ministero della Salute rileva un costo medio elevato, pari a 62.923 euro, che deriva dall'alto numero di figure dirigenziali, in particolare i Dirigenti delle professioni sanitarie, che rispetto agli anni persona complessivi del Ministero assumono un peso rilevante, determinandone il valore;
- anche sul Ministero del Turismo con organici ridotti e significativa presenza di personale dirigenziale e/o con qualifiche elevate e, quindi con retribuzioni maggiori, i costi medi risultano più elevati;
- il Ministero della Giustizia presenta un costo medio complessivamente elevato, pari a 61.028 euro, per l'alto numero di personale del comparto magistratura, le cui retribuzioni medie sono più alte rispetto agli altri contratti;
- il Ministero dell'Istruzione e del Merito presenta un costo medio pari a 39.745 euro per anno persona, complessivamente inferiore rispetto ad altre amministrazioni, derivante dalla presenza, numericamente preponderante, delle risorse del personale del contratto scuola che opera presso le strutture scolastiche su

tutto il territorio nazionale (1.156.345 anni persona nel 2025 su un totale di 1.159.475 anni persona per il complesso del Ministero).

Tavola 6 e Tavola 7- Informazioni e Indicatori sintetici: confronto fra Amministrazioni centrali:

A partire dalle informazioni gestite dal sistema di contabilità economica è possibile, attraverso il calcolo di indicatori, fornire utili indicazioni di sintesi sulle caratteristiche delle Amministrazioni oggetto di rilevazione, in grado di arricchire e integrare le valutazioni sulla gestione effettuate sulla base dell'andamento dei costi. Tali indicazioni possono riguardare le seguenti dimensioni:

- a) la complessità organizzativa (numero nodi gerarchici, centri di costo, centri di costo periferici);
- b) la complessità funzionale (numero di missioni e di programmi);
- c) il valore dei costi propri e dei contributi concessi per ogni amministrazione;
- d) il numero di anni persona per ogni amministrazione;
- e) il peso dei costi propri – personale, beni e servizi – sui costi totali;
- f) il costo medio pro capite del personale;
- g) il peso del personale dirigente rispetto al personale totale;
- h) l'incidenza degli anni persona relativi alle sedi periferiche sul totale degli anni persona;
- i) l'incidenza di alcuni costi sul totale dei costi propri.

Dalla lettura degli indicatori sintetici emerge in maniera più immediata quanto in parte già rappresentato in precedenza e, in particolare, appaiono significativi gli indicatori relativi a:

- a. l'incidenza dei costi propri rispetto ai costi totali che evidenzia come i ministeri con ampie strutture periferiche, ad esempio Difesa, Giustizia, e Istruzione e Merito, sostengano maggiori costi propri rispetto alle amministrazioni che erogano principalmente trasferimenti, come il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- b. il costo proprio medio per anno persona che evidenzia come il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, il Ministero della Salute, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e il Ministero dell'Economia e delle Finanze presentino un rapporto molto alto dovuto all'elevata incidenza delle componenti dei costi di funzionamento, **Acquisto di beni e servizi** e **Godimento dei beni di terzi**, come si evince dai relativi indicatori presenti nella tavola;
- c. l'incidenza % del personale dirigente sul totale anni persona evidenzia come il Ministero della Salute, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e il Ministero della Giustizia presentino una percentuale elevata di figure dirigenziali rispetto alle altre amministrazioni.

Inoltre, nella Tavola 6 è indicato, tra le altre informazioni, il numero delle missioni e dei programmi relativo a ciascuna Amministrazione. Tali informazioni fanno riferimento esclusivo alla contabilità economica analitica e ai relativi costi; infatti, sussistono alcune differenze con il rendiconto finanziario. Ad esempio, il programma *Servizio permanente dell'Arma dei Carabinieri per la tutela dell'ordine e la sicurezza pubblica* di competenza del Ministero dell'interno non presenta costi ma esclusivamente movimentazioni finanziarie. A questo proposito tale programma è presente esclusivamente nella tavola di riconciliazione del ministero dell'interno.

Tavola 8 - Riconciliazione fra Consuntivo Economico 2025 e Rendiconto Generale dello Stato 2025

Espongono le principali poste rettificative e integrative necessarie per ricondurre i costi sostenuti nel 2025 ai corrispondenti pagamenti registrati sul Conto del Bilancio, anche attraverso informazioni fornite dai Centri di responsabilità amministrativa. I dati sono rappresentati per missione. In particolare, la tavola include:

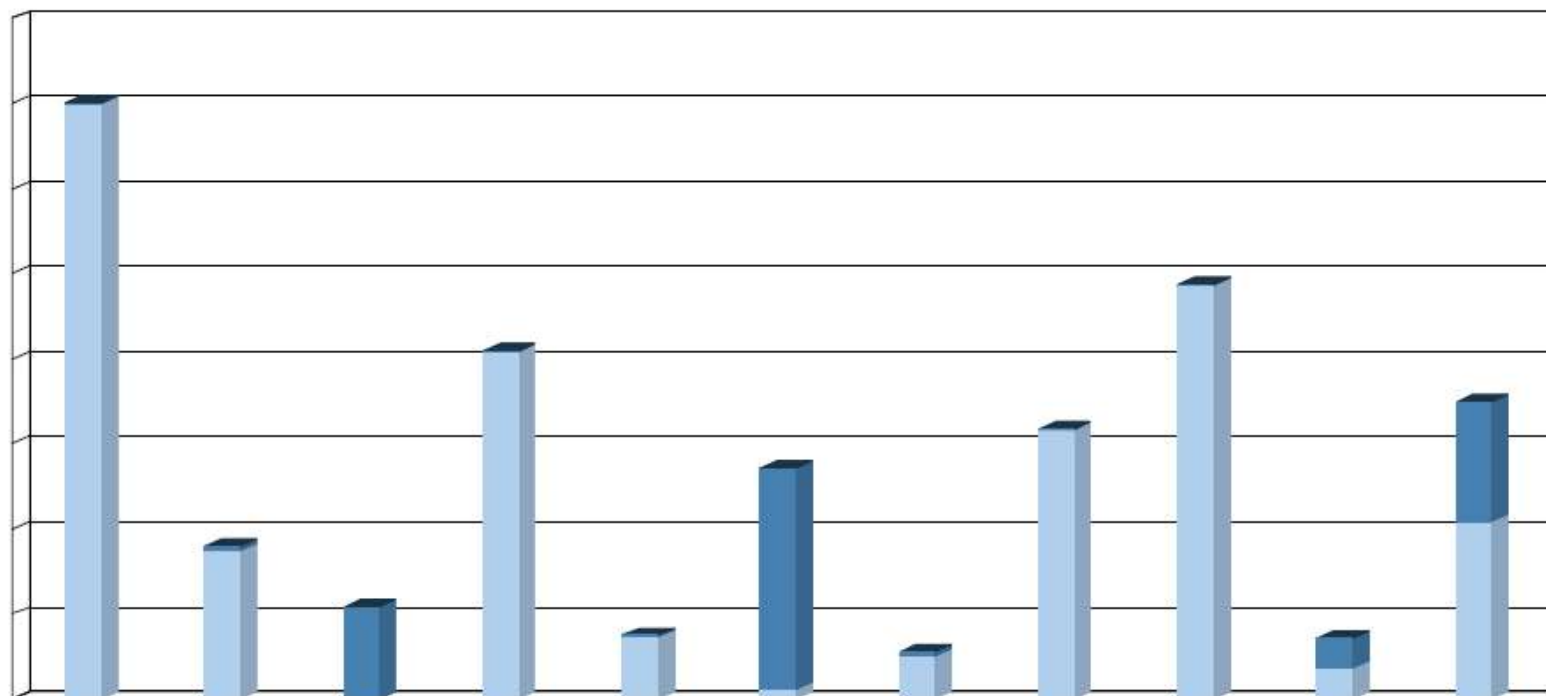
- a) nella prima colonna, la somma dei COSTI SOSTENUTI nel 2025 per personale, beni di consumo, servizi e ammortamenti, rilevati sul sistema InIt - contabilità economica analitica da tutti i centri di costo di tutti i Ministeri;
- b) nell'ultima colonna, il totale dei PAGAMENTI IN C/COMPETENZA registrati dal Rendiconto Generale 2025 su capitoli di tutti i Ministeri.

Nelle colonne comprese fra la prima e l'ultima sono esposte le poste che consentono, attraverso opportune somme e sottrazioni, di ricondurre i costi della prima colonna ai pagamenti dell'ultima, ossia:

- a) gli ONERI FINANZIARI, corrispondenti nella quasi totalità ai pagamenti per interessi passivi sui titoli del debito pubblico risultanti dal Rendiconto generale dello Stato, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo;
- b) i "CONTRIBUTI CONCESSI" ossia i pagamenti per trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche, alle famiglie, alle imprese, all'estero, registrati sul Rendiconto generale dello Stato da tutti i ministeri, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo;
- c) le "RETTIFICHE E INTEGRAZIONI", che includono la somma algebrica (che può essere positiva o negativa) delle informazioni inserite dai centri di responsabilità amministrativa per giustificare disallineamenti temporali o strutturali fra i costi e i pagamenti;
- d) i c.d. "RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO", corrispondenti a pagamenti per restituzioni di imposte o della quota capitale dei titoli del debito pubblico o per anticipazioni o regolazioni debitorie con altri enti e amministrazioni pubbliche, che sono sommati (+) ai costi rilevati dai centri di costo.

**ALLEGATO: I DATI DEL
RENDICONTO ECONOMICO IN
DETTAGLIO**

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Composizione dei costi totali del Consuntivo 2025 per Missione



	03 Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	04 L'Italia in Europa e nel mondo	05 Difesa e sicurezza del territorio	11 Competitivita' e sviluppo delle imprese	13 Diritto alla mobilita' e sviluppo dei sistemi di trasporto	22 Istruzione scolastica	23 Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	24 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	25 Politiche previdenziali	29 Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza	Altre Missioni
Contr. Concessi	139.933.462	34.865.680	138.409	81.699.335	14.664.206	2.457.466	10.310.816	63.261.597	97.180.176	7.353.007	41.950.148
Costi Propri	67.518	1.143.346	21.592.492	90.399	286.117	51.696.996	714.005	38.795	7.491	7.111.747	27.672.384

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025**Riepilogo dei costi per natura**

(migliaia di Euro)

Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	86.815.447	78,62	12,41
Retribuzioni	64.920.402	58,79	9,28
Oneri sociali	19.201.243	17,39	2,75
Costi diversi del personale	2.693.802	2,44	0,39
Acquisto di beni e servizi	14.416.276	13,06	2,06
Godimento di beni di terzi	1.040.191	0,94	0,15
Oneri diversi di gestione	306.771	0,28	0,04
Imposte dell'esercizio	5.532.087	5,01	0,79
Oneri straordinari	110.346	0,10	0,02
Ammortamenti e svalutazioni	2.200.172	1,99	0,31
Totale Costi Propri	110.421.289	100,00	15,79
Oneri finanziari	95.195.677		13,61
Contributi concessi in c/esercizio	385.543.334		55,12
Contributi concessi in c/investimenti	104.282.881		14,91
Altri contributi concessi in conto capitale	3.988.088		0,57
Totale Costi Contributi concessi	493.814.303		70,60
TOTALE GENERALE	699.431.269		100,00

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Confronto per natura con il Budget Rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(migliaia di €)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	86.815.447	89.343.744	86.671.283	(2.528.297)	(2,83)	144.164	0,17
Retribuzioni	64.920.402	66.498.354	64.492.105	(1.577.952)	(2,37)	428.298	0,66
Oneri sociali	19.201.243	19.689.757	19.084.165	(488.514)	(2,48)	117.078	0,61
Costi diversi del personale	2.693.802	3.155.633	3.095.014	(461.831)	(14,64)	(401.211)	(12,96)
Acquisto di beni e servizi	14.416.276	12.851.734	14.831.101	1.564.542	12,17	(414.826)	(2,80)
Godimento di beni di terzi	1.040.191	1.015.120	1.021.485	25.071	2,47	18.705	1,83
Oneri diversi di gestione	306.771	303.957	272.940	2.814	0,93	33.831	12,39
Imposte dell'esercizio	5.532.087	5.652.360	5.494.590	(120.273)	(2,13)	37.497	0,68
Oneri straordinari	110.346	122.927	206.061	(12.582)	(10,24)	(95.715)	(46,45)
Ammortamenti e svalutazioni	2.200.172	2.233.728	1.738.155	(33.557)	(1,50)	462.017	26,58
Totale Costi Propri	110.421.289	111.523.570	110.235.615	(1.102.282)	(0,99)	185.674	0,17
Oneri finanziari	95.195.677	104.039.928	87.627.848	(8.844.251)	(8,50)	7.567.829	8,64
Contributi concessi in c/esercizio	385.543.334	420.361.812	391.825.957	(34.818.478)	(8,28)	(6.282.623)	(1,60)
Contributi concessi in c/investimenti	104.282.881	125.208.317	101.319.395	(20.925.436)	(16,71)	2.963.486	2,92
Altri contributi concessi in conto capitale	3.988.088	4.479.143	4.106.209	(491.055)	(10,96)	(118.120)	(2,88)
Totale Costi Contributi concessi	493.814.303	550.049.272	497.251.561	(56.234.969)	(10,22)	(3.437.258)	(0,69)
TOTALE GENERALE	699.431.269	765.612.771	695.115.024	(66.181.502)	(8,64)	4.316.245	0,62

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di costo del 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale
(migliaia di €)

Amministrazioni Centrali	PERSONALE	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	ONERI STRAORDINARI	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	TOTALE
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	4.137.829	4.247.010	162.927	12.669	267.682	6.266	429.567	9.263.950
	44,67%	45,84%	1,76%	0,14%	2,89%	0,07%	4,64%	100,00%
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	108.872	83.434	6.552	9.743	7.063	431	6.458	222.554
	48,92%	37,49%	2,94%	4,38%	3,17%	0,19%	2,90%	100,00%
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	54.449	18.194	13.009	587	3.525	627	11.792	102.182
	53,29%	17,81%	12,73%	0,57%	3,45%	0,61%	11,54%	100,00%
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	6.539.246	2.622.972	130.792	38.483	427.623	11.164	232.116	10.002.395
	65,38%	26,22%	1,31%	0,38%	4,28%	0,11%	2,32%	100,00%
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	882.085	203.710	46.502	20.361	28.712	990	22.411	1.204.771
	73,22%	16,91%	3,86%	1,69%	2,38%	0,08%	1,86%	100,00%
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	47.740.757	853.605	17.901	58.396	3.011.690	45.486	3.100	51.730.936
	92,29%	1,65%	0,03%	0,11%	5,82%	0,09%	0,01%	100,00%
MINISTERO DELL'INTERNO	8.709.135	1.761.778	296.900	41.247	566.484	24.753	234.884	11.635.180
	74,85%	15,14%	2,55%	0,35%	4,87%	0,21%	2,02%	100,00%
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	83.097	111.222	49.863	93	5.411	256	291	250.234
	33,21%	44,45%	19,93%	0,04%	2,16%	0,10%	0,12%	100,00%
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	924.821	311.685	16.282	6.307	59.408	4.723	45.062	1.368.288
	67,59%	22,78%	1,19%	0,46%	4,34%	0,35%	3,29%	100,00%
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	616.331	113.484	6.365	3.542	40.404	467	491	781.083
	78,91%	14,53%	0,81%	0,45%	5,17%	0,06%	0,06%	100,00%
MINISTERO DELLA DIFESA	16.093.697	3.441.553	243.688	109.574	1.053.938	13.789	1.171.604	22.127.844
	72,73%	15,55%	1,10%	0,50%	4,76%	0,06%	5,29%	100,00%

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025**Analisi dei costi dell'anno 2025 per voce di costo del 1° livello del piano dei conti e per Amministrazione centrale**

(migliaia di €)

Amministrazioni Centrali	PERSONALE	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	ONERI STRAORDINARI	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	TOTALE
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	94.557	56.703	5.405	639	6.138	714	15.599	179.754
	52,60%	31,54%	3,01%	0,36%	3,41%	0,40%	8,58%	100,00%
MINISTERO DELLA CULTURA	614.721	259.642	24.569	4.126	39.922	619	22.623	966.221
	63,62%	26,87%	2,54%	0,43%	4,13%	0,06%	2,34%	100,00%
MINISTERO DELLA SALUTE	192.835	321.535	15.735	1.005	12.553	59	2.563	546.386
	35,29%	58,85%	2,88%	0,18%	2,30%	0,01%	0,49%	100,00%
MINISTERO DEL TURISMO	23.015	9.749	3.702		1.533		1.512	39.511
	58,25%	24,67%	9,37%		3,88%		3,83%	100,00%
TOTALE GENERALE	86.815.447	14.416.276	1.040.191	306.771	5.532.087	110.346	2.200.172	110.421.289
	78,62%	13,06%	0,94%	0,28%	5,01%	0,10%	1,99%	100,00%

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Confronto con il Budget Rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per Amministrazione centrale
(in Euro)

Amministrazioni centrali	Consuntivo 2025			Budget Rivisto 2025			Consuntivo 2024			Variazione Assoluta			Variazione Assoluta		
	Anni Persona (A)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C= B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona (G)	Costo delle Retribuzioni ordinarie (H)	Costo medio per A/P (I=H/G)	Anni Persona (L=A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario (M=B-E)	Costo medio per A/P (N=C-F)	Anni Persona (O=A-G)	Costo retribuzioni lavoro ordinario (P=B-H)	Costo medio per A/P (Q=C-I)
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	67.883	3.810.962.348	56.140	68.302	3.876.863.867	56.761	68.365	3.818.682.718	55.857	(419)	(65.901.519)	(620)	(483)	(7.720.371)	283
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	1.863	104.613.149	56.155	1.956	111.461.772	56.993	1.820	101.237.131	55.618	(93)	(6.848.623)	(839)	43	3.376.018	536
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	984	53.059.839	53.939	988	53.755.206	54.408	927	47.220.558	50.947	(4)	(695.368)	(469)	57	5.839.281	2.992
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	102.104	6.231.200.066	61.028	109.999	6.676.917.509	60.700	97.783	5.872.812.387	60.060	(7.895)	(445.717.443)	328	4.322	358.387.679	968
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	8.067	436.388.472	54.096	8.067	430.606.103	53.379	8.164	426.961.953	52.300	0	5.782.369	717	(97)	9.426.519	1.796
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	1.159.475	46.083.226.476	39.745	1.187.364	47.615.968.713	40.102	1.204.715	47.749.746.169	39.636	(27.889)	(1.532.742.237)	(357)	(45.240)	(1.666.519.693)	109
MINISTERO DELL'INTERNO	169.887	8.057.181.586	47.427	159.988	8.212.812.527	51.334	149.027	7.488.191.426	50.247	9.899	(155.630.941)	(3.907)	20.860	568.990.161	(2.820)
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	1.339	80.368.028	60.027	1.943	107.255.825	55.195	1.240	73.884.594	59.577	(604)	(26.887.796)	4.832	99	6.483.435	450
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	16.386	881.464.412	53.795	16.430	881.386.671	53.644	15.899	825.455.268	51.920	(45)	77.740	151	487	56.009.143	1.875
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	12.286	615.846.683	50.126	12.205	611.462.741	50.100	11.691	575.395.865	49.218	81	4.383.943	26	595	40.450.819	908
MINISTERO DELLA DIFESA	279.434	14.544.261.015	52.049	293.321	15.124.376.483	51.563	280.003	14.206.441.554	50.737	(13.887)	(580.115.468)	486	(569)	337.819.461	1.312
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	1.550	89.065.298	57.452	1.492	89.997.434	60.315	1.553	88.015.181	56.674	58	(932.135)	(2.863)	(3)	1.050.118	778
MINISTERO DELLA CULTURA	13.264	601.696.746	45.362	13.458	612.337.143	45.501	12.344	573.772.180	46.482	(193)	(10.640.397)	(138)	920	27.924.566	(1.120)
MINISTERO DELLA SALUTE	2.947	185.438.817	62.923	2.918	208.474.783	71.435	2.974	206.491.085	69.423	29	(23.035.966)	(8.512)	(27)	(21.052.269)	(6.500)
MINISTERO DEL TURISMO	344	21.078.275	61.274	344	21.014.108	61.141	100	7.406.265	73.716	0	64.168	133	244	13.672.010	(12.442)
TOTALE GENERALE (*)	1.837.812	81.795.851.210	44.507	1.878.775	84.634.690.886	45.048	1.856.605	82.061.714.334	44.200	(40.962)	(2.838.839.675)	(541)	(18.793)	(265.863.124)	307

(*) AL LORDO DEGLI ONERI SOCIALI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Informazioni sintetiche fra le Amministrazioni centrali

Amministrazioni	Numero Missioni	Numero Programmi	Numero Nodi gerarchici	Numero Centri di Costo	Numero Centri di Costo periferici	Numero Anni persona	Totale costi propri	Totale contributi concessi
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	18	48	9	275	214	67.883	9.263.950.477	262.445.740.507
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	5	13	5	17	1	1.863	222.553.700	12.442.196.924
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	5	11	4	17		984	102.182.348	169.228.014.058
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	2	7	7	45	14	102.104	10.002.394.859	328.239.661
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	3	14	14	233	218	8.067	1.204.771.400	2.323.657.324
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	2	11	5	51	36	1.159.475	51.730.935.613	2.467.427.492
MINISTERO DELL'INTERNO	6	11	7	177	124	169.887	11.635.180.239	15.969.046.203
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	3	13	5	21		1.339	250.233.971	1.970.780.639
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	5	14	8	99	72	16.386	1.368.287.857	9.386.913.953
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	3	8	7	10	1	12.286	781.083.305	12.373.639.234
MINISTERO DELLA DIFESA	3	11	9	49	23	279.434	22.127.843.609	600.699.328
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	3	6	4	19	1	1.550	179.753.765	1.476.028.710
MINISTERO DELLA CULTURA	2	14	5	41	22	13.264	966.220.659	1.223.213.174
MINISTERO DELLA SALUTE	3	10	5	22	2	2.947	546.385.888	1.504.975.571
MINISTERO DEL TURISMO	2	6	6	8		344	39.510.824	73.730.528

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Indicatori sintetici: incidenze a confronto fra Amministrazioni centrali

Amministrazioni	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali	Incidenza % acquisti di beni e servizi su costi propri	Incidenza % godimento di beni di terzi su costi propri	Incidenza % Oneri diversi di gestione su costi propri
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	3,41	136.470	33,90	3,92	87,47	45,84	1,76	0,14
MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	1,76	119.463	37,33	6,38	28,45	37,49	2,94	4,38
MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	0,06	103.876	40,58	7,52		17,81	12,73	0,57
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	96,82	97.963	49,46	10,87	93,05	26,22	1,31	0,38
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	34,14	149.348	28,02	15,03	62,10	16,91	3,86	1,69
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO	95,45	44.616	68,49	0,65	99,93	1,65	0,03	0,11
MINISTERO DELL'INTERNO	42,15	68.488	57,16	2,53	92,48	15,14	2,55	0,35
MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA	11,27	186.901	25,44	8,77		44,45	19,93	0,04
MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	12,72	83.506	50,87	6,25	82,01	22,78	1,19	0,46
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	5,94	63.575	60,86	0,36	97,00	14,53	0,81	0,45
MINISTERO DELLA DIFESA	97,36	79.188	55,79	6,11	90,70	15,55	1,10	0,50
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITA' ALIMENTARE E DELLE FORESTE	10,86	115.951	40,06	7,22	35,32	31,54	3,01	0,36
MINISTERO DELLA CULTURA	44,13	72.844	48,60	1,73	90,21	26,87	2,54	0,43
MINISTERO DELLA SALUTE	26,64	185.400	27,03	19,61	22,74	58,85	2,88	0,18
MINISTERO DEL TURISMO	34,89	114.857	44,96	9,88		24,67	9,37	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
01 - Organi costituzionali, a rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei ministri			3.765.507	16		3.765.523
02 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio	554.593	55	219.473	146.115		920.236
03 - Relazioni finanziarie con le autonomie territoriali	67.518	880.961	139.933.462	5.661	1.406.802	142.294.404
04 - L'Italia in Europa e nel mondo	1.143.346	18	34.865.680	(79.590)	553.253	36.482.707
05 - Difesa e sicurezza del territorio	21.592.492	8	138.409	8.281.548	415.402	30.427.859
06 - Giustizia	10.062.189	880	591.991	566.935		11.221.995
07 - Ordine pubblico e sicurezza	10.592.598		401.374	2.728.129	50.680	13.772.781
08 - Soccorso civile	2.660.397	2.235	2.808.470	410.984	19.871	5.901.956
09 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	147.926		1.429.348	27.837		1.605.112
10 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	35.205		1.212.161	13.264	100	1.260.730
11 - Competitività e sviluppo delle imprese	90.399	766	81.699.335	5.466	459.690	82.255.656
12 - Regolazione dei mercati	14.581		21.127	(7.025)		28.683
13 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	286.117		14.664.206	47.889	1.373	14.999.585
14 - Infrastrutture pubbliche e logistica	151.559		2.419.901	23.753		2.595.213
15 - Comunicazioni	55.772		673.695	16.118	11	745.596
16 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	23.934		321.399	19.770		365.103

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
17 - Ricerca e innovazione	31.249		3.955.047	(9.103)		3.977.193
18 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	590.634	526	811.518	147.116	840.937	2.390.730
19 - Casa e assetto urbanistico	4.386		369.794	2.276		376.456
20 - Tutela della salute	512.638		1.085.985	(37.285)		1.561.339
21 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali e paesaggistici	938.396	1.753	1.219.737	210.379	3.431	2.373.696
22 - Istruzione scolastica	51.696.996		2.457.466	2.145.751	148	56.300.361
23 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria	714.005	2.450	10.310.816	(32.564)	4.532	10.999.240
24 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	38.795		63.261.597	(10.398)		63.289.994
25 - Politiche previdenziali	7.491		97.180.176	11.334.083		108.521.749
26 - Politiche per il lavoro	37.060		10.008.545	16.684	42.145	10.104.435
27 - Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	99.641		2.994.971	(27.366)	378	3.067.624
28 - Sviluppo e riequilibrio territoriale			5.089.876			5.089.876
29 - Politiche economico-finanziarie e di bilancio e tutela della finanza pubblica	7.111.747	4.164.586	7.353.007	694.278	109.665.812	128.989.430
30 - Giovani e sport			1.547.955			1.547.955
31 - Turismo	20.275		73.730	(5.829)	30.000	118.176
32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	1.139.352	7.273	928.544	1.565.645	26.201	3.667.015
33 - Fondi da ripartire				2.904.738	326.561	3.231.299

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
(migliaia di €)

Missioni	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	{+/-} RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
34 - Debito pubblico		90.134.167		961.545	264.577.421	355.673.133
TOTALE GENERALE	110.421.289	95.195.677	493.814.303	32.066.821	378.424.748	1.109.922.838

MINISTERO DELLA DIFESA

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Riepilogo dei costi per natura

(in Euro)

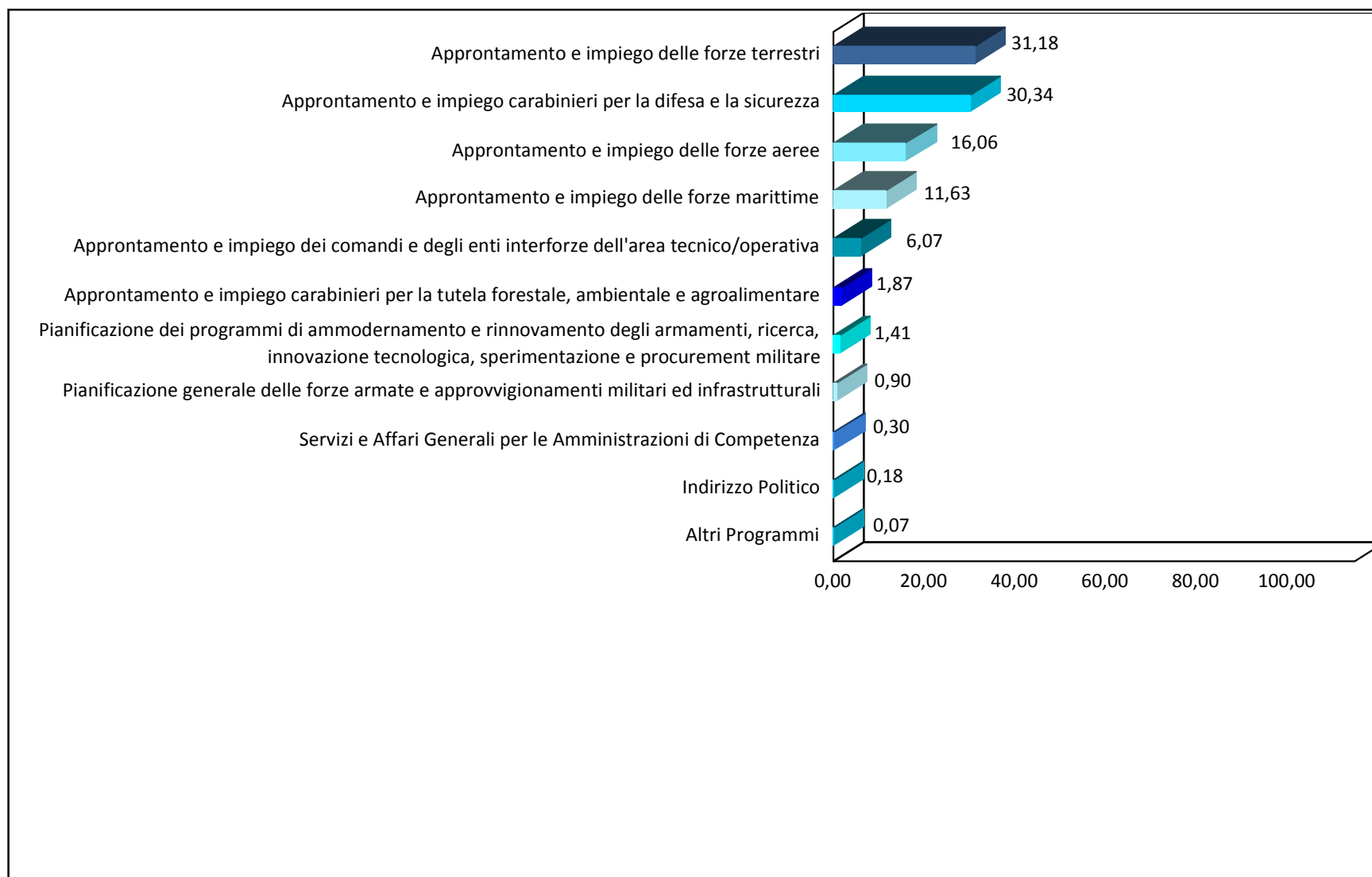
Piano dei Conti	Consuntivo 2025	% sul totale costi propri	% sul totale generale
Personale	16.093.697.202	72,73	70,81
Retribuzioni	12.345.430.226	55,79	54,32
Oneri sociali	3.549.584.613	16,04	15,62
Costi diversi del personale	198.682.363	0,90	0,87
Acquisto di beni e servizi	3.441.553.293	15,55	15,14
Godimento di beni di terzi	243.687.930	1,10	1,07
Oneri diversi di gestione	109.574.262	0,50	0,48
Imposte dell'esercizio	1.053.937.816	4,76	4,64
Oneri straordinari	13.789.418	0,06	0,06
Ammortamenti e svalutazioni	1.171.603.688	5,29	5,15
Totale Costi Propri	22.127.843.609	100,00	97,36
Oneri finanziari	7.525		0,00
Contributi concessi in c/esercizio	546.433.712		2,40
Contributi concessi in c/investimenti	46.615.616		0,21
Altri contributi concessi in conto capitale	7.650.000		0,03
Totale Costi Contributi concessi	600.699.328		2,64
TOTALE GENERALE	22.728.550.462		100,00

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Difesa e sicurezza del territorio	271.403	97,13	21.592.491.942	97,58	99,36	138.409.343	23,04	0,64	21.730.901.285	95,61
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	94.787	33,92	6.712.898.890	30,34	100,00				6.712.898.890	29,54
Approntamento e impiego delle forze terrestri	94.249	33,73	6.898.918.502	31,18	100,00				6.898.918.502	30,35
Approntamento e impiego delle forze marittime	32.944	11,79	2.573.519.524	11,63	100,00	81.894	0,01	0,00	2.573.601.418	11,32
Approntamento e impiego delle forze aeree	38.061	13,62	3.552.898.608	16,06	100,00				3.552.898.608	15,63
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	1.754	0,63	198.109.678	0,90	99,23	1.531.620	0,25	0,77	199.641.297	0,88
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	8.096	2,90	1.343.910.058	6,07	97,09	40.239.041	6,70	2,91	1.384.149.099	6,09
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	1.513	0,54	312.236.684	1,41	76,38	96.556.788	16,07	23,62	408.793.472	1,80
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.870	2,46	413.980.078	1,87	100,00	2.040	0,00	0,00	413.982.118	1,82
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	6.870	2,46	413.980.078	1,87	100,00	2.040	0,00	0,00	413.982.118	1,82
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	1.161	0,42	121.371.588	0,55	20,79	462.287.946	76,96	79,21	583.659.534	2,57
Indirizzo politico	418	0,15	39.952.863	0,18	99,99	3.674	0,00	0,01	39.956.537	0,18
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	662	0,24	65.635.308	0,30	16,98	320.929.212	53,43	83,02	386.564.521	1,70
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	82	0,03	15.783.417	0,07	10,04	141.355.060	23,53	89,96	157.138.476	0,69
TOTALE GENERALE (*)	279.434	100,00	22.127.843.609	100,00	97,36	600.699.328	100,00	2,64	22.728.542.937	100,00

(*) AL NETTO DI ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Confronto con il Budget Rivisto dei costi propri per Missione e Programma
(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2025 (A)	Budget rivisto 2025 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/B
Difesa e sicurezza del territorio	21.592.491.942	21.029.674.436	562.817.506	2,68
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	6.712.898.890	6.777.183.012	(64.284.123)	(0,95)
Approntamento e impiego delle forze terrestri	6.898.918.502	5.953.871.498	945.047.004	15,87
Approntamento e impiego delle forze marittime	2.573.519.524	2.580.204.854	(6.685.331)	(0,26)
Approntamento e impiego delle forze aeree	3.552.898.608	3.869.341.657	(316.443.049)	(8,18)
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	198.109.678	284.548.214	(86.438.537)	(30,38)
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	1.343.910.058	1.378.242.538	(34.332.481)	(2,49)
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	312.236.684	186.282.663	125.954.021	67,61
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	413.980.078	497.781.054	(83.800.976)	(16,83)
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	413.980.078	497.781.054	(83.800.976)	(16,83)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	121.371.588	139.289.596	(17.918.008)	(12,86)
Indirizzo politico	39.952.863	38.662.862	1.290.001	3,34
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65.635.308	71.722.133	(6.086.825)	(8,49)
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	15.783.417	28.904.601	(13.121.184)	(45,39)
TOTALE GENERALE	22.127.843.609	21.666.745.087	461.098.522	2,13

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	418	0,15	39.952.863	0,18	99,99	3.674	0,00	0,01	39.956.537	0,18
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	418	0,15	39.952.863	0,18	99,99	3.674	0,00	0,01	39.956.537	0,18
Indirizzo politico	418	0,15	39.952.863	0,18	99,99	3.674	0,00	0,01	39.956.537	0,18
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	662	0,24	65.635.308	0,30	16,98	320.929.212	53,43	83,02	386.564.521	1,70
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	662	0,24	65.635.308	0,30	16,98	320.929.212	53,43	83,02	386.564.521	1,70
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	662	0,24	65.635.308	0,30	16,98	320.929.212	53,43	83,02	386.564.521	1,70
SEGRETERIATO GENERALE	1.835	0,66	213.893.094	0,97	59,95	142.886.679	23,79	40,05	356.779.773	1,57
Difesa e sicurezza del territorio	1.754	0,63	198.109.678	0,90	99,23	1.531.620	0,25	0,77	199.641.297	0,88
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	1.754	0,63	198.109.678	0,90	99,23	1.531.620	0,25	0,77	199.641.297	0,88
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	82	0,03	15.783.417	0,07	10,04	141.355.060	23,53	89,96	157.138.476	0,69
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	82	0,03	15.783.417	0,07	10,04	141.355.060	23,53	89,96	157.138.476	0,69
ESERCITO ITALIANO	94.249	33,73	6.898.918.502	31,18	100,00				6.898.918.502	30,35
Difesa e sicurezza del territorio	94.249	33,73	6.898.918.502	31,18	100,00				6.898.918.502	30,35
Approntamento e impiego delle forze terrestri	94.249	33,73	6.898.918.502	31,18	100,00				6.898.918.502	30,35
MARINA MILITARE	32.944	11,79	2.573.519.524	11,63	100,00	81.894	0,01	0,00	2.573.601.418	11,32
Difesa e sicurezza del territorio	32.944	11,79	2.573.519.524	11,63	100,00	81.894	0,01	0,00	2.573.601.418	11,32
Approntamento e impiego delle forze marittime	32.944	11,79	2.573.519.524	11,63	100,00	81.894	0,01	0,00	2.573.601.418	11,32
AERONAUTICA MILITARE	38.061	13,62	3.552.898.608	16,06	100,00				3.552.898.608	15,63
Difesa e sicurezza del territorio	38.061	13,62	3.552.898.608	16,06	100,00				3.552.898.608	15,63
Approntamento e impiego delle forze aeree	38.061	13,62	3.552.898.608	16,06	100,00				3.552.898.608	15,63
ARMA DEI CARABINIERI	101.657	36,38	7.126.878.968	32,21	100,00	2.040	0,00	0,00	7.126.881.008	31,36
Difesa e sicurezza del territorio	94.787	33,92	6.712.898.890	30,34	100,00				6.712.898.890	29,54
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	94.787	33,92	6.712.898.890	30,34	100,00				6.712.898.890	29,54
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.870	2,46	413.980.078	1,87	100,00	2.040	0,00	0,00	413.982.118	1,82

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Analisi dei costi per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

Nodi Gerarchici/Missioni/Programmi	Anni Persona (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi Propri (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE CONTRIBUTI CONCESSI (F)	% sul totale generale Contributi Concessi (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	6.870	2,46	413.980.078	1,87	100,00	2.040	0,00	0,00	413.982.118	1,82
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	8.096	2,90	1.343.910.058	6,07	97,09	40.239.041	6,70	2,91	1.384.149.099	6,09
Difesa e sicurezza del territorio	8.096	2,90	1.343.910.058	6,07	97,09	40.239.041	6,70	2,91	1.384.149.099	6,09
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	8.096	2,90	1.343.910.058	6,07	97,09	40.239.041	6,70	2,91	1.384.149.099	6,09
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	1.513	0,54	312.236.684	1,41	76,38	96.556.788	16,07	23,62	408.793.472	1,80
Difesa e sicurezza del territorio	1.513	0,54	312.236.684	1,41	76,38	96.556.788	16,07	23,62	408.793.472	1,80
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	1.513	0,54	312.236.684	1,41	76,38	96.556.788	16,07	23,62	408.793.472	1,80
TOTALE GENERALE	279.434	100,00	22.127.843.609	100,00	97,36	600.699.328	100,00	2,64	22.728.542.937	100,00

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Quadro degli indicatori per Programma e Amministrazione

Programma	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % Costi propri periferie / Costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Personale dirigente sul Tot. aa/p	Incidenza % aa/p Periferie / aa/p Totali	Costo medio del Personale
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	61,26	10,74	70.821	93,40	33,92	2,23	98,13	55.969
Approntamento e impiego delle forze terrestri	60,27	12,92	73.199	96,10	33,73	6,24	96,82	56.574
Approntamento e impiego delle forze marittime	52,59	13,48	78.119	95,06	11,79	6,74	96,06	52.888
Approntamento e impiego delle forze aeree	47,61	26,19	93.348	95,73	13,62	7,86	96,46	57.232
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	47,50	15,48	112.954	12,75	0,63	19,13	10,11	68.923
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	35,83	24,13	165.999		2,90	30,53		76.546
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	30,59	55,95	206.358	14,08	0,54	36,45	37,49	81.173
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	68,79	3,72	60.259		2,46	2,93		53.533
Indirizzo politico	68,11	4,62	95.604		0,15	32,76		83.636
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65,34	7,95	99.220	10,06	0,24	23,44	10,39	83.261
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	28,91		193.567		0,03	19,81		71.832

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Confronto per natura dei costi con il Budget rivisto 2025 ed il Consuntivo 2024
(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2025 (A)	Budget Rivisto 2025 (B)	Consuntivo 2024 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B)/B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C)/C
Personale	16.093.697.202	16.280.159.672	14.932.695.050	(186.462.470)	(1,15)	1.161.002.153	7,77
Retribuzioni	12.345.430.226	12.205.078.476	11.467.957.544	140.351.750	1,15	877.472.683	7,65
Oneri sociali	3.549.584.613	3.526.973.202	3.320.041.591	22.611.411	0,64	229.543.022	6,91
Costi diversi del personale	198.682.363	548.107.994	144.695.915	(349.425.631)	(63,75)	53.986.447	37,31
Acquisto di beni e servizi	3.441.553.293	2.715.396.979	4.423.679.981	726.156.314	26,74	(982.126.688)	(22,20)
Godimento di beni di terzi	243.687.930	297.711.690	248.775.454	(54.023.760)	(18,15)	(5.087.524)	(2,05)
Oneri diversi di gestione	109.574.262	105.597.534	70.643.712	3.976.728	3,77	38.930.550	55,11
Imposte dell'esercizio	1.053.937.816	1.037.431.670	978.572.641	16.506.145	1,59	75.365.174	7,70
Oneri straordinari	13.789.418	33.867.473	46.336.022	(20.078.055)	(59,28)	(32.546.604)	(70,24)
Ammortamenti e svalutazioni	1.171.603.688	1.196.580.068	912.039.284	(24.976.381)	(2,09)	259.564.403	28,46
Totale Costi Propri	22.127.843.609	21.666.745.087	21.612.742.145	461.098.522	2,13	515.101.464	2,38
Oneri finanziari	7.525	133.000	34.425	(125.475)	(94,34)	(26.900)	(78,14)
Contributi concessi in c/esercizio	546.433.712	558.286.728	476.738.203	(11.853.016)	(2,12)	69.695.510	14,62
Contributi concessi in c/investimenti	46.615.616	46.615.617	46.606.616	(1)	0,00	9.000	0,02
Altri contributi concessi in conto capitale	7.650.000	7.650.000	7.650.000				
Totale Costi Contributi concessi	600.699.328	612.552.345	530.994.819	(11.853.017)	(1,94)	69.704.510	13,13
TOTALE GENERALE	22.728.550.462	22.279.430.432	22.143.771.389	449.120.031	2,02	584.779.074	2,64

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	39.952.863	35.664.078 (89,27%)	1.844.476 (4,62%)	36.358 (0,09%)	4.338 (0,01%)	2.319.543 (5,81%)		84.070 (0,21%)
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	38.904.535	34.683.221 (89,15%)	1.844.020 (4,74%)	36.358 (0,09%)	4.338 (0,01%)	2.254.602 (5,80%)		81.997 (0,21%)
Organismo indipendente di valutazione della performance	1.048.328	980.858 (93,56%)	456 (0,04%)			64.941 (6,19%)		2.073 (0,20%)
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	65.635.308	55.481.975 (84,53%)	5.220.076 (7,95%)	62.005 (0,09%)	243.032 (0,37%)	3.647.200 (5,56%)		981.021 (1,49%)
Bilancio e affari finanziari - Struttura centrale	7.162.992	5.787.231 (80,79%)	933.285 (13,03%)	4.510 (0,06%)	16.946 (0,24%)	383.495 (5,35%)		37.525 (0,52%)
Ufficio Centrale di Ispezioni amministrative	4.446.941	4.021.389 (90,43%)	131.031 (2,95%)	2.538 (0,06%)		263.028 (5,91%)		28.955 (0,65%)
Magistratura militare	36.564.262	32.937.963 (90,08%)	1.084.489 (2,97%)	47.777 (0,13%)	194.826 (0,53%)	2.171.283 (5,94%)		127.924 (0,35%)
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della difesa - Struttura centrale	6.844.716	6.324.795 (92,40%)	86.336 (1,26%)	4.675 (0,07%)		417.650 (6,10%)		11.260 (0,16%)
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della difesa - Struttura periferica	6.602.121	3.693.909 (55,95%)	2.644.349 (40,05%)		12.678 (0,19%)	243.185 (3,68%)		8.000 (0,12%)
Ordinariato Militare	2.166.450	1.754.455 (80,98%)	280.992 (12,97%)	2.504 (0,12%)		115.612 (5,34%)		12.887 (0,59%)
Ufficio Centrale del demanio e del patrimonio	1.847.826	962.233 (52,07%)	59.595 (3,23%)		18.582 (1,01%)	52.946 (2,87%)		754.469 (40,83%)
SEGRETARIATO GENERALE	213.893.094	153.661.069 (71,84%)	30.674.290 (14,34%)	1.536.223 (0,72%)	813.951 (0,38%)	8.392.342 (3,92%)	10.298.171 (4,81%)	8.517.047 (3,98%)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Uffici di staff del Segretario generale	47.281.568	21.853.157 (46,22%)	14.572.840 (30,82%)	1.482.321 (3,14%)	14.784 (0,03%)	1.443.317 (3,05%)	2.570.425 (5,44%)	5.344.725 (11,30%)
Segretariato generale - Struttura periferica	15.952.096	4.880.052 (30,59%)	10.596.066 (66,42%)	49.388 (0,31%)	35 (0,00%)	273.502 (1,71%)		153.053 (0,96%)
Direzione generale dei lavori - Struttura centrale	19.037.471	14.161.482 (74,39%)	372.824 (1,96%)			936.318 (4,92%)	978.519 (5,14%)	2.588.328 (13,60%)
Direzione generale dei lavori - Struttura periferica	2.172.244	1.872.051 (86,18%)	174.213 (8,02%)		33 (0,00%)	122.994 (5,66%)		2.953 (0,14%)
Personale militare	47.142.254	39.693.555 (84,20%)	623.273 (1,32%)		271.078 (0,58%)	2.617.679 (5,55%)	3.801.769 (8,06%)	134.900 (0,29%)
Personale civile	16.876.743	15.498.419 (91,83%)	119.820 (0,71%)			1.012.086 (6,00%)	930 (0,01%)	245.488 (1,45%)
Previdenza Militare	44.301.923	40.451.999 (91,31%)	4.591 (0,01%)			995.576 (2,25%)	2.835.546 (6,40%)	14.211 (0,03%)
Commissariato e servizi generali - Struttura centrale	13.997.511	9.598.298 (68,57%)	3.144.683 (22,47%)		496.517 (3,55%)	634.618 (4,53%)	110.982 (0,79%)	12.412 (0,09%)
Commissariato e servizi generali - Struttura periferica	7.131.284	5.652.055 (79,26%)	1.065.981 (14,95%)	4.514 (0,06%)	31.504 (0,44%)	356.252 (5,00%)		20.977 (0,29%)
ESERCITO ITALIANO	6.898.918.502	5.387.100.838 (78,09%)	891.131.205 (12,92%)	23.525.308 (0,34%)	64.537.272 (0,94%)	355.174.056 (5,15%)	695.160 (0,01%)	176.754.663 (2,56%)
Esercito Italiano - Struttura centrale di vertice	268.790.161	210.866.200 (78,45%)	41.506.399 (15,44%)	662.451 (0,25%)	13.987 (0,01%)	13.668.764 (5,09%)	145.315 (0,05%)	1.927.045 (0,72%)
Esercito Italiano - Strutture per la Formazione e Specializzazione	604.018.793	493.650.845 (81,73%)	67.959.871 (11,25%)	369.373 (0,06%)	1.606.267 (0,27%)	32.879.926 (5,44%)	12.868 (0,00%)	7.539.643 (1,25%)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti (in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Esercito Italiano - Strutture Operative	4.055.829.041	3.220.180.945 (79,40%)	451.633.576 (11,14%)	21.153.972 (0,52%)	10.021.625 (0,25%)	211.252.101 (5,21%)	61.868 (0,00%)	141.524.954 (3,49%)
Esercito Italiano - Strutture per il Sostegno Logistico	1.970.280.506	1.462.402.848 (74,22%)	330.031.358 (16,75%)	1.339.512 (0,07%)	52.895.393 (2,68%)	97.373.265 (4,94%)	475.108 (0,02%)	25.763.021 (1,31%)
MARINA MILITARE	2.573.519.524	1.782.108.321 (69,25%)	346.859.927 (13,48%)	3.622.056 (0,14%)	10.715.654 (0,42%)	117.333.275 (4,56%)	369.965 (0,01%)	312.510.325 (12,14%)
Marina Militare - Struttura centrale di vertice	127.196.978	103.842.335 (81,64%)	15.310.858 (12,04%)	389.230 (0,31%)	2.699 (0,00%)	6.861.776 (5,39%)		790.082 (0,62%)
Marina Militare - Strutture per la Formazione e Specializzazione	240.153.433	189.277.166 (78,82%)	33.165.674 (13,81%)	265.787 (0,11%)	1.760.772 (0,73%)	12.496.084 (5,20%)	130.138 (0,05%)	3.057.811 (1,27%)
Marina Militare - Strutture Operative	1.409.846.820	948.491.959 (67,28%)	137.465.720 (9,75%)	2.256.630 (0,16%)	953.173 (0,07%)	62.281.612 (4,42%)	7.876 (0,00%)	258.389.848 (18,33%)
Marina Militare - Strutture per il Sostegno Logistico	796.322.293	540.496.861 (67,87%)	160.917.675 (20,21%)	710.409 (0,09%)	7.999.011 (1,00%)	35.693.803 (4,48%)	231.951 (0,03%)	50.272.583 (6,31%)
AERONAUTICA MILITARE	3.552.898.608	2.225.733.223 (62,65%)	930.569.003 (26,19%)	7.841.448 (0,22%)	17.855.699 (0,50%)	144.182.434 (4,06%)	1.202.919 (0,03%)	225.513.883 (6,35%)
Aeronautica Militare - Struttura centrale di vertice	151.781.538	116.390.321 (76,68%)	27.450.829 (18,09%)	62.256 (0,04%)	400 (0,00%)	7.693.792 (5,07%)		183.940 (0,12%)
Aeronautica Militare - Strutture per la Formazione e Specializzazione	478.405.199	331.422.160 (69,28%)	115.511.806 (24,15%)	273.256 (0,06%)	2.409.077 (0,50%)	21.677.505 (4,53%)	20.851 (0,00%)	7.090.545 (1,48%)
Aeronautica Militare - Strutture Operative	1.631.007.176	979.022.220 (60,03%)	393.415.805 (24,12%)	2.934.055 (0,18%)	2.808.378 (0,17%)	64.099.978 (3,93%)	910.294 (0,06%)	187.816.447 (11,52%)
Aeronautica Militare - Strutture per il Sostegno Logistico	1.291.704.695	798.898.522 (61,85%)	394.190.563 (30,52%)	4.571.880 (0,35%)	12.637.844 (0,98%)	50.711.159 (3,93%)	271.775 (0,02%)	30.422.951 (2,36%)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
ARMA DEI CARABINIERI	7.126.878.968	5.694.144.430 (79,90%)	736.231.959 (10,33%)	187.072.846 (2,62%)	14.921.618 (0,21%)	373.745.936 (5,24%)	500.307 (0,01%)	120.261.872 (1,69%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Centrale - AREA DI VERTICE (Comando Generale dell'Arma, C.N.A., C.N.S.R., Centro Polispecialistico)	438.263.555	136.577.433 (31,16%)	197.013.516 (44,95%)	81.928.464 (18,69%)	219.126 (0,05%)	8.355.439 (1,91%)		14.169.577 (3,23%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - FORMAZIONE (Comando delle scuole dell'Arma e Istituti di Formazione dipendenti)	370.116.434	285.736.840 (77,20%)	58.595.923 (15,83%)	631.357 (0,17%)	454.903 (0,12%)	18.758.735 (5,07%)		5.938.677 (1,60%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - MOBILE/SPECIALIZZATA (Comando delle Unità Mobili Specializzate e Reparti dipendenti)	590.266.617	470.260.435 (79,67%)	72.460.261 (12,28%)	750.839 (0,13%)	380.378 (0,06%)	30.967.593 (5,25%)		15.447.112 (2,62%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "PASTRENGO" e Comandi Legione dipendenti)	1.083.180.794	895.227.224 (82,65%)	84.845.470 (7,83%)	27.029.430 (2,50%)	2.820.044 (0,26%)	58.818.132 (5,43%)	37.293 (0,00%)	14.403.202 (1,33%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "V.VENETO" e Comandi Legione dipendenti)	909.921.672	757.218.361 (83,22%)	69.647.666 (7,65%)	17.776.136 (1,95%)	1.890.049 (0,21%)	49.862.905 (5,48%)	28.180 (0,00%)	13.498.375 (1,48%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "PODGORA" e Comandi Legione dipendenti)	1.399.319.834	1.165.620.095 (83,30%)	106.108.818 (7,58%)	24.701.819 (1,77%)	2.913.725 (0,21%)	76.588.738 (5,47%)	432.291 (0,03%)	22.954.349 (1,64%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "OGADEN" e Comandi Legione dipendenti)	1.104.949.711	925.205.433 (83,73%)	76.075.782 (6,88%)	22.352.652 (2,02%)	3.661.849 (0,33%)	60.875.131 (5,51%)	2.545 (0,00%)	16.776.319 (1,52%)
Arma dei Carabinieri - Struttura Periferica - TERRITORIALE (Comando Interregionale "CULQUALBER" e Comandi Legione dipendenti)	812.157.589	687.050.460 (84,60%)	54.208.648 (6,67%)	11.175.278 (1,38%)	2.016.531 (0,25%)	45.161.515 (5,56%)		12.545.157 (1,54%)
Arma dei Carabinieri - Comando unità per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	418.702.761	371.248.148 (88,67%)	17.275.875 (4,13%)	726.872 (0,17%)	565.014 (0,13%)	24.357.748 (5,82%)		4.529.104 (1,08%)
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	1.343.910.058	634.761.431 (47,23%)	324.314.235 (24,13%)	19.925.815 (1,48%)	427.290 (0,03%)	41.002.861 (3,05%)	722.895 (0,05%)	322.755.532 (24,02%)
Stato Maggiore della Difesa - Struttura Centrale	877.883.799	278.691.432 (31,75%)	255.903.738 (29,15%)	16.030.285 (1,83%)	238.768 (0,03%)	17.885.221 (2,04%)	722.895 (0,08%)	308.411.460 (35,13%)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Sintesi dei costi dell'anno 2025 per struttura organizzativa e per voce di costo del 1° livello del piano dei conti

(in Euro)

Nodi gerarchici/CdC	TOTALE COSTI	PERSONALE (% sul tot. Costi)	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI (% sul tot. Costi)	GODIMENTO DI BENI DI TERZI (% sul tot. Costi)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE (% sul tot. Costi)	IMPOSTE DELL' ESERCIZIO (% sul tot. Costi)	ONERI STRAORDINARI (% sul tot. Costi)	AMMORTAMENTI (% sul tot. Costi)
Stato Maggiore della Difesa - Struttura Periferica	466.026.259	356.069.999 (76,41%)	68.410.496 (14,68%)	3.895.529 (0,84%)	188.523 (0,04%)	23.117.640 (4,96%)		14.344.071 (3,08%)
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	312.236.684	125.041.836 (40,05%)	174.708.123 (55,95%)	65.872 (0,02%)	55.408 (0,02%)	8.140.169 (2,61%)		4.225.276 (1,35%)
Uffici di staff del Direttore Nazionale degli Armamenti	34.061.625	22.661.658 (66,53%)	6.079.262 (17,85%)	41.093 (0,12%)	410 (0,00%)	1.449.518 (4,26%)		3.829.684 (11,24%)
Armamenti navali - Struttura centrale	179.246.682	17.098.819 (9,54%)	161.006.016 (89,82%)			1.123.863 (0,63%)		17.983 (0,01%)
Armamenti navali - Strutture periferiche	13.868.310	11.797.322 (85,07%)	1.225.817 (8,84%)	3.014 (0,02%)	29.623 (0,21%)	774.302 (5,58%)		38.233 (0,28%)
Armamenti aeronautici - Struttura centrale	19.750.005	18.043.806 (91,36%)	496.883 (2,52%)			1.188.197 (6,02%)		21.120 (0,11%)
Armamenti aeronautici - Struttura periferica	10.378.773	8.561.391 (82,49%)	1.228.724 (11,84%)	7.973 (0,08%)	992 (0,01%)	560.239 (5,40%)		19.455 (0,19%)
Telecomunicazioni, informatica e tecnologie avanzate	15.154.099	13.634.778 (89,97%)	600.960 (3,97%)			893.648 (5,90%)		24.712 (0,16%)
Armamenti terrestri - Struttura centrale	20.061.891	17.978.571 (89,62%)	845.962 (4,22%)			1.175.426 (5,86%)		61.932 (0,31%)
Armamenti terrestri - Struttura periferica	19.715.300	15.265.491 (77,43%)	3.224.500 (16,36%)	13.792 (0,07%)	24.383 (0,12%)	974.977 (4,95%)		212.157 (1,08%)
TOTALE GENERALE	22.127.843.609	16.093.697.202 (72,73%)	3.441.553.293 (15,55%)	243.687.930 (1,10%)	109.574.262 (0,50%)	1.053.937.816 (4,76%)	13.789.418 (0,06%)	1.171.603.688 (5,29%)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025

MINISTERO DELLA DIFESA

Indicatori sintetici: Confronto fra Nodi Gerarchici per Amministrazione centrale

Nodi Gerarchici	Incidenza % Costi propri su Costi totali	Numero Missioni	Numero di Programmi	Costi propri per AP	Incidenza % Costo retribuzioni sui Costi propri	Incidenza % Acquisto beni e servizi sui Costi propri	Incidenza % aa/p Personale dirigente su tot. aa/p	Incidenza % aa/p periferie / aa/p totali
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	99,99	1	1	95.604	68,11	4,62	32,76	
BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	16,98	1	1	99.220	65,34	7,95	23,44	10,39
SEGRETARIATO GENERALE	59,95	2	2	116.535	46,13	14,34	19,16	9,66
ESERCITO ITALIANO	100,00	1	1	73.199	60,27	12,92	6,24	96,82
MARINA MILITARE	100,00	1	1	78.119	52,59	13,48	6,74	96,06
AERONAUTICA MILITARE	100,00	1	1	93.348	47,61	26,19	7,86	96,46
ARMA DEI CARABINIERI	100,00	2	2	70.107	61,70	10,33	2,28	91,50
STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	97,09	1	1	165.999	35,83	24,13	30,53	
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI	76,38	1	1	206.358	30,59	55,95	36,45	37,49

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Difesa e sicurezza del territorio	21.592.491.942	7.525	138.409.343	8.281.548.436	415.402.188	30.427.859.434
Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	6.712.898.890			1.449.514.109	78.375.000	8.240.787.999
Approntamento e impiego delle forze terrestri	6.898.918.502			(139.820.995)	150.000.000	6.909.097.507
Approntamento e impiego delle forze marittime	2.573.519.524		81.894	130.235.508	56.000.000	2.759.836.925
Approntamento e impiego delle forze aeree	3.552.898.608			(243.312.034)	55.000.000	3.364.586.574
Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	198.109.678	7.525	1.531.620	479.743.075	27.552.188	706.944.085
Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	1.343.910.058		40.239.041	(280.945.310)	47.000.000	1.150.203.789
Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare	312.236.684		96.556.788	6.886.134.084	1.475.000	7.296.402.555
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	413.980.078		2.040	135.710.938		549.693.057
Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	413.980.078		2.040	135.710.938		549.693.057
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	121.371.588		462.287.946	687.956.553		1.271.616.087
Indirizzo politico	39.952.863		3.674	(3.473.446)		36.483.090
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	65.635.308		320.929.212	307.733.860		694.298.380

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2025
MINISTERO DELLA DIFESA
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) CONTRIBUTI CONCESSI	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Interventi non direttamente connessi con l'operativita' dello Strumento Militare	15.783.417		141.355.060	383.696.140		540.834.616
TOTALE GENERALE	22.127.843.609	7.525	600.699.328	9.105.215.927	415.402.188	32.249.168.577