

CURRICULUM VITAE

1. Cognome: ARCADU
2. Nome: Maria Gabriella

6. Educazione

Institution and Date	Degree or diploma obtained
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italy 2005-2009	Diploma di perfezionamento (dottorato) in <i>Politics, Human Rights and Sustainability</i> . Area di ricerca: <i>Identity Rights and Conflict in Political Theory</i> . Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa. Tesi finale: <i>"The international community action during a pacification process. Assisting a DDR programme: a comparative analysis of Mozambique and Angola"</i> . Settembre 2009
Università degli Studi, Milan – 1987-1992	Laurea in Scienze Politiche (vecchio ordinamento) Università degli Studi, Milano. Tesi finale "La Comunità Europea e l'Africa Sub-Sahariana". March 1992
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna - Pisa 30 Nov-2 Dec 2009	Corso di formazione: <i>"Team Leader: developing tools to effectively manage an electoral team in the field"</i>
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna - Pisa Giu-Sett 1997	Corso di formazione: "The civilian Personnel of Peace Keeping - Humanitarian Operations and Election Monitoring Missions"
Istituto Italo Africano - DGCS/MAE (Direzione Generale Cooperazione allo Sviluppo – Ministero Affari Esteri) – Roma, ottobre 1994	(Scholarship) Corso di formazione: "La cooperazione allo sviluppo in Africa Sub-Sahariana"

7. Competenze linguistiche: 1 - eccellente; 5 - basica

Lingua	Letture	Orale	Scritto
Italiano		Madre lingua	
Inglese	1	1	1
Francese	1	3	4
Portoghese	1	3	4
Arabo	5	5	0

8. Appartenenza a ordini professionali: membro della rete Medical Peace Work

9. Competenze: informatica, Buone competenze nei programmi del pacchetto Microsoft Office

10. Profilo: Formazione in Scienze Politiche con specializzazione in paesi e regioni colpite da conflitti violenti o che attraversano una fase di transizione o di fragilità politico/istituzionale. Arcadu ha più di 25 anni di esperienza nella progettazione, messa in opera e valutazione di progetti di capacity building istituzionale. Ha una profonda conoscenza dei processi di security transition, peacekeeping e di smobilitazione e reintegrazione di combattenti. Ha una comprovata esperienza nella raccolta e analisi di dati qualitativi attraverso interviste semi-strutturate, focus group, e laboratori di analisi dei bisogni volti a sviluppare ricerca operativa, elaborare strategie di progettazione e valutare efficacia e impatto di attività svolte. Ha una comprovata capacità di organizzare dati complessi in modo chiaro e comunicarli efficacemente. Ha grande esperienza nella gestione dei processi di formazione, team building e gestione di gruppi conflittuali. Oltre che in Italia ed Europa, Arcadu ha lavorato in Asia Centrale, Sud Est Asiatico, Africa, Medio Oriente e nei Balcani. Ha sviluppato la capacità di lavorare efficacemente in diversi ambiti organizzativi quali le Nazioni Unite, Università, Programmi della Commissione Europea, Istituzioni nazionali, Organizzazioni Non Governative e associazionismo di base.

11. Anni di esperienza : Più di 25 anni di esperienza in zone di conflitto e paesi in transizione nella progettazione, messa in opera e valutazione di programmi di assistenza tecnica e *capacity building*.

12. Principali competenze:

- Gestione di programmi di *capacity building* istituzionali
- Forte esperienza nella raccolta e analisi di dati qualitativi attraverso varie metodologie
- Comprovate capacità di formazione, facilitazione e *team building* inclusa la gestione di processi di formazione di formatori.
- Comprovate capacità di sviluppo di curricula formativi
- Ottime competenze nella progettazione e conduzione di attività di analisi dei conflitti.
- Esperienza nella gestione di tutte le fasi del Ciclo di Progetto (PCM) incluso il Monitoraggio e la Valutazione.
- Eccellenti competenze nella ricerca, analisi e presentazione di dati

13. Esperienza professionale

Dates	Location	Company & reference person	Posizione	Descrizione
Apr. 2009 - Presente	Italia e internazionale	4change NA	Direttrice e co-fondatore - Italia	<ul style="list-style-type: none"> - Gestione strategica e sviluppo finanziario dell'associazione - Identificazione e sviluppo di progetti e programmi specifici. - Assistenza tecnica su progetti specifici per organizzazioni clienti o partner. P.es. United Nations Institute for Training and Research (UNITAR), Scuola Superiore sant'Anna, World Food Programme (WFP), Sky TV Italia.
Feb 2013 Presente	Italia e internazionale	4change NA	Fondatrice	<p>Healing Under Fire (progetto spin-off di 4Change) Physicians for the Abatement and the Prevention of Violence in Conflicts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redatto il documento concettuale in cui sono stati sviluppati i presupposti di base, i criteri e le strategie per attuare azioni attraverso il personale ed i sistemi sanitari volte alla riduzione della violenza. - Assistenza tecnica nella progettazione ed attuazione di un seminario volto alla costruzione di un dialogo tra personale sanitario operante in Thailandia meridionale e appartenente alle fazioni in conflitto: Buddisti-Thai e Musulmani-Malesi. Il seminario si è tenuto il 5-8 dicembre 2013. Principali materie: mediazione, negoziazione, analisi dei conflitti, pianificazione. - Sviluppato il quadro di analisi e condotto una missione di valutazione d'impatto del progetto attraverso interviste individuali e di gruppo. Thailandia 9-17 giugno 2014. - Condotte 3 missioni esplorative per valutare la possibilità di duplicare in altri contesti di conflitto progetti simili a quello svolto in Thailandia. Tali missioni sono state condotte attraverso l'utilizzo di metodologie di raccolta dati qualitative. Myanmar 18-25 giugno 2014; confine siriano (Turchia e Libano) 5-15 luglio 2015; Kurdistan Iracheno 18-23 luglio 2016.
Feb-Mar 2021	Italia e Ghana	UN Institute for Training and Research (UNITAR) Viviana.mojica-aurelio@unitar.org	Consulente	<p>'Strengthening the African Union's Early Warning Capacity Through Human Rights Integration'</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ricerca e revisione del materiale di background. - Sviluppata agende, materiale didattico e approccio metodologico per un Corso di formazione di 5 giorni basato sulle Note Operative dell'Unione Africana su Disarmo, Smobilitazione e Reintegrazione nelle Operazioni di Supporto alla Pace (PSO). - Facilitazione dei 5 giorni di formazione.
Feb-Mar 2020	Italia e Tunisia	UN Institute for Training and Research (UNITAR) Florian.RUEHL@unitar.org	Consulente	<p>Verso la riconciliazione nazionale in Libia: Assistere la rete di mediatori locali</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assistenza nello sviluppo della strategia di capacity building della rete di mediatori locali - Sviluppato materiale formativo per un corso di formazione di 5 giorni sui seguenti argomenti: comunicazione, prevenzione e trasformazione dei conflitti, analisi dei conflitti, mediazione. - Facilitato un workshop di 5 giorni per mediatori libici in rappresentanza di tutte le aree geografiche e tribù della Libia.
Jan – Nov 2019	Italia, Egitto, Mali	UNITAR – Lega degli Stati Arabi Claudia.croci@UNITAR.org	Consulente	<p>Collaborato allo sviluppo e messa in opera di una serie di azioni di capacity building all'interno di un programma volto al rafforzamento delle capacità di gestione delle crisi della Lega degli Stati Arabi.</p> <p>Attività svolte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - UN Peacekeeping Logistics Simulation for LAS Task Force members, Brindisi (Italia) 28 Gen. – 8 Feb. 2019 - Training of Trainers, Cairo (Egitto) 18-22 Agosto 2019 - Peacekeeping Mandate Implementation Simulation, Bamako (Mali) 21-31 October 2019

				- Filling the Gaps and Lessons Learned Exercise, Cairo (Egitto) 11-14 November 2019
10-28 Sept 2016	Trieste, Italia	Organizzazione Mondiale della Sanità West Pacific Regional Office nevio.zagaria@gmail.com	Consulente	Sviluppato un progetto per 2 milioni di dollari presentato all'UN Trust Fund for Human Security Rivisto e armonizzato i contributi degli uffici OMS dei 4 paesi target del progetto: Laos, Papua Nuova Guinea, Filippine and Isole Solomone
Feb – sett 2010	Ginevra - Afghanistan	Organizzazione Mondiale della Sanità / Global Health Cluster (GHC)	Consulente	<ul style="list-style-type: none"> - Redatto il documento quadro sulla Cooperazione civile-militare nel settore sanitario approvato dal GHC nel febbraio 2011. - Condotta una ricerca operativa di 5 settimane in Afghanistan per la raccolta dati a supporto del documento quadro. - Facilitato il processo di consultazione all'interno del <i>Policy Team</i> del GHC per raccogliere e consolidare i dati a supporto del documento quadro.
Giu 1999 a Dic 2009	Pisa, Italia	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Ricercatore	<ul style="list-style-type: none"> - Ideato e coordinato la messa in opera di progetti operativi e di ricerca nel campo della riabilitazione di paesi in transizione dal conflitto violento alla pacificazione. - Redatto i sistemi di monitoraggio e valutazione dei progetti dell'ITPCM. - Membro del team di valutazione creato dalla Scuola Sant'Anna a sostegno dei processi di finanziamento della Regione Toscana nell'ambito della cooperazione decentrata. - Inserito processi di <i>team building</i> in tutti i corsi gestiti dall'ITPCM. - Condotta una media di 80 ore formazione in aula all'anno.
Nov 2004 a Dic 2007	Pisa, Italy - Giordania	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Capo programma	<p>Assistenza Tecnica all'Alta Commissione Elettorale Indipendente Irachena (IHEC)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fornito assistenza tecnica per l'identificazione dei bisogni formativi dei funzionari pubblici della IHEC. - Progettato e organizzato programmi di formazione per l'assistenza all'attuazione dei processi elettorali in Iraq e per migliorare la competenza organizzativa interna di IHEC. - Progettato e attuato il processo di <i>team building</i> e di formazione di formatori del training team di IHEC. - Guidato e supervisionato l'attuazione di tutte le attività incluse quelle di monitoraggio e valutazione. - Supervisionato e coordinato il lavoro del personale di progetto (4persone) - Realizzati 24 corsi di formazione per un totale di 466 persone formate.
Sett 2002 a Gen 2003	Kabul, Afghanistan Pisa, Italia	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Team leader	<p><i>Enhancing the Capacity of the Afghan Public Administration</i>. Progetto finanziato dalla Commissione Europea e implementato in collaborazione con il Post-war rehabilitation Unit dell'Università di York.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Condotta un'analisi dei bisogni dell'Afghan Transitional Authority (ATA). - Fornita assistenza tecnica per l'identificazione dei bisogni formativi del personale dell'ATA incaricato di reggere la Legge Finanziaria Nazionale per lo Sviluppo. - Svolto attività di collegamento con il donator a Kabul per garantire la coerenza del progetto con gli obiettivi della Commissione Europea in Afghanistan. - Negoziato con ATA i contenuti del curriculum e i criteri di selezione dei partecipanti inclusa la parità di genere. - Diretto la messa in opera di tutte le attività inclusa quella di monitoraggio e valutazione - Organizzato un corso di formazione di 2 settimane e 10 workshop con un totale di 197 partecipanti inclusi due ministri. - Gestito tutti i rapporti di attività e finanziari del progetto verso il donatore.

1 Ago to 30 Sett 2001	Kosovo	International Foundation for Election System fischerjeff@comcast.net	Coordinatore di progetto	<p><i>Foundation Training for Kosovo Chairpersons</i> for the Assembly elections of 2001. (Finanziato da USAID)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Negoziato con le comunità Serbe la partecipazione dei loro rappresentanti a una sessione di formazione all'elezione dell'Assemblea del 2001 - Sviluppato il curriculum formativo per il personale chiamato a svolgere il ruolo di presidente di seggio per le elezioni del 2001. - Svolto ruolo di collegamento con il dipartimento per le operazioni elettorali dell'organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa (OSCE) per garantire la coerenza dei documenti di progetto e delle attività con la legge ed i regolamenti elettorali. - Supervisionato e coordinato il lavoro di 13 team di formazione (26 formatori) - Progettato e condotto una sessione di formazione di formatori serbi ed albanesi membri dei team di formatori. - Condotto una valutazione interna del programma - Condotte su tutto il territorio del Kosovo 72 sessioni formative per un totale di 1664 partecipanti.
Giu 03- Lug 03	Indonesia	OMS/EHA – Organizzazione Mondiale della Sanità akhtar.ahmer@gmail.com	Consulente	<p>Valutato 3 anni del programma OMS di peacebuilding Health as a Bridge for Peace in Indonesia</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato il quadro di valutazione inclusa la definizione di indicatori e domande chiave per il programma HBP implementato in Indonesia a partire dal 2000. - Fatto estensive missioni sul campo per la raccolta dati a Java, Banda Aceh, Maluku and North Maluku. - Organizzato interviste individuali e focus groups per la raccolta dati. - Redatto il rapporto di valutazione e presentato i risultati all'ufficio nazionale OMS.
Dic 98 – Apr 99	Italia- Colombo, Sri Lanka	OMS/EHA chanboegli@bluewin.ch	Consulente	<p>Sviluppato un Active Learning Package per personale sanitaria che lavora in zone di conflitto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato un curriculum standard per formazione Health as a Bridge to Peace Training. - Redatto material di formazione ad hoc. - Facilitato un workshop pilota in Sri Lanka. - Redatto il rapporto di valutazione del workshop.
Ago 1997 - Giu 1998	Roma, Itala	Istituto Superiore di Sanità Guerra.ranieri@gmail.com	Consulente	<ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato attività di ricerca sulle emergenze complesse e la risposta della comunità internazionale. - Coordinato un programma di ricerca sull'impatto dell'assistenza umanitaria sui livelli di protezione dei diritti umani durante le emergenze complesse. Coordinato il lavoro di due ricercatori inviati in Bosnia e la Regione dei grandi laghi per la raccolta qualitativa e quantitativa di dati. - Su richiesta del Ministero Affari Esteri fornito input tecnici per la stesura del documento: "linee guida per la donazione di cibo in emergenza: problemi, aspetti tecnici e indicazioni operative. - Redatto un document di lavoro su: il ruolo degli operatori umanitari nelle emergenze complesse.

Nov 1994 a Dic 1996	Angola	CICS (NGO) – Centro Internazionale di Cooperazione allo Sviluppo & UN Coordination Unit for Humanitarian Assistance Carlo.scaramella@wfp.org	Demobil. and Reintegration Civic Training Program Administrator	Finanziato attraverso il Consolidated Appeal Process - Inviata nell'Area di Cantonamento di Negage (Angola del Nord) per gestire un programma di educazione alla pace (diritti umani e riconciliazione nazionale) e un programma di alfabetizzazione per 5000 combattenti anti governativi e 19.000 loro familiari. I progetti svolti all'interno del processo di disarmo previsto dal trattato di pace. - Gestito un team di 40 combattenti smobilizzati e formati per assistere nell'implementazione delle attività di educazione alla pace e di alfabetizzazione. - Svolto attività di collegamento con le truppe di caschi blu e altri attori UN coinvolte nel processo di disarmo e smobilitazione. - Da <u>settembre 1996</u> comandata all'Unità di Coordinamento per l'Assistenza Umanitaria delle Nazioni Unite per fornire assistenza tecnica per la messa in opera del programma di educazione civica a livello nazionale. - Fornito assistenza tecnica per la progettazione e messa in opera di un programma di educazione civica per combattenti disabili e bambini soldato. - Fornito assistenza per la definizione di una strategia nazionale per una campagna di educazione civica. - Informato e format il personale da inviare nelle aree di scantonamento della guerriglia. - Redatto material informativo utilizzato nel programma di educazione civica. - Drafted didactic and informative material used in CTP activities.
Dec 1993 to Jun 1994	Etiopia	CICS - NGO	Consulente	Women Promotion Centre. Progetto per la generazione di reddito finanziato dalla cooperazione italiana. - Identificare nuove tipologie di prodotti da essere venduti nel mercato locale - Migliorare la qualità dei prodotti per la vendita nel mercato nazionale e internazionale.

14. Altre informazioni rilevanti: (Pubblicazioni, ecc.)

- Chan Boegli, L., Arcadu M.G., "Healing under fire – medical peace work in the field", *Medicine, Conflict and Survival*, 33:2, 131-140, 2017
- Arcadu G., Zagaria N. "The health dimension of human security. A WHO/WPRO position paper", winter 2015.
- Arcadu, "Civil-military coordination in the health sector in Afghanistan", *unpublished*, prepared for Health in Action of the WHO, 2010
http://dl.dropbox.com/u/42409134/CM_CASE_STUDY_AFG_V3_2.pdf
- Arcadu, G. "Assisting the Electoral Process in Iraq, the Experience of the ITPCM", *ITPCM Newsletter*, 5th year, n.1, March 2007
- Strazzari, Rodriguez, Carrai, Arcadu (editors), "Kosovo 1999-2000, la Pace Intrattabile", Asterios, Trieste, Ottobre 2000.
- Arcadu, Zagaria: 'What role for health in a peace process? The Angola case study'. Rome, October 1997 <http://www.who.int/eha/> - Research and Development - Health as a bridge for Peace - Documents

"Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità."

Trieste, 27 aprile 2022

Dr.ssa Maria Gabriella ARCADU
(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 39/1993)