

MINISTERO DELLA DIFESA

DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI

2° Reparto – SISTEMA NAVE

RELAZIONE PRELIMINARE N. 33 PER IL SIG. DIRETTORE E DETERMINAZIONE A CONTRARRE

ARGOMENTO: PVO Nave ETNA - Studio di *de-risking* –.

DATI IDENTIFICATIVI ED IMPORTO PROGRAMMATO

Fascicolo: 26/06/007	CdG: 035 ¹	Capitolo: 7220-01	CPV: 79314000-8	Importo complessivo € 2.000.000,00– A1 Di cui: 1.969.004,00 € posti a base della presente procedura di affidamento IVA ESENTE 30.996,00 € da destinare agli incentivi alle funzioni tecniche
--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------	---------------------------	--

1. RIFERIMENTI

- M_D MSTAT RG25 0107012 del 25/11/2025 di MARISTAT (Lettera di Mandato);
- Determinazione Dirigenziale nr. M_D A16D511 DE22026 0000054 in data 10.03.2026, nomina del Responsabile Unico del Progetto (R.U.P.);
- Consultazione Preliminare di mercato M_D A16D511 REG2026 0003734 in data 12.02.2026
- PFTE nr. M_D A16D511 REG2026 0010885 in data 17-04-2026
- Decreto del Ministro della Difesa 20 marzo 2025 Struttura della Direzione nazionale degli armamenti, del Segretariato generale della difesa e delle Direzioni generali, in particolare art. 10 comma 3 che prevede “Il Vice direttore amministrativo o, in sua assenza, il Vice direttore tecnico, sostituisce il Direttore in caso di assenza o impedimento e ne assolve le funzioni in caso di vacanza della carica”.

2. ESIGENZA DA SODDISFARE E PROFILO TECNICO

Nell’ambito del mantenimento del profilo di impiego previsto per Nave ETNA, si rende necessario prevedere interventi, per un prolungamento della vita operativa (PVO) su specifici sistemi/apparati, che eccedono le attività manutentive eseguibili nell’ambito delle soste di tipo ammodernamento programmatico progressivo (APP). Pertanto, oggetto dell’appalto è l’elaborazione di uno studio di *risk reduction* dei lavori di Prolungamento Vita Operativa (PVO) di Nave ETNA.

Per quanto sopra, con il fg. in riferimento a., lo Stato Maggiore Marina ha conferito mandato a NAVARM per il perfezionamento dell’iter tecnico amministrativo volto a perseguire uno studio, che fornisca alla Marina Militare in modo chiaro ed esplicito le informazioni tecnico economiche necessarie per definire un’eventuale successiva attività contrattuale da finalizzare a cura dell’A.D., nonché di sfruttare potenziali comunaltà logistiche con Unità quali PPx e FREMM EVO per un importo complessivo di € 1.969.004,00 (IVA non imponibile).

Suddetto studio dovrà, inoltre, essere pronto entro 180 gg.ss. dall’avvio dell’esecuzione contrattuale tenendo in considerazione:

¹ CdG (Codice di Gestione): Consumi intermedi - Acquisto di servizi effettivi - Studi, consulenze, indagini (02.02.10) - Consulenza Tecnico Scientifica (035).

- il soddisfacimento dei requisiti tecnico-operativi del Sistema di Piattaforma (SdP), del Sistema di Combattimento (SdC);
 - l'integrazione con le ulteriori attività che verranno commissionate per la sosta;
 - che le tempistiche di esecuzione della Sosta PVO dovranno essere di massimo 12 mesi a partire da fine 2028.
- Pertanto, occorre garantire, senza ritardo, la contrattualizzazione dello studio al fine di poter assicurare eventuali ulteriori attività che si dovessero rendere necessarie in concomitanza con la Sosta.

Le attività saranno suddivise in due fasi successive:

- Prima fase (studio di fattibilità): saranno analizzate le possibili soluzioni tecniche adottabili per rispondere ai requisiti del mandato. Al termine di questa fase verranno forniti una serie di disegni ed elaborati che descriveranno, per ciascuna soluzione esaminata, i relativi vantaggi e svantaggi, sia in termini operativi che economici, sulla base dei quali l'A.D. deciderà quale soluzione dovrà essere sviluppata nel dettaglio nel corso della successiva fase dello studio.
- Seconda fase (definizione del progetto): atteso l'esito positivo del completamento dello studio di fattibilità, ed in accordo alle decisioni assunte dall'A.D. relativamente alle scelte progettuali da adottare, consisterà nell'elaborazione degli approfondimenti necessari alla definizione ed ottimizzazione della configurazione finale scelta ed alla fornitura di una serie di disegni, documenti e specifiche tecniche preliminari che definiranno le caratteristiche delle Unità Navali con un dettaglio sufficiente da poter costituire la documentazione base per la successiva attività negoziale finalizzata alla Sosta Manutentiva.

3. RIFERIMENTI NORMATIVI PER LA SELEZIONE DEGLI OPERATORI ECONOMICI

In linea con quanto rappresentato nel PFTE in riferimento d., la presente impresa rientra nell'ambito di applicazione del D.Lgs. 15 novembre 2011, n. 208 e relativo regolamento applicativo di cui al D.P.R. 13 marzo 2013, n. 49 e, per quanto in esso non espressamente previsto, delle disposizioni del D.P.R. 15 novembre 2012, n. 236 e, ove applicabili, del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36.

La procedura individuata per la selezione dell'operatore economico è la procedura negoziata senza pubblicazione di un bando ai sensi dell'art. 18 del D.lgs. 15 Novembre 2011, n. 208 con la Società Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (OSN).

Tale scelta è motivata dal fatto che il confronto competitivo con più di un operatore economico non risulta compatibile con i requisiti di natura tecnica specificati nel mandato, cui si aggiungono considerazioni di opportunità in merito alle esigenze di sicurezza e segretezza da salvaguardare.

Pertanto, il contratto può essere affidato unicamente alla società contraente i cui servizi/forniture sono ritenuti infungibili per i motivi di seguito indicati:

- OSN è *Prime Contractor*, *Whole Warship* e *Combat System Design Authority* per importanti programmi Nazionali e Internazionali di produzione e supporto logistico;
- è una Società di Fincantieri (51%) e Leonardo (49%), i due principali gruppi industriali italiani che operano a livello mondiale nel settore della Difesa, e assicura l'integrazione a livello *Whole Warship* di sistemi particolarmente complessi, quali le navi militari ad elevato contenuto tecnologico, i cui apparati di piattaforma e combattimento, entrambi tecnologicamente altamente avanzati, costituiscono un unicum strettamente integrato ed interconnesso, così come per la simulazione ed il training associato; in particolare:
 - la società Fincantieri S.p.A. è fornitore ed integratore dei sistemi di piattaforma delle Unità Navali classe Maestrale, De la Penne, Comandanti, Costellazioni, Orizzonte e FREMM nonché dei sistemi di piattaforma delle Unità Navali di cui al "Programma di rinnovamento dello Strumento Marittimo della Difesa" (i.e. PPA, LSS, LHD, etc.);
 - la società Leonardo S.p.A. è la Design Authority dei Sistemi di Comando e Controllo delle Unità Navali classe Maestrale e De la Penne (inclusi i relativi ammodernamenti), Comandanti, Costellazioni, nonché dei sistemi di combattimento per le classi Orizzonte, FREMM e delle Unità Navali di cui al "Programma di rinnovamento dello Strumento Marittimo della Difesa" (i.e. PPA, LSS, LHD, etc.);
- OSN è la *Design Authority* di "*Whole Warship*" delle recenti costruzioni navali della Marina Militare (classe Orizzonte, FREMM e OPV), è in possesso di una profonda conoscenza dei sistemi di bordo, nonché della loro integrazione fisica e funzionale, è pertanto in grado di assicurare la massima efficacia operativa del mezzo militare, l'interoperabilità tra gli assetti e l'ottimizzazione in termini di costo ed efficacia del supporto tecnico-logistico, nonché l'integrazione della capacità di addestramento della Flotta con i sistemi di Comando e Controllo e di Piattaforma, garantendo l'unicità dell'output;
- OSN offre ampie garanzie per il raggiungimento degli obiettivi di programma, in termini temporali e finanziari, attraverso la gestione manageriale integrata di tutte le fasi di progettazione, sviluppo, produzione, qualifica e accettazione del programma in parola, in accordo al DTO, partendo dalle soluzioni adottate nei recenti programmi di rinnovamento navale (FREMM, PPX, etc.);

- OSN è in possesso del Nulla Osta di Sicurezza Industriale e, pertanto, è in grado di assicurare la trattazione delle informazioni classificate in tutte le fasi dell'impresa in parola a tutela degli interessi essenziali della Repubblica.

Nell'ambito dell'indagine di mercato per la verifica di infungibilità/esclusività avviata con la pubblicazione sul sito di NAVARM in data 12.02.2025 e tuttora consultabile, nessun operatore si è proposto all'attenzione di questa Divisione.

4. PUBBLICITÀ E TRASPARENZA

Si procederà alla pubblicazione anche sul sito informatico della Direzione.

In relazione agli obblighi derivanti dal Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 ("Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza"), e in ottemperanza alle successive delibere ANAC volte a fornire le linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, tutti gli atti saranno pubblicati in formato aperto ed editabile (p.e. utilizzando il formato PDF/A), prediligendo documenti in formato nativamente digitale e limitando al massimo, ed ai casi di effettiva necessità, l'allegazione di documenti analogici scansionati.

5. COMPENSAZIONI INDUSTRIALI

Non sono previste compensazioni industriali.

6. PRINCIPALI ELEMENTI CONTRATTUALI

a. Suddivisione in lotti

La fornitura sarà articolata in due lotti suddiviso come di seguito:

- **Lotto 1:** Studio di fattibilità: Nella prima fase delle attività verrà svolta un'analisi qualitativa delle soluzioni tecniche adottabili (studi di riduzione del rischio o studio di fattibilità) durante la quale saranno analizzate le possibili soluzioni tecniche realizzabili per rispondere ai relativi requisiti (sintetizzati in **Annesso A**). Al termine di tale fase l'Amministrazione Difesa (A.D.) disporrà di una relazione comparativa che descriverà, per ciascuna della/delle soluzioni esaminate, i relativi *pros* e *cons*, sia in termini operativi che economici (ROM price), sulla base dei quali l'A.D. deciderà quale soluzione dovrà essere sviluppata nell'ambito del lotto 2.
- **Lotto 2:** Stesura specifiche tecniche delle attività. In questa fase il Contraente, preso atto delle decisioni assunte dall'A.D., elaborerà gli approfondimenti necessari alla definizione delle seguenti Specifiche Tecniche e degli studi di dettaglio
Al termine della seconda fase, l'A.D. dovrà pertanto disporre di una serie di disegni, documenti e SS.TT. che definiranno con un dettaglio sufficiente per poter procedere alla stipula di un possibile contratto di soste manutentive.

La suddivisione in sub-lotti, nel rispetto del mandato conferito, potrà essere oggetto di affinamento, al fine di assicurare l'ottimale sviluppo tecnico amministrativo dell'attività finalizzato all'acquisizione dei beni/servizi in oggetto.

b. Aggiudicazione per lotti separati

Non applicabile.

c. Garanzia per la partecipazione alla procedura e garanzia definitiva

Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore, ai sensi dall'art. 117 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36, costituisce la garanzia a sua scelta sotto forma di cauzione o fideiussione con le modalità previste dall'art. 106 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36, pari al 10 per cento dell'importo contrattuale.

La garanzia è progressivamente svincolata a misura dell'avanzamento dell'esecuzione, nel limite massimo dell'80 per cento dell'iniziale importo garantito.

d. Subappalto

Non è ammesso.

e. Anticipazione, modalità e termini di pagamento del corrispettivo

È ammessa, ai sensi dell'art. 125 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, l'anticipazione del prezzo fino ad un massimo del 10% del valore delle prestazioni, stabilita nel cronoprogramma dei pagamenti, ed è corrisposto entro quindici giorni dall'effettivo inizio della prima prestazione utile, secondo il cronoprogramma delle prestazioni.

L'erogazione dell'anticipazione è subordinata alla costituzione di garanzia fideiussoria bancaria o assicurativa di importo pari all'anticipazione maggiorata del tasso di interesse legale applicato al periodo necessario al recupero dell'anticipazione stessa secondo il cronoprogramma della prestazione. La garanzia è rilasciata dai soggetti di cui all'art. 106, comma 3 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, con le modalità previste dal secondo periodo dello stesso comma.

L'anticipazione del prezzo verrà scomputata dai pagamenti contrattualmente previsti.

All'esito positivo della verifica di conformità negli appalti di servizi e forniture, e comunque entro un termine non superiore a sette giorni dall'emissione dei relativi certificati, il RUP rilascia il certificato di pagamento relativo alla rata di saldo.

I pagamenti saranno effettuati (ai sensi dell'art. 4 - comma 2 - del D.lgs.231/2002, come modificato dal D.lgs.192/2012 e art. all'art. 125, comma 7 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36) entro 60 giorni decorrenti dall'esito positivo della verifica di conformità. Tale deroga è giustificata tenuto conto della particolare natura del contratto e della sua esecuzione ricorrendo le previsioni del caso II (Approvvigionamenti che secondo l'assetto organizzativo previsto dall'ordinamento militare sono destinati a soddisfare le esigenze di una o più FF.AA. ovvero di uno o più Enti distinti dalla Stazione appaltante) di cui alle linee di indirizzo di SGD II (M_D ABBE6E3 REG2023 0102788 22-12-2023).

In conformità alle prescrizioni dell'art. 4 comma 4 del D. Lgs. 231/2002 e s.m.i., tale estensione del termine di pagamento sarà esplicitamente pattuita con la società contraente.

Il pagamento sarà effettuato nel seguente modo:

- Lotto 1: 100% dopo l'emissione del Certificato di pagamento
- Lotto 2: 100% dopo l'emissione del Certificato di pagamento.

f. Penali

Ai sensi dell'art. 126 comma 1 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, sarà prevista la penalità giornaliera del 1 ‰ per il ritardo nell'esecuzione delle prestazioni contrattuali da parte dell'appaltatore, commisurata ai giorni di ritardo e proporzionale rispetto all'importo del contratto o delle prestazioni contrattuali. La penalità complessiva massima non potrà eccedere, comunque, il 10% dell'importo contrattuale.

g. Revisione prezzo

È prevista la clausola di revisione prezzi ai sensi dall'art. 60 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36. Tali clausole non apportano modifiche che alterino la natura generale del contratto o dell'accordo quadro e si attivano al verificarsi di particolari condizioni di natura oggettiva, che determinano una variazione del costo della fornitura o del servizio, in aumento o in diminuzione, superiore al 5 per cento dell'importo complessivo e operano nella misura dell'80 per cento del valore eccedente la variazione del 5 per cento applicata alle prestazioni da eseguire.

h. Modifiche al contratto in corso di esecuzione

Si applicano i principi di cui all'art. 120 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36. In particolare, saranno previste specifiche clausole contrattuali per le variazioni in aumento o in diminuzione fino alla concorrenza di un quinto dell'importo contrattuale, da svolgere a cura dell'appaltatore alle condizioni originariamente previste.

i. Assicurazione di qualità.

In considerazione della tipologia di fornitura contrattuale, al contraente sarà richiesto di operare in conformità a quanto previsto dalla normativa ISO 9001:2015. Sarà richiesto un Certificato Attestato di conformità della fornitura.

7. RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO

Il "Responsabile Unico del Progetto", ai sensi dall'art. 15 co. 2 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36, è il C.V. Luigi MANFREDA, come da Determinazione Dirigenziale nr. M_D A16D511 DE22026 0000054 in data 10.03.2026,

8. PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI

9. ESECUZIONE CONTRATTUALE, ELEMENTI FINANZIARI E CONTABILI

a. Termini di adempimento

Il Contratto avrà una durata massima di 180 gg. ss.; la durata del contratto e dei singoli lotti, nel rispetto del mandato conferito, potrà essere oggetto di affinamento e/o negoziazione al fine di assicurare l’ottimale sviluppo tecnico amministrativo dell’attività finalizzato all’acquisizione dei beni / servizi in oggetto. Le eventuali modifiche al piano previsionale dei pagamenti, che determinano una modifica all’IPE e quindi al profilo di stanziamento assicurato, dovranno essere preventivamente assentite dall’Organo Programmatore.

b. Esecuzione contrattuale

Il contratto che scaturirà dalla presente procedura di affidamento rientra tra le fattispecie per le quali è obbligatoria la nomina del Direttore dell'Esecuzione , ai sensi del combinato disposto dell’art. 8 comma 4 Allegato I.2 e art. 32 comma 2 (servizi) e comma 4 (forniture) allegato II.14, in quanto ricorrono le seguenti fattispecie: procedura di affidamento di importo superiore a 500.000 euro; servizi/forniture particolarmente complessi sotto il profilo tecnologico; servizi/forniture caratterizzati dall'utilizzo di componenti o di processi produttivi innovativi o dalla necessità di elevate prestazioni per quanto riguarda la loro funzionalità; servizi/forniture che per ragioni concernenti l'organizzazione interna alla stazione appaltante, impongono il coinvolgimento di unità organizzativa diversa da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato l'affidamento.

c. Incentivi alle funzioni tecniche

In accordo a quanto indicato al para 9. c., in accordo alle previsioni di cui all’art. 45 del D.lgs.31 marzo 2023, n. 36, sono previsti gli incentivi alle funzioni tecniche a favore del proprio personale per un importo pari a 30.996,06 € euro, secondo la quantificazione (Articolo 2) di cui all’allegato A al Decreto del Ministro della Difesa in data 22/10/2024, registrato dalla Corte dei Conti al nr. 4544 in data 14/11/2024.

In accordo alle disposizioni emanate dal Segretariato Generale della Difesa con la Direttiva “Incentivi alle funzioni tecniche. Profili applicativi del D.M. 22 ottobre 2024” edizione 2025 - M_D ABBE6E3 REG2025 0077690 13-10-2025, *l’importo da prendere in considerazione, come base di calcolo degli incentivi, è quello sul valore contrattualizzato*. Per quanto precede a valle della procedura di affidamento, dopo la formalizzazione dell’atto negoziale si procederà alla eventuale rideterminazione degli incentivi alle funzioni tecniche mediante apposita nota a firma RUP che sarà quindi recepita nel provvedimento di impegno di spesa.

Le nomine degli incarichi allo svolgimento delle funzioni tecniche sono disciplinate dalle deleghe vigenti e dalle “Istruzioni relative ai criteri di riparto delle somme destinate agli incentivi alle funzioni tecniche ex art. 45 Dlgs 36/2023” edizione marzo 2026. I criteri di riparto tra le varie funzioni tecniche sono disciplinati “Istruzioni relative ai criteri di riparto delle somme destinate agli incentivi alle funzioni tecniche ex art. 45 Dlgs 36/2023” edizione marzo 2026.

d. Profilo dell’impegno pluriennale ad esigibilità

L’impegno complessivo è pari € 2.000.000,00 di cui:

- € 1.969.004,00 da destinare alle prestazioni contrattuali;
- € 30.996,00 da destinare agli incentivi alle funzioni tecniche (*importo in euro da para 9. c.*)

Valutati i tempi per la contrattualizzazione, i tempi necessari per l’approvazione da parte degli Organi di Controllo ed i termini di esecuzione e collaudo delle singole attività oggetto di liquidazione, si prevede, al meglio delle attuali conoscenze, il seguente piano previsionale dei pagamenti ed il conseguente impegno pluriennale ad esigibilità, che risulta allineato e coerente alle risorse stanziare dall’Organo Programmatore con la lettera di mandato in riferimento:

2026	2027	Tot. complessivo
0,00 €	1.969.004,00 €	1.969.004,00€

Piano dei pagamenti riferito al contratto

Relativamente agli incentivi alle funzioni tecniche, di cui all'art. 45 D.lgs.31 marzo 2023, n. 36, si riporta di seguito al meglio delle attuali conoscenze, la prevedibile l'esigibilità del diritto all'incentivo, coincidente con il termine della prestazione per ciascuna fase della procedura contrattuale:

2026	2027	Tot. complessivo
0,00 €	30.996,00 €	30.996,00 €

Piano dei pagamenti riferito agli incentivi

All'atto dell'impegno di spesa, nel rispetto dell'art. 34 Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il profilo di impegno verrà aggiornato in relazione all'effettiva esigibilità. L'emissione del modello B di finanziamento, con le quote di competenza allineate all'effettiva esigibilità, darà evidenza della avvenuta rimodulazione delle quote di stanziamento inizialmente previste, da parte degli Organi Programmatori

e. IVA

Non è soggetta all'imposta sul valore aggiunto, come da mandato in riferimento a., ai sensi dell'art. 8 del D.P.R. 26/10/1972, n. 633 e s.m.i.. come da interpretazione della Parte V della Circolare del 03/11/1973 nr. 62 del Ministero delle Finanze.

f. Tracciabilità dei flussi finanziari

Ricorrendo i presupposti di applicazione del D.Lgs. 15 novembre 2011, n. 208, sarà acquisito CIG (ai soli fini della tracciabilità) tramite la piattaforma <https://www.acquistinretepa.it/opencms/opencms/>.

g. Variazione del patrimonio dello stato

Non ci sarà alcuna variazione del patrimonio dello stato in quanto trattasi di studio di fornitura di materiali destinati all'uso a bordo di navi.

Roma,

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO
C.V. (GM/GN) Luigi MANFREDA

VISTO:

IL CAPO DEL II REPARTO
CA Maurizio CANNAROZZO

MINISTERO DELLA DIFESA

DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI

ARGOMENTO: PVO Nave ETNA - Studio di *de-risking* –.

DATI IDENTIFICATIVI ED IMPORTO PROGRAMMATO

Fascicolo: 26/06/007	CdG: 035	Capitolo: 7220-01	CPV: 79314000-8	Importo complessivo € 2.000.000,00– A1 Di cui: 1.969.004,00 € posti a base della presente procedura di affidamento IVA ESENTE 30.996,00 € da destinare agli incentivi alle funzioni tecniche
--------------------------------	--------------------	-----------------------------	---------------------------	---

IL VICE DIRETTORE

Visto:

- il DM 20 marzo 2025, concernente la struttura della Direzione Nazionale degli Armamenti e in particolare l'art. 10 comma III che prevede: "Il Vice direttore amministrativo o, in sua assenza, il Vice direttore tecnico, sostituisce il Direttore in caso di assenza o impedimento e ne assolve le funzioni in caso di vacanza della carica";
- quanto descritto nei punti da 1 a 9;

Considerata:

- la necessità di garantire, senza ritardo, la contrattualizzazione dello studio al fine di poter assicurare eventuali ulteriori attività che si dovessero rendere necessarie in concomitanza con la Sosta.

DECRETA

Che gli Uffici e le Divisioni interessati dal suddetto procedimento, ognuno per la parte di propria competenza, assicurino il soddisfacimento dell'esigenza prospettata e svolgano tutte le attività necessarie per addivenire alla stipulazione del contratto.

Roma,

IL VICE DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dir. dott. Claudio Pierluigi DE LUCA