



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**Massimiliano DORSANEO**

E-mail

**Massimiliano.dorsaneo@marina.difesa.it**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

Da Novembre 2024

Ministero della Difesa – Marina Militare

SEGREDIFESA - NAVARM

**Direttore Ufficio Tecnico Territoriale di Genova**

L'Ufficio si occupa di Assicurazione di Qualità Governativa, Sorveglianza sull'avanzamento delle nuove costruzioni navali e qualifica di processi produttivi. In quanto direttore dell'ufficio sono datore di lavoro di circa 110 unità tra personale civile e militare oltre che Capo di Corpo. Supervisiono l'attività dell'Ufficio, gestisco il personale e mi occupo di pianificazione e programmazione del Budget assegnatomi.

Dal 27/11/2023 al 15/10/2024

Ministero della Difesa – Marina Militare

COMLOG – Centro Supporto e Sperimentazione Navale

**Capo Reparto Ingegneria del Supporto Logistico**

Il Reparto si occupa di valorizzare i ritorni dal capo per ottimizzare il supporto logistico delle Unità Navali della Marina Militare. Nello specifico l'attività riguarda il controllo di configurazione (gestione obsolescenze, Proposte di modifica, Varianti di configurazione) la gestione dei LSDB delle UU.NN. del dimensionamento delle scorte di parti di rispetto e dell'ottimizzazione dei piani di manutenzione. Il personale dipendente consta di circa 25 unità tra civili e militari e circa 10 unità dell'industria privata in supporto al Reparto.

Da settembre 2019 al novembre 2023

Ministero della Difesa – Marina Militare

COMANDO IN CAPO SQUADRA NAVALE – Reparto Supporto Tecnico Logistico

**Capo Sezione Piattaforma (fino a luglio 21) e Capo Ufficio Efficienza Naviglio**

L'Ufficio è Responsabile del mantenimento in efficienza e delle Unità Navali della Marina Militari, coordinando le attività dei Servizi Efficienza Navi e prioritizzando gli interventi tecnici necessari per garantire un adeguato livello di diponibilità tecnico operativa. Interagisce con gli Enti Centrali (Comando Logistico, Stato Maggiore e NAVARM) per la definizione delle soste manutentive e per l'assegnazione dei finanziamenti necessari per l'esecuzione delle attività di manutenzione. L'Ufficio è inoltre responsabile della raccolta

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>dei dati dal campo e della gestione dei processi di miglioramento tecnico/logistico/procedurale della MMI.</p> <p>Gestione diretta di 25 risorse costituite da 9 Ufficiali e 16 Sottufficiali;</p> <p>Gestione delle pratiche personali relative alla formazione, avanzamento, valutazione del personale dipendente;</p> <p>Dal marzo 2016 ad agosto 2019</p> <p>OCCAR</p> <p>Divisione di Programma FREMM - PROCUREMENT Militare</p> <p><b><i>Integrated Logistic Support &amp; GFX Officer</i></b></p> <p>Responsabile per gli aspetti logistici del contratto FREMM, con particolare riferimento alla verifica del rispetto degli obiettivi contrattuali in particolare la definizione e somministrazione delle parti di ricambio, dei manuali, dei corsi e della gestione del TGS (Total Global Support). Coordina le attività logistiche per la consegna e il mantenimento in servizio delle Unità FREMM.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal Maggio 2014 a febbraio 2016</p> <p>Ministero della Difesa – Marina Militare</p> <p>COMLOG – UFFICIO ALLESTIMENTO NUOVE NAVI</p> <p><b>Capo nucleo sezione allestimento e fine garanzia</b></p> <p>La Sezione si occupa dei processi di gestione degli audit di qualità e di quelli di quelli di Q&amp;A (Qualifica e Accettazione) delle nuove costruzioni (in particolare FREMM e Orizzonte).</p> <p>Responsabile dell'analisi dei processi di qualifica e accettazione del programma FREMM per la revisione delle procedure di test e delle metodologie di prova;</p> <p>Responsabile lato MMI per il rispetto della schedula di prove FAT, HAT e SAT;</p> <p>Responsabile per la MMI delle attività di Fine Garanzia;</p> <p>Referente per la verifica dell'allineamento di configurazione e per l'implementazione in retrofit delle modifiche tecniche proposte dagli equipaggi e/o avanzate dall'industria;</p> <p>Interfaccia verso NAVARM /OCCAR sull'avanzamento del programma con specifico riferimento ai test di Piattaforma.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da ottobre 2011 ad aprile 2014</p> <p>Ministero della Difesa – Marina Militare</p> <p>NAVE BERGAMINI</p> <p><b>Direttore di Macchine e Capo Reparto Sistema Nave</b></p> <p>Gestione diretta di 40 persone (Ufficiali, Sottufficiali e truppa) specializzati in impianti di propulsione, meccanica e impianti elettrici ed elettronici;</p> <p>Gestione delle pratiche personali relative alla formazione, avanzamento, valutazione del personale dipendente;</p> <p>Responsabile delle attività di manutenzione dei sistemi di propulsione, generazione, degli impianti ausiliari e dell'automazione di bordo;</p> <p>Responsabile dell'efficienza dei sistemi di sicurezza per la difesa passiva e consulente del Comandante nella gestione dell'emergenza;</p> <p>Responsabile per il corretto funzionamento dei sistemi vitali dell'Unità;</p> <p>Responsabile della qualifica e accettazione (membro della commissione di collaudo) di tutti i sottosistemi del Sistema di Piattaforma;</p> <p>Gestione e coordinamento delle attività addestrative del personale;</p> <p>Responsabile dell'analisi dei guasti e della redazione dei rapporti di avaria tecnici al verificarsi di significative avarie agli apparati del Sistema di Piattaforma;</p> <p>Proporre modifiche di configurazione e migliorie per risolvere difettologie "di classe";</p>

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da ottobre 2008 al settembre 2011

Ministero della Difesa – Marina Militare

COMLOG – UFFICIO ALLESTIMENTO NUOVE NAVI

**Direttore designato Nave Bergamini**

Sorveglianza della costruzione e allestimento sin dalla *Critical Design Review* la delle Unità Classe FREMM in qualità di “Direttore designato”. Verifica di aderenza ai requisiti tecnico/operativi contrattuali dei sistemi/apparati di piattaforma durante la fase di progettazione ed esecuzione.

Riferire all’Ispettorato logistico in merito all’avanzamento della produzione e delle principali attività di cantiere;

Definire proposte per migliorare le soluzioni di allestimento nel rispetto delle specifiche tecniche contrattuali;

Verificare la coerenza tra le configurazioni di allestimento tra le varie Unità in costruzione;

Definire le consegne di impiego dei sistemi ed apparati e creare l’addestramento del personale destinato ad imbarcare;

Contribuire alla definizione delle procedure di test e verifica dei sistemi di piattaforma per verificare il soddisfacimento dei requisiti contrattuali;

Approntare la documentazione propedeutica alla consegna dell’Unità alla MMI;

Verificare la sopportabilità e manutenibilità dei sistemi installati;

Definire le liste di dotazione e degli *special tools* necessari.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da novembre 2006 ad ottobre 2008

Ministero della Difesa – Marina Militare

MARINARSEN LA SPEZIA -Direzione Supporto Diretto

**Addetto alla sezione Propulsione**

Analisi dei guasti e definizione delle cause dei guasti;

Gestione del processo di riparazione avarie (spesso attraverso l’ingaggio di Ditte sia in posto che in teatro operativo);

Pianificazione di manutenzione preventiva alle Unità supportate;

Supporto tecnico logistico delle Unità impegnate in attività operativa;

Conduzione di prove di funzionamento di impianti/apparati;

Gestione e di contratti di supporto

Definizione di specifiche tecniche contrattuali

Referente del Direttore del Supporto Diretto nella definizione di requisiti per l’impiego di sistemi di *Condition Based Maintenance e Predictive maintenance* a bordo delle Unità della MMI.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da agosto 2005 a ottobre 2006

Ministero della Difesa – Marina Militare

NAVE ELETTRA

**Direttore di Macchine e Capo Reparto Sistema Nave**

Gestione diretta di 18 persone (Ufficiali, Sottufficiali e truppa) specializzati in impianti di propulsione, meccanica e impianti elettrici ed elettronici;

Gestione delle pratiche personali relative alla formazione, avanzamento, valutazione del personale dipendente;

Responsabile delle attività di manutenzione dei sistemi di propulsione, generazione, degli impianti ausiliari e dell’automazione di bordo;

Responsabile dell’efficienza dei sistemi di sicurezza per la difesa passiva e consulente del Comandante nella gestione dell’emergenza;

Responsabile per il corretto funzionamento dei sistemi vitali dell’Unità;

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### ISTRUZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

Responsabile della qualifica e accettazione (membro della commissione di collaudo) di tutti i sottosistemi del Sistema di Piattaforma;  
 Gestione e coordinamento delle attività addestrative del personale;  
 Responsabile dell'analisi dei guasti e della redazione dei rapporti di avaria tecnici al verificarsi di significative avarie agli apparati del Sistema di Piattaforma.

Da gennaio 2001 ad agosto 2005  
 Ministero della Difesa – Marina Militare

NAVE GARIBALDI  
**Addetto e Capo Componente Scafo, Propulsione ed Elettrico**

2014  
 Centro Alti Studi Difesa – Palazzo Salviati Roma

Lo scopo è di abilitare i partecipanti ad acquisire le abilità per contribuire all'ideazione, pianificazione e conduzione delle operazioni militari interforze nazionali e internazionali e sviluppare le capacità necessarie per l'esercizio delle funzioni dirigenziali. Il master tratta elementi di *Complex Systems, Change Management, Digital Innovation, Leadership, International Organization, International Economic Politic, International Relationship, Strategic Science, International Law, International Humanitarian Law, Military Politic, Finance Planning, Procurement and Defence Industry, Peace Keeping Operation, Risk management.*

**Master di secondo livello in Studi Strategici Militari Internazionali.**

2010  
 Maristudi – Venezia

Il master tratta elementi di Communication, Leadership and Team Building, International Law, Military Politics, Program Management, Joint Operational Planning Process, Risk management, Decision Making.

**Master di secondo livello in Studi strategici e Sicurezza Internazionale.**

1998 -2000  
 Facoltà di Ingegneria Navale “Federico II” di Napoli

Tesi sperimentale: “*Progetto di massima un sottomarino SSK a propulsione ibrida*”. Voto di laurea 110/110.

**Laurea in Ingegneria Navale**

1994 -1998  
 Accademia Navale di Livorno

**Ufficiale Marina Militare**

## FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

2022

Formazione Marina Militare

Corso responsabilità Dirigenziali

**Frequenza del corso "Dirigente" Voto 30/30**

2017

Corso Prince 2 (Foundation and Practitioner)

Corso Project Management

**Partecipazione al corso "Prince 2"**

2007

Rockwell Academy Milano

Vibrotecnica e analisi vibrazionale

**Attestato di partecipazione – 1° livello**

### ITALIANO

### INGLESE

buono

buono

buono

### FRANCESE

buono

elementare

elementare

Ottime capacità relazionali e di lavoro di gruppo.

Ottime capacità di ascolto e di comunicazione

Dotato di una naturale propensione al lavoro per obiettivi ed al *team working*.

Ottime capacità organizzative e gestionali sviluppate nel corso di tutta la carriera militare dove è sempre stato portato alla individuazione delle priorità ed alla gestione delle stesse. Attribuisco alla individuazione e definizione dei processi lavorativi e produttivi la massima importanza per l'ottenimento dei risultati. Nel corso dell'iter professionale ho avuto modo di confrontarmi sia in ambito interforze e istituzionale/governativo che in ambito internazionale e in un contesto industriale a spiccato rilievo acquisendo un patrimonio completo e differenziato di *know-how* e competenze nel settore militare.

Ottime capacità nell'organizzare e gestire informazioni, il lavoro di rete

Ottime capacità nell'organizzazione, gestione ed erogazione di informazioni a livello individuale e di gruppo

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE**

Ottima capacità di pianificare e monitorare le proprie attività  
Ottime capacità di risolvere problemi di natura operativa e tecnica

Ottima conoscenza del sistema operativo Windows, e degli applicativi di Microsoft Office.  
Buona capacità di impiego CAD (AutoCad, FreeCad)  
Buona capacità di impiego sistemi su piattaforma SAP.

**PATENTE O PATENTI**

B e MIL B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- **Conseguimento abilitazione alla professione di ingegnere**, nella sessione di Giugno 2001, presso l'Università "Federico II" di Napoli.
- **5 elogi, 2 encomi e 1 encomio solenne**
- **OCCAR-EA Letter of Commendation 08/04/2019**
- **Croce commemorativa operazione Enduring Freedom**
- **Croce per Operazione Mare Sicuro**
- **Croce d'oro per 25 anni di servizio**
- **Nastrino di merito per servizio prestato presso CINCPAC**
- **Medaglia per Lungo Comando**
- **Medaglia Mauriziana per 10 lustri di Carriera**

06/08/2025

Firma

Massimiliano DORSANEO