



**Programma annuale di attività e  
Budget d'esercizio  
Agenzia Industrie Difesa  
2026**

**AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**



## **INDICE**

1. Introduzione .....	3
2. Andamento economico delle Unità Produttive e della Direzione Generale .....	4
3. Previsioni Economiche e Finanziarie .....	17
4. Dinamiche dei principali dati economici e finanziari .....	18
5. Piano degli investimenti .....	19
6. Personale .....	22
7. Conclusioni .....	22
8. Conto Economico consolidato AID .....	23
9. Conto Economico Unità Produttive .....	24

## **INDICE TABELLE**

Tabella 1: Sintesi dati Economici di AID .....	3
Tabella 2: Sintesi per UP dei Principali Dati Economici .....	17
Tabella 3: Rendiconto finanziario .....	18
Tabella 4: Conto Economico AID .....	23
Tabella 5: Conto Economico Baiano .....	24
Tabella 6: Conto Economico Noceto .....	25
Tabella 7: Conto Economico Fontana Liri .....	26
Tabella 8: Conto Economico Capua .....	27
Tabella 9: Conto Economico Torre Annunziata .....	28
Tabella 10: Conto Economico Firenze .....	29
Tabella 11: Conto Economico Gaeta .....	30
Tabella 12: Conto Economico Castellammare .....	31
Tabella 13: Conto Economico Messina .....	32
Tabella 14: Conto Economico Direzione Generale .....	33
Tabella 15: Parametro orario UU.PP. ....	34

## **ELENCO ALLEGATI**

Allegato 1 – Parametro di attribuzione delle spese generali .....	34
---	----

## 1. Introduzione

Il presente “Programma annuale di attività e *budget* d’esercizio dell’Agenzia Industrie Difesa - 2026” (di seguito anche AID), redatto ai sensi del Regolamento interno in materia di amministrazione e contabilità dell’Agenzia Industrie Difesa (D.M. 17/6/11), conferma le strategie delineate nel Piano Industriale Triennale 2025 – 2027 (di seguito PIT) e propone quali valori di *budget* un aggiornamento delle previsioni economiche e finanziarie disposte nel secondo anno (2026) del PIT stesso, a seguito della nuova pianificazione effettuata a valle degli eventi verificatisi nell’anno in corso.

Il presente documento recepisce la programmazione 2026 delle attività delle Unità Produttive (UUPP) e della Direzione Generale (DG) e presenta i dati del *budget* dell’esercizio 2026.

Si rimanda al PIT 2025-2027 per un approfondimento riguardo alle opportunità e ai vincoli di mercato, alle strategie evolutive, agli obiettivi industriali e commerciali, alle collaborazioni ed eventuali *Partnership* Pubblico Privato, rimarcando in questa sede gli aggiornamenti sulle iniziative e sulle attività *in itinere*.

Gli obiettivi ed i programmi di attività 2026, proposti nel presente documento, confermano le previsioni di economica gestione per tutte le Unità Produttive dell’AID fatta eccezione per l’UP Stabilimento Militare Spolette di Torre Annunziata.

Come riportato di seguito, nel 2026 l’AID raggiunge nel suo complesso le condizioni di economica gestione con un **risultato operativo** pari a **14.003k €**.

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b>	<i>in migliaia di euro</i>	<b>Budget 2026</b>
Valore della produzione		162.289
Costi di produzione		146.141
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>		<b>16.148</b>
Proventi e oneri finanziari		(74)
Imposte dell'esercizio		(2.071)
<b>Risultato dell'esercizio</b>		<b>14.003</b>

Tabella 1: Sintesi dati Economici di AID



## 2. Andamento economico delle Unità Produttive e della Direzione Generale

Di seguito viene riportato l'andamento economico previsto per il 2026 per le Unità Produttive e la Direzione Generale. I responsabili dell'attuazione dei programmi sono i Capi delle Unità Produttive (di seguito UU.PP.) e per la Direzione i Capi Ufficio.

### **STABILIMENTO MILITARE MUNIZIONAMENTO TERRESTRE DI BAIANO DI SPOLETO**

Nel corso del 2026 lo Stabilimento proseguirà la produzione relativa alla commessa multicalibro affidata dalla Direzione Armamenti Terrestri, che prevede la fornitura, in particolare, di granate 40x53 nella configurazione TP-M, del colpo completo da 25x137 mm nonché delle produzioni delle granate 40x46 HEDP.

Sono, altresì, in prosecuzione le commesse di allestimento dei giubbetti di protezione individuale, sia per l'AD che per la società Leonardo, sulla base dell'accordo quadro industriale sottoscritto con il consorzio PBI.

A valle della sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione AID-Leonardo per la produzione e commercializzazione granata 155 HE L15A1 denominata 155 HE AID, lo sviluppo del progetto è proseguito nel 2025 ricevendo da parte di DAT l'affidamento per la fornitura delle prime 2000 granate. Attualmente DNA I Reparto ha in carico l'emissione del Decreto di Impegno della spesa. Nell'anno in corso sono inoltre state eseguite, con esito positivo, le prime prove di validazione della granata inerte; ulteriori prove entro dicembre. Sempre nell'ambito di tale attività, a livello infrastrutturale AID ha incaricato CAMPALGENIO AM per l'esecuzione di tutte le opere di ammodernamento del fabbricato destinato all'integrazione delle granate e oggetto di conseguente recupero. Il progetto è stato completato e sono in fase di avvio, sempre a cura di CAMPALGENIO AM i lavori edili. Sono state inoltre avviate le procedure di gara per l'approvvigionamento dei primi impianti e macchinari di competenza AID: una prima gara è stata affidata, mentre le restanti sono in corso di pubblicazione. Il partner Leonardo al pari di AID ha avviato l'approvvigionamento di tutti i macchinari e materie prime sotto la propria responsabilità.

Recentemente, sono stati avviati alcuni confronti con Leonardo per l'incremento della capacità produttiva del munizionamento Vulcano 155 grazie al raddoppio della linea produttiva.

Potrebbero, altresì, essere assegnati al predetto Stabilimento fondi europei *SAFE (Security Action for Europe)* del Piano europeo *ReArm Europe (Readiness 2030)* – Pilota SMD RPG.



L'avvio della produzione della granata HE è attesa per il quarto trimestre 2026.

Per quanto riguarda l'avvio della produzione del munizionamento da carro da 120mm, sono stati sottoscritti due distinti accordi di collaborazione, uno con la Società Meccanica per l'Elettronica e Servomeccanismi S.p.A. (MES) per la produzione e commercializzazione del munizionamento da carro da 120 mm di tipo HEAT-T e TP-T e l'altro con la KNDS Ammo Italy S.p.A per la produzione e commercializzazione del munizionamento da carro da 120 mm di tipo APFSDS-T. Per tutte e tre le tipologie di munizionamento, a seguito della richiesta pervenuta dalla DAT è stata inviata per le valutazioni di congruità la corrispondente offerta e relativa documentazione tecnica. Attualmente la documentazione è al vaglio della DAT per la successiva fase affidamento della commessa. A livello infrastrutturale AID ha avviato la fase di progettazione per l'adeguamento dei fabbricati destinato alla produzione. Per quanto riguarda impianti e macchinari, questi saranno forniti dai partner industriali; le attività di approvvigionamento sono in corso.

L'avvio della produzione è atteso entro il I semestre 2026 per il munizionamento di tipo HEAT-T e TP-T e a fine 2026 per quello di tipo APFSDS-T.

Nel corso del 2025 AID ha inoltre avviato il processo per la riattivazione della produzione delle bombe a mano MF2000 (HE e da esercitazione) di cui l'Amministrazione della Difesa detiene la *Design Authority*.

Le Bombe a Mano HE O/D (Offensive/Difensive) da guerra e da esercitazione sono state oggetto di richiesta di offerta da parte di DAT (richiesta del 24 luglio 2025). I primi campioni per esercitazione sono attesi entro il 2025.

Per le dinamiche sopra indicate, per il 2026 è previsto un Valore della produzione di oltre 21,5M € e un Risultato operativo di circa 1,2M €.

## **STABILIMENTO MILITARE PROPELLENTI DI FONTANA LIRI**

Attualmente, sono in fase di studio e di programmazione una serie di attività che mirano all'adeguamento/*revamping* degli impianti per la polvere sferica e degli impianti ausiliari: impianto di captazione e distribuzione acqua, impianto di depurazione, impianto fognario, impianto elettrico, impianto di generazione del vapore, impianto di produzione dell'aria compressa, impianto antincendio.

Inoltre, è stata avviata una importante prima fase delle attività di risanamento ambientale e di bonifica degli impianti e di parte del sito, con l'utilizzo di fondi stanziati dal Ministero della



Difesa, propedeutiche alla ripresa delle produzioni strategiche in accordo ai piani di rilancio industriale di AID (12 gare per un totale di circa 3M€).

Nello specifico, lo SMD-UGPREVATA ha finanziato con fondi PRAS 2024 alcuni importanti lavori di bonifica di parti del sedime/impianti dello Stabilimento di seguito evidenziati:

- Risanamento ambientale Labirinti Nitrocellulosa per un importo di € 202.700;
- Risanamento ambientale Labirinti Polvere Sferica per un importo di € 92.940;
- Risanamento ambientale Vasche Accumulo Depuratore Chimico-Fisico per un importo di € 81.080;
- Risanamento ambientale Vasche Olio Combustibile per un importo di € 534.500;
- Risanamento ambientale Vasche Olio Combustibile (Ex Parco Nafta) per un importo di € 304.150,00;
- Risanamento ambientale Vasche Olio Combustibile (Ex Riserva Elettrotermica) per un importo di € 145.349,99;
- Risanamento ambientale Botti Acetilene per un importo di € 30.991,50;
- Risanamento ambientale Botti Oleum per un importo di € 196.042,50;
- Risanamento ambientale DINITROTOLUENE per un importo di € 7.500;
- Risanamento ambientale DIFENILAMMINA per un importo di € 29.520;
- Risanamento ambientale Bombole Gas Vari per un importo di € 40.200;
- Risanamento ambientale Cisterne Olio Combustibile (Parco Acidi) per un importo di € 68.869,99.

Con fondi PRAS 2025 sono stati finanziati i seguenti interventi:

- Bonifica degli scarti di materiale energetico (NITROCELLULOSA e POLVERE SFERICA) presenti nelle riserve/magazzini, attraverso la termo-distruzione (profilo di finanziamento: E.F. 2026 € 700.000,00; E.F. 2027 € 2.337.000,00 ed E.F. 2028 € 858.000,00);
- Svuotamento e bonifica dei serbatoi di acido e smontaggio e smaltimento di alcuni serbatoi (profilo di finanziamento: E.F. 2026 € 400.000; E.F. 2027 € 1.175.000 ed E.F. 2028 € 775.000);
- Studio propedeutico all'avvio degli interventi di bonifica degli impianti di nitrocellulosa, nitroglicerina, polvere sferica e depuratore (profilo di finanziamento: E.F. 2025 € 24.000,00; E.F. 2026 € 98.000,00).

L'Agenzia ha inoltre anticipato l'avvio, con l'utilizzo di fondi propri, di ulteriori attività di progettazione per interventi di risanamento; tali attività erano già in programmazione per gli esercizi finanziari 2028-2030, ma i tempi risultano incompatibili con le esigenze industriali. Per quanto riguarda la ripartenza della produzione delle polveri sferiche, è stato finalizzato il nuovo Accordo di Collaborazione con il partner privato Fiocchi S.p.A. (a valle dell'annullamento della precedente Concessione stipulata ad agosto 2023 che aveva evidenziato una serie di criticità). Attualmente è stato completato e presentato da Fiocchi il progetto esecutivo. Il riavvio della produzione è previsto entro l'arco di Piano 2025-2027.

L'Accordo di Collaborazione prevede che a far data dalla sua sottoscrizione (ottobre 2024), la società Fiocchi deve corrispondere ad AID/SMP un canone di 330 k€ suddiviso in 12 rate a titolo di rimborso dei costi fissi indiretti connessi con gli oneri di funzionamento sostenuti da AID.

Nell'ambito del progetto di riavvio della produzione di nitroglicerina e nitrocellulosa è stata pubblicata una manifestazione di interesse volta a verificare la potenziale presenza di *partner* industriali interessati a compartecipare tecnicamente e finanziariamente al progetto. Alla manifestazione di interesse hanno risposto due Società con proposte la cui valutazione è stata effettuata da una Commissione interna nominata *ad hoc*.

Al momento, nessuna delle due proposte risulta adeguata alle esigenze della Difesa.

Si procederà, quindi, ad una loro rivalutazione e se non foriera di risultati percorribili si procederà nel 2026 a pubblicare altra manifestazione di interesse.

In aggiunta a quanto sopra, si conferma l'andamento positivo dei ricavi derivanti dalla produzione di energia elettrica derivanti dal contratto di concessione tra AID e ENEL GREEN POWER ITALIA s.r.l.

In sostanza, nel 2026 i ricavi dello Stabilimento deriveranno dalla produzione di energia elettrica e dalla quota prevista come corrispettivo che l'azienda Fiocchi deve corrispondere, pari a 330.000 €/anno (IVA esclusa), a titolo di rimborso dei costi fissi indiretti connessi agli oneri di funzionamento sostenuti dall'AID da corrispondere in 12 rate mensili.

Infine, lo Stabilimento fornisce acqua non potabile a circa 370 utenti esterni dislocati nei comuni di Fontana Liri, Monte San Giovanni Campano ed Arce. Da tale attività ne deriva anche un ridotto introito finanziario stimabile in poche migliaia di euro/anno.



## STABILIMENTO MILITARE RIPRISTINI E RECUPERI DEL MUNIZIONAMENTO DI NOCETO DI PARMA

In considerazione dell'avvenuto riavvio degli impianti di termodistruzione, avvenuto nel 2025, è stata avviata l'attività di demilitarizzazione di tutti i materiali in arrivo allo Stabilimento a fronte di specifiche commesse "istituzionali" (materiali affidati dalla F.A. Esercito, dallo Stato Maggiore dell'Esercito per la distruzione urgente di munizionamento, dall'Arma dei Carabinieri, dalla Marina Militare).

In particolare, nel corso del 2026 verranno finalizzate mediante il processo di distruzione termica degli esplosivi, le attività di preparazione poste in essere in precedenza (taglio miccia, sconfezionamento colpi, snastratura cartucce di piccolo calibro, ecc.).

Lo Stabilimento si occuperà di effettuare le necessarie verifiche ai sistemi SPIKE in uso alle F.A., mediante utilizzo di banco CMT (lettera di affidamento dallo Stato Maggiore Esercito).

Nelle attività rivolte al mercato privato, si rilevano i ricavi derivanti dal servizio di deposito e custodia erogato dal dipendente deposito Balconcello in Buscoldo di Curtatone.

Nell'ambito delle attività di demilitarizzazione, ad agosto 2025 è stato sottoscritto il contratto con MBDA Francia per la demilitarizzazione e lo smaltimento della componentistica ASTER 15 e ASTER 30; MBDA ha già avviato i primi trasferimenti di alcuni dei componenti del missile ASTER da sottoporre a demil.

L'Agenzia ha già prodotto i capitolati tecnici per il *refurbishing* e adeguamento delle *utilities*. A valle della sottoscrizione dell'atto discendente dall'Accordo quadro di collaborazione con MBDA Italia per l'integrazione delle munizioni CAMM-ER e la realizzazione del relativo centro di manutenzione per la successiva fornitura alle FF.AA. italiane ed estere, sono in corso le attività di adeguamento infrastrutturale dei locali destinati all'iniziativa.

Il termine dei lavori è atteso entro il primo trimestre 2026. Il progetto prevede l'integrazione dei primi missili CAMM-ER a partire dall'ultimo trimestre del 2026. Si prevede, altresì, la possibilità di raddoppiare la linea di produzione laddove fossero destinati all'AID i finanziamenti SAFE da parte dell'UE, già chiesti tramite SMD RPG al MEF.

Non sono ancora stati ultimati i contratti precedentemente assegnati dal Governo americano (*Acquisition and Cross-Servicing Agreement (ACSA) US-IT-02*) anche a causa della difficoltà nel reperimento di un operatore commerciale che possa sostituire l'impegno assunto da quello precedentemente individuato.



Nel settore della missilistica, verranno espletate le attività di smontaggio/taglio e distruzione dei materiali del missile navale/terrestre ASTER (contratto con MBDA Francia).

Dal 2026, inoltre, prenderà corpo il programma di integrazione di missili SPIKE (contratto DAT n. TER/104/23/274939) e contestualmente verranno effettuati gli aggiornamenti SW e HW ai sistemi già in uso alle Forze armate italiane.

Infine, anche in considerazione dei recenti rinnovi richiesti dagli operatori commerciali interessati, verrà erogato il servizio di deposito e custodia presso il dipendente deposito di Buscodo di Curtatone (MN).

Per le dinamiche sopra rappresentate, per l'esercizio 2026 è previsto un Valore della produzione di 11M € e un Risultato operativo di 1,5M €.

## **ARSENALE MILITARE DI MESSINA**

Nell'ambito delle attività specifiche per l'AD, nel corso del 2026 l'Arsenale di Messina vedrà l'esecuzione degli interventi connessi sia alle attività già assegnate nel corso dell'esercizio 2025, sia a quelle attualmente in fase di affidamento da parte del cliente istituzionale.

Tali attività prevedono un impegno economico complessivo pari a circa 8,40 milioni di euro, cui si aggiungono ulteriori 8,50 milioni di euro relativi a procedure propedeutiche agli affidamenti definitivi, attualmente in uno stato di avanzata definizione e idonee a incrementare il valore complessivo del *budget* disponibile.

Tale quadro operativo comporta un rilevante impegno per lo stabilimento, chiamato a garantire la piena e tempestiva esecuzione delle attività richieste dal cliente istituzionale, nel rispetto dei tempi e degli *standard* qualitativi previsti.

Con riferimento, invece, al mercato degli armatori privati, l'esercizio finanziario 2026 non prevede margini per l'assunzione di ulteriori commesse: l'Arsenale di Messina continuerà, infatti, a disporre di un unico bacino in muratura, che costituisce l'attuale limite strutturale alla capacità operativa dello stabilimento.

In proposito, l'Arsenale di Messina sarà probabilmente interessato dalla dismissione di due rilevanti *assets* appartenenti alla Marina Militare: la Barcaporta GP29 ed il bacino GO55. Sebbene oggetto di affidamento lavori di ripristino, le verifiche tecniche condotte hanno evidenziato condizioni di conservazione tali da rendere gli interventi di rimessa in efficienza.

Per l'esercizio 2026 è previsto il conseguimento di un Valore della produzione di circa € 17,5M € un Risultato operativo di 332k €.

## **STABILIMENTO CHIMICO FARMACEUTICO MILITARE DI FIRENZE**

Per lo Stabilimento Chimico Farmaceutico di Firenze (SMCF) si prevede, nel 2026, una massiva ripresa delle attività sia per quanto riguarda la produzione di farmaci orfani, sia per la produzione e commercializzazione di prodotti a favore delle FF.AA.

In particolare, per quanto concerne i farmaci orfani, per il 2026 è stata pianificata la ripresa della produzione del farmaco orfano D-Penicillamina, oltre a quelle già avviate di Tiopronina e Mexiletina.

Al riguardo, lo SCFM, in coordinamento con Associazioni di malati e Fondazioni di ricerca, ha avviato una collaborazione con un Operatore Economico insistente sul territorio per la realizzazione di integratori alimentari atti a migliorare le condizioni di vita dei malati, già destinatari dei farmaci orfani prodotti da questo SCFM.

### **Produzione istituzionale**

Nei rapporti con il Ministero della Difesa, lo SCFM si impegna a garantire la produzione e distribuzione di presidi medico-sanitari e dispositivi medici in risposta alle continue richieste degli EDR delle Forze Armate/Corpi Armati in Patria, ovvero, ad attività legate alla cooperazione e sviluppo internazionale. L'obiettivo primario è quello di rappresentare un punto di eccellenza in materia sanitaria e farmaceutica cui tutte le Forze Armate potranno e dovranno far riferimento non solo in uno scenario "war", ma anche in occasione di pandemie e calamità naturali.

Nello specifico, per il 2026 la produzione a favore del Ministero della Difesa sarà rappresentata in gran parte dalle forniture commissionate dalla Direzione Nazionale degli Armamenti (D.A.T.), dallo Stato Maggiore della Marina (SMM) e dal Comando Logistico dell'Esercito (COMLOG). Trattasi di commesse già acquisite e consolidate; in particolare, andranno in produzione e/o acquisizione:

- nr. 20.942 kit di decontaminazione NBC (D.A.T.) per un valore atteso di ricavo, al netto dell'anticipazione del 30% già riconosciuta allo SCFM dal Committente, pari ad 1.415k €;
- nr. 10.120 autoiniettori (SMM) per un valore atteso di ricavo pari ad 839k €;



- vari dispositivi medici e presidi sanitari (COMLOG) per un valore atteso di ricavo pari a 1.030k €.

### **Produzione Commerciale**

Nel corso dell'E.F. 2026 sono state pianificate le seguenti principali produzioni commerciali:

- Kg. 125,00 di infiorescenze di cannabis per uso medico tipo FM2 per un valor atteso di ricavo pari a 860k €;
- Kg. 180 di infiorescenze di cannabis per uso medico ad alto contenuto di THC per un valore atteso di ricavo pari a 1.238k €;
- nr. 900k compresse da 250 mg del farmaco orfano Tiopronina per un valore atteso di ricavo pari a 1.059k €;
- nr. 2.000k di compresse di Mexiletina cloridrato, per un valore atteso di ricavo pari a 1.680k €;
- nr.1.000k di compresse di D-penicillamina, per un valore atteso di ricavo pari a 784k €.

Per il 2026 è previsto un Valore della produzione pari a circa 15M € e un Risultato operativo di 3,4M €.

### **CENTRO DI DEMATERIALIZZAZIONE E CONSERVAZIONE UNICO DELLA DIFESA CEDECU DI GAETA**

Con la progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) il mercato della digitalizzazione ha subito e sta subendo una trasformazione radicale, con un notevole impulso alla digitalizzazione dei processi, alla dematerializzazione dei documenti cartacei e alla conservazione della documentazione informatica.

In questo scenario, il Centro di Dematerializzazione e Conservazione Unico della Difesa di Gaeta (Ce.De.C.U.) riveste una posizione di predominanza strategica essendo l'unico Ente della Pubblica Amministrazione in grado di fornire servizi di dematerializzazione e conservazione sia per il Ministero della Difesa che per tutti gli Enti della Pubblica Amministrazione.

Il Ce.De.C.U. è iscritto al *Market Place* e offre il servizio di conservazione digitale della documentazione in aderenza alle Linee Guida AgID ed eroga il servizio per il Ministero della Difesa ed è dotato di una connessione SPC2 indispensabile per l'interconnessione con le altre Pubbliche Amministrazioni.

Nel 2026 l'U.P. di Gaeta continuerà le attività in favore del Ministero degli Interni con la dematerializzazione di fascicoli della Polizia di Stato e della Corte dei Conti con la sanificazione, indicizzazione e confezionamento dell'archivio di proprietà dei Beni Culturali "liquidazione dei danni della 2<sup>a</sup> Guerra Mondiale". In particolare, quest'ultima attività è svolta presso il sito che ospita l'archivio cartaceo (Roma – Via del Maggiolino) e per lo svolgimento di alcune di queste ci si è avvalsi della prevista convenzione Consip, esternalizzando alcune lavorazioni.

Sono, inoltre, in fase di definizione accordi con i sottoelencati Enti:

- Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste;
- Centro Italiano Ricerche Aerospaziali;
- Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica;
- Comando Generale della Guardia di Finanza;
- Ministero del Lavoro delle politiche sociali;
- Consiglio di Stato;
- Equitalia Giustizia;
- Archivi di Stato;
- Regione Calabria;
- Ministero degli Interni - Polizia di Stato.

Per il 2026 il Ce.DE.CU. prevede di conseguire un Valore della produzione di 8,4M € di euro e un Risultato operativo di circa 2M €.

## **STABILIMENTO MILITARE PIROTECNICO DI CAPUA**

Per il 2026 lo Stabilimento, che opera sulla base del rapporto di *partnership* con l'azienda Focchi Munizioni, ha evidenza di affidamenti tali da ipotizzare un miglioramento dello scenario, con conseguente raggiungimento dell'economica gestione.

Per quanto attiene alla produzione relativa all'esercizio 2026 sono stati programmati:

- residui della commessa DAT 022/23/0037 con possibilità di realizzazione pari al 100%;
- aumento del quinto DAT della commessa 022/23/0037 con possibilità di affidamento del 50%;
- nuova commessa DAT settennale (comunicate solo ipotetiche quantità, ancora non è pervenuta richiesta di preventivo), con possibilità di affidamento del 50%;



- residui commessa DAP – 3<sup>a</sup> rata (commerciale), con possibilità di realizzazione pari al 100%;
- residui commessa DAP – 4<sup>a</sup> rata/V aggiuntivo (commerciale), con possibilità di affidamento del 50%;
- attività commerciale ditta Fiocchi (nastratura 4.000.000 cartucce cal. 5,56, 4.000.000 cal. 7,62 e serigrafia 21.000 valigette) con possibilità di realizzazione del 50%.

Si segnala, al riguardo, che i dati riferiti alla nuova commessa DAT settennale sono ipotetici in quanto non sono ancora noti i piani economici e non sono certe le quantità che saranno richieste.

Si evidenzia, altresì, che necessitano assunzioni di personale, assolutamente necessarie per il proseguimento delle attività produttive richieste, nella considerazione che l'attuale personale è ormai prossimo al pensionamento e, pertanto, si rischia di perdere le conoscenze/competenze amministrative e tecniche peculiari dello Stabilimento.

In relazione a quanto sopra, lo Stabilimento prevede di conseguire nell'esercizio 2026 un Valore della produzione pari a circa 29M e un Risultato operativo di 554k €.

## **STABILIMENTO MILITARE SPOLETTE DI TORRE ANNUNZIATA**

Come noto, Lo Stabilimento Militare Spolette di Torre Annunziata è, ormai, di fatto, privo di commesse e di attività.

Al fine di arrestarne il processo di declino, il Piano Industriale 2025-2027 aveva individuato alcune opportunità di nuovi prodotti/servizi/mercati (*i.e.*, la creazione di un polo d'eccellenza per la tecnologia di stampa 3D metallico e polimerico -additive manufacturing per la Difesa- e progetti di circolarità di materiali di scarto, in particolare, per il trattamento di rifiuti elettronici militari per il recupero di materie prime).

Ciò premesso, con lettera prot. M\_D A85QVAL REG 2025 0000419 del 30.05.2025, l'Agenzia del Demanio ha proposto al Ministero della Difesa un programma di rigenerazione urbana dell'ex Spolettificio chiedendo (in parziale difformità da quanto previsto dal Protocollo di intesa del 17/04/2023 tra Ministero della Difesa, Ministero della Cultura, Comune di Torre Annunziata e Agenzia del Demanio), la destinazione di quasi tutta l'area del predetto Stabilimento a funzioni di servizio, turistiche ecc., lasciando nella disponibilità della Difesa solo due edifici da destinare ad attività produttive e Museo delle Armi.

Al riguardo, il perimetro dell'ex Spolettificio così ridisegnato lascerebbe in gestione all'AID una porzione molto ridotta del medesimo, impegnando, però, allo stesso tempo, l'Agenzia e l'Amministrazione della Difesa al mantenimento dei costi e degli oneri di gestione.

Pertanto, ad esito di ulteriori approfondimenti, è stata rappresentata al Sig. Ministro della Difesa l'opportunità di dismettere l'intero sedime dello Stabilimento all'Agenzia del Demanio, trasferendo le attività produttive da avviare per il suo rilancio presso lo Stabilimento di Castellammare di Stabia (ubicato a soli 7 km), nel rispetto della salvaguardia del personale in forza, di concerto con le OO.SS. (M\_D AF47957REG 2025 0006951 del 10 giugno 2025; M\_D AF47957REG 2025 0010264 dell'8 settembre 2025; M\_D AF47957 REG2025 0010950 24-09-2025 del 24 settembre 2025).

Al momento, l'Agenzia è in attesa di ricevere le determinazioni del Signor Ministro della Difesa.

Nell'eventualità che il Signor Ministro decidesse di non accogliere l'istanza dell'Agenzia del Demanio, corre l'obbligo di segnalare che la sostenibilità economico-finanziaria dell'UP di Torre Annunziata rimane comunque subordinata all'avvio delle nuove iniziative previste nel PIT 2025-2027 (dove è comunque scritto che se le nuove iniziative da intraprendersi "non dovessero assicurare il ritorno all'economica gestione dell'UP, allora si valuteranno interventi diversi, che potrebbero condurre ad accorpamenti con altre UU.PP. o alla chiusura dello Stabilimento, nel rispetto, comunque, della salvaguardia del personale in forza, di concerto con le OO.SS.").

Alla luce della richiesta dell'Agenzia del Demanio e dell'attuale fase di riflessione da parte delle SS.AA. è opportuno evidenziare i principali benefici sottesi all'ipotesi di cessione dello Stabilimento di Torre Annunziata alla summenzionata Agenzia del Demanio, ipotizzando il trasferimento del personale ivi in forza al vicino Stabilimento di Castellammare di Stabia:

- sussistenza di spazi adeguati presso lo Stabilimento di Castellammare di Stabia per la realizzazione delle nuove linee tecnologiche e produttive, finalizzate alla realizzazione del progetto «*Additive Manufacturing per la Difesa*»;
- efficientamento economico grazie alla creazione di sinergie e al conseguimento di economie di scala;
- abbattimento dei costi vivi per oltre € 350 k (es.: polizze assicurative, servizi di vigilanza, utenze varie, giardinaggio, oneri di manutenzione ordinaria, servizi pulizia, tassa smaltimento rifiuti);



- trasferimento del personale nel rispetto della salvaguardia delle risorse attualmente in forza di concerto con le OO.SS. e, dunque, in assenza di tensioni (distanza di 7 km tra i due Stabilimenti);
- maggiore forza lavoro per lo Stabilimento di Castellammare di Stabia con ripercussioni positive in termini di rafforzamento delle competenze, di incremento della capacità produttiva e di consolidamento delle risorse;
- snellimento della gestione operativa e logistica, con conseguente efficientamento dei processi produttivi e amministrativi;
- difficoltà di far coesistere sullo stesso sedime di Torre Annunziata attività turistiche e di servizi con quelle tipicamente industriali di competenza di AID.

Al riguardo, è stata comunque sviluppata un'ipotesi previsionale dell'andamento economico per il 2026, tenendo conto dell'iniziativa strategica *dell'Additive Manufacturing* prevista dal Piano industriale 2025-2027.

## **STABILIMENTO MILITARE PRODUZIONE CORDAMI DI CASTELLAMMARE DI STABIA**

Nel 2026 lo Stabilimento Cordami di Castellammare di Stabia confermerà il raggiungimento dell'economica gestione, con un netto miglioramento del Risultato operativo (617k €) e un significativo incremento dei ricavi dal mercato commerciale grazie agli ordinativi ricevuti da Fincantieri e Marina Militare Francese (per tramite del *Marchés Publics*) per la fornitura di cavi e cordami. È, inoltre, in programma una nuova produzione di tubi flessibili per sommergibili commissionati da MM, che porterà all'U.P. ricavi per circa 150k €. Sarà, altresì, portata avanti la produzione di tubi flessibili da fornire a clienti privati.

In seguito all'accordo di collaborazione tra l'Agenzia Industrie Difesa e GD Srl, è stata allestita, nel 2025, una nuova linea di produzione di droni multirotores (MultiMD), V-TOL (Revolution) e sistemi anti-drone. Questo progetto strategico è volto a potenziare le capacità industriali e tecnologiche dello Stabilimento di Castellammare, sfruttando le competenze di GD in materia di progettazione, produzione e manutenzione di sistemi APR.

Nel 2026 continuerà, dunque, l'attività di produzione di droni nello Stabilimento che rappresenta un progetto ambizioso e strategicamente rilevante per AID e GD. La sinergia tra le competenze tecniche di GD e le capacità produttive di AID garantirà il successo dell'iniziativa, con un significativo volume di affari entro la fine del 2028. Questo progetto



non solo rafforzerà la posizione dello Stabilimento sul mercato, ma contribuirà anche allo sviluppo tecnologico e industriale del settore della Difesa italiano.

Per le dinamiche sopra esposte, lo Stabilimento prevede di conseguire nell'esercizio 2026 un Valore della produzione pari a oltre 6M e un Risultato operativo di 613k €.

## DIREZIONE GENERALE

La Direzione Generale di AID, con sede a Roma, ha principalmente il compito di assicurare una gestione coordinata ed unitaria delle unità produttive conferite all'Agenzia. Sulla Direzione Generale sono inoltre attestati alcuni progetti discendenti da accordi nazionali e internazionali, le cui attività sono direttamente gestite dai propri Uffici; in particolare, tali attività fanno riferimento a:

- supporto al Ministero della Difesa per gli accordi G2G in materia di materiali d'armamento, relativamente ai servizi di coordinamento e tesoreria, che stanno acquisendo sempre più importanza strategica;
- valorizzazione dei beni dell'Amministrazione della Difesa (contratti di permuta);
- gestione dei finanziamenti *European Peace Facility* (EPF), per i quali AID si pone come soggetto implementatore per l'attività di *e-procurement*, disciplinata dalle Convenzioni bilaterali tra Stati.
- Gestione dei finanziamenti MAECI per la cooperazione internazionale allo sviluppo.

Inoltre, AID ha propri clienti esterni per la vendita di prodotti e servizi realizzati nelle UU.PP. con i quali opera secondo regole commerciali, con concorrenti competitivi e a prezzi di mercato.

Per il 2026 è previsto il conseguimento di un Valore della produzione per oltre 49M € e un risultato operativo di circa 7M €.



### 3. Previsioni Economiche e Finanziarie

Valore della produzione (in migliaia di Euro)	Consuntivo 2024	Budget 2026
Baiano	22.352	21.591
Noceto	7.383	11.006
Fontana Liri	3.489	4.025
Capua	8.789	28.670
Torre Annunziata	2.908	1.016
Firenze	10.641	14.789
Gaeta	4.409	8.397
Castellammare	3.628	6.012
Messina	10.350	17.547
Direzione Generale	11.243	49.235
<b>Totale</b>	<b>85.190</b>	<b>162.289</b>
Subforniture interne	(362)	0
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>84.828</b>	<b>162.289</b>

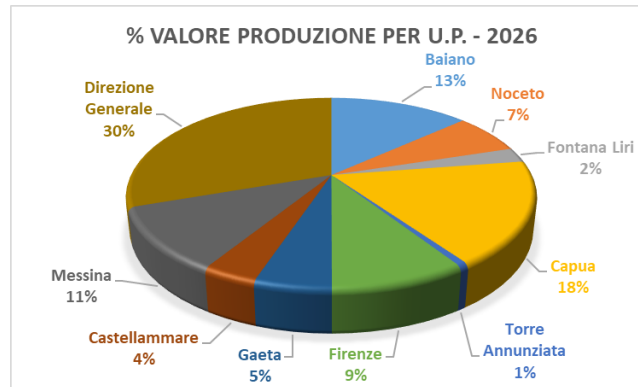
Costi della produzione (in migliaia di Euro)	Consuntivo 2024	Budget 2026
Baiano	19.953	20.431
Noceto	6.548	9.493
Fontana Liri	3.310	3.561
Capua	9.165	28.116
Torre Annunziata	3.159	1.543
Firenze	9.761	11.410
Gaeta	4.232	6.417
Castellammare	3.419	5.400
Messina	10.339	17.216
Direzione Generale	7.495	42.554
<b>Totale</b>	<b>77.380</b>	<b>146.141</b>
Subforniture interne	(362)	0
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>77.018</b>	<b>146.141</b>

Risultato operativo e dell'esercizio (in migliaia di Euro)	Consuntivo 2024	Budget 2026
Baiano	2.399	1.160
Noceto	835	1.513
Fontana Liri	179	464
Capua	(376)	554
Torre Annunziata	(251)	(527)
Firenze	880	3.379
Gaeta	176	1.980
Castellammare	209	613
Messina	11	332
Direzione Generale	3.748	6.681
<b>Risultato operativo</b>	<b>7.810</b>	<b>16.148</b>
Proventi e oneri finanziari	(132)	(74)
Imposte dell'esercizio	(2.514)	(2.071)
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>5.164</b>	<b>14.003</b>

Tabella 2: Sintesi per UP dei Principali Dati Economici

#### 4. Dinamiche dei principali dati economici e finanziari

Si riporta di seguito la distribuzione percentuale del valore della produzione sulle UU.PP.:



*in migliaia di euro*

<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>Prec. 2025</b>	<b>Prev. 2026</b>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	36.332	42.057
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(17.370)	(27.500)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	43.664	48.500
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>62.626</b>	<b>63.057</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	274.474	337.100
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>337.100</b>	<b>400.157</b>

*Tabella 3: Rendiconto finanziario*

L'aumento delle disponibilità liquide è dovuto, in particolare, all'incremento relativo all'incasso dei finanziamenti derivanti dai contratti G2G e al flusso finanziario derivante dell'attività operativa.

AID non ha attività finanziarie che costituiscono immobilizzazioni; non ricorre a forme di finanziamento di tipo bancario o da altri finanziatori, né a breve né a lungo termine.



## 5. Piano degli investimenti

Al fine di consentire lo sviluppo delle attività dell’Agenzia, e il raggiungimento degli obiettivi industriali, risulta essenziale l’attuazione di un programma infrastrutturale mirato alla riqualificazione e all’adeguamento delle infrastrutture in dotazione, per garantire alle maestranze di operare in condizioni di maggiore sicurezza sul lavoro e di assicurare la continuità delle attività produttive, evitando fermi o sospensioni che comprometterebbero il raggiungimento dei prefissati obiettivi industriali.

Al riguardo, è stata svolta un’attività di aggiornamento del quadro complessivo delle esigenze di ammodernamento/potenziamento e manutentivo delle infrastrutture medesime, che ha riguardato tutte le esigenze e in ordine prioritario quelle connesse con:

- la salute e la sicurezza del personale sui luoghi di lavoro;
- le reti degli impianti tecnologici dei sedimi delle UU.PP.;
- i manufatti destinati alle attività produttive di AID;
- i manufatti con funzione comunque correlata a quella produttiva.

In particolare, da tale attività è emerso che, al netto delle progettazioni e dei lavori in via di affidamento ed esecuzione attraverso la precedente Programmazione 2023-2025, la complessiva attuazione delle procedure per sopperire alle esigenze di ammodernamento/potenziamento e manutentivo registrate richiederebbe un investimento complessivo per il prossimo triennio pari a più di 100M €.

I progetti indicati con priorità hanno finalità e risorse specifiche e dunque andranno realizzati in ogni caso, avendo l’Amministrazione della Difesa accordato specifiche risorse allo scopo. Nello specifico, le risorse finanziarie necessarie a garantire l’attuazione dell’adeguamento del parco infrastrutturale delle Unità Produttive in uso ad AID e di proprietà del Ministero della Difesa, sono i seguenti:

- a) il Decreto Legge 48 del 4 maggio 2023 (c.d. DL Lavoro) ha previsto all’art. 33 un finanziamento in favore di AID per complessivi 14,5 milioni (già trasferiti all’AID), da destinare ad interventi di tipo straordinario nell’ambito del rilancio delle attività industriali dello Stabilimento Militare Propellenti di Fontana Liri (FR), per il quale si prevede la ristrutturazione edile ed impiantistica dei fabbricati produttivi, e dello Stabilimento Militare Ripristini e Recuperi di Noceto di Parma (PR), per il quale si prevede la realizzazione di un Workshop per la manutenzione/integrazione del materiale pirico (fondi indicati con DL 48/2023 nella tabella allegata);



- b) con trasferimento fondi D\_28\_2024 sono stati trasferiti ad AID fondi per complessivi 19 milioni di euro destinati in parte (16 milioni di euro) al Programma di potenziamento degli opifici industriali della Difesa (ASAP) e in parte (3 milioni di euro) alle manutenzioni e adeguamenti infrastrutturali; per il programma ASAP in particolare i 16 milioni di euro rappresentano una prima annualità di un finanziamento complessivo richiesto da AID al Segretariato di complessivi 69 milioni (fondi indicati con ASAP nella tabella indicata);
- c) con Decreto di Mandato 2025 sono state assegnate ad AID le seguenti risorse per il triennio 2025-2027:
- 2025: 18 milioni di euro;
  - 2026: 41 milioni di euro;
  - 2027: 3 milioni di euro

per un totale di 62 milioni di euro (non ancora trasferiti ad AID) che, sommati ai 19 milioni già trasferiti lo scorso anno (di cui alla lettera *sub-b*) danno luogo ad un finanziamento complessivo di 81 milioni, di cui: i) 69 milioni per gli interventi strategici ASAP e ii) 12 milioni da destinare alle manutenzioni e agli adeguamenti.

Riepilogando, ad oggi risultano già assegnate ad AID o programmate per il triennio 2025-2027 le seguenti somme:

ASAP	69.000.000,00
PIS	26.500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.500.000,00</b>

Il programma di interventi è stato così concepito: i) gli interventi strategici (ASAP) vengono indicati con priorità A e vengono avviati in ogni caso, avendo la Difesa assegnato appositi fondi per gli stessi; ii) gli interventi di manutenzione e adeguamento degli edifici (PIS) vengono indicati con priorità da 1 a 3; di questi interventi risultano finanziabili e attuabili solo gli interventi in priorità 1, in quanto relativi a progetti esecutivi già disponibili e avviati nel corso delle annualità precedente, mentre non sono al momento finanziabili quelli in priorità 2 e 3 (da realizzare nel 2027-2028).

La somma complessiva programmata risulta leggermente superiore a tali risorse in quanto si conta comunque di avere delle economie di gara sulle procedure di appalto.



CODICE	UP	INTERVENTO	RISORSE	IMPORTO	RIQ	2026
	<b>BAIANO</b>	Fabbr. 42: nuova linea 155 mm ATTREZZATURE	ASAP	4.000.000,00	A	
PIS-BA-25-01	<b>BAIANO</b>	Fabbr. 42: nuova linea 155 mm LAVORI INFRASTRUTTURALI	ASAP	4.000.000,00	A	
	<b>FONTANA LIRI</b>	BONIFICA FABBRICATO 162 PROGETTO	ASAP	30.000,00	A	
	<b>FONTANA LIRI</b>	BONIFICA FABBRICATO 162 LAVORI	ASAP	270.000,00	A	
	<b>FONTANA LIRI</b>	BONIFICA CUNETTE ESPLOSIVI PROGETTO	ASAP	24.000,00	A	
	<b>FONTANA LIRI</b>	BONIFICA CUNETTE ESPLOSIVI LAVORI	ASAP	366.000,00	A	
	<b>FONTANA LIRI</b>	BONIFICA IMPIANTI PRODUZIONE ESPLOSIVI	ASAP	744.000,00	A	
PIS-FL-25-01	<b>FONTANA LIRI</b>	RIAVVIO PRODUZIONE NITROCELLULOSA E NITROGLICERINA - LAVORI	ASAP	49.000.000,00	A	
PIS-FL-25-01	<b>FONTANA LIRI</b>	RIAVVIO PRODUZIONE NITROCELLULOSA E NITROGLICERINA - PROGETTO	ASAP	3.000.000,00	A	
PIS-FL-23-01	<b>FONTANA LIRI</b>	Ristrutturazione edile e impiantistica FABBRICA POLVERI	ASAP	14.500.000,00	A	
PIS-BA-25-03	<b>BAIANO</b>	Fabbr. 74/A - 79 - 124: manutenzione straordinaria per nuove linee produttive LAVORI	PIS	1.500.000,00	1	1.500.000,00
PIS-BA-25-03	<b>BAIANO</b>	Fabbr. 74/A - 79 - 124 : manutenzione straordinaria per nuove linee produttive PROGETTO	PIS	130.000,00	1	
PIS-BA-25-02	<b>BAIANO</b>	Reparto 35: manutenzione straordinaria LAVORI	PIS	1.000.000,00	1	1.150.000,00
PIS-BA-25-02	<b>BAIANO</b>	Reparto 35: manutenzione straordinaria PROGETTO	PIS	100.000,00	1	
PIS-BA-22-02	<b>BAIANO</b>	Rete Elettrica MT - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica delle cabine di trasformazione. LAVORI	PIS	2.100.000,00	1	
PIS-BA-25-06	<b>BAIANO</b>	Rifacimento Rete idrica LAVORI	PIS	3.030.000,00	1	
PIS-CM-25-01	<b>C.MARE DI STABIA</b>	Lavori di adeguamento antincendio. LAVORI	PIS	600.000,00	1	600.000,00
PIS-CM-25-01	<b>C.MARE DI STABIA</b>	Lavori di adeguamento antincendio. PROGETTO	PIS	75.000,00	1	
PIS-CA-25-01	<b>CAPUA</b>	Nuova rete idrica antincendio, protez. scariche atmosferiche fabbricato 40, coperture ed. 9e 12. LAVORI	PIS	1.200.000,00	1	1.200.000,00
PIS-CA-25-01	<b>CAPUA</b>	Nuova rete idrica antincendio, protez. scariche atmosferiche fabbricato 40, coperture ed. 9e 12. PROGETTO	PIS	120.000,00	1	
PIS-FI-21-02	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 2 - Realizzazione nuovi laboratori LOTTO 1 AGGIORNAMENTO PROGETTO	PIS	80.000,00	1	
PIS-FI-21-02	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 2 - Realizzazione nuovi laboratori LOTTO 1 LAVORI	PIS	2.400.000,00	1	2.400.000,00
PIS-FI-22-01	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 4 - Realizzazione nuovo reparto solidi orali	PIS	3.150.000,00	1	
PIS-ME-25-02	<b>MESSINA</b>	Adeguamento a norme sicurezza locali di lavoro e servizi LAVORI	PIS	1.350.000,00	1	1.350.000,00
PIS-ME-25-02	<b>MESSINA</b>	Adeguamento a norme sicurezza locali di lavoro e servizi PROGETTO	PIS	130.000,00	1	
PIS-ME-22-01	<b>MESSINA</b>	Impianto idrico e rete elettrica - Manutenzione straordinaria AGGIORNAMENTO PROGETTO	PIS	140.000,00	1	
PIS-ME-22-01	<b>MESSINA</b>	Impianto idrico e rete elettrica - Manutenzione straordinaria LAVORI	PIS	3.500.000,00	1	3.100.000,00
PIS-ME-25-03	<b>MESSINA</b>	Rifacimento alloggiamento barcaporta LAVORI	PIS	500.000,00	1	500.000,00
PIS-ME-25-01	<b>MESSINA</b>	Rifacimento alloggiamento barcaporta PROGETTO	PIS	60.000,00	1	
PIS-NO-25-03	<b>NOCETO</b>	Balconcello: impianto videosorveglianza, Blocco uffici.	PIS	985.000,00	1	850.000,00
PIS-NO-25-03	<b>NOCETO</b>	Balconcello: Impianto videosorveglianza, uffici e servizi.	PIS	100.000,00	1	
PIS-NO-23-02	<b>NOCETO</b>	Realizzazione Workshop per manutenzione integrazione materiale pirico	PIS	7.500.000,00	1	
PIS-BA-25-06	<b>BAIANO</b>	AMPLIAMENTO DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI (PER AUMENTO PRODUZIONI UP)	PIS	500.000,00	2	
PIS-CM-25-02	<b>C.MARE DI STABIA</b>	Fabbr. D (Uffici): ristrutturazione edile e impiantistica, scale	PIS	800.000,00	2	
PIS-CA-21-02	<b>CAPUA</b>	PG.41 - 2° Capannone - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228821	PIS	2.030.000,00	2	
PIS-CA-21-03	<b>CAPUA</b>	PG.42 - 3° Capannone e Riservetta 14c - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228721	PIS	1.660.000,00	2	
PIS-FI-25-01	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 5: nuovo magazzino di stabilimento LAVORI	PIS	2.000.000,00	2	
PIS-FI-25-01	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 5: nuovo magazzino di stabilimento PROGETTO	PIS	200.000,00	2	
PIS-GA-25-01	<b>GAETA</b>	Palazzina F: manutenzione straordinaria dei prospetti, coperture, sostituzione infissi ammalorati e adeguamenti normativi scale	PIS	400.000,00	2	
PIS-ME-25-04	<b>MESSINA</b>	Adeguamento a norma deposito materiali ferrosi	PIS	400.000,00	2	
PIS-NO-25-04	<b>NOCETO</b>	Nuovo impianto prima pioggia deposito temporaneo rifiuti LAVORI	PIS	400.000,00	2	
PIS-TA-25-01	<b>TORRE ANNUNZ.</b>	Edificio 1, 2 e 23 (Palazzina uffici, Portineria, Ufficio personale): rifacimento coperture	PIS	1.450.000,00	2	
PIS-CM-25-03	<b>C.MARE DI STABIA</b>	Fabbr. C (Commettitura) e muro perimetrale: copertura e risanamento edile	PIS	600.000,00	3	
PIS-FI-22-02	<b>FIRENZE</b>	Fabbricato 3 - Realizzazione nuovo reparto serre	PIS	3.260.000,00	3	
PIS-FI-25-02	<b>FIRENZE</b>	Ristrutturazione edile e impiantistica uffici, locali commerciali, deposito rifiuti	PIS	1.200.000,00	3	
PIS-FL-25-02	<b>FONTANA LIRI</b>	Bonifica MCA: Fabbr. 24, 43, 315, 188, 313/263, 137, 163, 95, 128/b, 131, 270, 111, 112 (2.000 m2 circa)	PIS	850.000,00	3	
PIS-GA-23-01	<b>GAETA</b>	Rifacimento manto stradale	PIS	470.000,00	3	
PIS-ME-25-03	<b>MESSINA</b>	Manutenz. Straordinaria ed adeguamento per conseguimento C.P.I. (Certificazione Prevenzione Incendi)	PIS	700.000,00	3	
PIS-NO-25-05	<b>NOCETO</b>	Rete idrica, fognaria, antincendio e depurazione	PIS	3.000.000,00	3	
PIS-TA-25-01	<b>TORRE ANNUNZ.</b>	Fabbricato 15, Locale 11 - Manutenzione straordinaria edile e impiantistica	PIS	1.360.000,00	3	

Tabella 2 – Interventi infrastrutturali in programma nel 2026

## 6. Personale

Condizione necessaria per raggiungere gli obiettivi prefissati per il 2026, e in generale nel PIT 2025-2027 approvato, è la disponibilità di un assetto organizzativo quantitativamente e qualitativamente adeguato alle strategie ed ai programmi industriali individuati.

Particolare attenzione sarà rivolta, pertanto, alla formazione continua del personale al fine della creazione del valore pubblico, mantenendo e innovando le competenze esistenti, svilupparne di nuove nonché rinnovando la forza lavoro sulla base di competenze necessarie per il funzionamento dell'Agencia e, dunque, acquisendo risorse in forma stabile e limitando il più possibile il ricorso al lavoro interinale.

Nel 2026 saranno, pertanto, espletate nuove procedure di reclutamento, in aderenza a quanto previsto nel medesimo PIT 2025-2027, nei limiti della dotazione organica vigente e delle risorse assunzionali che saranno comunque autorizzate.

## 7. Conclusioni

In linea con quanto delineato nel PIT 2025-2027, per il 2026 si conferma l'intendimento dell'Agencia di rafforzare il proprio ruolo quale *asset* strategico della Difesa nazionale grazie all'implementazione di iniziative volte a rivitalizzare e rinforzare le produzioni industriali cruciali per il Paese al fine di assicurare la disponibilità degli approvvigionamenti critici per l'apparato produttivo industriale e degli *stock* di scorte, materiali e farmaci, assicurando alle FF.AA. e al Servizio Sanitario Nazionale forniture di beni e servizi, essenziali e di problematica reperibilità.

Tutto ciò anche attraverso la formazione continua del personale al fine di mantenere e innovare le competenze esistenti e di svilupparne di nuove, gli adeguamenti infrastrutturali con l'obiettivo di garantire alle maestranze di operare in condizioni di maggiore sicurezza sul lavoro e di ottimizzare le capacità produttive, il consolidamento e l'avvio di nuove *partnership* con primarie aziende italiane già operanti nei settori di interesse dell'Agencia.



## 8. Conto Economico consolidato AID

### AID

CONTO ECONOMICO		
		BUDGET 2026 (k€)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124410
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	263
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	29209
	contributo figurato (per costi del personale militare)	6038
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	2349
	SUBFORNITURE INTERNE	20
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>162289</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	105969
	Costi del personale	35713
	Ammortamenti	4459
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>146141</b>
<b>C) = A) - B)      RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>16148</b>	
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>	<b>-74</b>	
<b>E) IRAP</b>	<b>-2071</b>	
<b>H) RISULTATO NETTO</b>	<b>14003</b>	

Tabella 4: Conto Economico AID



## 9. Conto Economico Unità Produttive

### UNITA' : S.M.M.T. DI BAIANO DI SPOLETO

CONTO ECONOMICO		
		BUDGET 2026 (k€)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15849
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	150
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	5219
	contributo figurato (per costi del personale militare)	339
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	34
	SUBFORNITURE INTERNE	0
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>21591</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	14218
	Costi del personale	5768
	Ammortamenti	445
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>20431</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>1160</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>0</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-351</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>809</b>

Tabella 5: Conto Economico Baiano



**UNITA' : S.M.R.R.M. DI NOCETO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7037
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	3183
	contributo figurato (per costi del personale militare)	340
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	446
	SUBFORNITURE INTERNE	0
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11006</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	4699
	Costi del personale	3571
	Ammortamenti	1223
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9493</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>1513</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>0</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-187</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>1326</b>

Tabella 6: Conto Economico Noceto



**UNITA' : S.M.P. DI FONTANA LIRI**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1014
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	63
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	2190
	contributo figurato (per costi del personale militare)	727
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	31
	SUBFORNITURE INTERNE	0
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>4025</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	573
	Costi del personale	2922
	Ammortamenti	66
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>3561</b>
<b>C) = A) - B)      RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>464</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>-65</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-180</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>219</b>

Tabella 7: Conto Economico Fontana Liri



**UNITA' : S.M.P. DI CAPUA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23403
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	3861
	contributo figurato (per costi del personale militare)	1065
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	341
	SUBFORNITURE INTERNE	0
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>28670</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	22579
	Costi del personale	4942
	Ammortamenti	595
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>28116</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>554</b>	
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>	<b>-1</b>	
<b>E) IRAP</b>	<b>-279</b>	
<b>H) RISULTATO NETTO</b>	<b>274</b>	

Tabella 8: Conto Economico Capua



**UNITA' : S.M.S. DI TORRE ANNUNZIATA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	797
	contributo figurato (per costi del personale militare)	219
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	0
	SUBFORNITURE INTERNE	0
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1016</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	431
	Costi del personale	1093
	Ammortamenti	19
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1543</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>-527</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>-1</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-62</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>-590</b>

Tabella 9: Conto Economico Torre Annunziata



**UNITA' : S.C.F.M. DI FIRENZE**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10351
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	2270
	contributo figurato (per costi del personale militare)	1027
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	1141
	SUBFORNITURE INTERNE	0
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14789</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	7153
	Costi del personale	3433
	Ammortamenti	824
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11410</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3379</b>	
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>	<b>-3</b>	
<b>E) IRAP</b>	<b>-182</b>	
<b>H) RISULTATO NETTO</b>	<b>3194</b>	

Tabella 10: Conto Economico Firenze



## UNITA' : CE.DE.CU DI GAETA

CONTO ECONOMICO		BUDGET 2026 (k€)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4882
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	2533
	contributo figurato (per costi del personale militare)	832
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	150
	SUBFORNITURE INTERNE	0
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8397</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	2540
	Costi del personale	3345
	Ammortamenti	532
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6417</b>
<b>C) = A) - B) RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>1980</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>-1</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-208</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>1771</b>

Tabella 11: Conto Economico Gaeta



**UNITA' : S.M.P.C. DI CASTELLAMMARE DI STABIA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3484
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	2090
	contributo figurato (per costi del personale militare)	212
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	206
	SUBFORNITURE INTERNE	20
	<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6012</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	3013
	Costi del personale	2242
	Ammortamenti	145
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5400</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>613</b>	
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>	<b>-2</b>	
<b>E) IRAP</b>	<b>-164</b>	
<b>H) RISULTATO NETTO</b>	<b>447</b>	

Tabella 12: Conto Economico Castellammare



**UNITA' : A.M. DI MESSINA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
		<b>BUDGET 2026 (k€)</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12268
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	50
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	5179
	contributo figurato (per costi del personale militare)	50
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	0
	SUBFORNITURE INTERNE	0
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>17547</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	11532
	Costi del personale	5107
	Ammortamenti	577
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17216</b>
<b>C) = A) - B)    RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>332</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>0</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-278</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>54</b>

Tabella 13: Conto Economico Messina



## DIREZIONE GENERALE

CONTO ECONOMICO		BUDGET 2026 (k€)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46121
	Variazioni dei lavori in corso, SL, PF	0
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
	Altri ricavi e proventi (non di produzione)	0
	contributo ordinario dello stato (per costi del personale civile)	1887
	contributo figurato (per costi del personale militare)	1227
	contributi per investimenti specifici (PIS, commessa, PNRM altro)	0
	SUBFORNITURE INTERNE	0
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>49235</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Materie prime + sussidiarie e di consumo (prelevamenti) + Servizi	39230
	Costi del personale	3290
	Ammortamenti	34
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolate (AD)	0
	Accantonamenti/utilizzi per rischi	0
	Altri accantonamenti/utilizzi	0
	<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>C) = A) - B)      RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>6681</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI / (ONERI) FINANZIARI</b>		<b>-1</b>
<b>E) IRAP</b>		<b>-180</b>
<b>H) RISULTATO NETTO</b>		<b>6500</b>

Tabella 14: Conto Economico Direzione Generale

## Allegato 1 – Parametro di attribuzione delle spese generali

### Parametri di attribuzione delle spese generali sulle commesse AD Delle Unità Produttive di AID per l'anno 2026

Al fine di ottemperare a quanto previsto dalla Direttiva SMD-F011 – edizione luglio 2017 concernente le “Modalità e procedure per la gestione delle forniture e servizi affidati all’Agenzia Industrie Difesa da parte degli Organismi della Difesa”, pagina 3, nota 4, l’AID rende noto i parametri orari di riferimento delle Unità Produttive, necessari per il calcolo, in fase di offerta all’A.D. e di rendicontazione, della quota parte di spese generali da attribuire all’esecuzione delle commesse.

**Parametri orari delle UU.PP. 2026:** per ogni ora di manodopera prevista nel ciclo di lavorazione della commessa sarà attribuito un costo per spese generali pari a €:

UNITA' PRODUTTIVA	PARAMETRO ORARIO (€/h)
Baiano	51,03
Noceto	55,00
Capua	42,10
Firenze	43,72
Gaeta	20,78
Castellammare	23,70
Messina	22,55
<b>MEDIO AID</b>	<b>36,98</b>

Tabella 15: Parametro orario UU.PP.