

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

<b>Nome</b>	<b>Marina IADEROSA</b>
<b>Data di nascita</b>	09/12/1960
<b>Nazionalità</b>	Italiana
<b>Qualifica</b>	Dirigente 2 <sup>a</sup> fascia
<b>Amministrazione</b>	Ministero della Difesa
<b>Incarico attuale</b>	Direttore Centrale dell'Ufficio Centrale per le Ispezioni Amministrative
<b>Telefono</b>	Ufficio: 06/469151000 Cellulare: 335.5294922
<b>E-mail istituzionale</b>	dircen@ispedife.difesa.it

## TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titoli di studio	Anno	
	1984	<b>Laurea in Economia e Commercio</b> conseguita presso l'Università degli studi di Salerno discutendo una tesi in Diritto Tributario dal titolo "La determinazione del valore degli immobili ai fini dell'imposta di registro". - Votazione di 110/110
	a.s.1977/78	<b>Maturità classica</b> conseguita presso il Liceo-Ginnasio Statale "Torquato Tasso" di Salerno – Votazione di 48/60
<b>Altri titoli di studio e professionali</b>		
	1981	<b>Diploma di Addetto statistico</b> a seguito della frequenza di apposito corso di qualificazione autorizzato dalla Regione Campania
	1984	" <b>Culture della Materia</b> " in Diritto Tributario
	1985	" <b>Culture della Materia</b> " in Scienza delle Finanze
	1985	" <b>Culture della Materia</b> " in Contabilità di Stato
	1987	<b>Abilitazione</b> all'esercizio della professione di <b>dottore commercialista</b> – Votazione di 130/150
	1995	<b>Revisore legale dei conti</b>
	1997	<b>Vincitrice del 1° Corso - concorso di Formazione dirigenziale</b> presso la SSPA, dove ha discusso in sede di concorso intermedio una tesi dal titolo "L'analisi dei costi per il controllo di gestione nella Pubblica Amministrazione", e in sede di concorso finale una tesi dal titolo "La funzione di programmazione tra vecchie logiche e nuove realtà". Nell'ambito di tale Corso ha altresì svolto uno stage di tre mesi presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio centrale di bilancio, occupandosi del controllo degli atti di spesa della Presidenza, nonché uno stage di ulteriori tre mesi presso il MEF – Dipartimento della RGS, Servizio analisi costi e rendimenti, occupandosi della definizione delle

		modalità di rilevazione dei costi economici della P.A. e dell'implementazione dei sistemi di contabilità analitica e di controllo di gestione.
	2004	<b>Master</b> "I contratti della P.A.: Lavori pubblici, servizi e forniture", svoltosi presso la SSPA – sede di Bologna – Votazione 25/30
	2008	<b>Master</b> "Il nuovo management pubblico" (indirizzo giuridico-istituzionale), svoltosi presso la SSPA – sede di Bologna, discutendo una tesi dal titolo " <i>Verso una difesa comune europea</i> " – Giudizio complessivo sintetico "Ottimo"
<b>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</b>		
	1987 -1997	Esercizio della professione di Dottore Commercialista. <i>In tale ambito ha maturato competenze ed esperienze in tutti i campi della fiscalità, occupandosi in particolare di imposizione societaria e di contenzioso tributario, e prestando altresì consulenza ad enti pubblici ai fini della redazione dei documenti di programmazione finanziaria</i>
	AA. AA. 93/94 e 94/95	Titolare della cattedra di "Politica Economica e Scienza delle Finanze" c/o Università di Salerno – Facoltà di Economia e Commercio – Corso di laurea in Economia Aziendale (Professore a contratto)
	A.A. 95/96	Titolare di contratto per l'insegnamento integrativo di "Scienza delle Finanze" c/o Università di Salerno-Facoltà di Economia e Commercio– Corso di laurea in Economia
	1997	Membro della "Commissione Massimario" c/o Ordine Dottori Commercialisti della Provincia di Salerno
	2000	Membro del Gruppo di Lavoro per la redazione di una "Guida alla Contabilità Analitica per Centri di Costo" istituito presso il FORMSTAT a seguito di apposita Convenzione stipulata con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, nell'ambito del progetto <i>La riforma del bilancio dello Stato. Logiche, adempimenti e competenze professionali</i> – Progetto PASS ID 4/4.4 – rivolto ai Dirigenti delle Amministrazioni centrali dello Stato
	Dal 7/2/2001 al 31/12/2010	Capo della XI Divisione (Contratti Nazionali) della Direzione Generale delle telecomunicazioni, dell'informatica e delle tecnologie avanzate del Ministero della Difesa (Teledife). <i>Nell'espletamento di tale incarico ha curato il corretto e puntuale espletamento dei compiti correlati all'attività giuridico-amministrativa relativa ai contratti nazionali di lavori, servizi e forniture, provvedendo alla:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>· predisposizione ed emanazione dei bandi di gara per procedure concorsuali in ambito nazionale e comunitario;</li> <li>· trattazione di procedure segretate;</li> <li>· definizione dei testi dei contratti da stipulare a seguito delle predette procedure concorsuali nonché a seguito di procedure negoziate;</li> <li>· predisposizione dei decreti approvativi dei contratti e di tutti gli altri provvedimenti amministrativi connessi all'esecuzione contrattuale;</li> <li>· redazione delle relazioni agli organi consultivi per richieste di pareri</li> </ul>

		<p><i>obbligatori o facoltativi, nonché delle risposte ai rilievi degli organi di controllo;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>· effettuazione delle procedure in economia, ivi compreso l'esperienza delle preventive gare informali, anche in via telematica, e la definizione delle relative condizioni di fornitura;</i></li> <li><i>· adesione alle convenzioni CONSIP e acquisti sul mercato elettronico;</i></li> <li><i>· attività di consulenza giuridico-amministrativa e finanziaria alle collaterali Divisioni tecniche nelle fasi di predisposizione tecnica ed esecuzione dei contratti.</i></li> </ul> <p><i>In particolare, ha curato la finalizzazione di numerosi ed importanti programmi strategici per la Difesa, alcuni dei quali finanziati attraverso l'utilizzo dei fondi del MISE, tra cui ad esempio la Rete in fibra ottica nazionale (RIFON), l'ammodernamento della rete radar costiera, l'ammodernamento della rete radar dell'A.M., la realizzazione del sistema SICOTE e dei satelliti SICRAL 1B (in relazione al quale ha fatto parte della delegazione ufficiale di parte italiana che ha contrattato le condizioni del servizio di lancio con l'agenzia governativa russa ROSOBORON EXPORT) e SICRAL 2. Ha seguito altresì, su espresso mandato del D.G. pro tempore, alcuni programmi di cooperazione internazionale, come ad esempio quello italo-francese relativo al completamento della costellazione satellitare SICRAL attraverso la realizzazione ed il lancio del satellite SICRAL 2, per il quale – come già per il SICRAL 1 B – ha fatto ricorso a soluzioni contrattuali e finanziarie altamente innovative, tra cui l'istituto della permuta.</i></p>
	2001	Membro della Commissione esaminatrice del Concorso pubblico per esami a 33 posti di Funzionario Amministrativo Contabile (G.U. n. 99 del 22/12/2000)
	2002	<p>Membro del Gruppo di Lavoro istituito c/o Segredifesa per l'esame dei vincoli all'attività contrattuale dell'Amministrazione e la formulazione di proposte di modifica alle vigenti norme e procedure</p> <p>Membro del Gruppo di Lavoro istituito c/o Teledife allo scopo di definire i requisiti standard per la partecipazione delle ditte alle gare d'appalto della Direzione generale</p>
	2003	<p>Membro della Commissione esaminatrice del Concorso pubblico per esami a 2 posti di Analista Economico Finanziario (G.U. n. 51 del 28/06/2002)</p> <p>Componente del Nucleo per il Controllo di gestione istituito c/o Teledife</p>
	2009	Membro del Gruppo di Lavoro istituito c/o Segredifesa per la redazione del regolamento di attuazione del codice dei contratti per il Ministero della difesa (RUGAD)
	2009	Dal mese di settembre fino al 31/12/2010 ha svolto, in sede vacante, le funzioni di Capo del Reparto Amministrativo di Teledife, giusta disposizioni del D.D. di delega del 14/01/2004
	Dal 1/1/2011 al	Capo Reparto presso l'Ufficio legislativo del Ministro della difesa

	18/10/2015	<p><i>Nello svolgimento di tale incarico si è occupata delle seguenti materie:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <i>amministrazione del patrimonio e contabilità generale dello Stato;</i></li> <li>· <i>beni demaniali e patrimoniali militari;</i></li> <li>· <i>attività concernenti programmi per realizzazioni, riassetti e dismissioni immobiliari e mobiliari;</i></li> <li>· <i>servitù militari;</i></li> <li>· <i>contratti della Pubblica Amministrazione;</i></li> <li>· <i>programmi d'armamento e rinnovamento;</i></li> <li>· <i>diritto comunitario, leggi europee e di delegazione europea; attuazione delle direttive comunitarie e procedure d'infrazione;</i></li> <li>· <i>diritto internazionale e procedimenti di ratifica degli accordi internazionali;</i></li> <li>· <i>accordi internazionali e intese tecniche in materia di cooperazione militare;</i></li> <li>· <i>ambiente e beni culturali;</i></li> <li>· <i>problematiche connesse ai rapporti con le Regioni e gli enti territoriali.</i></li> </ul> <p><i>In particolare, ha curato la redazione dei testi normativi in tali materie, e seguito il relativo iter approvativo, elaborando le relazioni di accompagnamento (illustrative, tecniche, di analisi di impatto della regolazione e di analisi tecnico-normativa), le relazioni agli organi consultivi, pareri ed emendamenti, ed ha provveduto altresì a fornire elementi di risposta alle osservazioni delle competenti Commissioni parlamentari nonché a predisporre appunti informativi per i SSS incaricati della discussione parlamentare dei provvedimenti.</i></p> <p><i>Inoltre, ha curato la formazione della discendente normazione secondaria (regolamenti, decreti ministeriali, direttive applicative, ecc.) nelle predette materie, occupandosi anche di contenzioso costituzionale e di ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica.</i></p>
	Dal 7/7/2014 al 31/1/2021	Responsabile del Nucleo di valutazione degli atti dell'Unione europea del Ministero della difesa
	Dal 16/6/2015 al 31/12/2015	Componente effettivo del Collegio dei revisori della Croce Rossa italiana, in rappresentanza del Ministero della difesa
	Dal 18/9/2015 al 31/1/2021	Rappresentante del Ministero della Difesa in seno al Comitato Tecnico di Valutazione degli atti dell'UE c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri (art. 19, l. 24 dicembre 2012, n. 234)
	Dal 19/10/2015 al 31/1/2021	<p>Vice Capo Ufficio legislativo Vicario del Ministro della difesa</p> <p><i>Nell'espletamento di tale incarico ha:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· <i>assolto le funzioni del Capo dell'Ufficio in caso di sua assenza o impedimento;</i></li> <li>· <i>coadiuvato il Capo dell'Ufficio nella direzione dell'Ufficio, assicurando il coordinamento e l'unità di indirizzo delle attività dei Reparti;</i></li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>· effettuato studi ed analisi in materia di semplificazione, efficienza e produttività dell'Amministrazione;</li> <li>· coordinato la predisposizione degli atti occorrenti alle attività degli organi di vertice politico in ambito parlamentare e governativo;</li> <li>· coordinato le posizioni dell'Ufficio in merito alle varie problematiche ad esso sottoposte dalle altre articolazioni del Dicastero</li> </ul>
	Dal 21/10/2015 a fine lavori	Membro effettivo della Commissione interistituzionale di studio per il recepimento delle direttive UE n. 23, 24 e 25 del 2014 in materia di appalti pubblici e concessioni, giusta decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 348 del 21 ottobre 2015
	Dal 27/4/2017 al 24/4/2020	Membro del Consiglio di Amministrazione della società Difesa Servizi spa
	Dal 3/11/2020	Membro del Comitato Ordinatore della Scuola superiore ad ordinamento speciale della Difesa di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, giusta decreto del Ministro dell'università e della ricerca n. 843 del 3 novembre 2020
	Dal 1/2/2021	Direttore Centrale dell'Ufficio per le ispezioni amministrative del Ministero della Difesa
<b>Capacità linguistiche</b>		
		Buona conoscenza dell'Inglese
<b>Capacità nell'uso delle tecnologie</b>		
		Ottima conoscenza e utilizzo di Office; ottima capacità di utilizzo di posta elettronica e internet, nonché dei principali applicativi in uso nel Ministero della Difesa
<b>ALTRO</b>		
<b>Publicazioni</b>		
	1986	"La contestualità tra ammortamento accelerato ed ammortamento anticipato" –CEDAM
	1986	"Il regime fiscale dei titoli del Debito Pubblico: i Buoni Ordinari del Tesoro e l'imposta sulle successioni" – CEDAM
	1986	"La violazione continuata nella normativa IVA" – CEDAM
	1986-1988	Collaborazione alla redazione della Collana "L'ordinamento tributario" – CEDAM
	1987	"Attività bancaria ed illeciti fiscali: il caso delle operazioni creditizie in valuta" in <i>Rassegna Mensile delle Imposte</i> – CIS
	1988	"Il trattamento tributario delle <i>joint ventures</i> internazionali operanti in Italia", in <i>Tax Policy and Economy</i> – CEDAM

	1992	“Brevi note sulla regolarizzazione contabile dei debiti fuori bilancio”, in <i>Gestione contabile e trasparenza negli enti locali</i> – Quaderni del Dipartimento di Scienze Economiche dell’Università di Salerno
	1994	Collaborazione alla redazione del volume “La giuridificazione tributaria in rapporto agli altri rami del diritto” – CEDAM
	1994	Collaborazione alla redazione del volume “La tassazione degli utili distribuiti e la <i>thin capitalization</i> : profili internazionali e comparati” – CEDAM
<b>Partecipazione a Convegni/Corsi/Seminari</b>		
	1986	Relatore, c/o Camera di Commercio, Industria, Agricoltura ed Artigianato di Salerno, di un ciclo di Seminari su tematiche fiscali di attualità
	1987	Coordinatore della Segreteria Scientifica del Convegno internazionale <i>Tax Policy and Economy. The impact of fiscal structure on economic relations</i> , sotto il patrocinio della Presidenza del Consiglio dei Ministri; in tale veste, ha altresì collaborato alla traduzione in italiano delle relazioni in lingua inglese presentate al Convegno
	1988	Relatore unico del Seminario “ <i>Integrazione finanziaria nella CEE ed armonizzazione della normativa fiscale</i> ” c/o la LUISS - Scuola di Management
	A.A. 91/92	Coordinatore e Relatore di un ciclo interdisciplinare di Tavole Rotonde sui temi della Politica fiscale e dello Sviluppo Economico, con particolare riguardo alla realtà dei PVS c/o Università di Salerno – Facoltà di Economia e Commercio
	A.A. dal 91/92 al 96/97	Relatore dei Seminari annuali interdisciplinari sul trattamento fiscale e previdenziale dei redditi da lavoro dipendente c/o Università di Salerno – Facoltà di Economia e Commercio
	1994	Titolare di un corso di lezioni di Diritto Tributario Comparato sui redditi d’impresa c/o ENAP Abruzzo – sede di Avezzano
	1994 e 1995	Docenza sul regime transitorio IVA degli scambi intracomunitari al 1° e 2° Corso di preparazione agli esami di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista c/o l’IFORM – sede di Avellino
	1995	Docenza sui redditi d’impresa all’8° Corso informativo per l’esame di Stato a Dottore Commercialista c/o Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Salerno
	1995	Relazione introduttiva sul tema “I riflessi gestionali derivanti dall’attuazione del principio dell’autonomia impositiva negli Enti Locali” al Convegno Nazionale <i>Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali</i> organizzato dall’Unione Nazionale Segretari Comunali e Provinciali
	1995	Relazione introduttiva al Convegno <i>L’accertamento con adesione per gli anni pregressi</i> c/o Ordine dei Dottori Commercialisti di Potenza
	1996	Docenza al Corso di aggiornamento <i>La contabilità e la revisione negli enti locali</i> , rivolto ad amministratori, segretari e funzionari di enti locali – Modulo “La fiscalità locale” - c/o l’IFORM – sede di Avellino

	1996	Relatore unico alla Conferenza “ <i>Il ricavometro</i> ” c/o Ordine dei Dottori Commercialisti di Potenza
	1996	Docente Unico del Corso di aggiornamento <i>Il nuovo contenzioso tributario</i> c/o Ordine dei Dottori Commercialisti di Potenza
	1996	Relatore sul tema “Il concetto di frode fiscale nell’art. 4 della L. 516/82” al Convegno <i>Elusione fiscale e frodi in ambito comunitario</i> organizzato dall’Università di Salerno in collaborazione con la Guardia di Finanza – Ispettorato per l’Italia Meridionale
	2013	Relatore sul tema “Il d.p.r. 49/2013: genesi ed evoluzione del testo normativo. L’attività del Gruppo di lavoro ministeriale” al Convegno “ <i>La disciplina del defence procurement tra codice dei contratti pubblici e direttiva 2009/81/UE</i> ” organizzato nell’ambito del Master in <i>Procurement Management</i> dall’Università degli studi di Roma – Tor Vergata
	2021	Chairman dell’incontro di studio organizzato c/o la DAE di Firenze in occasione della “Presentazione delle Linee Guida sulle ispezioni da remoto”, tema su cui ha altresì svolto la relazione introduttiva
	2022	Chairman dell’incontro di studio organizzato c/o il Circolo Ufficiali MM di Napoli in occasione della “Presentazione delle Linee Guida concernenti le modalità di verifica ispettiva sui contratti di permuta stipulati dal Ministero della Difesa”, tema su cui ha altresì svolto la relazione introduttiva
	2023	Relatore al Convegno celebrativo “Cento anni del Corpo di Commissariato Aeronautico”
<b>Frequenza di Corsi/Seminari</b>		
	2003	Corso di formazione sull’Innovazione Tecnologica – Moduli <i>Protocollo ed archivio informatico e Firma digitale e sicurezza</i>
	2005	Seminario di aggiornamento sulla Direttiva 2004/18/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 31/3/2004
	2006	Resource Management Education Programme Course c/o NATO School –Oberammergau
	2014	Corso di specializzazione sul Drafting normativo
	2016	Corso di formazione su “Analisi di impatto della regolazione”
	2021	Corso di formazione per datori di lavoro in materia di protezione e sicurezza sui luoghi di lavoro Corso: “Gli adempimenti e la redazione documentale in ambito GDPR, privacy e data governance” in materia di protezione dei dati personali Corso: “Il Dirigente come coach per motivare, gestire e valutare i collaboratori e il team verso risultati di qualità” Corso: “Diversity Management nella P.A. e nuovi stili di leadership per gestire la complessità”
	2022	Corso: “Obblighi di pubblicazione e attestazione annuale: la trasparenza amministrativa” Corso: “Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici quale misura di prevenzione” Corso: “Il conflitto di interessi quale misura di prevenzione: le indicazioni del PNA 2022”.

<b>Riconoscimenti</b>		
	2006	Elogio tributato dal Direttore Generale pro-tempore di Teledife
	2009	Encomio tributato dal Direttore Generale pro-tempore di Teledife
	2011	Encomio tributato dal Ministro della difesa pro-tempore, On.le LA RUSSA
	2015	Encomio tributato dal Ministro della difesa pro-tempore, sen. PINOTTI
<b>Onorificenze</b>		
	2005	Insignita dell'onorificenza OMRI di Cavaliere (elenco dei Cavalieri, n. 6463, serie V)
	2012	Insignita dell'onorificenza OMRI di Ufficiale (Albo degli Ufficiali, n. 7947, serie V)
	2017	Insignita dell'onorificenza OMRI di Commendatore (Albo dei Commendatori, n. 569, serie VI)

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, la sottoscritta dichiara che il presente *curriculum vitae* vale come autocertificazione ai sensi del citato d.P.R. n. 445 del 2000, in ordine alle informazioni in esso contenute ed al possesso dei titoli dichiarati.

Roma, 3 novembre 2023