

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome, Nome **GRAZIOSO, ANDREA**
E-mail **andrea.grazioso@difesa.it**

Nazionalità Italiana

Data di nascita 09, SETTEMBRE, 1970

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Da maggio 2012 a febbraio 2014 – da aprile 2014 a giugno 2018**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Gabinetto del Ministro della Difesa, Via XX Settembre, 8 - Roma**
- Tipo di azienda o settore **Ministero della Difesa**
- Tipo di impiego **Dirigente (ex art.19 comma 6, d.lgs. 165/2001).**
- Principali mansioni e responsabilità **Incarico di consulenza, studio e ricerca, finalizzato all'esame della politica militare internazionale, con particolare riferimento alla regione del Mediterraneo, all'evoluzione della NATO e alla Politica di Sicurezza e Difesa Comune, nonché attività correlata alla definizione della posizione nazionale in tale ambito, anche in relazione agli accordi internazionali vigenti. Cura delle relazioni con le Università e i Centri di ricerca, nazionali e stranieri, per la realizzazione di conferenze, seminari, workshop e altri eventi internazionali. Supporto alla comunicazione istituzionale del Ministero della difesa.**

- Date (da – a) **Da ottobre 2011 a settembre 2012**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università di Pavia, Facoltà di Scienze Politiche, Strada nuova, 65 - Pavia**
- Tipo di azienda o settore **Università**
- Tipo di impiego **Docenza**
- Principali mansioni e responsabilità **Docente universitario, titolare dell'insegnamento in Studi strategici per l'anno accademico 2011 – 2012.**

- Date (da – a) **Da ottobre 2006 ad aprile 2012**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Gabinetto del Ministro della Difesa, Via XX Settembre, 8 - Roma**
- Tipo di azienda o settore **Ministero della Difesa**
- Tipo di impiego **Consulenza**
- Principali mansioni e responsabilità **Nominato consulente del Ministro della Difesa quale esperto di problematiche strategiche internazionali. Ho il compito di analizzare quei mutamenti del quadro interno e internazionale che possano determinare conseguenze per la politica di difesa, di identificare i fattori di criticità e di elaborare soluzioni atte a tutelare gli interessi nazionali.**

- Date (da – a) **Dal gennaio 1999 ad aprile 2012**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Centro Militare di Studi Strategici, Palazzo Salvati, Piazza della Rovere, 83 – 00165 Roma**



- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

lavoro

Centro Studi del Ministero della Difesa

Analista

Sono il responsabile della sezione intitolata "Comunità di Stati Indipendenti – Europa Orientale" del periodico mensile "Osservatorio Strategico", pubblicato e distribuito dal CeMiSS a mezzo stampa e via internet.

Per la realizzazione dell'Osservatorio Strategico, mi si richiede in particolare di effettuare:

- un monitoraggio continuo degli eventi, funzionale nel suo insieme a costituire un "osservatorio strategico" per l'area a me affidata;
- un'analisi della produzione scientifica acquisita dal CeMiSS, proveniente dai centri di ricerca e dai singoli studiosi dell'area a me affidata, al fine di ricavare indicazioni sull'evoluzione del pensiero strategico;
- l'acquisizione di informazioni e dati utili alla valutazione della comunità scientifica locale/specializzata, mediante contatti diretti con i principali centri di ricerca e i singoli studiosi dell'area a me affidata, nonché la partecipazione diretta agli eventi di natura scientifica di particolare interesse;
- una produzione di documentazione scientifica utile all'ideazione ed esecuzione di eventi (conferenze, seminari, dibattiti) organizzati dal CeMiSS, relativi all'area a me affidata;
- la partecipazione diretta agli eventi di cui sopra, in qualità di relatore ed esperto d'area per conto del CeMiSS.

L'incarico relativo alla realizzazione dell'Osservatorio Strategico è stato rinnovato, senza soluzione di continuità, dal 1999 al 2012.

Nel corso degli anni, alla prestazione sopra descritta è stata anche aggiunta la responsabilità di redigere documentazione ulteriore, in lingua inglese, atta a costituire il periodico del CeMiSS "CeMiSS Quarterly", pubblicato e diffuso secondo le stesse modalità dell'Osservatorio Strategico.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1998 al 2011

Centro Militare di Studi Strategici, Palazzo Salviati, Piazza della Rovere, 83 – 00165 Roma

Centro Studi del Ministero della Difesa

Ricercatore

A partire dal 1998, e senza soluzione di continuità, ricevo dal Centro Militare di Studi Strategici (CeMiSS) l'incarico di effettuare ricerche e studi su temi di prioritario interesse per l'Amministrazione della Difesa. Tali studi sono stati in alcuni casi pubblicati a cura dello stesso CeMiSS, altre volte pubblicati da case editrici esterne.

Più in dettaglio, i temi di ricerca a me affidati sono stati:

anno 2011: "Il ruolo della Comunicazione Strategica nella prevenzione e gestione dei conflitti e nella pianificazione ed esecuzione di campagne militari. Indicazioni della Difesa.";

anno 2010: "Analisi dei limiti di sostenibilità di operazioni non-Article 5 condotte dall'Alleanza Atlantica, sulla base delle esigenze di difesa collettiva e di protezione territoriale dei Paesi membri, alla luce delle capacità militari complessive esprimibili dalla NATO e del potenziale militare della Russia";

anno 2009: "La crisi nel Caucaso tra Russia e Georgia: scenari a livello regionale/globale; implicazioni per l'interesse nazionale e prospettive future per l'Italia";

anno 2008: "Prospettive della sicurezza in Europa";

anno 2007: "Russia's Military: a medium-term estimate";

dal 2002 al 2006: La trasformazione dello strumento militare italiano, studio pluriennale condotto congiuntamente con gli analisti della RAND Corporation (Washington D.C.);

anno 2005: "La regione caucasica. Estremismo religioso, terrorismo e conflitti armati", in cooperazione con il Caucasus Policy Institute – King's College of London;

anno 2004: "Le risposte alle nuove minacce alla sicurezza: terrorismo, militanza islamica ed armi di distruzione di massa; la Russia come caso studio", in cooperazione con l'Institute for Policy Studies del King's College of London;

anno 2003: "Gli Helsinki Headline Goals e la compatibilità fra NATO Response Force e

O. Z.

European Rapid Reaction Force", congiuntamente con i Ricercatori dell'Institute for Policy Studies del King's College of London;

anno 2001: "L'accesso dei paesi europei ai sistemi C4ISR statunitensi in operazioni tipo Petersberg", parte di un più ampio progetto di ricerca condotto con il Centre for Defence Studies del King's College of London;

anno 2000 e 2001: L'evoluzione della conflittualità nei territori dell'ex-Unione Sovietica; sono parte del team di ricerca congiunto con gli analisti del Centro di Studi Militari Strategici di Mosca, nonché segretario del team di ricerca italiano;

anno 1998: "Strumenti di deterrenza per una media potenza regionale; l'impiego di armamento di precisione contro la proliferazione di armi di distruzione di massa".

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da settembre 2009 a dicembre 2009

RAND Europe – UK,
Westbrook Centre - Milton Road - Cambridge - CB4 1YG – Regno Unito

Centro Studi
Analista e ricercatore

Parte del Progetto commissionato dal Ministero della Difesa britannico, relativo alle Fregate di Nuova Generazione (Type 26). Responsabile dello studio di base relativo al progetto FREMM-IT

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Nel corso del 2009

Istituto dell'Enciclopedia Italiana Treccani, Piazza dell'Enciclopedia Italiana, 4, 00186 Roma

Istituto di cultura
Consulenza

Consulente dell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana Treccani, per la realizzazione dell'opera "Treccani XXI Secolo". Sono responsabile del tema "Le Guerre di IV Generazione".

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da ottobre 2008 a dicembre 2009

Centro Studi Politica Internazionale, Via d'Araceli 11, 00186 Roma

Centro Studi
Consulenza

Parte del Gruppo di Esperti riuniti nel "Crisis monitoring Group", promosso dal Ministero degli Affari Esteri per il monitoraggio delle principali crisi internazionali di diretto interesse per l'Italia.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2009

Università degli Studi "Roma Tre", Facoltà di Scienze Politiche, Via Gabriello Chiabrera 199 – Roma

Università
Incarico di docenza

Docente in "Questioni di sicurezza nell'area caucasica", parte del Master in "Peacekeeping and Security Studies".

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 2007

Stato Maggiore della Difesa, Via XX Settembre 11 - Roma

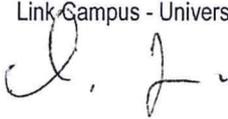
III Reparto SMD
Esperto

Relatore italiano durante il NATO-Russia Council, ad-hoc working group on missile proliferation.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 2003 al 2007

Link Campus - University of Malta, via Nomentana 335 - 00162 Roma



- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Università
Professore a contratto
Docente in "proliferazione e minaccia delle armi di distruzione di massa", parte del Master in "Intelligence and Security". Sono inoltre responsabile di un modulo di insegnamento a favore del Corpo delle Capitanerie di Porto.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da novembre 2005 a dicembre 2006**
Centro Studi Politica Internazionale, Via d'Aracoeli 11, 00186 Roma
- Centro Studi
Analista e team leader
Sono coordinatore del progetto e team-leader nell'attività congiunta fra CeMiSS, CeSPI e United Nations System Staff College, relativamente allo studio della smobilitazione e successiva ricostruzione delle forze armate in Mozambico, Kosovo e Afghanistan.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da agosto a novembre 2004**
ISIS Europe, Rue Archimède 50, B-1000 Brussels, Belgio
- Centro Studi
Analista e ricercatore
Collaboro con l'ISIS-Europe (Bruxelles), per un programma di supporto informativo a favore dell'Unione Europea, sul tema: "EU research and innovation policy and the future of the European Common Foreign and Security Policy". Sono responsabile del task: "Identify major policy issues in the Eastern neighbouring countries, including Russia".
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Aprile 2004**
Centro Militare di Studi Strategici, Piazza della Rovere, 83, 00165 Roma
- Centro Studi del Ministero della Difesa
Analista
Partecipo ad una attività congiunta fra Ricercatori CeMiSS ed analisti dello Strategic Assessment Group, Directorate of Intelligence, Central Intelligence Agency, per l'avvio di uno studio CeMiSS – SAG sulle minacce all'Europa provenienti, nel medio periodo, dall'area dell'Africa settentrionale.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da luglio a dicembre 2002**
ISIS Europe, Rue Archimède 50, B-1000 Brussels, Belgio
- Centro Studi
Analista e ricercatore
Collaboro con l'ISIS-Europe (Bruxelles) per un programma di informazione sui temi della Sicurezza e della Difesa, a favore del Parlamento Europeo. Sono responsabile dell'analisi degli assetti per lo strike di precisione, il Combat-SAR e il trasporto strategico delle Forze Armate europee. Il lavoro è stato pubblicato da ISIS-Europe.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da marzo a maggio 2002**
Apri spa, Roma
- Consulenza strategica
Consulente
Ho curato la fase di costituzione di un centro di analisi degli eventi internazionali, interno alla suddetta Società e funzionale al suo piano di sviluppo aziendale, mediante la selezione del personale destinato alle funzioni di analisi, la preparazione di un manuale operativo e l'avvio effettivo dell'attività.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Da settembre 2000 a luglio 2001**
Istituto dell'Enciclopedia Italiana Treccani, Piazza dell'Enciclopedia Italiana, 4, 00186 Roma



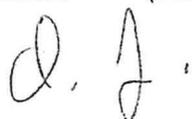
- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>lavoro</p> <p>Istituto di cultura
Collaboratore</p> <p>Ho collaborato come consulente esterno con l'Istituto della Enciclopedia Italiana, per l'aggiornamento di 43 lemmi dell'Enciclopedia Treccani, relativamente alle tecnologie militari e aerospaziali.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>A partire dal 1997</p> <p>Vari</p> <p>Editoria
Pubblicista</p> <p>Attività di pubblicista sui periodici: Rivista Italiana Difesa, Limes, Defence Today, Force Security, Rivista Marittima, Panorama Difesa, Informazioni della Difesa, Aspenia. Circa 60 articoli e contributi editoriali finora pubblicati.</p> |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>Dal 1988 al 1995</p> <p>Università "La Sapienza", Facoltà di Scienze Politiche</p> <p>Scienze Politiche, Diritto Pubblico e Costituzionale, Storia Moderna e Contemporanea, Sociologia, Economia Politica, Economia Internazionale, Scienza delle Finanze, Politica Economica e Finanziaria, Statistica e Statistica Economica</p> <p>Laurea (vecchio ordinamento)</p> <p>110 e lode</p> |
|---|---|

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- | | |
|---|--|
| <p>MADRELINGUA</p> | <p>ITALIANO</p> |
| <p>ALTRE LINGUE</p> | <p>INGLESE (CERTIFICAZIONE SCUOLA LINGUE ESTERE DELL'ESERCITO)</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale | <p>ECCELLENTE</p> <p>ECCELLENTE</p> <p>ECCELLENTE</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale | <p>FRANCESE (CORSO PRIVATO PRESSO L'ISTITUTO SAINT LOUIS DE FRANCE – ROMA)</p> <p>Elementare</p> <p>Elementare</p> <p>Elementare</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale | <p>ROMENO (CORSO ESTIVO PRESSO L'UNIVERSITÀ BABES BOLYAI – CLUJ, ROMANIA)</p> |



- Capacità di lettura Elementare
- Capacità di scrittura Elementare
- Capacità di espressione orale Elementare

Consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, il sottoscritto dichiara che il presente c.v. vale come autocertificazione ai sensi del citato d.P.R. n. 445/2000, in ordine alle informazioni in esso contenute e al possesso dei titoli dichiarati.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Data

30/07/2018

Firma

