

Sintesi: Esperto di Trasformazione digitale

20 anni di esperienza di project management e coordinamento in progetti IT multinazionali e inter-istituzionali, con gruppi di lavoro integrati pubblico-privato. Assicura compenetrazione e bilanciamento tra competenze organizzative, tecnologiche e giuridiche.

Attuali incarichi

SOGEI, Innovation & Transformation Manager (a tempo indeterminato), dal 2013

Adoption&Change Management, Project Manager soluzioni innovative per la PA (IoT, AI, CX, Cybersec, MaaS)

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero per la Pubblica Amministrazione, dal 2022

Senior Advisor su Semplificazione e Digitalizzazione, PNRR

Ass. Concreta-Mente, non-for-profit, Think Tank indipendente, Presidente, dal 2007

Fondatore e Presidente del think tank indipendente che si occupa di innovazione organizzativa e tecnologica

Precedenti incarichi

Gabinetto del Ministro dell'Economia e Finanze, 2020 - 2021

PEPPOL Pan European Public Procurement On Line Consortium, 2008 - 2013

Direttore dei Progetti Pilota e IT Business Manager

Fondazione Università di Roma Tor Vergata Inuit, 2012-2015

Membro del Board Scientifico, Innovation Manager

CONSIP, 2001 – 2008

Demand Manager e PM del Mercato Elettronico della PA (MEPA), Gare telematiche

Gabinetto del Ministro Economia e Finanze, Commissione Tecnica Spesa Pubblica, 1999 – 2001

Ricercatore su spesa pubblica e spending review

Altre info

Fondatore start-up innovative

Advisor per Comune di Rieti, Ce.Mi.S.S. Ministero della Difesa, CEN, Unindustria

Commissario Nazionale per l'Open Source Software, Ministero Innovazione PA, 2007 – 2009

Co-Autore Treccani informatica

Autore di oltre 20 pubblicazioni tecniche su: Innovazione e PA, Appalti Pubblici, Alta Tecnologia

Titoli Accademici

Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Economico, 108/110, Università di Firenze, Facoltà Cesare Alfieri, 1998

Executive Master in Business Administration - MBA, University of Malta, 2009

CISCO Digital University "Digital Enterprise - 2017", GOOGLE Digital Excellence – 2018

CURRICULUM ESTESO (EUROPASS)

<p>Dates (from – to)</p> <p>Name and address of employer</p> <p>Type of business or sector</p> <p>Occupation or position held</p>	<p>Luglio 2013 – ad oggi SOGEI SpA, Via Mario Carucci, 99 - Roma, Italia Società per l'ICT nella Pubblica Amministrazione (Referente in Sogei Maurizio Stumbo) Innovation Manager (10 anni) Project Manager, programmazione, pianificazione e consulenza su Sistemi informativi per il Ministero Economia e Finanze e altre PA Centrali, gestione del cambiamento, people management, organizzazione processi, BPR</p>
<p>Ma in activities and responsibilities</p>	<p>PM su attività di Adoption & Change Management per grandi piattaforme (es. M365 Agenzia Entrate), Project management e monitoraggio sistemi (es. FatturaPA), Demand Manager raccolta requisiti utente, PM sviluppo soluzioni e testing, Analisi economica di Total Cost of Ownership sui progetti. Conoscenza e utilizzo metodologie Service Design, Design Thinking, CX Management, SCRUM, OWASP. Progetti seguiti: fattura PA, App per sistema inventario beni mobili, Piattaforma IoT, Social customer care, Digital Twin Sistema Immobiliare, Acquisti di R&S e procurement dell'innovazione. Dal 2019 responsabile Strategia Open Innovation nella PA. Come Innovation Program Manager ha coordinato un team di 32 persone e 5 progetti su: Artificial Intelligence, IoT, CX, Cybersecurity (sviluppo soluzione per messaggistica criptata per la PA), Employee eXperience. Ha coordinato lo sviluppo di una Mobility Solution per dipendenti pubblici con gamification e monitoraggio risultati Agenda 2030 e principi ESG. Ha costituito un ecosistema in novazione con CINI, CNIT, CNR, Confindustria, PMI Innovative e le PA Centrali dello Stato. Conoscenza dei sistemi di monitoraggio del PNRR. Ha disegnato un sistema di monitoraggio dei risultati dei processi di innovazione con KPI.</p> <p>Gabinetto del Ministro dell'Economia e Finanze (On. Gualtieri) 2020 – 2021 Advisor su Digitalizzazione Collaborazione con il Vice Capo di Gabinetto Raffaele Russo su attuazione del DL Semplificazione, Strategia Nazionale Dati, Interoperabilità, Blockchain, Artificial Intelligence, diffusione CIE e Spid.</p>
<p>Dates (from – to)</p> <p>Name and address of employer</p> <p>Type of business or sector</p>	<p>2007 – ad oggi Concreta-Mente, Think Tank Indipendente Associazione non profit di impegno civico e cittadinanza attiva su social innovation e innovazione nella PA</p>
<p>Occupation or position held</p> <p>Main activities and responsibilities</p>	<p>Presidente, Fondatore e rappresentante legale Supporto alla definizione di analisi, delibere e disegni di legge per i decisori istituzionali. Dal 2010 si sono sviluppate iniziative di Open government essenzialmente orientate allo sviluppo di fasi di co-creazione e co-design di servizi It e crowd-testing. Realizzati eventi di sensibilizzazione dei decisori istituzionali e formazione sui temi della Digitalizzazione e dell'Open Innovation, sull'innovazione nella PA, sui processi partecipativi, della Cybersecurity, dell'eHealth e eCare, della parità di genere e social innovation. A titolo esemplificativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il Bilancio è un bene pubblico, Camera dei Deputati, 20 giugno 2016; • Le criticità finanziarie dei Comuni italiani: spunti per un'analisi ricostruttiva, Camera dei Deputati Sala del Refettorio, 27/02/2018. • Gestione del cambiamento e riforme: come la comunicazione pubblica e la digital organization portano al coinvolgimento dei cittadini per l'attuazione, Piazza Venezia Ass. Civita, 8 giugno 2016. • Assistenza sociale 4.0 e remote monitoring; DIAG La Sapienza, 28 aprile 2022 • Open Studies nella PA, LUISS Guido Carli, 2009 e 2010 <p>Direttore del Master "Officina della Comunicazione 2.0" realizzato in collaborazione con Civita, Ferpi, Unindustria, Associazione Classi Dirigenti PA (AGDP), Federmanager.</p> <p>Medaglia di Rappresentanza del Presidente della Repubblica per evento su innovazione sociale. Coordina un team di 12 persone e 303 associati.</p>
<p>Dates (from – to)</p> <p>Name and address of employer</p> <p>Type of business or sector</p>	<p>2018 – ad oggi Assisto Srl - start up innovativa Assistenza sociale 4.0 con Intelligenza artificiale</p>

Occupation or position held
Main activities and responsibilities

Amministratore e socio fondatore
Ha realizzato un'architettura IoT con intelligenza artificiale e tecnologie biometriche per l'assistenza sociale agli anziani. Ha ricevuto 250k a fondo perduto da una Fondazione Bancaria. Ha costituito un ecosistema digitale con Linkem, Università di Roma La Sapienza DIAG, CNR-Istc, Federmanager e altri partner per erogazione Algoritmo Api aaS. Coordina un team di 5 persone.

Dates (from – to)
Name and address of employer
Type of business or sector
Occupation or position held
Main activities and responsibilities

Novembre 2001 – Giugno 2013

Consip SpA, 19/E, via Isonzo, 00198, Roma, Italia

Società per l'ICT e gli Appalti Pubblici (Referente in Consip Luca Mastrogregori)

Dal 2008 al 2013 Consip > PEPPOL Pan European Public Procurement On Line - www.peppol.eu

Incarico: IT Business Manager e Responsabile dei Progetti Pilota (Head of Pilots) (5 anni)

Operational officer e project manager, pianificazione strategica, elaborazione dei piani di indirizzo e rendicontazione sul Progetto Europeo PEPPOL PanEuropean Public Procurement On Line (www.peppol.eu). È un progetto sul tema eGovernment che rientra nell'Agenda Digitale della Commissione Europea finanziato con 30 milioni di euro (oltre 200 esperti coinvolti) all'interno del quale, in contesto multilinguistico, si collabora con 19 agenzie per l'innovazione e agenzie appalti di 12 Paesi europei per sviluppare il futuro sistema a rete di appalti telematici.

Attività di lavoro interamente in inglese.

Team di lavoro di cui si è collaborato al coordinamento, pianificazione e valutazione performance:

- 90 risorse umane di 12 Paesi.
- Budget del team: circa 4 milioni di euro.
- Risultati raggiunti: produzione di standard di Cataloghi elettronici, business interoperability specifications e processi, software e plug in tecnologici per gare pubbliche standardizzate.
- 32 Progetti Pilota gestiti con successo, italiani e transnazionali.

Gli obiettivi finali del progetto hanno superato con ottime referenze il vaglio della CE e del Vice-Presidente della CE Neelie Kroes e sono stati inseriti nella Digital Agenda. (Referente Consip Giancarlo De Stefano responsabile PEPPOL)

Dal 2001-2008 Consip > Direzione Appalti Pubblici (Demand Manager e IT Business Manager)

Mercato elettronico della PA (MEPA). Start-up e successiva ingegnerizzazione dei processi, responsabile della gestione della comunicazione e marketing, on boarding di imprese e amministrazioni, gestione dei rapporti con gli stakeholder interni ed esterni sul progetto nazionale "Il mercato elettronico della PA – MEPA" (referente Consip Luca Mastrogregori Direttore eProcurement Consip).

Responsabile operativo di gruppi di lavoro con Amministrazioni Centrali e Locali italiane sui temi degli appalti telematici, ad esempio:

- Presidenza del Consiglio e Marketplace prima richiesta di offerta (RdO su MEPA);
- Ministero della Difesa gare telematiche (prima gara on line su delega);
- Interoperabilità tra il mercato elettronico Consip e quello del Comune di Firenze.

Partecipazione al Gruppo di lavoro Electronic Public Procurement della EC DG Internal Market.

Dal 2001-2002 Consip > Direzione Appalti Pubblici - Account manager nel settore Università, supporto al progetto "La prima asta on line in Italia" con l'Università di Bologna.

Dates (from – to)
Name and address of employer
Type of business or sector

Settembre 2012 – 2015

Fondazione Universitaria di Tor Vergata – Inuit - Roma

Fondazione ai sensi del DPR 24.5.2001 n. 254

Occupation or position held	Membro del Comitato Scientifico e di Valutazione per conto del MIUR (Lettera incarico Ministro Prof. F. Profumo). Innovation Manager.
Dates (from – to)	Giugno 2010 – Dicembre 2012
Name and address of employer	CEN – European Committee for Standardization - Bruxelles
Type of business or sector	CEN Workshop su 'Business Interoperability Interfaces on public procurement in Europe' Phase 2 (WS/BII 2), definizione dei modelli di dati e profili per l'interoperabilità dei Sistemi di eProcurement e eGovernment a livello europeo. Cataloghi elettronici, ordini elettronici e fattura elettronica.
Occupation or position held	Membro della Commissione
Dates (from – to)	2007 – 2009
Name and address of employer	Commissione Nazionale per l'Open Source Software nella Pubblica Amministrazione – Ministero per le Riforme e l'Innovazione nella PA
Type of business or sector	Definizione di linee guida, pianificazione delle strategie e del piano d'azione per l'adozione del Free and Open Source Software, Standard e formati aperti nella Pa italiana. Presidente Angelo Raffaele Meo.
Occupation or position held	Membro della Commissione
Dates (from – to)	1999 – 2009
Name and address of employer	Ce.Mi.S.S. (Centro militare di studi strategici – Ministero della Difesa)
Type of business or sector	Analisi e consulenze su relazioni internazionali, economia, politica industriale
Occupation or position held	Analista e poi Direttore di Ricerca. Consulente di politica industriale
Main activities and responsibilities	Analisi geopolitica delle risorse scarse. Ricerche e market intelligence sugli appalti nel settore difesa e sui settori ad alta tecnologia. Mappatura dei centri di ricerca italiani sulle tecnologie aerospazio. Ha collaborato con lo IAI (Michele Nones) e con la Nato Defence College Foundation (Alessandro Politi). Ha servito con il Gen. Carlo Finizio. Nel 2007 vincitore di una posizione presso la European Defence Agency sotto il Gen. Carlo Magrassi.
Dates (from – to)	Dicembre 1999 – Dicembre 2001
Name and address of employer	Commissione Tecnica per la Spesa Pubblica - Ministero Economia e Finanze, Gabinetto del Ministro
Type of business or sector	Ricerca sul settore della spesa e finanza pubblica
Occupation or position held	Ricercatore, Esperto in Economia Pubblica
Main activities and responsibilities	Ricercatore full time in economia e finanza pubblica. Tratta i temi degli appalti pubblicando per primo in Italia sui temi dell'eProcurement. Dal 2000 collaborazione con Consip S.p.A. sulla riforma del modello di acquisto di beni e servizi della Pubblica Amministrazione. Oltre alle attività della Commissione, di ricerca e consulenza al Ministro, si è prestata collaborazione al Sottosegr. prof. P. Giarda sul D.P.E.F. 2001-2004 e sulla Legge Finanziaria 2001. L'attività è stata prestata sotto la presidenza del prof. A. Petretto e sotto la supervisione del prof. G. Catalano.
Dates (from – to)	Dicembre 1998 – Dicembre 1999
Name and address of employer	Commissione Difesa, Camera dei Deputati Segreteria del Presidente On. Prof. Valdo Spini
Type of business or sector	Attività legislativa
Occupation or position held	Segreteria tecnica
Main activities and responsibilities	Supporto segretariale al Presidente On. Prof. Valdo Spini nella predisposizione di studi preparatori, analisi, ghostwriting, organizzazione seminari ed eventi.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dates (from – to)	Ottobre 1994 – Ottobre 1998 proclamazione in data 30.10.1998
Name and type of organisation providing education and training	Università di Firenze, Facoltà di Scienze Politiche "Cesare Alfieri"
Principal subjects/occupational skills covered	Corso di studi: " Scienze Economiche ", Voto 108/110 . Principali materie: macro e micro economia, econometria, statistica, storia dell'economia, diritto pubblico, scienza delle finanze
Title of qualification awarded	Laurea in Scienze Politiche vecchio ordinamento (LM 56)
Dates (from – to)	Novembre 2007 – Dicembre 2009 proclamazione 19.01.2010
Name and type of organisation providing education and training	University of Malta - Link Campus University (accreditata dal MIUR con DM n. 374 /2011)
Principal subjects/occupational skills covered	Business administration: quantitative methods, economics, HRM, org. behaviour, project management, marketing, accountancy (all courses/exams in English language)
Title of qualification awarded	Executive Master in Business Administration, MBA (in lingua inglese) AREA – 13 Scienze economiche e statistiche
Dates (from – to)	Ottobre 1997 – Giugno 1998
Name and type of organisation providing education and training	Forum on the Problems of Peace and War and Faculties of Political Sciences and Philosophy, University of Florence
Principal subjects/occupational skills covered	"International policy in an interdisciplinary view", Economics, Public finance, Political science, Sociology, Strategic Studies
Title of qualification awarded	Advanced course

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre		Italiano								
Altre lingue		Understanding			Speaking			Writing		
Self-assessment										
European level (*)		Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production		
English	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato
French	A2	Livello scolastico	A1	Livello Scolastico	A1	Livello scolastico	A1	Livello scolastico	A1	Livello scolastico

(*) Common European Framework of Reference for Languages

COMPETENZE SOCIALI

Da 2007 Fondatore e Presidente Ass. no profit Concreta-Mente
2007 – 2010 Wikipedia active contributor

COMPETENZE TECNOLOGICHE

Conoscenza M365 (Team, One Drive, Share point, Word, Excel, Power Point, ecc.)
Metodi e approcci di Design Thinking
Conoscenza di piattaforme di e-procurement
Conoscenza sistemi di:
- web content management (Joomla, word Press)
- collaboration e net meeting platforms
- IoT platforms e IoT infrastructure
- game-based learning platforms (instant poll platform)

- Artificial Intelligence e data science platform (es. Knime)

ALTRA FORMAZIONE TECNICA

CISCO Digital University “Digital Enterprise - 2017” (8 mesi di web-seminar su WorkSpace Transformation, Digital Ready Network, Manufacturing 4.0, Cyber Security, Digital Enterprise, Marketing Automation CMX, WorkSpace Transformation, BigData & Analytics).

GOOGLE Digital Excellence – 2017 (23 moduli di formazione di marketing digitale: email marketing, social media, e-commerce, analytics, video advertising, ecc.)

Blockchain Week Rome - 2019 Attestato di partecipazione al corso Blockchain Intensive tenutosi i giorni 25-26-27 giugno 2019 a cura di Gian Luca Comandini.

AWS Cloud Practitioner Essentials Day, 25 febbraio 2022, Amazon Web Service

INCARICHI UNIVERSITARI E DOCENZE

Dal 1998 collaborazioni scientifiche, partecipazione a gruppi di lavoro e docenze a contratto (su public economy, politica industriale dell'alta tecnologia, public procurement and e-procurement, gestione del cambiamento e innovazione nella PA) con:

2007 World Bank eProcurement working Group

2005-2007 EC DG Internal Market Electronic Public Procurement Working Group

2014-2015 ONU ILO International Training Center (Torino)

LUISS Guido Carli – CeRSI e School of Government, Roma, Italia

NOMISMA (Bologna)

Link Campus University (Roma)

Scuola Superiore del Ministero Economia e Finanze E. Vanoni (Roma, Milano)

Scuola Superiore del Ministero della Difesa Civilscuoladife (Roma e Accademia Militare di Livorno)

“Roma Tre” Università di Roma, Facoltà di Scienze Politiche, Corso in Digitalizzazione e Pubblica Amministrazione

“Tor Vergata” Università di Roma – Master in Public Procurement (Roma)

“La Sapienza” Università di Roma – Facoltà di Ingegneria DIAG (Roma)

Università della Calabria UNICAL, Facoltà di Giurisprudenza

IRES Toscana (Firenze)

Università di Firenze - "C. Alfieri" Facoltà di Scienze Politiche

Dal 2004 al 2009 CORIPE - Consortium for Research and Continuing Education in Economics (Torino, Moncalieri) docente presso il **MASTER IN ECONOMIA E POLITICA SANITARIA**, titolo del corso **POLITICHE DI ACQUISTO IN SANITA'**.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

2022 “Open Innovation in Public Administration: digital models and technologies for Public Sector innovation” (with Gabrielli, M.), Ed Lulu (ISBN 978-88-946168-3-5).

2021 “Assisto eCare 4.0: An IoT- and AI-based architecture for assisted active aging” (con Mecella, M.) 06 2021 - 10 2021 Volume 7 Issue 28 e5, European Artificial Intelligence Review EAI Endorsed Transactions on Scalable Information Systems, ISSN: 2032-9407

2021 “Un Gov-Tech District per innovare la PA”, il Sole24Ore, 28 luglio 2021

2021 “Open Innovation nella PA: modelli e tecnologie per l'innovazione nella Pubblica Amministrazione” (con Gabrielli, M.), Ed. Sogei (ISBN 978-88-946168-1-1)

2018 “AI via il primo progetto di Intelligenza Artificiale per l'assistenza sociale agli anziani in Europa”, Key4Biz (26/11/18)

2017 “IoT, chatbot e profilazione, i trend dell'e-commerce che l'Italia non aggancia”, in Corriere delle Comunicazioni (7/03/2017)

2016 Sanità e Innovazione: investire risparmiando. L'investimento in tecnologie sanitarie e la prevenzione secondaria: tra sostenibilità economica e nuove possibilità d'acquisto (con Celli, A., Cepiku, D., Palozzi, G., Principe, G.), Ed. Concreta-Mente e Univ.Roma Tor Vergata.

2014 Peppol, the Pan European Public procurement on line: a balance and a proposal based on the project experience, con Giancarlo de Stefano e Isabella Rapisarda, Quaderni Consip – Ministero Economia e Finanze.

2013 Enciclopedia Treccani – Informatica, co-autore.

2012 Innovazione nella Sanità: tra eHealth e eCare 10 anni di innovazione in Europa (con Spagnoletti, P.), Concreta-Mente editore, Roma, in corso di pubblicazione.

2010 Open Studies for Public Administration: Strumenti per l'Innovazione nella PA (con Federici, T. e Spagnoletti, P.), Concreta-Mente editore, Roma, ISBN 978-88-906605-0-4.

2009 Open Source nella Pubblica Amministrazione: un percorso virtuoso verso l'innovazione organizzativa, (con Federici, T., Montemaggio, A., Spagnoletti, P.), Lulù Editore, Roma.

2008 "Più appalti e meno sussidi per l'innovazione europea (More procurement and less subsidies for European innovation)" (with Savoia, P.), in Nomos&Khaos, The 2007 Nomisma report on economic-strategic horizons, Nomisma, Bologna.

2007 Il mercato elettronico tra criticità e risparmi, Il Sole 24 Ore, 16 giugno.

2007 Gli appalti telematici ed il rinnovamento della PA, Argomenti Umani, Ed. Il Ponte, 10/2007.

2007 Il Mercato Elettronico della PA: scenario, funzionalità e linee di tendenza (The Italian Public Administration Electronic Market MEPA: scenario, operation and trends), Quaderni Consip – Ministero Economia e Finanze, n. VI 2007.

2006 Più Valore alla PA. Appalti pubblici tra efficienza e trasparenza (More Value to the Public Administration: Public Procurement for effectiveness and transparency), Quaderni della Fondazione Fratelli Rosselli, n.2-2006, Firenze, Alinea Editrice.

2003 "Il Market place della Pubblica Amministrazione: innovazione tecnologica ed amministrativa in Sanità", in Atti del Convegno dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria 2003, www.aiesweb.it.

2002 "Implicazioni teoriche dell'e-procurement ed analisi del modello adottato dalla PA italiana", (con L. Sciandra) in Intervento pubblico e architettura dei mercati (a cura di D. Piacentino e G. Sobrio), Franco Angeli (ISBN 978-88-464409-9-0).

2002 "Le politiche d'acquisto in Sanità. New Economy e semplificazione delle procedure per i consumi intermedi", (con L. Sciandra), in Tendenze nuove, n. 3, il Mulino.

2002 "Market-place, aste on line e catalogo elettronico: analisi del nuovo modello di e-procurement della Pubblica Amministrazione", (con L. Sciandra), in Tendenze nuove, n. 2., il Mulino.

2001 "Gli strumenti del modello italiano di e-procurement della PA", in Aran newsletter.

2001 Il processo di integrazione del procurement militare in Europa (The European Defence Procurement Integration Process), ISBN 978-8888391120, Ce.Mi.S.S., Roma.

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese nel rispetto del D.P.R. n. 445/2000 per le quali mi assumo le responsabilità come da art. 76 DPR n. 445/2000.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.l. n. 196/2003 e del GDPR (Regolamento UE n. 67/2016).

Roma, 10/01/2025

FIRMA

LEONARDO BERTINI

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 39/1993)