



MINISTERO DELLA DIFESA



**Direttiva generale
per l'attività amministrativa e la gestione
per l'anno 2024**

Roma
Febbraio 2024

PAGINA NON SCRITTA



Il Ministro della Difesa

- VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*” e successive modificazioni, con particolare riferimento all’articolo 14, in base al quale il Ministro ogni anno, e comunque entro dieci giorni dalla pubblicazione della legge di bilancio, definisce obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare ed emana le conseguenti direttive generali per l’attività amministrativa e per la gestione;
- VISTO** il decreto legislativo 7 agosto 1997, n. 279, recante “*Individuazione delle unità previsionali di base del bilancio dello Stato, riordino del sistema di tesoreria unica e ristrutturazione del rendiconto generale dello Stato*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante “*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati delle attività svolte dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 3 agosto 2007, n. 124, recante “*Sistema di informazione per la sicurezza della Repubblica e nuova disciplina del segreto*” e successive modificazioni;
- VISTE** le direttive della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2000, 15 novembre 2001, 8 novembre 2002, 27 dicembre 2004, 12 marzo 2007, 25 febbraio 2009, in materia di programmazione strategica;
- VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, concernente “*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196, recante “*Legge di contabilità e finanza pubblica*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante “*Codice dell’ordinamento militare*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, recante “*Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012, recante “*Definizione delle linee guida generali per l’individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell’articolo 23 del Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91*”;
- VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante “*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2012, n. 244, recante “*Delega al Governo per la revisione dello strumento militare nazionale e norme sulla medesima materia*”;

PAGINA NON SCRITTA

- VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante “*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, recante “*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012 n. 190*”;
- VISTO** il decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, recante “*Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni*” convertito con modificazioni in legge 30 ottobre 2013, n. 125;
- VISTO** il decreto legislativo 28 gennaio 2014, n. 7, recante “*Disposizioni in materia di revisione in senso riduttivo dell’assetto strutturale e organizzativo delle Forze armate ai sensi dell’articolo 2, comma 1, lettere a), b) e d) della legge 31 dicembre 2012, n. 244*”;
- VISTO** il decreto legislativo 28 gennaio 2014, n. 8, recante “*Disposizioni in materia di personale militare e civile del Ministero della difesa, nonché misure per la funzionalità della medesima amministrazione, a norma degli articoli 2, comma 1, lettere c) ed e), 3, commi 1 e 2, e 4, comma 1, lettera e), della legge 31 dicembre 2012, n. 244*”;
- VISTA** la circolare GAB 2013 del 12 marzo 2014, recante “*Procedure interne di formazione del bilancio della Difesa e suo esercizio*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante “*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari*” convertito con modifiche dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze del gennaio 2015 concernente “*Proposte di indicatori per i programmi di spesa 32.2 “Indirizzo politico” e 32.3 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza” e nota metodologica*”;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 16 del 20 aprile 2015, concernente “*Aggiornamento degli indicatori associati ai programmi di spesa del bilancio dello Stato con riferimento all’art. 39, comma 2 e all’articolo 41 comma 2 della legge 196 del 2009*”;
- VISTA** la legge 7 agosto 2015, n. 124, recante “*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105, recante “*Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni*”;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90, recante “*Completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell’articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 93, recante “*Riordino della disciplina per la gestione del bilancio e il potenziamento della funzione del bilancio di cassa, in attuazione dell’articolo 42, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;

PAGINA NON SCRITTA

- VISTA** la legge 4 agosto 2016, n. 163, recante “*Modifiche alla Legge 31 dicembre 2009, concernenti il contenuto della legge di bilancio, in attuazione dell’articolo 15 della legge 24 dicembre 2012, n. 243*”;
- VISTO** il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 177, recante “*Disposizioni in materia di razionalizzazione delle funzioni di polizia e assorbimento del Corpo forestale dello Stato, ai sensi dell’articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 ottobre 2016, recante “*Individuazione delle azioni del bilancio dello Stato, ai sensi dell’articolo 25-bis della legge 31 dicembre 2009, n. 196, introdotto dall’articolo 2 del decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90*”;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 17 febbraio 2017, recante “*Indirizzi per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica nazionale*”;
- VISTO** il “*Piano nazionale per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica*” ed. marzo 2017, adottato con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 31 marzo 2017;
- VISTO** il decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 94, recante “*Disposizioni in materia di riordino dei ruoli e delle carriere del personale delle Forze armate, ai sensi dell’articolo 1, comma 5, secondo periodo, della legge 31 dicembre 2012, n. 244*”;
- VISTO** il decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 95, recante “*Disposizioni in materia di revisione dei ruoli delle Forze di polizia, ai sensi dell’articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTE** le “*Linee guida per il Piano della performance*” della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, edizione giugno 2017;
- VISTO** il decreto legislativo 12 settembre 2018, n. 116, recante “*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90, in materia di completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell’articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- VISTE** le “*Linee guida per il Sistema di Misurazione e Valutazione della performance*” della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, edizione dicembre 2017;
- VISTO** il decreto del Ministro della difesa in data 17 dicembre 2021 recante “*Definizione dei servizi e dei relativi standard qualitativi del Ministero della Difesa ai sensi del Decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198*”;
- VISTA** la legge 5 agosto 2022, n. 119 recante “*Disposizioni di revisione del modello di Forze armate interamente professionali, di proroga del termine per la riduzione delle dotazioni dell’Esercito italiano, della Marina militare, escluso il Corpo delle capitanerie di porto, e dell’Aeronautica militare, nonché in materia di avanzamento degli ufficiali. Delega al Governo per la revisione dello strumento militare nazionale*”;
- VISTO** il “*Piano Nazionale Anticorruzione 2023*” approvato dall’ANAC con delibera n. 7 del 17 gennaio 2023;
- VISTO** il “*Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025*” approvato con decreto del Ministro della difesa in data 31 marzo 2023;
- VISTA** la direttiva concernente il “*Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa del Ministero della Difesa*” approvato con D.M. 02 agosto 2023;
- VISTA** la legge 30 dicembre 2023, n. 213, recante “*Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026*” pubblicata in G.U. Serie Generale nr. 303 del 30.12.2022, suppl. ord. nr. 40/L.

PAGINA NON SCRITTA

- CONSIDERATO** che il quadro complessivo degli obiettivi da perseguire nel 2024 da parte del Dicastero è stato affinato e consolidato, ai vari livelli di articolazione del processo di programmazione, contestualmente e funzionalmente alla predisposizione della “*Nota integrativa allo stato di previsione della spesa per il triennio 2024-2026*”;
- CONSIDERATO** che l’“*Atto di indirizzo*” del Ministro della Difesa, approvato il 31 marzo 2023, ha avviato il ciclo integrato di programmazione della *performance* e formazione del bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2024 e la programmazione pluriennale 2025-2026;
- CONSIDERATO** che ai sensi dell’art. 14 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è necessario definire obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare nell’esercizio finanziario 2024 ed emanare la conseguente Direttiva generale per l’attività amministrativa e per la gestione;
- SENTITO** il Capo di Stato Maggiore della Difesa in merito agli obiettivi conseguibili e alla correlata ripartizione degli stanziamenti iscritti nei singoli capitoli dello stato di previsione della spesa agli Enti/Organi Programmatori, ai fini dell’impiego operativo, ed ai titolari dei Centri di Responsabilità della Difesa, ai fini dell’amministrazione;

DECRETA

Articolo 1

1. E’ approvata l’annessa “*Direttiva Generale per l’attività amministrativa e la gestione per l’anno 2024*” del Ministero della Difesa, adottata ai sensi dell’art. 14, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con cui per l’anno 2024 sono stabiliti gli obiettivi, attribuite e ripartite le risorse agli Enti/Organi Programmatori ai fini dell’impiego operativo ed ai Dirigenti Generali titolari dei Centri di Responsabilità ai fini dell’amministrazione.
2. Sono altresì approvati i programmi di investimento riportati in Annesso all’Allegato F della Direttiva, previsionalmente ricompresi nel triennio programmatico di bilancio 2024-2026 e connessi con il mero mantenimento delle capacità operative dello Strumento Militare.
3. La citata “Direttiva” è trasmessa alla Corte dei Conti ed all’Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero della Difesa (UCB-MEF) per i previsti controlli di legittimità e di regolarità contabile-amministrativa. Nelle more di perfezionamento di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi stabiliti, si provveda all’avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la loro compiuta attuazione.

ROMA, li 07 FEB. 2024

IL MINISTRO




Figura 1: Palazzo Baracchini – sede del Gabinetto del Ministro della Difesa

Sommario

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Le previsioni di spesa del Ministero della difesa per il triennio programmatico di bilancio 2024-2026. | 3 |
| 2. | Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi..... | 4 |
| 3. | Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse. | 7 |
| 4. | Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi..... | 8 |
| 5. | Clausola finale..... | 8 |
| | | |
| | Allegato A - <i>Priorità Politiche del Ministero della difesa per il triennio 2024-2026</i> | 10 |
| | Allegato B - <i>Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici/Strutturali per il triennio 2024-2026</i> | 32 |
| | Allegato C - <i>Stanziamenti a Legge di Bilancio 2024 ripartiti per Centro di Responsabilità Amministrativa</i> .. | 35 |
| | Allegato D - <i>Programmazione Tecnico-Finanziaria dell'Amministrazione Difesa per il 2024 ripartita per Organo Programmatore</i> | 41 |
| | Allegato E - <i>Stanziamenti a Legge di Bilancio 2024 ripartiti per Missioni e Programmi ed associazione agli Obiettivi Strategici/Strutturali da perseguire</i> | 45 |
| | Allegato F - <i>Programmi di investimento per il mantenimento delle capacità operative dello Strumento militare</i> | 63 |
| | Annesso 1 all'Allegato F..... | 65 |

PAGINA NON SCRITTA

1. Le previsioni di spesa del Ministero della difesa per il triennio programmatico di bilancio 2024-2026.

Nella seguente tabella (Tab. 1) sono riportati i volumi finanziari previsionali del bilancio dello Stato per il triennio 2024-2026, suddivisi per missione/programmi, quali stanziamenti in conto competenza (CP) e di cassa (CS)

Tab. 1
(valori in €)

| Missione | | Programma | | CP/CS | 2024 | 2025 | 2026 | | |
|----------|--|-----------|---|-------|--|---------------|---------------|-------------|-------------|
| 5 | Difesa e sicurezza del territorio | 1 | Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza | CP | 7.228.550.494 | 7.333.263.721 | 7.312.042.856 | | |
| | | | | CS | 7.232.369.782 | 7.333.343.721 | 7.302.857.323 | | |
| | | 2 | Approntamento e impiego delle forze terrestri | CP | 5.879.099.300 | 5.713.589.986 | 5.740.132.042 | | |
| | | | | CS | 5.899.102.300 | 5.713.592.986 | 5.708.741.443 | | |
| | | 3 | Approntamento e impiego delle forze marittime | CP | 2.313.325.305 | 2.280.685.042 | 2.287.930.316 | | |
| | | | | CS | 2.317.325.305 | 2.280.685.042 | 2.287.930.316 | | |
| | | 4 | Approntamento e impiego delle forze aeree | CP | 2.864.090.786 | 2.761.871.967 | 2.756.970.849 | | |
| | | | | CS | 2.874.215.786 | 2.761.871.967 | 2.756.054.799 | | |
| | | 6 | Pianificazione generale delle FF.AA. e approvvigionamenti militari | CP | 8.013.022.957 | 8.049.266.532 | 7.901.019.362 | | |
| | | | | CS | 8.242.110.766 | 8.082.086.532 | 7.959.719.362 | | |
| | | 9 | Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa | CP | 1.148.167.497 | 1.034.712.165 | 1.072.369.239 | | |
| | | | | CS | 1.154.898.085 | 1.034.712.165 | 1.071.818.334 | | |
| | | 18 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 17 | Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità | CP | 501.196.302 | 512.855.872 | 523.594.764 |
| | | | | | | CS | 501.196.302 | 512.855.872 | 607.491.270 |
| 32 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 2 | Indirizzo politico | CP | 34.223.180 | 48.314.153 | 34.398.989 | | |
| | | | | CS | 34.223.180 | 48.314.153 | 34.398.989 | | |
| | | 3 | Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | CP | 724.062.181 | 663.005.568 | 562.034.338 | | |
| | | | | CS | 724.062.181 | 663.005.568 | 510.375.766 | | |
| | | 6 | Interventi non direttamente connessi con | CP | 478.474.372 | 477.928.862 | 554.956.441 | | |

| | | | | | | |
|---------------|--|-------------------------------|----|----------------|----------------|----------------|
| | | l'operatività dello strumento | CS | 508.474.372 | 477.928.862 | 554.917.816 |
| TOTALE | | | CP | 29.184.212.374 | 28.875.493.868 | 28.745.449.196 |
| | | | CS | 29.487.978.059 | 28.908.396.868 | 28.794.305.418 |

Le risorse finanziarie di cui può disporre il Ministero della difesa per il conseguimento dei propri fini istituzionali ammontano per l'e.f. 2024 a **29.184.212.374 €** (stanziamenti in conto competenza) e **29.487.978.059 €** (stanziamenti di cassa).

2. Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi.

In ambito Difesa, il processo di definizione del quadro programmatico degli obiettivi da conseguire, della connessa quantificazione delle previsioni di spesa e del relativo *budget* per il triennio a legge di bilancio è sviluppato annualmente mediante un approccio “integrato” che prende avvio con l’*Atto di indirizzo per l’avvio del ciclo integrato di programmazione strategica e di formazione del bilancio di previsione*”, con il quale il Ministro traduce il mandato istituzionale e la missione del Dicastero in Priorità Politiche (PP) che rappresentano le aree strategiche nel cui ambito devono essere sviluppati gli obiettivi per il periodo di riferimento, e si conclude con l’adozione della presente “*Direttiva generale per l’attività amministrativa e la gestione*” e del “*Piano Integrato di attività e Organizzazione (PIAO)*”, ovvero quei documenti programmatici con cui la medesima Autorità definisce gli obiettivi strategici e strutturali (OBS) da raggiungere, le azioni da attuare, le unità organizzative coinvolte ed assegna le necessarie risorse nei limiti degli ordinari stanziamenti di bilancio.

Nello specifico, le tre PP identificate per il triennio 2024-2026, integralmente riportate in [Allegato A](#), sono state concepite in modo da orientare l’attività di programmazione strategico-finanziaria e amministrativa-gestionale della Difesa verso le linee d’azione attraverso le quali si svilupperà il processo di trasformazione dello Strumento Militare.

Nella logica della programmazione integrata della Difesa, nella triplice dimensione finanziaria¹, strategica² ed economico-analitica³, ciascuna delle PP citate è stata demoltiplicata in discendenti obiettivi di primo livello (OBS, Obiettivi Strategici/Strutturali)⁴ connessi all’impiego di risorse finanziarie, come rappresentato in [Allegato B](#), che si raccordano al ciclo di programmazione finanziaria come riportato nella successiva **Tab. 2**, la quale indica la relazione tra la struttura del bilancio della Difesa articolata per missioni e programmi ed i corrispettivi OBS⁵.

La programmazione integrata del Dicastero per il triennio 2024-2026 è stata formalizzata nell’ambito della “*Nota integrativa allo stato di previsione della spesa per l’esercizio finanziario 2024 ed il triennio 2024-2026*”, approvata dal Ministro della Difesa il 26 ottobre 2023 e trasmessa al Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, ai fini dell’avvio dell’*iter* parlamentare per l’approvazione della legge di bilancio 2024.

¹ Che ha come oggetto la programmazione della spesa.

² Che verte sull’assegnazione di obiettivi individuali ed organizzativi ai vari livelli ordinativi.

³ Che rileva i costi delle strutture.

⁴ Gli “obiettivi strutturali” sono obiettivi che esprimono la *mission* dell’Amministrazione e riguardano in particolare l’erogazione di servizi alla collettività e gli effetti finali degli interventi sull’economia e sulla società. Gli “obiettivi strategici” sono obiettivi che esprimono la *vision* dell’Amministrazione, di particolare rilevanza/priorità rispetto alle politiche pubbliche di settore di interesse del Ministero e del Governo, hanno carattere di selettività e sono fortemente correlati alle priorità politiche contenute nell’Atto di indirizzo e determinati all’interno dei Programmi dell’Amministrazione.

⁵ Il raggiungimento di ogni OBS è misurato attraverso uno o più indicatori di *performance* per i quali, in relazione alle risorse finanziarie disponibili, viene stimato, per ciascuno degli anni del triennio di programmazione, il valore *target* che l’Amministrazione stima di poter raggiungere a conclusione dell’e.f..

La realizzazione degli OBS sottesi a ciascun programma di bilancio è affidata ad un unico Centro di Responsabilità Amministrativa (CRA), corrispondente all'unità organizzativa di primo livello dei Ministeri, ai sensi dell'art. 3 del decreto legislativo n. 300 del 1999, come di seguito rappresentato:

Tab. 2

| STRUTTURA DI BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA | | PROGRAMMAZIONE STRATEGICA | | | |
|---|--|--|--|-----------------------|---|
| MISSIONE | PROGRAMMA | OBJ. STRATEGICO/ STRUTTURALE | PRIORITA' POLITICA | TITOLARE | C.R.A. DI RIFERIMENTO |
| Missione 5 Difesa e sicurezza del territorio | Programma 1 Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza | OBS001 PP 1 | Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI | CA.SMD | CARABINIERI |
| | | OBS002 PP 2 | Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI | CA.SMD | CARABINIERI |
| | Programma 2 Approntamento e impiego delle forze terrestri | OBS003 PP 1 | Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente TERRESTRE) | CA.SMD | ESERCITO |
| | Programma 3 Approntamento e impiego delle forze marittime | OBS004 PP 1 | Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA) | CA.SMD | MARINA |
| | Programma 4 Approntamento e impiego delle forze aeree | OBS005 PP 1 | Assicurare l'impiego operativo della Strumento militare (Componente AEREA) | CA.SMD | AERONAUTICA |
| | Programma 6 Pianificazione generale delle Forze armate e approvvigionamenti militari | OBS010 PP 2 | Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare | CA.SMD | SEGRETARIATO GENERALE DIFESA |
| | | OBS012 PP 3 | Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale | CA.SMD | SEGRETARIATO GENERALE DIFESA |
| | Programma 9 Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa | OBS007 PP 1 | Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico-amministrativo dello Strumento militare | CA.SMD | STATO MAGGIORE DIFESA |
| OBS008 PP 3 | | Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale | CA.SMD | STATO MAGGIORE DIFESA | |
| Missione 18 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | Programma 17 Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare | OBS016 PP 1 | Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità | CA.SMD | CARABINIERI |
| Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | Programma 2 Indirizzo politico | OBS014 PP 3 | Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo | CA.UG | UFFICIO DI GABINETTO |
| | | OBS021 PP 3 | Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero | CA.UG | UFFICIO DI GABINETTO |
| | Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | OBS015 PP 3 | Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane | CA.SMD | UFFICIO CENTRALE AFFARI FINANZIARI E BILANCIO |
| | Programma 6 Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento militare | OBS006 PP 3 | Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento militare | CA.SMD | SEGRETARIATO GENERALE DIFESA |

3. Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse.

Il Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale Organo Programmatore di Vertice Interforze (OPI), è responsabile della programmazione generale finanziaria e della definizione degli OBS. Egli è titolare del “controllo operativo dei fondi”.⁶

I Capi di Stato Maggiore di Forza armata, il Comandante Generale dell’Arma dei Carabinieri, il Segretario Generale della Difesa/Direttore Nazionale degli Armamenti e il Direttore dell’Ufficio Centrale di Bilancio e degli Affari Finanziari, in qualità di Organi Programmatori (OP), rappresentano le autorità responsabili della programmazione e destinazione delle risorse per il conseguimento degli obiettivi di secondo livello (OBO, Obiettivi Operativi) ad essi assegnati. Dette Autorità, per l’area di rispettiva competenza, esercitano l’“impiego operativo dei fondi”⁷.

In considerazione del quadro finanziario delineato in precedenza e degli obiettivi individuati per l’e.f. 2024, gli stanziamenti di bilancio 2024 correlati a ciascun programma e formulati con riferimento alle azioni sono assegnati:

- agli Organi Programmatori (OP), ai fini dell’impiego operativo in funzione degli obiettivi stabiliti, ai sensi di quanto contenuto nel decreto legislativo n. 66 del 2010 e dal decreto del Presidente della Repubblica n. 90 del 2010;
- ai titolari dei CRA, ai sensi dell’articolo 14 del decreto legislativo n. 165 del 2001, dell’articolo 3, commi 2 e 3, del decreto legislativo n. 279 del 1997 e dell’articolo 21, comma 17, della legge n. 196 del 2009.

E’ necessario che gli OP adottino ogni utile iniziativa finalizzata alla tempestiva assegnazione dei fondi che affluiscono al bilancio del Dicastero, in maniera da consentire l’espletamento delle procedure amministrative che garantiscono il conseguimento degli obiettivi definiti, con evidente ritorno positivo in termini di “qualità della spesa”.

Viene fatta riserva di apportare, ove necessario, con i previsti atti amministrativi, le variazioni di bilancio per assicurare la massima coerenza tra la programmata destinazione delle risorse finanziarie in funzione degli obiettivi e la loro ripartizione sui pertinenti articoli, nonché la gestione dei residui e di ogni altra fattispecie amministrativo-gestionale di dettaglio.

Nell’ambito della predisposizione degli atti ministeriali di propria competenza, a seguito di dedicata attività di monitoraggio, l’Ufficio Centrale di Bilancio e degli Affari Finanziari può promuovere, di concerto e in stretto coordinamento con l’OPI, le variazioni necessarie per una efficiente, razionale ed omogenea gestione del bilancio di cassa del Dicastero sulla base della proiezione temporale dell’esigibilità degli impegni ovvero le eventuali richieste di prelievo dal “fondo di riserva per l’integrazione delle autorizzazioni di cassa”, ai sensi dell’art. 29 della L. 196 del 2009.

⁶ Il controllo operativo dei fondi è l’attività direttiva volta a:

- valutare, armonizzare e determinare in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa per i programmi del Ministero e la loro destinazione in funzione degli obiettivi strategici individuati, secondo le risorse presumibilmente disponibili;
- seguire l’andamento della spesa per disporre, esercizio durante, eventuali provvedimenti correttivi e variazioni degli stanziamenti.

⁷ L’impiego operativo dei fondi è l’attività direttiva volta a:

- valutare e proporre, in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa correlate agli obiettivi operativi e all’attuazione dei discendenti obiettivi di terzo livello (PO, Programmi Operativi);
- emanare, esercizio durante, le disposizioni per la realizzazione degli obiettivi di propria responsabilità, indirizzando e coordinando le attività dei titolari dei programmi operativi;
- rendere disponibili gli stanziamenti di bilancio alla gestione amministrativa;
- proporre le variazioni delle risorse affidate in funzione dei rispettivi obiettivi.

4. Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi.

Gli obiettivi indicati nella presente Direttiva formano oggetto del “controllo strategico”. Il loro monitoraggio è effettuato periodicamente dall’OIV⁸, nel rispetto delle previsioni indicate dall’Autorità Politica nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), anche attraverso l’utilizzo di piattaforme informatiche dedicate, in corrispondenza con le specifiche delineate dal “*Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa del Ministero della Difesa* (ed. 02 agosto 2023)”, e del “*Ciclo integrato di pianificazione, programmazione e gestione della performance*” del Dicastero.

5. Clausola finale.

La presente “Direttiva” è trasmessa alla Corte dei Conti e all’Ufficio Centrale di Bilancio presso il Ministero della Difesa (UCB-MEF), per i previsti controlli di legittimità e di regolarità contabile-amministrativa.

In attesa degli esiti di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi fissati, è disposto di provvedere all’avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la compiuta attuazione delle disposizioni contenute nel documento.

In ordine all’attribuzione e ripartizione degli stanziamenti disposti con il presente decreto, è autorizzata la pubblicazione dello “*Stato di previsione della spesa per il triennio 2024-2026*”.

⁸ L’Organismo indipendente di valutazione della *performance* (OIV), ai sensi dell’art. 6 del decreto legislativo n. 286 del 1999, ha l’incarico di condurre, nell’ambito delle proprie attività istituzionali di valutazione e controllo strategico, ogni approfondimento ritenuto opportuno al fine di verificare l’effettiva attuazione ed il concreto perseguimento delle linee di indirizzo e delle disposizioni enunciate dal Piano, nonché il conseguimento degli obiettivi declinati nell’ambito della programmazione strategica.

PAGINA NON SCRITTA

Allegato A - *Priorità Politiche del Ministero della difesa per il triennio 2024-2026.*

PAGINA NON SCRITTA

(Stralcio “Atto di Indirizzo per l’avvio del ciclo integrato di programmazione della performance e di formazione del bilancio di previsione per l’e.f. 2024 e la programmazione pluriennale 2025-2026”)

Il ciclo della *performance* e della programmazione economico finanziaria, per la formazione del bilancio e del *budget* annuale per l’EF 2024, e per il biennio 2025-2026, dovrà essere sviluppato sulla base delle priorità politiche (PP) di seguito elencate e che costituiscono il livello più alto di pianificazione per la Difesa.

PRIORITÀ POLITICA 1

OPERATIVITÀ ED IMPIEGO DELLO STRUMENTO MILITARE

1.1 Disporre di Forze Armate efficienti ed efficaci, all’avanguardia da un punto di vista tecnologico, sostenibili in termini di risorse umane, finanziarie ed energetiche, non ridondanti, capacitivamente bilanciate, interoperabili sia in ambito multinazionale, in seno ad alleanze e coalizioni o con Paesi *partner*, sia in ambito nazionale, in supporto alle diverse articolazioni governative.

Rendere lo Strumento militare capace di esprimere una deterrenza credibile, disponendo di concrete capacità operative in grado di generare effetti decisivi in tutti i domini e assicurando un contributo qualificato e incisivo nell’ambito delle relazioni internazionali.

1.2 Assicurare l’assolvimento delle **missioni** previste per le Forze Armate e dei discendenti compiti:

- difesa dello Stato (prima missione), contro ogni possibile aggressione e a salvaguardia dell’integrità del territorio nazionale, delle vie di comunicazione, delle aree di sovranità nazionale e dei connazionali all’estero;
- difesa degli spazi euro-atlantici (seconda missione), con i *partner* dell’Alleanza Atlantica ed europei, partecipando attivamente ai consolidati meccanismi di prevenzione, deterrenza e difesa collettiva della NATO e concorrendo al rafforzamento del pilastro europeo di difesa, in un’ottica di complementarietà degli sforzi posti in essere dalla NATO e dall’Unione Europea;
- contributo alla pace e alla sicurezza internazionale (terza missione), mediante la partecipazione a operazioni di prevenzione e gestione delle crisi, nell’ambito delle Organizzazioni Internazionali – *in primis* la NATO, l’Unione Europea e le Nazioni Unite – e/o di iniziative bilaterali/multilaterali, quale contributo alla costruzione di un ordine internazionale stabile, sicuro e rispettoso della legalità;
- concorso alla salvaguardia delle libere istituzioni e svolgimento di compiti specifici (quarta missione), in circostanze di pubblica calamità e in altri casi di straordinaria necessità e urgenza, nonché in altre attività concorsuali e di pubblica utilità.

1.3 Realizzare uno Strumento militare dotato di capacità credibili in tutti i domini, equilibrato, flessibile, scalabile, resiliente, tecnologicamente avanzato, integrato, orientato all’innovazione – anche organizzativa e gestionale – e dotato delle capacità necessarie per comprendere o anche anticipare gli eventi che caratterizzano il complesso contesto di riferimento, onde poter rispondere in modo efficace alle sfide e alle minacce future, comprese quelle legate agli effetti del cambiamento climatico.

Definire precise priorità che consentano allo Strumento militare di raggiungere in modo rapido e coerente livelli di prontezza e di capacità operative esprimibili sempre maggiori, secondo un percorso di sviluppo bilanciato tra le componenti, in modo da poter contare su un'integrazione tra forze e sistemi ad un paritetico livello tecnologico.

Focalizzare l'attenzione della Difesa sulle capacità *high-end*, con particolare riferimento alla componente pesante dell'Esercito, sul raggiungimento di adeguati livelli di munizionamento/armamento e sulla capacità di proiettare lo strumento militare in modo rapido e autonomo nelle aree di preminente interesse nazionale.

- 1.4 Orientare l'impiego dello Strumento militare**, nelle attività di supporto alla stabilizzazione delle aree di interesse e di prevenzione delle situazioni di crisi, prioritariamente verso i principali quadranti di interesse strategico della Nazione, con particolare riferimento all'area del Mediterraneo allargato.

In tale quadro, **garantire** la sinergia tra le diverse iniziative, nazionali, bilaterali e multilaterali, rinvigorendo il formato del Tavolo Esteri-Difesa e assumendo una maggiore posizione di *leadership* sia nei processi decisionali di livello politico-militare, sia in termini di una più matura postura nei confronti dei contributi forniti nelle operazioni militari.

- 1.5 Garantire** il pronto supporto ai **piani di contingenza** sviluppati a livello inter-dicasteriale, per fronteggiare emergenze di elevata magnitudine, ricercando la massima sinergia fra le diverse capacità nazionali disponibili, in relazione ai compiti di concorso in circostanze di pubblica calamità e nei casi di straordinaria necessità e urgenza.

- 1.6 Definire** un percorso di **sviluppo evolutivo** dello Strumento militare che sia ponderato, bilanciato e sostenibile, sì da raggiungere e mantenere una solidità operativa e una credibilità strategica funzionali all'assolvimento delle missioni ad esso assegnate e al contributo alle iniziative assunte in seno all'Alleanza Atlantica.

Ricercare soluzioni che favoriscano in modo convinto l'integrazione interforze e l'interoperabilità nei cinque domini, quale requisito intrinseco dello Strumento militare da ottenere in termini sia programmatici (*joint-by-design*), sia organizzativi/operativi e dunque anche in ambito inter-dicasteriale (*whole of government*) e intergovernativo.

Massimizzare la cooperazione in ambito internazionale (NATO/UE), sfruttando appieno il potenziale degli strumenti finanziari dell'UE e, in generale, le opportunità offerte da quei *forum* e da quei meccanismi appositamente creati per aggregare i *requirement* operativi dei Paesi membri e facilitare lo sviluppo congiunto di capacità in campo militare.

Consolidare l'approccio basato sulla osmosi e sinergia tra i mondi della Difesa, della ricerca e dell'Industria nazionale, per consentire al Paese di sedere nei principali consessi europei in modo autorevole, partecipando alla definizione dei requisiti operativi, delle capacità e dei programmi prioritari per l'interesse nazionale.

- 1.7 Esprimere**, entro il 2026, una **forza di intervento nazionale** modulabile, proiettabile, opportunamente dimensionata e logisticamente autonoma, capace di operare efficacemente nei cinque domini e all'occorrenza integrabile in dispositivi multinazionali. Tale pacchetto di forze dovrà essere commisurato e pronto a condurre e sostenere autonomamente una *Limited - Small Joint Operation* Nazionale (L-SJON): un'operazione interforze ad alta intensità limitata nel tempo, con una durata di 6/8 mesi, e nello spazio, su scala regionale, a difesa del Paese o in supporto a un paese terzo o a una coalizione, a seguito di un conflitto/instabilità diffusa all'interno del Mediterraneo allargato.

1.8 Perseguire l'adeguamento delle procedure e delle dotazioni finanziarie connesse alla partecipazione alle missioni internazionali, in aderenza al principio generale dell'annualità del bilancio e alla continuità di dedicati stanziamenti di bilancio per assicurare il mantenimento delle forze in prontezza per esigenze UE/NATO e garantire un livello sempre maggiore di reattività, reso necessario dallo scenario attuale.

Effettuare una costante valutazione del livello di impegno nazionale che, sulla base di un approccio integrato e inter-dicasteriale, concentri forze e risorse nelle aree di prioritario interesse, in un'ottica di visione unitaria delle relazioni internazionali e in termini di massimizzazione dell'efficacia e dei ritorni per il Sistema Paese.

Promuovere modifiche al processo di costruzione della Delibera Missioni che consentano:

- una procedura autorizzativa della partecipazione agli impegni militari nell'ambito delle Organizzazioni internazionali maggiormente flessibile, che tenga conto di possibili durate temporali che vanno oltre l'orizzonte annuale;
- l'inserimento nella Delibera di bacini di personale da poter schierare, al manifestarsi di specifiche esigenze, quali "Ufficiali di Collegamento" presso gli organi e le istituzioni militari di Paesi d'interesse.

1.9 Completare il potenziamento:

- del **Comando Operativo di Vertice Interforze**, sia a livello info/infrastrutturale, sia di personale, sia in termini di ottimizzazione dei flussi e dei processi, al fine di assicurare un'efficace azione di Comando e Controllo su tutte le operazioni di diretta competenza;
- del **Comando delle Operazioni in Rete** e del **Comando delle Operazioni Spaziali**, promuovendone un adeguamento del quadro giuridico-normativo, la revisione dei processi di *governance*, un adattamento ordinativo e l'evoluzione delle capacità operative.

1.10 Avviare una profonda evoluzione in chiave interforze dello Strumento militare sul piano ordinativo, logistico, tecnologico e normativo, sempre nel rispetto delle peculiarità delle singole Forze Armate, attraverso:

- una revisione delle strutture di vertice, a partire dagli Stati Maggiori Difesa e di Forza Armata, che elimini le duplicazioni non dettate da esigenze di ridondanza operativa o che persegua il miglioramento della qualità e il contenimento dei tempi dei processi di lavoro;
- l'unificazione di quei settori e servizi comuni alle diverse Forze Armate (nel breve termine: lingue estere, CBRN, sanità militare; nel medio termine: comunicazione e informatica; nel lungo termine: spazio e *cyber*).

1.11 Potenziare le strutture sanitarie di aderenza e gli assetti medici di urgenza per le esigenze dei Teatri Operativi e le situazioni emergenziali, mirando a una più marcata standardizzazione organizzativa e d'impiego, nella prospettiva di elevarne i livelli di capacità a operare in contesti multinazionali complessi, anche a elevata intensità.

1.12 Definire puntualmente i fabbisogni del settore Esercizio in termini di addestramento, sostegno logistico e scorte logistiche, individuando le priorità di intervento che possano garantire un significativo aumento della prontezza operativa, curando in particolare l'approntamento delle unità di previsto impiego operativo e i dispositivi ad alta e altissima prontezza.

1.13 Proseguire nelle attività finalizzate all'aggiornamento e alla razionalizzazione del complessivo quadro normativo del **procurement militare**, valorizzandone specificità, sensibilità e peculiari funzioni, con il duplice obiettivo di poter disporre di uno strumento militare all'avanguardia e di un'Industria nazionale competitiva nel più ampio contesto delineato dal nuovo Codice dei Contratti e dalle prospettive di riforma connesse con l'implementazione della Bussola Strategica e della regolamentazione europea sugli appalti congiunti.

1.14 Ricercare il migliore equilibrio tra i diversi settori di spesa dell'Amministrazione Difesa, con particolare riferimento all'ipo-finanziamento del settore Esercizio, nell'ottica di perseguire l'atteso obiettivo di ripartizione della "spesa militare" tra i vari settori.

1.15 Elevare gli standard di preparazione delle Forze, attraverso la condotta, a tutti i livelli, di attività addestrative ed esercitative, soprattutto in ambito interforze e multinazionale, che siano improntate a elevati livelli di realismo e simulino la complessità degli attuali scenari di operazione.

Creare situazioni addestrative che consentano l'impiego di capacità, tecniche, tattiche e procedure tipiche di scenari ad alta intensità, ricercando l'integrazione di effetti cinetici e non, in tutti i domini e l'impiego combinato dei sistemi di comando e controllo per massimizzare la fusione delle informazioni e assicurare un corretto e funzionale ciclo di *targeting*.

Sfruttare al massimo l'utilizzo di sistemi di simulazione, ricercando la massima sinergia e interconnessione procedendo quando possibile alla federazione dei sistemi di simulazione *Virtual/Live/Constructive*, mirando ad includere anche i domini *cyber* e spazio.

Sviluppare una capacità autonoma di valutazione per validare, a livello nazionale, la capacità complessiva del Sistema Difesa, a similitudine di quanto la NATO fa per i singoli elementi inseriti nei bacini di risposta rapida.

PRIORITÀ POLITICA 2

AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO

2.1 Provvedere al/alla:

- ripianamento dei principali *gap* capacitivi con l'avvio dei prioritari programmi di ammodernamento e rinnovamento (A/R) e il completamento dei programmi già avviati, nel rispetto delle tempistiche e degli impegni assunti e tenuto conto, tra l'altro, delle future minacce/situazioni di rischio e degli obiettivi capacitivi derivanti sia dalle esigenze operative nazionali, sia dalle carenze capacitive evidenziate nei NATO *Capability Targets* e, in ambito europeo, a seguito delle risultanze del *Capability Development Plan*, dell'*Headline Goal Process* e della *Coordinated Annual Review on Defence*;
- sostegno dei progetti nazionali e/o di interesse nazionale lanciati nell'ambito delle iniziative dell'Unione Europea (EDF/PESCO, ecc.), sfruttando i processi che favoriscono la cooperazione tra gli Stati Membri e i consorzi industriali;
- potenziamento dello Strumento militare, prediligendo soluzioni trasversali che, con i dovuti adattamenti, consentano di soddisfare le esigenze di più di una Componente;
- sostegno e armonizzazione della ricerca tecnologica, attraverso il coinvolgimento sinergico degli Enti Difesa dell'area tecnico-operativa che si occupano di ricerca, sperimentazione e *test*;

- identificazione e tutela di quelle tecnologie dotate di alta “valenza strategica”, al fine di assicurare, il mantenimento della sovranità tecnologica nazionale;
- attenzione costante alle tecnologie emergenti, soprattutto nel campo dell’intelligenza artificiale e del *quantum/edge computing*, prevedendo linee di sviluppo capacitivo che ne valorizzino il potenziale;
- ammodernamento in senso digitale e data-centrico dei sistemi d’arma e dei Comandi, muovendo verso una *Digital Backbone* che supporti la Trasformazione Digitale della Difesa;
- sviluppo/mantenimento di capacità secondo il principio del “*single set of forces*”, evitando la creazione di enti/strutture dedicate e/o asservite in via esclusiva ad una sola organizzazione (ad es. NATO e/o UE);
- implementazione e potenziamento dei sistemi *unmanned air/land/sub* nelle diverse Componenti della Difesa.

2.2 Predisporre un punto di situazione delle principali **esigenze capacitive** della Difesa e dei programmi di investimento, con particolare riferimento:

- alla programmazione tecnico-finanziaria del prossimo triennio, a legislazione vigente, alla luce della Legge di Bilancio 2023-2025;
- ai programmi ad alta tecnologia e ai progetti di carattere innovativo, che hanno le potenzialità per accedere ai meccanismi incentivanti previsti dall’Unione Europea;
- alle prospettive di medio/lungo termine, con evidenza delle componenti finanziarie che costituiscono le risorse destinate al finanziamento delle progettualità del Dicastero, nonché alle discendenti linee di sviluppo capacitivo dello Strumento militare e agli impegni progressivamente assunti in ambito cooperazione europea.

Definire un nuovo modello di finanziamento del settore Investimento della Difesa, basato su una “legge triennale sull’Investimento”, con profondità a 17 anni, che assicuri certezza e stabilità dei volumi finanziari necessari per l’ammodernamento delle capacità dello Strumento militare.

2.3 Sviluppare un piano di impiego complessivo delle risorse effettivamente disponibili in Bilancio della Difesa e di quelle che eventualmente saranno rese disponibili nell’ambito di collaborazione con altri dicasteri (es. permutate, accordi, Fondi Europei, proventi derivanti da Difesa Servizi, eventuali risorse a valere di interventi previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, MEF, MIMIT, progettualità di cooperazione e partenariato pubblico-privato, ecc.).

2.4 Disporre di uno Strumento militare moderno, capace di operare nei 5 domini operativi e in grado di produrre effetti integrati, coordinati e sincronizzati in ognuno di essi, in linea con il livello di ambizione nazionale e in modo interoperabile in contesti di coalizione.

Perseguire una strategia di sviluppo capacitivo finalizzata a potenziare i settori trasversali:

- del Comando e Controllo (C2) a livello interforze, rafforzandone la connotazione *joint-by-design*, *interoperable-by-design* e *cyber-resilient-by-design*, tenendo anche conto dell’impiego di tecnologie emergenti per operare nei futuri scenari di impiego delle *Multi Domain Operations*;

- del *Joint Intelligence, Surveillance and Reconnaissance* (JISR) e del supporto informativo sviluppando l'acquisizione di capacità *multi-intel* (nei vari domini) e *data collection* (raccolta, gestione e analisi) funzionali ad un rapido ed efficace processo di PED (*processing, exploitation, dissemination*), anche a supporto del ciclo di *targeting*;
- della guerra elettronica e delle *Cyber Electro-Magnetic Activities* (CEMA) volte ad ottenere e mantenere la superiorità in tale ambiente operativo;
- della cibernetica, in termini sia tecnici sia di *recruiting* e formazione, con lo scopo ultimo di anticipare possibili criticità, difendersi da eventuali attacchi cibernetici ed essere efficaci anche nelle *Cyber Operations* (*Defensive* - DCO e *Offensive* - OCO);
- del dominio spaziale declinato, da un lato, nel potenziamento delle capacità di osservazione della terra e delle comunicazioni/navigazione e, dall'altro nella capacità di operare per assicurare, la protezione e la difesa dei sistemi satellitari nazionali e contribuire alla protezione e alla difesa di quelli europei e Alleati, a tutela della libertà di azione nello spazio e a garanzia della difesa del Paese e degli interessi vitali nazionali;
- della difesa antiaerea e antimissile *ground/air/sea based*, da integrare, attraverso l'Aeronautica Militare, nella NATO *Integrated Air and Missile Defence* con l'obiettivo di garantire la protezione dalla minaccia aerea e missilistica, anche di tipo balistico/ipersonico, non escludendo droni, mini-droni e oggetti spaziali fuori controllo;
- delle Operazioni Speciali, sfruttando al massimo la sinergia interforze e le potenzialità delle diverse Componenti;
- della capacità di proiezione dello Strumento militare, al fine di essere in grado di rischierare assetti in tempi rapidi e a grandi distanze, da conseguire anche attraverso il potenziamento delle capacità aviolancistiche e aviotrasportate, il pieno raggiungimento della Capacità Nazionale di Proiezione dal Mare (CNPM), attraverso il potenziamento della capacità anfibia, e il rinnovamento e potenziamento delle capacità di rifornimento e STRATEVAC e l'implementazione di una capacità di Trasporto Aereo Strategico;
- della capacità CBRN e della sanità militare;
- della capacità di protezione delle infrastrutture critiche, incluse quelle residenti sotto la superficie marina;
- della comunicazione strategica e delle *information operations* (anche nella dimensione connessa al *cyber hybrid warfare*), per supportare il processo decisionale e generare effetti sull'ambiente informativo;
- della Protezione delle Forze, attiva e passiva, al fine di evitare il degrado delle potenzialità operative disponibili per l'assolvimento della missione.

Provvedere al potenziamento di un adeguato bacino di abilitanti a supporto strategico alle operazioni, nei settori *Combat, Combat Support* e *Combat Service Support* e al ripianamento delle scorte di armamento/munizionamento (*stockpile*) e alla sinergizzazione delle attività logistiche comuni a due o più Forze Armate.

2.5 Disporre di una Componente Terrestre che continui a garantire il fondamentale presidio di deterrenza e difesa del territorio e degli interessi nazionali, anche al di fuori della Madrepatria. In tale ottica, è fondamentale incrementare gli *standard* qualitativi e quantitativi dello Strumento terrestre, proseguendo convintamente e speditamente con il processo di rinnovamento/ammodernamento, con particolare riferimento al potenziamento delle Forze Pesanti, del supporto di fuoco generale e diretto, della difesa contro le minacce provenienti dalla terza dimensione e al rapido completamento dei programmi relativi alle Forze Medie.

Favorire il raggiungimento di un livello di sviluppo paritetico a quello delle altre Componenti, sì da poter consentire il raggiungimento del massimo livello di integrazione interforze e di interoperabilità, che si tradurrà in una Componente Terrestre prontamente proiettabile, capace di produrre effetti efficaci e multipli attraverso unità da combattimento moderne, digitalizzate e ben equipaggiate.

Continuare a investire:

- sull'incremento di capacità di ingaggio – anche di precisione e in profondità – sulla mobilità tattica e protezione delle forze (anche con sistemi autonomi inclusi RPAS);
- sulla manovra nella terza dimensione;
- sul supporto logistico proiettabile;
- sui sistemi di comunicazione tattici e sul Comando e Controllo integrati con quelli delle altre Forze Armate (con particolare riferimento ai sistemi dedicati al *battlespace management*);
- sulla capacità *Intelligence, Surveillance and Reconnaissance (ISR)* e *Target Acquisition*.

2.6 Disporre di una Componente Marittima che continui ad assicurare, attraverso tutte le dimensioni del dominio marittimo:

- la difesa marittima del territorio e delle linee di comunicazione;
- la difesa e la protezione degli interessi nazionali e la sicurezza marittima;
- la vigilanza marittima, funzionale alla salvaguardia del libero e sicuro uso del mare;
- la prevenzione, la deterrenza e il contrasto degli atti illeciti, dei rischi e delle minacce portati via mare.

Disporre di uno Strumento aeronavale bilanciato, flessibile, sostenibile, in grado di generare un chiaro e aggiornato quadro della situazione marittima (*Maritime Situational Awareness* e *Underwater Situational Awareness*) da condividere a livello interforze, interagenzia e interministeriale, attraverso il conseguimento della piena operatività del Dispositivo Interministeriale Integrato di Sorveglianza Marittima (DIISM).

Proseguire il processo di sviluppo capacitivo, orientato al raggiungimento di una flotta moderna, competitiva, efficace contro le minacce attuali e future, integrata e interoperabile, attraverso:

- l'ammodernamento/rinnovamento della capacità subacquea (inclusiva di sommergibili all'avanguardia e di sistemi *unmanned*);
- il completamento della capacità di pattugliamento marittimo e il potenziamento delle capacità antisommergibile, mediante sistemi di scoperta e di ingaggio anche profondo;
- il completamento della capacità di contrasto alle mine (anche attraverso lo sviluppo di peculiari sistemi *unmanned*);
- il potenziamento della capacità di proiezione della Forza anfibia attraverso l'*Italian Amphibious Task Group*;

2.7 Disporre di una Componente Aerospaziale orientata all'operatività, integrazione e interoperabilità con le altre Componenti, che continui ad assicurare il massimo livello di deterrenza e difesa dell'aerospazio nazionale nei confronti di minacce verticali, attraverso la realizzazione di un sistema integrato di difesa aerospaziale, missilistica nonché una capacità nazionale di proiezione rapida dall'aerospazio, per la protezione degli interessi nazionali.

Sviluppare le seguenti linee programmatiche di rinnovamento e ammodernamento:

- prosecuzione del programma JSF (e relativo armamento) e partecipazione alle iniziative internazionali mirate alla realizzazione di un caccia di 6^a generazione (GCAP);

- completamento e potenziamento della capacità *Airborne Early Warning*;
- potenziamento della capacità persistente di ricognizione, sorveglianza e protezione delle forze della componente Sistemi Aeromobili a Pilotaggio Remoto (SAPR) *Medium Altitude Long Endurance* (MALE), nonché sviluppo di soluzioni innovative ad alta persistenza quali le piattaforme stratosferiche;
- sviluppo di un sistema di difesa missilistica capace di ingaggiare le minacce in costante evoluzione;
- potenziamento della capacità AIR C2, integrata in ottica interforze, finalizzata alla difesa antiaerea e antimissile, anche di tipo balistico, nell'ambito della più ampia cornice NATO *Integrated Air and Missile Defence*;
- potenziamento delle capacità di Supporto Aereo alle Operazioni Speciali e *Personnel Recovery*, con piattaforme *Fixed Wing* e *Rotary Wing* in grado di integrarsi con sistemi di quinta e sesta generazione;
- potenziamento della capacità di SSA (*Space Situational Awareness*) e SST (*Space Surveillance and Tracking*) volte alla generazione di una *Recognized Space Picture* che, messa a sistema con la *Recognized Air Picture* nazionale, assicurerà la difesa aerea e missilistica integrata nei confronti di tutta la potenziale minaccia verticale. Ciò di concerto con il Comando delle Operazioni Spaziali per quanto attiene alla difesa delle infrastrutture spaziali, in un contesto di difesa integrata antiaerea-antimissile (*Integrated Air and Missile Defence*), da minacce orbitali e suborbitali.

Continuare a investire nelle capacità di:

- rifornimento in volo;
- guerra elettronica;
- trasporto aereo;
- raccolta informativa nel settore *Intelligence, Surveillance Target Acquisition and Reconnaissance* (ISTAR);

2.8 Disporre di una Componente di Forze di Polizia a ordinamento militare (Arma dei Carabinieri) che, contestualmente all'assolvimento delle funzioni di polizia a competenza generale e di sicurezza pubblica in Patria, contribuisca all'assolvimento delle missioni dello Strumento militare:

- svolgendo compiti di Polizia militare, sia in Patria sia in Teatro Operativo;
- partecipando alle missioni militari (di sicurezza e stabilizzazione);
- partecipando con propri assetti alle Operazioni Speciali;
- contribuendo alle attività di assistenza umanitaria in situazioni emergenziali.

Proseguire con l'avviato processo di ammodernamento e i discendenti sviluppi capacitivi, orientati al raggiungimento del massimo livello di integrazione interforze e di interoperabilità con le altre Componenti.

Impiegare, nell'ambito della prevenzione e gestione delle situazioni di crisi, gli assetti dei Carabinieri specializzati nell'assolvimento delle funzioni di Polizia di Stabilità, attraverso il dispiegamento delle *Stability Policing Unit* (fino al livello *Mobile Training Team*), con compiti di addestramento, rafforzamento e, se necessario, sostituzione delle forze di sicurezza della Nazione ospitante, anche in settori specialistici (investigazioni scientifiche, tutela del patrimonio culturale, dell'ambiente, della salute, del lavoro e altro). Tali Unità potranno assumere particolare rilevanza anche nell'ambito delle attività di *capacity building*, attraverso l'addestramento delle forze di sicurezza e l'*advising*, anche di livello strategico, delle Autorità locali.

2.9 Garantire una spiccata **autonomia logistica** dello Strumento militare, proseguendo sul percorso di incremento della disponibilità di scorte, mirato all'autosostentamento delle forze in ogni situazione operativa.

Investire, a factor comune per tutte le Componenti dello Strumento militare, nell'incremento dei quantitativi di armamento/munizionamento (*stockpile*).

Razionalizzare il settore della logistica della Difesa in chiave interforze, tendendo a soluzioni sempre più ispirate alla progressiva e graduale sinergizzazione delle competenze distintive di ciascuna Forza Armata. In quest'ottica sarà particolarmente importante:

- fornire maggiore impulso ad una rinnovata razionalizzazione degli assetti, dei servizi comuni, dell'interoperabilità dei sistemi, degli approvvigionamenti e dei rifornimenti;
- promuovere appalti accentrati per esigenze comuni alle Forze Armate;
- proporre eventuali adeguamenti dottrinali, normativi e ordinativi in materia logistica.

2.10 Disporre di una capacità di *intelligence* tecnico-militare, da armonizzare con il Sistema di Informazioni per la Sicurezza della Repubblica, in grado di fornire la comprensione ed anticipazione sulle evoluzioni delle minacce d'interesse e di supportare le Unità operative, attraverso:

- indirizzi di ricerca attagliati agli interessi nazionali ed adeguate capacità di analisi dal livello tattico a quello strategico;
- sicurezza nello scambio delle informazioni;
- integrazione e fusione dei dati raccolti;
- fruibilità dei dati raccolti nei 5 domini, attraverso la diffusione delle informazioni con tempistiche utili a supportare i processi di pianificazione ed esecuzione delle operazioni;
- tutela del *know-how* tecnologico della Difesa.

2.11 Incrementare la capacità di operare in contesti ad elevato rischio di minaccia chimica, biologica, radiologia e nucleare (**CBRN**), attraverso:

- un continuo rafforzamento degli assetti specialistici;
- l'addestramento specifico a favore del personale di previsto impiego in aree a rischio CBRN;
- la ricerca di sinergie con realtà industriali nazionali e internazionali.

2.12 Incrementare la capacità di operare e svolgere un ruolo attivo nel **dominio spaziale**, attraverso una specifica Componente Interforze in grado – in sinergia con le altre Amministrazioni e Agenzie dello Stato partecipanti al Comitato Interministeriale per le politiche relative allo Spazio e alla ricerca aerospaziale (COMINT) – di assicurare la piena fruizione di tale dominio, l'armonizzazione delle proprie esigenze e la protezione e la difesa dei sistemi satellitari militari nazionali e di contribuire alla protezione e alla difesa di quelli civili nazionali, europei e degli Alleati.

Promuovere il potenziamento e rinnovamento dei sistemi satellitari esistenti, anche sulla base di innovativi paradigmi tecnologici (ad es. mini e micro-satelliti).

Promuovere l'*expertise* della Componente Aerospaziale per lo sviluppo di capacità SSA (*Space Situational Awareness*) e SST (*Space Surveillance and Tracking*) volte alla generazione di una *Recognized Space Picture* e sviluppare nuove capacità di apprezzamento della situazione del dominio (*Space Situational Awareness* e *Space Domain Awareness*) prodromiche per la conduzione di operazioni di difesa passiva e attiva nello Spazio.

Il **Comando delle Operazioni Spaziali** dovrà essere in grado di garantire unicità di Comando nel dominio spaziale con l'obiettivo di potenziare la capacità nazionale di operare nello spazio per la protezione e difesa dell'infrastruttura spaziale nazionale e di integrare efficacemente nelle operazioni interforze la dimensione spaziale.

2.13 Incrementare la capacità di operare nel **dominio cibernetico**, attraverso una specifica Componente Interforze e contribuire alla sicurezza e alla resilienza cibernetica nonché allo sviluppo digitale del Paese, collaborando con l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale. Alla luce degli attuali scenari, inoltre, il potenziamento in tale settore dovrà consentire alla Difesa di corroborare il ruolo di attore autorevole e indispensabile nell'architettura *cyber* nazionale, definendone, al contempo, un ruolo primario nella gestione delle crisi sin dal tempo di pace.

Intraprendere nuove e più efficaci iniziative tese al reclutamento e alla formazione del personale specialistico in tale settore, nel contempo adottando misure più idonee per evitare l'esodo dei professionisti già formati.

Il **Comando delle Operazioni in Rete** dovrà essere in grado di garantire, con visione unitaria e coerente, la condotta tecnico-operativa, lo sviluppo armonico e la protezione delle capacità relative all'*Information Communication Technology* e di quelle dedicate alle *Computer Network Operations*, di concerto con le articolazioni di Componente all'uopo istituite, ma in ottica spiccatamente interforze.

2.14 Incrementare la capacità di monitorare l'**ambiente atmosferico** e prevedere i fenomeni meteo-climatici, mirando le attività alla previsione e mitigazione degli effetti di eventi che possono causare ripercussioni sulla sicurezza nazionale e valorizzando la rappresentatività nazionale nelle organizzazioni regionali e mondiali.

Incrementare la capacità di monitorare e prevedere i fenomeni meteorologici spaziali (*Space Weather*) allo scopo di contribuire alla conoscenza del dominio spaziale (*Space Domain Awareness*) e di assicurare il corretto funzionamento dei sistemi satellitari di comunicazione, di navigazione e di osservazione della Terra, anche a beneficio della collettività nazionale ed internazionale.

2.15 Sostenere la prosecuzione e l'avvio di programmi mirati alla federazione e all'integrazione, in chiave interforze, multidominio e multinazionale, di sistemi di **simulazione** diversi, in ambienti *Virtual/Live/Constructive*.

2.16 Rafforzare e mantenere aderenti alla frontiera tecnologica le infrastrutture inerenti all'*Information Communication Technology* nelle sue componenti principali (*network*, servizi e sicurezza informatica) ed i principali sistemi di comunicazione tattica (*Data Link*; *Software Defined Radio*; 5G), in modo da garantire la finalizzazione del processo di trasformazione digitale dello Strumento militare e, nel contempo, una risposta efficace alle esigenze di comunicazione e gestione condivisa delle informazioni, in ambito nazionale, alleato e di coalizione, grazie a un *Digital Backbone* che comprenda:

- una capillare connettività che possa contare sul completamento dell'adeguamento della Rete Integrata della Difesa;
- un'architettura *cloud* della Difesa.

Avviare la realizzazione di una rete Radio-Mobile 5G che, integrata con sistemi satellitari in orbita LEO, permetterà di dotare le Forze Armate di un sistema C2 in grado di garantire la disponibilità di assetti proiettabili capaci di generare una "bolla tattica base".

2.17 Valorizzare l'intero potenziale esprimibile dall'**Industria nazionale della Difesa**, in sinergia con il processo di sviluppo capacitivo dello Strumento militare, con l'obiettivo di:

- consolidare il vantaggio tecnologico e la competitività globale dell'Industria nazionale, anche attraverso collaborazioni internazionali con Paesi *partner*/Alleati, tutelando l'autonomia strategica delle Forze Armate;
- rilanciare il ruolo strategico degli investimenti della Difesa, in un'ottica di complessiva ricaduta sul tessuto produttivo nazionale, tutelando di *asset* e *know-how* strategici nazionali, anche con l'applicazione in ambito Difesa dei Poteri Speciali – la cosiddetta *Golden Power* – e aumentando la rilevanza del nostro *export*, anche con l'apporto degli accordi informati alla rinnovata disciplina del *Gov-to-Gov*;
- garantire alle eccellenze industriali nazionali un posizionamento di rilievo nei principali e più innovativi programmi di cooperazione europei e internazionali, con specifico riferimento a un ruolo trainante nel processo di integrazione della Difesa europea e di consolidamento del rapporto transatlantico.

2.18 Dirigere, indirizzare e controllare l'attività della **ricerca tecnologica militare**, sui settori:

- *C2* e *multidomain situation awareness*;
- tecnologie spaziali, incluse quelle volte all'implementazione di una capacità di volo suborbitale e ipersonico, nonché di messa in orbita di mini satelliti per una resiliente capacità satellitare nazionale;
- tecnologie *cyber*, rivolte anche alle *Cyber Electro Magnetic Activities* (CEMA);
- protezione e potenziamento capacità del soldato;
- Sistemi Autonomi e *unmanned*;
- soluzioni di intelligenza artificiale;
- contrasto alle minacce "emergenti";
- *underwater*;
- *urban warfare*;
- sostenibilità, sicurezza e resilienza energetica;
- bio tecnologie, *smart materials* e nano tecnologie, potenziamento e sviluppo delle capacità di difesa CBRN.

2.19 Preparare lo Strumento militare ad affrontare gli effetti del **cambiamento climatico**, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi nazionali ed internazionali, in linea con gli impegni assunti dal Paese in ambito UE/NATO/ONU.

Implementare soluzioni efficienti e sostenibili, settando parametri di performance dei mezzi e sistemi che tengano conto della necessità di ridurre il più possibile il *footprint* logistico e di incidere sempre meno sull'ambiente, ponendo sempre priorità, per i mezzi e sistemi *warlike*, ai requisiti operativi e di economicità.

PRIORITA' POLITICA 3

REVISIONE DELLA GOVERNANCE, RAZIONALIZZAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE, MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

3.1 Avviare un processo di trasformazione della Difesa, teso a incrementare i livelli di efficienza, efficacia ed economicità, ispirandosi ai seguenti principi:

- eliminazione di ogni possibile duplicazione e razionalizzazione delle unità organizzative che svolgono le medesime funzioni;

- unicità di comando, direzione centralizzata ed esecuzione decentrata, al fine di giungere a una gestione unitaria dei processi;
- integrazione del modello tradizionale-gerarchizzato con un modello più incline a favorire l'innovazione;
- revisione normativa che, tenendo conto della specificità d'azione del militare, prediliga la rapidità decisionale a fronte dei vincoli legislativi pensati per contesti non militari;
- adozione di nuove metodologie di pensiero e di lavoro che perseguono la multidisciplinarietà, anche attraverso la creazione di ambienti di lavoro condivisi ed aperti alla contaminazione di conoscenze e competenze esterne al perimetro della Difesa.

3.2 Adottare una adeguata **strategia comunicativa**, anche avvalendosi dell'azione del Comitato per lo sviluppo e la valorizzazione della cultura della Difesa, tesa a veicolare e valorizzare:

- la cultura della Difesa;
- il valore economico e sociale degli investimenti nella Difesa, quale settore trainante dell'economia italiana per lo sviluppo tecnologico, produttivo ed occupazionale del Paese;
- le informazioni necessarie al conseguimento degli obiettivi istituzionali, sia in Italia sia all'estero.

Promuovere un percorso di comunicazione che valorizzi al massimo le capacità della Difesa che potrebbero essere oggetto di collaborazione con le altre agenzie nazionali ed estere:

- funzioni industriali;
- funzioni sanitarie;
- funzioni formative e accademiche;
- funzioni giurisdizionali;
- funzioni di ricerca, sviluppo e innovazione;
- funzioni in concorso.

3.3 Perseguire la definitiva transizione in senso interforze della **sanità militare**, anche in un'ottica di una sempre maggiore interazione/interoperabilità con il Servizio Sanitario Nazionale, potenziando a tal fine l'Ispettorato Generale della Sanità Militare (IGESAN), per incrementarne le capacità di direzione, coordinamento e controllo dell'intero strumento sanitario militare interforze.

Costituire, secondo un approccio "*one health*", un sistema sanitario basato sull'integrazione di discipline diverse, rendendo pienamente operativi presso IGESAN strumenti di medicina preventiva e sanità pubblica, capacità veterinaria e *Medical Situation Awareness*.

3.4 Adeguare il processo di riforma del **modello di Difesa** allo scenario di riferimento, alla visione prospettica delle sfide attuali e future alla sicurezza e alle nuove forme di minaccia. In particolare:

- concorrere attivamente alla predisposizione di provvedimenti normativi discendenti dalle deleghe di cui all'art. 9, della legge n. 119/2022, con specifico riferimento all'incremento delle dotazioni organiche delle Forze Armate;
- porre in essere un'attenta valutazione, dal punto di vista quantitativo e qualitativo, dell'attuale modello organizzativo/organico di Difesa, volto alla verifica dell'idoneità a svolgere i compiti assegnati, ad affrontare le sfide poste dal nuovo scenario di riferimento e a soddisfare i requisiti richiesti dalle Organizzazioni Internazionali di riferimento;
- proseguire nel percorso già intrapreso, nel quadro della implementazione del nuovo "modello professionale", basato sul sistema dei volontari in ferma iniziale (VFI) e in ferma triennale (VFT), per:

- valorizzare l'esperienza e la formazione professionale, affinché il personale in uscita risulti competitivo nel mercato del lavoro. Questa attività dovrà avvenire ricorrendo a *software* già in uso e, eventualmente, sviluppando nuove piattaforme;
 - esplorare possibili soluzioni per favorire un ricambio generazionale e mitigare gli effetti negativi sull'operatività dello Strumento militare, derivanti dall'invecchiamento del personale;
- rivalutare gli attuali criteri posti a base per il richiamo dall'ARQ e dall'Ausiliaria del personale militare con particolari professionalità, al fine di ricoprire posizioni di rilevanza strategica;
 - adottare specifiche iniziative volte a rendere maggiormente proficui gli strumenti reclutativi orientati a reperire professionalità nei settori *cyber* e spazio;
 - ricercare una soluzione strutturale in relazione alla tematica dei militari transitati all'impiego civile (ex art. 930 del COM);
 - avviare una revisione dello strumento della Riserva, affiancando alla "Riserva Selezionata" una ulteriore aliquota di "Completamento".

3.5 Continuare gli approfondimenti già avviati in materia di **avanzamento e progressione di carriera**, per individuare procedure sempre più snelle ed efficaci nel processo di valutazione anche esplorando l'eventuale possibilità di prevedere la mutua adozione dei reciproci punti di forza tra gli attuali modelli valutativi del personale civile e militare, nonché l'applicazione dei più stringenti criteri meritocratici nella valutazione delle *performance* professionali, secondo un modello di Controllo di Gestione più adeguato al Comparto.

3.6 Proseguire le attività propedeutiche all'adozione e applicazione al sistema di **formazione militare**, di moduli o percorsi integrati che coniughino risorse formative tradizionali con metodologie innovative ed algoritmi di "intelligenza artificiale ristretta".

3.7 Consolidare il processo di trasformazione del **Centro Alti Studi per la Difesa (CASD)**, anche attraverso l'integrazione all'interno di una rete dinamica e condivisa di strutture, processi, risorse umane, *know-how* e capacità, nel campo della formazione, allo scopo di svolgere pienamente le funzioni di:

- Scuola Superiore a Ordinamento Speciale della Difesa (art. 238 bis del D.L. 34/2020, convertito, con modificazioni, dalla L. 77/2020);
- polo di riferimento e indirizzo tecnico-formativo, a valenza interforze, di livello universitario per le Forze Armate;
- coordinamento e indirizzo unitario del "Sistema formativo della Difesa" in chiave di integrazione interforze/interagenzia, in ambito civile e militare, nazionale e internazionale;
- strumento per lo sviluppo e la diffusione della "Cultura della Difesa" e del pensiero strategico, anche attraverso l'attività di ricerca, studio, analisi e consulenza del livello politico-strategico e strategico-militare;
- NATO *Hub* per la *leadership* strategica, in collaborazione con gli Enti di Forza Armata specializzati in materia;
- erogazione di corsi di formazione *post lauream* in materia di logistica e diritto dell'ambiente, tramite il dipendente Centro per la Formazione Logistica Interforze (Ce.FLI);

- polo di riferimento nazionale ed internazionale per la formazione specialistica in ambito LOGFAS, per il tramite del Ce.FLI, quale *Education and Training Facility* (ETF) riconosciuta dalla NATO;
- erogazione di corsi di formazione *post lauream* in materia di trasformazione digitale e nel settore della *Cyber Security* nell'ambito del neo costituito Polo formativo *Cyber* della Difesa;
- coordinamento con il Responsabile Transizione Digitale/SMD VI Reparto in relazione allo sviluppo della trasformazione Digitale e della Formazione ICT (*Information and Communications Technology*) in ambito Difesa;
- strumento di politica militare, attraverso attività incluse nel piano di cooperazione internazionale, promuovendo lo scambio e la collaborazione con analoghe Organizzazioni internazionali.

3.8 Proseguire nell'attività di studio volta a definire nuove **dinamiche salariali** caratterizzate da una retribuzione che premi la produttività, l'operatività e le responsabilità crescenti in ragione delle progressioni di grado, dei rischi, delle professionalità e delle anzianità di servizio possedute, nel solco tracciato dalla specificità e dallo *status* militare.

Prevedere l'estensione ai dirigenti degli istituti normativi e economici di nuova introduzione/adequati con l'ultimo rinnovo contrattuale del personale non dirigente.

Dare attuazione ai provvedimenti discendenti dalle previsioni normative previste dalla Legge di Bilancio per l'anno 2022, relative a misure pensionistiche, a favore del personale militare, compensative del mancato avvio della previdenza complementare.

3.9 Porre in essere le seguenti azioni relativamente alla **componente civile** della Difesa:

- proseguire nell'individuazione di strumenti e risorse per superare il divario retributivo tra il personale civile della Difesa e quello appartenente ad altre Amministrazioni del Comparto Funzioni Centrali;
- finalizzare le procedure assunzionali di personale autorizzate in favore del Ministero della Difesa, onde consentire il necessario avvicendamento di professionalità e competenze;
- continuare ad approfondire le possibilità previste dal CCNL per il Comparto Funzioni Centrali 2019-2021 nell'ottica di valorizzare l'esperienza e le competenze acquisite dalle risorse interne all'Amministrazione;
- individuare e implementare, per l'Agenzia Industrie Difesa, soluzioni alle problematiche relative al reclutamento e al *turn over* di personale, con particolare riguardo alle Unità Produttive di Capua e Gaeta;
- proseguire, in collaborazione con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione e con l'impiego delle strutture interne (DIFEFORM), nello sviluppo di un'ampia programmazione delle attività formative;
- curare l'aggiornamento dei sistemi di misurazione e valutazione della *performance* individuale e organizzativa in vigore presso il Ministero della Difesa;
- rafforzare, nell'organizzazione e gestione del rapporto di lavoro, l'impegno a favore del principio dell'equilibrio di genere, attraverso interventi mirati a darne effettiva applicazione.

3.10 Proseguire nello sviluppo delle iniziative volte ad incrementare il **benessere del personale** del Dicastero secondo un approccio servizio/sostegno.

Rafforzare, con approccio integrato, i sistemi di protezione sociale, dando priorità alle esigenze di coloro che sono impiegati fuori dall'area di provenienza e in operazioni.

Potenziare il parco alloggiativo della Difesa mediante un progressivo recupero degli alloggi già in uso e ancora utili ai fini istituzionali situati nelle aree urbane ad elevato impatto abitativo, nonché mediante la costruzione di nuove tipologie di strutture alloggiative idonee a soddisfare le esigenze del personale movimentato presso Enti in aree metropolitane ove insiste un'elevata richiesta abitativa, da finanziare anche attraverso la cessione delle infrastrutture non più funzionali allo scopo (caserme, alloggi, ecc.).

3.11 Rafforzare le funzioni di indirizzo programmatico e di impiego operativo dei **fondi della Difesa**, tramite:

- un più intenso approccio “sinergico” degli organismi interessati ai processi di impiego/controllo operativo dei fondi (Organi Programmatori) e degli organismi responsabili dell'impiego amministrativo delle risorse (Centri di Responsabilità Amministrativa), anche valutando l'eventuale superamento del modello funzionale attuale;
- una puntuale azione di controllo operativo dei fondi, mirata a soddisfare le diverse necessità di riallocazione delle risorse.

3.12 Proseguire l'opera di razionalizzazione, semplificazione e riassetto dell'**ordinamento militare**, sia di livello primario che regolamentare, con l'obiettivo di migliorare la qualità della regolazione e rendere effettiva la semplificazione organizzativa e procedimentale dell'Amministrazione complessivamente considerata.

Assicurare un costante coordinamento (anche in tema di contrattualistica pubblica e di bilancio) e l'eliminazione dall'ordinamento militare di frammentarietà ed eventuali disallineamenti, anche solo apparenti, fra le disposizioni normative primarie e regolamentari.

3.13 Proseguire la puntuale azione di sensibilizzazione in merito alle disposizioni contenute nella Sezione **“Rischi corruttivi e trasparenza” del Piano Integrato di Attività e Organizzazione**

- in particolare verso il personale che ricopre incarichi a più alto rischio corruttivo – continuando a dare attuazione agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione, promozione della trasparenza e dell'integrità, implementazione delle misure previste dal Piano e loro aggiornamento.

3.14 Proseguire le azioni volte ad incrementare ed efficientare la **capacità di spesa** del Dicastero.

Completare una complessiva rivisitazione delle funzioni/attribuzioni delle strutture organizzative preposte alla programmazione e gestione delle risorse finanziarie, razionalizzando e aggregando l'attività di spesa per l'acquisizione dei principali beni e servizi.

Perseguire l'analisi e la valutazione della spesa gravante sui settori ritenuti maggiormente suscettibili di razionalizzazione, salvaguardando le aree di spesa direttamente riconducibili all'operatività, mantenimento e funzionamento dello Strumento militare (c.d. “spese operativamente disponibili”), quali attività *core business* della Difesa.

3.15 Proseguire le azioni intraprese per la progressiva riduzione delle **tempistiche di pagamento** e la conseguente contrazione della “massa debitoria” complessiva, attraverso la sinergia degli Organi Programmatori e dei Centri di Responsabilità Amministrativa della Difesa, la semplificazione e l'automazione di processi e procedure, il controllo sul rispetto dei tempi procedurali e la definizione di appropriati indici di andamento gestionale.

Continuare a rilevare il grado di soddisfazione degli utenti (interni ed esterni) verso i servizi erogati (“*customer satisfaction*”), stabilendo le aree di applicabilità di un “modello di valutazione partecipativa”, secondo gli indirizzi del Dipartimento della Funzione Pubblica, al fine di determinare il grado di *performance* dell’amministrazione, attraverso il coinvolgimento degli utenti. Tali predisposizioni dovranno essere implementate anche presso l’Agenzia Industrie Difesa.

3.16 Valorizzare ulteriormente il ruolo e l’azione svolta da **Agenzia Industrie Difesa (A.I.D.)** e da **Difesa Servizi S.p.a.**, in particolare per quanto attiene:

- A.I.D., alla progressiva razionalizzazione e ammodernamento delle Unità industriali del Ministero della Difesa, operando secondo criteri imprenditoriali e nell’ottica di creazione di valore e di economica gestione degli stabilimenti industriali assegnati;
- Difesa Servizi S.p.A., alla massima valorizzazione, in qualità di concessionario o mandatario, dei beni, anche immateriali, e dei servizi derivanti dalle attività istituzionali del Dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate.

3.17 Proseguire nel perfezionamento e nell’evoluzione degli applicativi informatici correlati ai **servizi gestionali della Difesa**, in aderenza al Piano Triennale per la Trasformazione Digitale, con lo scopo di:

- razionalizzare i *software* gestionali esistenti, accentrandoli a livello interforze e favorendo l’interoperabilità fra sistemi e servizi;
- condurre attività di misurazione e valutazione delle prestazioni e di soddisfazione dell’utenza;
- migliorare l’esperienza d’uso e l’accessibilità dei servizi e la qualità e standardizzazione dei dati (*data strategy*), anche mediante l’utilizzo delle tecnologie emergenti;
- supportare la riorganizzazione dei processi interni per migliorare la gestione delle informazioni (*information management*), incrementando l’impiego di strumenti informativi per la misurazione della *performance* organizzativa e il controllo di gestione;
- valutare l’opportunità di migrare verso soluzioni *cloud* della PA (Polo Strategico Nazionale) i servizi a basso impatto per la Difesa;
- garantire il costante adeguamento alle misure di sicurezza ICT, sviluppare sistemi e servizi in ottica *security-by-design* e aumentare la consapevolezza del rischio *cyber* a tutti i livelli organizzativi;
- rafforzare informazione e formazione ICT nei confronti del personale dipendente e favorire la diffusione della conoscenza sulle nuove tecnologie applicabili in ambito Difesa;
- aderire, progressivamente, alle nuove funzionalità informatiche recentemente sviluppate nell’ambito della contabilità integrata per le Amministrazioni Centrali dello Stato (sistema gestionale ERP Init del MEF), senza trascurare le peculiarità dell’Organizzazione della Difesa nel suo complesso.

3.18 Promuovere e perseguire, nel settore energetico, i più **alti obiettivi sociali** per essere punto di riferimento e modello di cittadini e Territori, orientando comportamenti ed adottando iniziative in una logica di “*Green Defence*” attraverso:

- l’efficientamento energetico delle infrastrutture militari, al fine di ridurre i consumi;

- il perseguimento della sicurezza energetica nazionale, ovvero della crescita sostenibile del Paese e della decarbonizzazione, attraverso l’ammodernamento delle infrastrutture militari secondo il modello dello *smart military district*;
- la gestione ottimizzata dei flussi energetici mediante la costituzione di comunità energetiche locali e nazionali, che diano tangibile segnale del contributo della Difesa alla transizione energetica;
- l’autoproduzione dell’energia da fonti energetiche rinnovabili (FER) per il diretto consumo, con l’utilizzo di sistemi di *storage* energetico per raggiungere, nel breve periodo, una adeguata autonomia energetica della Difesa;
- la continua formazione e sensibilizzazione del personale, nello specifico settore dell’efficientamento energetico, allo scopo di conseguire maggiori livelli di consapevolezza e favorire l’adozione di “comportamenti virtuosi”;
- l’ammodernamento del settore della logistica e dei trasporti, promuovendo piani di *turn-over* dei veicoli più datati e/o più inquinanti in uso alla Difesa con veicoli elettrici e ibridi (senza escludere l’utilizzo dell’idrogeno), da selezionare secondo valutazioni costi-benefici e garantendo una riduzione delle emissioni;
- l’incremento della produzione di energia da FER, sia su immobili di rilevanza strategica sia su sedimi non più utili ai fini istituzionali o utilizzati solo in parte che, nel complesso, potranno concorrere indirettamente all’autoconsumo e quindi all’autoproduzione.

Ciò allo scopo di soddisfare le esigenze della Difesa e, nel contempo, contribuire al fabbisogno energetico pubblico.

3.19 Continuare la razionalizzazione del **parco infrastrutturale della Difesa**, anche in chiave interforze, allo scopo di favorirne una piena valorizzazione in termini di ottimizzazione sia di utilizzo sia qualitativa, attraverso la riqualificazione dell’esistente e/o la nuova edificazione adottando soluzioni a basso impatto ambientale e di maggiore efficienza energetica (*smart building*).

Sviluppare intese con le Amministrazioni centrali dello Stato, gli Enti territoriali e locali, finalizzate ad avviare iniziative di razionalizzazione di immobili militari che producano sia benefici per la Difesa, grazie alla riqualificazione/ammodernamento delle strutture mantenute in uso, sia ricadute positive a livello socio-economico sul territorio per quelle ritenute dismissibili, in virtù di permuta, concessioni in uso duale, alienazioni sul mercato immobiliare e retrocessioni all’Agenzia del demanio.

Riformare il modello organizzativo di settore, valutando l’opportunità di istituzione di un Elemento di Organizzazione a livello di Vertice, per l’accentramento della gestione del demanio e del patrimonio della difesa.

Orientare le iniziative nel settore infrastrutturale sui seguenti obiettivi:

- sostenere piani di intervento per favorire la realizzazione/riqualificazione di infrastrutture a supporto del personale dell’amministrazione (alloggi, strutture per l’infanzia);
- adottare strumenti di pianificazione per gli interventi infrastrutturali volti al miglioramento dell’efficienza energetica e delle prestazioni antisismiche degli edifici mantenuti in uso e pertanto, di interesse strategico;
- promuovere sinergie/collaborazioni con il mondo dell’Università e della Ricerca Scientifica per approfondire la preparazione tecnica ed il bagaglio culturale del personale preposto, anche al fine di ottimizzare la capacità di spesa dell’A.D.;

- impiegare le moderne tecnologie per la gestione dei modelli informativi delle infrastrutture della Difesa, quale strumento per migliorare la qualità della progettazione, la gestione degli appalti ed in prospettiva, la gestione delle risorse destinate alla manutenzione delle infrastrutture della Difesa.

3.20 Proseguire nella revisione della **pianta territoriale delle Forze Armate** e nella razionalizzazione del loro patrimonio infrastrutturale, orientando l'azione ad una più funzionale presenza sul territorio, preservando eventuali ridondanze atte a garantire la necessaria flessibilità e valutando, all'occorrenza, esigenze specifiche di carattere operativo/infrastrutturale connesse con il personale.

Continuare a:

- analizzare l'uso delle strutture per verificare il permanere dell'interesse ai fini istituzionali;
- stabilire possibili co-ubicazioni di enti/reparti/unità, anche appartenenti a più Forze Armate, nell'ambito di un medesimo sedime, nel rispetto delle esigenze connesse con le peculiarità di ogni singola Forza Armata e bilanciando accorpamenti di funzioni con un'adeguata distribuzione delle capacità operative;
- contenere l'imposizione delle servitù militari sulla proprietà privata alle aree strettamente necessarie, in coerenza con l'attuale assetto normativo ed i protocolli sottoscritti con le Amministrazioni locali.

3.21 Porre in essere le seguenti azioni in tema di **bonifiche**:

- mantenere attiva la collaborazione con il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE) sulla strada intrapresa con il Protocollo d'intesa siglato nel 2015, avviando nel contempo le attività di collaborazione con ISPRA, per effetto dell'Accordo Quadro siglato nel 2021, per la piena tutela dell'ambiente e della salute del personale civile e militare e delle popolazioni locali, durante e a seguito delle attività militari;
- continuare il recupero periodico dei residui derivanti dall'impiego di munizionamento nei poligoni;
- continuare ad attuare quanto previsto dalla vigente normativa ambientale in materia di risanamento ambientale da effettuare nei poligoni, nelle aree militari in genere e nei siti della Difesa destinati a processi di valorizzazione e dismissione, e ove possibile, all'acquisizione di sistemi di contenimento e mitigazione che riducano l'impatto ambientale delle attività militari e in generale a favorire la sostenibilità ambientale dei siti militari;
- promuovere lo sviluppo e l'adozione, presso i sedimi della Difesa, di Sistemi di Gestione Ambientale certificati secondo lo standard ISO 14001:2015;
- continuare gli interventi preventivi e di miglioramento della performance ambientale dei sedimi militari che – indirettamente – riducono la necessità al ricorso di bonifiche ambientali propriamente dette.

3.22 Promuovere con e verso gli organi competenti la tutela e valorizzazione del personale, in un'ottica di reale e concreta valorizzazione della **specificità del militare**, intesa quale insieme di peculiari obblighi e diritti soggettivi affievoliti che caratterizzano lo status del militare, del Comandante, a tutti i livelli, di donne/uomini al servizio dello Stato e che li differenziano dalla restante parte dei lavoratori, pubblici e privati. Valorizzazione questa che non può prescindere da:

- la riforma del sistema pensionistico indirizzata all'adozione dell'ipotesi di una "previdenza dedicata";

- il conseguimento di una piena equi-ordinazione in ambito Comparto Difesa, Sicurezza e Soccorso pubblico;
- la valorizzazione delle precipue funzioni, mediante la previsione di apposita tutela legale del militare;
- il miglioramento dei processi e gestione delle risorse umane. In tale ambito, occorre procedere con l'approvazione dei decreti delegati dalla legge n. 46/2022, al fine di dare concreta attuazione e piena operatività alle Associazioni professionali a carattere sindacale tra militari.

PAGINA NON SCRITTA

Allegato B - *Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici/Strutturali per il triennio 2024-2026*

Priorità Politica 1
“Operatività ed impiego dello Strumento militare”

| OBS discendenti dalla Priorità Politica 1 | |
|---|--|
| OBS001 | Assicurare l’impiego operativo della componente CARABINIERI. |
| OBS003 | Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente TERRESTRE). |
| OBS004 | Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA). |
| OBS005 | Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente AEREA). |
| OBS007 | Assicurare la funzione di Comando e Controllo per l’impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico-amministrativo dello Strumento militare. |
| OBS016 | Assicurare il concorso dell’Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell’ambiente e per la salvaguardia della biodiversità. |

Priorità Politica 2
“Ammodernamento dello Strumento”

| OBS discendenti dalla Priorità Politica 2 | |
|---|--|
| OBS002 | Garantire il sostegno e l’ammodernamento nonché l’adeguamento tecnologico della componente Carabinieri. |
| OBS010 | Garantire l’ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all’adeguamento tecnologico dello Strumento militare. |

Priorità Politica 3
“Revisione della governance, razionalizzazione dell’organizzazione, miglioramento dei processi e gestione delle risorse umane”

| | |
|---------------|---|
| OBS006 | Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connessi con l’operatività dello Strumento militare. |
| OBS008 | Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell’area tecnico-operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale. |
| OBS012 | Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell’area tecnico-amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale. |
| OBS014 | Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo. |
| OBS015 | Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane. |
| OBS021 | Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero. |

PAGINA NON SCRITTA

Allegato C - *Stanziamenti a Legge di Bilancio 2024 ripartiti
per Centro di Responsabilità Amministrativa*

Stanziamenti a Legge di Bilancio E.F. 2024 ripartiti per C.R.A.

(valori in €)

| C.R.A. | | Stanziamiento in conto competenza | Stanziamiento di cassa |
|---------------|--|--|-----------------------------------|
| 1. | GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 34.223.180 | 34.223.180 |
| 2. | BILANCIO E AFFARI FINANZIARI | 724.062.181 | 724.062.181 |
| 3. | SEGRETARIATO GENERALE | 8.491.497.329 | 8.750.585.138 |
| 4. | ESERCITO ITALIANO | 5.879.099.300 | 5.899.102.300 |
| 5. | MARINA MILITARE | 2.313.325.305 | 2.317.325.305 |
| 6. | AERONAUTICA MILITARE | 2.864.090.786 | 2.874.215.786 |
| 7. | ARMA DEI CARABINIERI | 7.729.746.796 | 7.733.566.084 |
| 8. | STATO MAGGIORE DELLA DIFESA | 1.148.167.497 | 1.154.898.085 |
| TOTALE | | 29.184.212.374 | 29.487.978.059 |

| 1. GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | |
| Programma 2 - Indirizzo politico | | |
| | cp | cs |
| | 34.223.180 | 34.223.180 |
| Azione 1 - Ministro e Sottosegretari di Stato | 161.868 | 161.868 |
| Azione 2 - Indirizzo politico-amministrativo | 32.476.099 | 32.476.099 |
| Azione 3 - Valutazione e controllo strategico (OIV) | 1.585.213 | 1.585.213 |
| Azione 4 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti | 0 | 0 |

| 2. BILANCIO E AFFARI FINANZIARI | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | |
| Programma 3 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | | |
| | cp | cs |
| | 724.062.181 | 724.062.181 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 109.538.159 | 109.538.159 |
| Azione 2 - Gestione del personale | 79.668.183 | 79.668.183 |
| Azione 3 - Gestione comune dei beni e servizi | 218.845.542 | 218.845.542 |
| Azione 4 - Cooperazione Internazionale | 256.804.041 | 256.804.041 |
| Azione 5 - Attività di supporto istituzionale | 59.206.256 | 59.206.256 |

| 3. SEGRETARIATO GENERALE | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 6 - Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari | | |
| | cp | cs |
| | 8.013.022.957 | 8.242.110.766 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 322.826.443 | 322.826.443 |
| Azione 4 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale dell'Area interforze tecnico-amministrativa e tecnico-industriale | 1.925.827 | 1.925.827 |
| Azione 6 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare | 7.459.291.708 | 7.686.588.780 |
| Azione 7 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice - area tecnico/amministrativa e tecnico/industriale | 47.475.987 | 47.475.987 |
| Azione 8 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate e dell'area tecnico amministrativa e tecnico-industriale | 93.258.051 | 95.048.788 |
| Azione 10 - Ricerca tecnologica nel settore della difesa | 77.158.576 | 77.158.576 |
| Azione 11 - Gestione e assistenza del personale dell'Area interforze tecnico-amministrativa e tecnico-industriale | 11.086.365 | 11.086.365 |
| Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | |
| Programma 6 - Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento militare | | |
| | cp | cs |
| | 478.474.372 | 508.474.372 |
| Azione 2 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servitù militari | 60.412.372 | 60.412.372 |
| Azione 3 - Speciali elargizioni, assegni, indennità | 73.062.000 | 73.062.000 |
| Azione 4 - Trattamenti provvisori di pensione | 345.000.000 | 375.000.000 |

| 4. ESERCITO ITALIANO | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 2 - Approntamento e impiego delle forze terrestri | | |
| | cp | cs |
| | 5.879.099.300 | 5.899.102.300 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 5.287.052.998 | 5.287.052.998 |
| Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri | 2.394.160 | 2.394.160 |
| Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri | 8.686.003 | 8.686.003 |
| Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze terrestri | 15.660.339 | 15.660.339 |
| Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri | 454.679.117 | 474.682.117 |
| Azione 6 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali | 68.646.656 | 68.646.656 |
| Azione 7 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri | 41.980.027 | 41.980.027 |

| 5. MARINA MILITARE | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 3 - Approntamento e impiego delle forze marittime | | |
| | cp | cs |
| | 2.313.325.305 | 2.317.325.305 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 2.015.317.746 | 2.015.317.746 |
| Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime | 2.535.810 | 2.535.810 |
| Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime | 11.012.644 | 11.012.644 |
| Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze marittime | 12.850.339 | 12.850.339 |
| Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime | 206.779.425 | 206.779.425 |
| Azione 6 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali | 45.855.104 | 49.855.104 |
| Azione 7 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime | 18.974.237 | 18.974.237 |

| 6. AERONAUTICA MILITARE | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 4 - Approntamento e impiego delle forze aeree | | |
| | cp | cs |
| | 2.864.090.786 | 2.874.215.786 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 2.482.478.347 | 2.482.628.347 |
| Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree | 2.050.911 | 2.050.911 |
| Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree | 32.513.660 | 33.243.660 |
| Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze aeree | 29.110.280 | 30.000.280 |
| Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree | 214.455.618 | 222.810.618 |
| Azione 6 - Trasporto aereo di Stato | 36.307.125 | 36.307.125 |
| Azione 7 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali | 51.583.908 | 51.583.908 |
| Azione 8 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree | 15.590.937 | 15.590.937 |

| 7. ARMA DEI CARABINIERI | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 1 - Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza | | |
| | cp | cs |
| | 7.228.550.494 | 7.232.369.782 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 6.369.747.293 | 6.369.747.293 |
| Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo | 354.809.721 | 354.809.721 |
| Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia | 122.650.927 | 122.730.927 |
| Azione 4 - Formazione ed addestramento del personale | 17.261.198 | 17.813.658 |
| Azione 5 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo | 296.063.991 | 296.063.991 |
| Azione 6 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma | 68.017.364 | 68.017.364 |
| Azione 7 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali | 0 | 3.186.828 |
| Missione 18 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | | |
| Programma 17 - Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare | | |
| | cp | cs |
| | 501.196.302 | 501.196.302 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 457.621.157 | 457.621.157 |
| Azione 2 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare | 7.135.707 | 7.135.707 |
| Azione 3 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare | 2.890.562 | 2.890.562 |
| Azione 4 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora | 9.482.162 | 9.482.162 |
| Azione 5 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali | 7.345.095 | 7.345.095 |
| Azione 6 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale | 16.721.619 | 16.721.619 |

| 8. STATO MAGGIORE DELLA DIFESA | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio | | |
| Programma 9 - Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa | | |
| | cp | cs |
| | 1.148.167.497 | 1.154.898.085 |
| Azione 1 - Spese di personale per il programma | 689.404.761 | 689.404.761 |
| Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico-operativa | 1.556.646 | 1.556.646 |
| Azione 3 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità | 153.850.442 | 153.850.442 |
| Azione 4 - Formazione militare del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 3.187.562 | 3.187.562 |
| Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 197.044.845 | 202.556.893 |
| Azione 6 - Gestione e assistenza del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 68.604.402 | 68.604.402 |
| Azione 7 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali | 34.518.839 | 35.737.379 |

PAGINA NON SCRITTA

Allegato D - *Programmazione Tecnico-Finanziaria dell'Amministrazione Difesa per il 2024 ripartita per Organo Programmatore*

PAGINA NON SCRITTA

Programmazione Tecnico-Finanziaria dell'Amministrazione Difesa per l'e.f. 2024

(valori in €)

| FUNZIONE \ OP | SMD | BLD | SGD | SME | SMM | SMA | CC |
|--|-----------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| FUNZIONE DIFESA | 8.309.687.829 | 290.397.502 | 1.362.512.158 | 5.845.939.971 | 2.106.032.588 | 2.934.066.642 | 0 |
| TOTALE FUNZIONE DIFESA | 20.848.636.690 | | | | | | |
| FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO | 319.615.770 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.431.387.346 |
| TOTALE FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO | 7.751.003.116 | | | | | | |
| FUNZIONI ESTERNE | 66.676.877 | 0 | 58.366.989 | 0 | 120.196 | 39.946.506 | 0 |
| TOTALE FUNZIONI ESTERNE | 165.110.568 | | | | | | |
| PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA | 0 | 0 | 375.762.416 | 0 | 0 | 0 | 43.699.584 |
| TOTALE PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA | 419.462.000 | | | | | | |
| TOTALE PER ORGANO PROGRAMMATORE | 8.695.980.476 | 290.397.502 | 1.796.641.563 | 5.845.939.971 | 2.106.152.784 | 2.974.013.148 | 7.475.086.930 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 29.184.212.374 | | | | | | |

PAGINA NON SCRITTA

Allegato E - *Stanziamenti a Legge di Bilancio 2024 ripartiti per Missioni e Programmi ed associazione agli Obiettivi Strategici/Strutturali da perseguire*

PAGINA NON SCRITTA

MISSIONE 5 - DIFESA E SICUREZZA DEL TERRITORIO

| Totale Missione | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 |
|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | 27.446.256.339 | 27.720.022.024 | 27.173.389.413 | 27.206.292.413 | 27.070.464.664 |

PROGRAMMA 5.1 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA DIFESA E LA SICUREZZA

| Totale Programma | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 |
|------------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | 7.228.550.494 | 7.232.369.782 | 7.333.263.721 | 7.333.343.721 | 7.312.042.856 |

| OBS001 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 1 | | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI | | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Carabinieri dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione. | | | | | | | |
| Data Inizio: | 01/01/2024 | Data Fine: | 31/12/2026 | Pluriennale: | SI | Tipo Obiettivo: | Strutturale |
| Azione | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 | |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 6.369.747.293 | 6.369.747.293 | 6.459.721.314 | 6.459.721.314 | 6.479.503.402 | 6.479.237.869 | |
| 0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo | 354.809.721 | 354.809.721 | 356.463.467 | 356.463.467 | 343.721.482 | 334.721.482 | |
| 0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia | 122.650.927 | 122.730.927 | 122.006.352 | 122.086.352 | 118.504.773 | 118.584.773 | |
| 0004 - Formazione ed addestramento del personale | 17.261.198 | 17.813.658 | 17.257.323 | 17.257.323 | 16.249.604 | 16.249.604 | |
| 0006 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma | 68.017.364 | 68.017.364 | 68.617.364 | 68.617.364 | 63.440.694 | 63.440.694 | |
| 0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali | 0 | 3.186.828 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| TOTALE | 6.932.486.503 | 6.936.305.791 | 7.024.065.820 | 7.024.145.820 | 7.021.419.955 | 7.012.234.422 | |

Segue Programma 5.1

| OBS002 | | Area Capo SMD | | Capo SMD | | PRIORITA' POLITICA 2 | |
|--|--|------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|
| Garantire il sostegno e l'ammmodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI | | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità della componente CARABINIERI dello Strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma | | | | | | | |
| Data Inizio: 01/01/2024 | | Data Fine: 31/12/2026 | | Pluriennale: SI | | Tipo Obiettivo: Strategico | |
| Azione | | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 |
| 0005 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo | | 296.063.991 | 296.063.991 | 309.197.901 | 309.197.901 | 290.622.901 | 290.622.901 |
| TOTALE | | 296.063.991 | 296.063.991 | 309.197.901 | 309.197.901 | 290.622.901 | 290.622.901 |

| PROGRAMMA 5.2 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE TERRESTRI | | | | | | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 5.879.099.300 | 5.899.102.300 | 5.713.589.986 | 5.713.592.986 | 5.740.132.042 | 5.708.741.443 |

| OBS003 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 1 | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente TERRESTRE) | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente terrestre dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | Strutturale | |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 5.287.052.998 | 5.287.052.998 | 5.194.540.642 | 5.194.540.642 | 5.220.845.896 | 5.187.410.249 |
| 0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri | 2.394.160 | 2.394.160 | 2.388.831 | 2.388.831 | 2.359.412 | 2.359.412 |
| 0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri | 8.686.003 | 8.686.003 | 5.683.752 | 5.683.752 | 5.672.143 | 5.672.143 |
| 0004 - Formazione militare del personale delle forze terrestri | 15.660.339 | 15.660.339 | 15.344.654 | 15.344.654 | 15.307.796 | 15.307.796 |
| 0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri | 454.679.117 | 474.682.117 | 453.333.005 | 453.336.005 | 453.145.572 | 455.143.446 |
| 0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali | 68.646.656 | 68.646.656 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0007 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri | 41.980.027 | 41.980.027 | 42.299.102 | 42.299.102 | 42.801.223 | 42.848.397 |
| TOTALE | 5.879.099.300 | 5.899.102.300 | 5.713.589.986 | 5.713.592.986 | 5.740.132.042 | 5.708.741.443 |

| PROGRAMMA 5.3 - APPONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE MARITTIME | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 2.313.325.305 | 2.317.325.305 | 2.280.685.042 | 2.280.685.042 | 2.287.930.316 | 2.287.930.316 |

| OBS004 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 1 | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA) | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente marittima dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | Strutturale | |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 2.015.317.746 | 2.015.317.746 | 2.031.963.330 | 2.031.963.330 | 2.042.783.449 | 2.042.783.449 |
| 0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime | 2.535.810 | 2.535.810 | 2.533.810 | 2.533.810 | 2.516.404 | 2.516.404 |
| 0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime | 11.012.644 | 11.012.644 | 8.794.478 | 8.794.478 | 8.110.669 | 8.110.669 |
| 0004 - Formazione militare del personale delle forze marittime | 12.850.339 | 12.850.339 | 12.849.739 | 12.849.739 | 12.663.162 | 12.663.162 |
| 0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime | 206.779.425 | 206.779.425 | 204.986.380 | 204.986.380 | 202.373.564 | 202.373.564 |
| 0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali | 45.855.104 | 49.855.104 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0007 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime | 18.974.237 | 18.974.237 | 19.557.305 | 19.557.305 | 19.483.068 | 19.483.068 |
| TOTALE | 2.313.325.305 | 2.317.325.305 | 2.280.685.042 | 2.280.685.042 | 2.287.930.316 | 2.287.930.316 |

| PROGRAMMA 5.4 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE AEREE | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 2.864.090.786 | 2.874.215.786 | 2.761.871.967 | 2.761.871.967 | 2.756.970.849 | 2.756.054.799 |

| OBS005 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 1 | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------|
| <p><i>Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente AEREA)</i></p> <p>L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente aerea dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l'<i>Homeland Defense Security</i>, il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione</p> | | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> | Strutturale |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> | |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 2.482.478.347 | 2.482.628.347 | 2.459.538.374 | 2.459.538.374 | 2.458.078.441 | 2.458.078.441 | |
| 0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree | 2.050.911 | 2.050.911 | 2.050.911 | 2.050.911 | 1.985.889 | 1.760.889 | |
| 0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree | 32.513.660 | 33.243.660 | 29.983.699 | 29.983.699 | 29.968.047 | 30.587.900 | |
| 0004 - Formazione militare del personale delle forze aeree | 29.110.280 | 30.000.280 | 26.306.055 | 26.306.055 | 22.280.441 | 22.280.441 | |
| 0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree | 214.455.618 | 222.810.618 | 210.940.372 | 210.940.372 | 212.000.466 | 212.400.466 | |
| 0006 - Trasporto aereo di Stato | 36.307.125 | 36.307.125 | 17.561.619 | 17.561.619 | 17.216.670 | 17.216.670 | |
| 0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali | 51.583.908 | 51.583.908 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 0008 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree | 15.590.937 | 15.590.937 | 15.490.937 | 15.490.937 | 15.440.895 | 13.729.992 | |
| TOTALE | 2.864.090.786 | 2.874.215.786 | 2.761.871.967 | 2.761.871.967 | 2.756.970.849 | 2.756.054.799 | |

| PROGRAMMA 5.6 - PIANIFICAZIONE GENERALE DELLE FORZE ARMATE E APPROVVIGIONAMENTI MILITARI | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 8.013.022.957 | 8.242.110.766 | 8.049.266.532 | 8.082.086.532 | 7.901.019.362 | 7.959.719.362 |

| OBS010 | Area Capo SMD | Capo SMD | | | PRIORITA' POLITICA 2 | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Garantire l'ammmodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità dello Strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma, assoggettati alla preventiva autorizzazione "Parlamentare" in attuazione dell'art. 536 del d.lgs. n. 66/2010 nonché di sostenere e potenziare i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | Strategico | |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0006 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare | 7.459.291.708 | 7.686.588.780 | 7.504.383.224 | 7.537.203.224 | 7.347.174.553 | 7.405.874.553 |
| 0010 - Ricerca tecnologica nel settore della difesa | 77.158.576 | 77.158.576 | 69.835.942 | 69.835.942 | 75.788.303 | 75.788.303 |
| TOTALE | 7.536.450.284 | 7.763.747.356 | 7.574.219.166 | 7.607.039.166 | 7.422.962.856 | 7.481.662.856 |

Segue Programma 5.6

| OBS012 | | Area Capo SMD | | Capo SMD | | PRIORITA' POLITICA 3 | |
|--|----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
| <p>Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale</p> <p>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Amministrativa e miglioramento dei processi in materia di procedimenti ed acquisizioni, standardizzazione della qualità dei servizi (d.lgs. n. 198/2009), promozione delle pari opportunità e del benessere organizzativo (d.lgs. n. 150/2009), nonché la pianificazione generale dell'Area Tecnico Amministrativa.</p> | | | | | | | |
| Data Inizio: 01/01/2024 | | Data Fine: 31/12/2026 | | Pluriennale: SI | | Tipo Obiettivo: Strutturale | |
| Azione | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 | |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 322.826.443 | 322.826.443 | 330.181.509 | 330.181.509 | 333.632.648 | 333.632.648 | |
| 0004 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale dell'Area interforze tecnico-amministrativa e tecnico-industriale | 1.925.827 | 1.925.827 | 1.819.438 | 1.819.438 | 1.811.388 | 1.811.388 | |
| 0007 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice - area tecnico/amministrativa e tecnico/industriale | 47.475.987 | 47.475.987 | 43.355.239 | 43.355.239 | 43.060.693 | 43.060.693 | |
| 0008 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate e dell'Area Tecnico Amministrativa e Tecnico-Industriale | 93.258.051 | 95.048.788 | 89.207.846 | 89.207.846 | 89.220.846 | 89.220.846 | |
| 0011 - Gestione e assistenza del personale dell'Area interforze tecnico-amministrativa e tecnico-industriale | 11.086.365 | 11.086.365 | 10.483.334 | 10.483.334 | 10.330.931 | 10.330.931 | |
| TOTALE | 476.572.673 | 478.363.410 | 475.047.366 | 475.047.366 | 478.056.506 | 478.056.506 | |

| PROGRAMMA 5.9 - APPONTAMENTO E IMPIEGO DEI COMANDI E DEGLI ENTI INTERFORZE DELL'AREA TECNICO/OPERATIVA | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 1.148.167.497 | 1.154.898.085 | 1.034.712.165 | 1.034.712.165 | 1.072.369.239 | 1.071.818.334 |

| OBS007 | Area Capo SMD | | Capo SMD | | PRIORITA' POLITICA 1 | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento militare</i> | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare l'impiego delle forze armate nel loro complesso affidato ai sensi del Codice dell'ordinamento militare (d.lgs. 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa (Attività CINC) ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento militare. | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | | Strutturale |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 689.404.761 | 689.404.761 | 674.698.454 | 674.698.454 | 697.775.081 | 697.775.081 |
| 0003 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità | 153.850.442 | 153.850.442 | 159.849.442 | 159.849.442 | 159.901.580 | 159.901.580 |
| 0004 - Formazione militare del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 3.187.562 | 3.187.562 | 3.187.562 | 3.187.562 | 3.150.327 | 3.150.327 |
| 0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 197.044.845 | 202.556.893 | 126.364.754 | 126.364.754 | 133.663.057 | 133.663.057 |
| 0007 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali | 34.518.839 | 35.737.379 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 1.078.006.449 | 1.084.737.037 | 964.100.212 | 964.100.212 | 994.490.045 | 994.490.045 |

Segue Programma 5.9

| OBS008 | | Area Capo SMD | | Capo SMD | | PRIORITA' POLITICA 3 | |
|---|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|
| <p>Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale</p> <p>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Operativa e miglioramento della qualità dei processi in materia di procedimenti, patrimonio infrastrutturale, accentramento e informatizzazione di dati e processi gestionali, nonché la pianificazione generale, direzione e coordinamento generale dell'organizzazione della Difesa affidata ai sensi del Codice dell'ordinamento militare (d.lgs. 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale responsabile della "pianificazione, della predisposizione [...], della pianificazione generale finanziaria [...] conseguenti programmi tecnico finanziari" (Attività CHOD)</p> | | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> | Strutturale |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> | |
| 0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico-operativa | 1.556.646 | 1.556.646 | 1.556.646 | 1.556.646 | 1.556.746 | 1.556.746 | |
| 0006 - Gestione e assistenza del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa | 68.604.402 | 68.604.402 | 69.055.307 | 69.055.307 | 76.322.448 | 75.771.543 | |
| TOTALE | 70.161.048 | 70.161.048 | 70.611.953 | 70.611.953 | 77.879.194 | 77.328.289 | |

| MISSIONE 18 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Missione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 501.196.302 | 501.196.302 | 512.855.872 | 512.855.872 | 523.594.764 | 607.491.270 |

| PROGRAMMA 18.17 - APPONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA TUTELA FORESTALE, AMBIENTALE E AGROALIMENTARE | | | | | | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 501.196.302 | 501.196.302 | 512.855.872 | 512.855.872 | 523.594.764 | 607.491.270 |

| OBS016 | Area Capo SMD | | Capo SMD | | PRIORITA' POLITICA 1 | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità</i> | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | Strutturale | |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 457.621.157 | 457.621.157 | 470.158.889 | 470.158.889 | 482.759.683 | 567.067.469 |
| 0002 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare | 7.135.707 | 7.135.707 | 7.044.955 | 7.044.955 | 6.864.050 | 6.484.050 |
| 0003 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare | 2.890.562 | 2.890.562 | 2.891.404 | 2.891.404 | 2.962.941 | 2.959.790 |
| 0004 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora | 9.482.162 | 9.482.162 | 9.477.406 | 9.477.406 | 9.287.406 | 9.287.406 |
| 0005 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali | 7.345.095 | 7.345.095 | 7.289.500 | 7.289.500 | 7.176.405 | 7.148.276 |
| 0006 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale | 16.721.619 | 16.721.619 | 15.993.718 | 15.993.718 | 14.544.279 | 14.544.279 |
| TOTALE | 501.196.302 | 501.196.302 | 512.855.872 | 512.855.872 | 523.594.764 | 607.491.270 |

| MISSIONE 32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Missione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 1.236.759.733 | 1.266.759.733 | 1.189.248.583 | 1.189.248.583 | 1.151.389.768 | 1.099.692.571 |

| PROGRAMMA 32.2 - INDIRIZZO POLITICO | | | | | | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 34.223.180 | 34.223.180 | 48.314.153 | 48.314.153 | 34.398.989 | 34.398.989 |

| OBS014 | Area Ministro | Capo Ufficio di Gabinetto | PRIORITA' POLITICA 3 | | | |
|--|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto alla funzione di Indirizzo Politico del Dicastero per il miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | Strutturale | |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0001 - Ministro e Sottosegretari di Stato | 161.868 | 161.868 | 161.868 | 161.868 | 170.164 | 170.164 |
| 0002 - Indirizzo politico-amministrativo | 32.476.099 | 32.476.099 | 32.667.072 | 32.667.072 | 32.530.360 | 32.530.360 |
| 0004 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti | 0 | 0 | 13.900.000 | 13.900.000 | 100.000 | 100.000 |
| TOTALE | 32.637.967 | 32.637.967 | 46.728.940 | 46.728.940 | 32.800.524 | 32.800.524 |

Segue Programma 32.2

| OBS021 | | Area Ministro | | Capo Ufficio di Gabinetto | | PRIORITA' POLITICA 3 | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <i>Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero</i> | | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, attraverso l'organismo Indipendente di Valutazione, la funzione di controllo strategico e di controllo interno, da esercitarsi a mente del disposto di cui all'articolo 6 del d.lgs. n. 286/1999 come richiamato dal comma 2 dell'articolo 14 del d.lgs. n. 150/2009. | | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> | Strategico |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> | |
| 0003 - Valutazione e controllo strategico (OIV) | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.598.465 | 1.598.465 | |
| TOTALE | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.585.213 | 1.598.465 | 1.598.465 | |

| PROGRAMMA 32.3 - SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA | | | | | | |
|---|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| Totale Programma | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 |
| | | 724.062.181 | 724.062.181 | 663.005.568 | 663.005.568 | 562.034.338 |

| OBS015 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 3 | | | |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|
| <i>Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.</i> | | | | | | |
| L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, servizi e affari generali, di controlli amministrativi, giustizia militare, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti, cooperazione internazionale, nonché di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza ed integrità | | | | | | |
| Data Inizio: | 01/01/2024 | Data Fine: | 31/12/2026 | Pluriennale: | SI | Tipo Obiettivo: Strutturale |
| Azione | C/Competenza 2024 | C/Cassa 2024 | C/Competenza 2025 | C/Cassa 2025 | C/Competenza 2026 | C/Cassa 2026 |
| 0001 - Spese di personale per il programma | 109.538.159 | 109.538.159 | 110.096.176 | 110.096.176 | 109.613.068 | 109.613.068 |
| 0002 - Gestione del personale | 79.668.183 | 79.668.183 | 79.668.183 | 79.668.183 | 79.668.183 | 79.668.183 |
| 0003 - Gestione comune dei beni e servizi | 218.845.542 | 218.845.542 | 150.479.498 | 150.479.498 | 47.901.361 | 47.901.361 |
| 0004 - Cooperazione Internazionale | 256.804.041 | 256.804.041 | 256.823.983 | 256.823.983 | 254.913.807 | 254.913.807 |
| 0005 - Attività di supporto istituzionale | 59.206.256 | 59.206.256 | 65.937.728 | 65.937.728 | 69.937.919 | 18.279.347 |
| TOTALE | 724.062.181 | 724.062.181 | 663.005.568 | 663.005.568 | 562.034.338 | 510.375.766 |

| PROGRAMMA 32.6 - INTERVENTI NON DIRETTAMENTE CONNESSI CON L'OPERATIVITA' DELLO STRUMENTO MILITARE | | | | | | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <i>Totale Programma</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| | 478.474.372 | 508.474.372 | 477.928.862 | 477.928.862 | 554.956.441 | 554.917.816 |

| OBS006 | Area Capo SMD | Capo SMD | PRIORITA' POLITICA 3 | | | |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| <p>Assicurare gli interventi ed i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento militare. L'obiettivo include la programmazione delle risorse per: indennizzi a privati e contributi a enti locali per le servitù militari; rifornimento idrico delle isole minori di regioni a statuto speciale; contributi a Enti, Istituti, Associazioni, Fondazioni, Associazioni Combattentistiche e d'Arma; contributi alla Croce Rossa Italiana (per organizzazione e funzionamento Corpo Militare CRI e Corpo Infermiere Volontarie e Ausiliarie). L'obiettivo include inoltre la programmazione delle risorse per: trattamenti pensionistici provvisori (cd "ausiliaria") al personale militare che cessa dal servizio attivo; speciale elargizione; provvidenze una tantum per militari vittime del servizio, del dovere, del terrorismo e criminalità organizzata e superstiti; indennità di licenziamento e simili; assegno vitalizio e speciale assegno vitalizio per militari vittime del dovere.</p> | | | | | | |
| <i>Data Inizio:</i> | 01/01/2024 | <i>Data Fine:</i> | 31/12/2026 | <i>Pluriennale:</i> | SI | <i>Tipo Obiettivo:</i> |
| | | | | | | Strutturale |
| <i>Azione</i> | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
| 0002 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servitù militari | 60.412.372 | 60.412.372 | 59.866.862 | 59.866.862 | 58.063.641 | 58.063.641 |
| 0003 - Speciali elargizioni, assegni, indennità | 73.062.000 | 73.062.000 | 73.062.000 | 73.062.000 | 74.312.000 | 74.312.000 |
| 0004 - Trattamenti provvisori di pensione | 345.000.000 | 375.000.000 | 345.000.000 | 345.000.000 | 422.580.800 | 422.542.175 |
| TOTALE | 478.474.372 | 508.474.372 | 477.928.862 | 477.928.862 | 554.956.441 | 554.917.816 |

| TOTALE PER PRIORITA' POLITICA | <i>C/Competenza 2024</i> | <i>C/Cassa 2024</i> | <i>C/Competenza 2025</i> | <i>C/Cassa 2025</i> | <i>C/Competenza 2026</i> | <i>C/Cassa 2026</i> |
|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
| PRIORITA' POLITICA 1 OPERATIVITA' ED IMPIEGO DELLO STRUMENTO MILITARE | 19.568.204.645 | 19.612.882.521 | 19.257.168.899 | 19.257.251.899 | 19.324.537.971 | 19.366.942.295 |
| PRIORITA' POLITICA 2 AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO | 7.832.514.275 | 8.059.811.347 | 7.883.417.067 | 7.916.237.067 | 7.713.585.757 | 7.772.285.757 |
| PRIORITA' POLITICA 3 MIGLIORAMENTO DELLA GOVERNANCE | 1.783.493.454 | 1.815.284.191 | 1.734.907.902 | 1.734.907.902 | 1.707.325.468 | 1.655.077.366 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 29.184.212.374 | 29.487.978.059 | 28.875.493.868 | 28.908.396.868 | 28.745.449.196 | 28.794.305.418 |

PAGINA NON SCRITTA

Allegato F - *Programmi di investimento per il mantenimento delle capacità operative dello Strumento militare*

PROGRAMMI A SVILUPPO PREVISIONALMENTE RICOMPRESO NEL CORRENTE TRIENNIO DI LEGISLAZIONE VIGENTE E RELATIVI AL MANTENIMENTO DELLE CAPACITÀ OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE ATTRAVERSO IL MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI E/O IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE

L'atto approvativo del presente allegato deve intendersi equipollente alla decretazione ministeriale di cui all'art. 536, 3° comma lett. b) del D.Lgs. 66/2010, con riguardo ai programmi la cui prevedibile durata non eccede il triennio in titolo, finanziati attraverso gli ordinari stanziamenti di bilancio e destinati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati, e fa riferimento alle disponibilità finanziarie recate dalla Legge di Bilancio 2024 a favore del Dicastero Difesa per l'assolvimento dei compiti istituzionali ad esso assegnati.

Le schede accluse nell'**Annesso 1 all'Allegato F** ricomprendono – per singola Forza Armata, per l'Area Interforze e per il settore della Ricerca e Sviluppo – i programmi di investimento e di ricerca di previsto/potenziale avvio nel corso dell'e.f. 2024 per i quali la complessiva spesa presunta rientrerà, per ciascun anno del triennio a legislazione vigente, nei volumi ivi indicati (al netto di quanto già autorizzato nelle precedenti Direttive) e la cui finalità afferisce al mantenimento delle dotazioni e/o al ripianamento delle scorte d'inventario. I programmi e le autorizzazioni limite all'impegno delle risorse specificati definiscono la cornice di legittimazione entro cui si svilupperà l'azione tecnico/amministrativa del Dicastero con specifico riferimento alle finalità operative indicate e ricomprendono al loro interno una c.d. "riserva di programmazione" che, in termini di specifica attività e/o di volumi finanziari sottesi, potrà essere effettivamente attivata in corso di e.f. laddove emerga un'esigenza operativa – discendente da un cambiamento nello scenario geostrategico di riferimento e/o da eventi imprevisti di natura tanto nazionale quanto internazionale – che necessiti di adeguata risposta da parte dello Strumento militare, ove ne sia assicurata l'ineludibile sostenibilità finanziaria. La riserva di programmazione inquadrata nel presente atto autorizzativo, peraltro, garantisce la giusta flessibilità programmatico-gestionale al fine di permettere uno sviluppo delle attività tecnico/amministrative efficiente ed efficace e più rispondente alle esigenze dell'A.D. che, specie in materia di approntamento dello Strumento militare, richiede tempi di reazione tipicamente contingentati.

Quanto sopra, fatto salvo l'obbligo giuridico derivante dalla citata norma (art. 536 del C.O.M.), allo scopo di:

- definire le linee di indirizzo programmatiche che saranno sostanziate nell'emanazione dell'atto di programmazione delle risorse dell'Investimento "Documento di Mandato per l'e.f. 2024", a cura dello Stato Maggiore della Difesa;
- assicurare la necessaria informazione istituzionale e, al contempo, ridurre al minimo il numero degli atti necessari al conseguimento dei provvedimenti approvativi dei suddetti programmi.

PAGINA NON SCRITTA

Annesso all'Al. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D.A. Giovanni BALOTTA)

Annexo 1 all'Allegato F

***Schede dei programmi di investimento
previsionale ricompresi nel triennio 2024 – 2026
e connessi con il mantenimento delle capacità
operative dello Strumento militare***

Annesso 1 all'All. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D.A. Giovanni BALESTRA)



PAGINA NON SCRITTA

SCHEDA N. 1

INTERVENTI INFRASTRUTTURALI, MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI E ATTREZZATURE DEI COMANDI, DELLE ARTICOLAZIONI E DELLE UNITÀ INTERFORZE

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per gli "interventi infrastrutturali, mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretario Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene al mantenimento del parco infrastrutturale della Difesa, delle sue Agenzie e Società, all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare: la funzionalità, prontezza ed efficienza delle forze operanti nei Teatri Operativi inclusi il Comando Operativo di Vertice Interforze (COVI), i reparti dedicati dei Carabinieri e del COFS (Comando interforze per le Operazioni delle Forze Speciali), la difesa NBC, le esigenze generali di mantenimento in efficienza dei comparti della Difesa e lo sviluppo ed il potenziamento del comparto della sanità militare.

Gli interventi riguardano, in particolare:

- il soddisfacimento delle esigenze relative al comparto infrastrutturale ed infostrutturale, con manutenzioni straordinarie su edifici esistenti e interventi di costruzione/ristrutturazione ex-novo;
- l'approntamento delle unità interforze nei Teatri operativi, la capacità di Comando e Controllo del COVI;
- l'acquisizione di materiali per la protezione delle forze, per la ricerca e il potenziamento del comparto sanitario, nonché la digitalizzazione degli archivi della Sanità Militare;
- il potenziamento del comparto Operazioni Speciali;
- gli interventi per la bonifica delle aree militari soggette a contaminazione;
- il rinnovo del parco autoveicoli della Difesa e dei Carabinieri

Inoltre, risulta correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, l'acquisizione di servizi speciali, di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore terrestre, aeronautico e navale, missilistico, meccanico, elettronico, dell'armamento leggero e individuale, dell'equipaggiamento e della protezione NBC, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, il cui avvio è previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **855,37 M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| E.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|--------------|--------|--------|--------|---------------|
| Oneri | 404,44 | 188,29 | 262,63 | 855,37 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli edile, automobilistico, elettronico, delle comunicazioni, informatico e sanitario/chimico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi infrastrutturali ed infrastrutturali di mantenimento delle dotazioni / ripianamento delle scorte dei mezzi e dei materiali direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle stesse a favore dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata la scheda riassuntiva relativa agli interventi tecnici e tipologia di materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio. Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

I punti di contatto per il programma in parola sono il Col. Crescenzo IZZO – Capo Ufficio Infrastrutture del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022171 – linea commerciale 0646912171 – e-mail quarto.cuinfra@smd.difesa.it), Col Cosimo DE LUCA - Capo Ufficio Ricerca e Sviluppo del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022046 – linea commerciale 0646912046 – e-mail quarto.curicsvi@smd.difesa.it), il Col. Antonio ERAMO – Vice Capo Reparto Area Informatica, Sicurezza Sistemi e C2ISTAR (linea militare 2024022 – linea commerciale 0646914022 – e-mail sesto.vcr1@smd.difesa.it), il Col. Alfonso MINIO – Capo Ufficio Tutela Ambientale dell'Ufficio Generale Prevenzione, Vigilanza Antinfortunistica e Tutela Ambientale (linea militare 2022011 – linea commerciale 06-46912011 – e-mail ugprevata.uta@smd.difesa.it), il Col. Alfonso GIORDANO – Capo Ufficio Coordinamento dell'Ispettorato Generale della Sanità Militare (linea militare 2041211 – linea commerciale 06469141211 – e-mail coordinamento@igesan.difesa.it).

| SCHEDA N.1 | | | | |
|--|--------|--------|--------|---------------|
| INTERVENTI INFRASTRUTTURALI ED INFOSTRUTTURALI, MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, DEI SISTEMI, DEGLI EQUIPAGGIAMENTI E DELLE ATTREZZATURE DEI COMANDI, DELLE ARTICOLAZIONI E DELLE UNITÀ INTERFORZE | | | | |
| CATEGORIA/MEZZI/MATERIALI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT |
| INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE/ MANUTENZIONE SU OPERE INFRASTRUTTURALI ED INFOSTRUTTURALI DELLA DIFESA E DELLE SUE AGENZIE E SOCIETÀ, ACQUISIZIONE MEZZI E MATERIALI PER LE ESIGENZE SPECIFICHE DELLE FORZE CONVENZIONALI, DEL COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE, DEI REPARTI OPERATIVI DEI CARABINIERI E A FAVORE DELLE OPERAZIONI DELLE FORZE SPECIALI, PER LE ESIGENZE DEI CENTRI SPECIALISTICI DELL'AREA INTERFORZE, DELLO SVILUPPO E POTENZIAMENTO DEL COMPARTO SANITARIO, COMPRESA LA DIGITALIZZAZIONE DEGLI ARCHIVI DELLA SANITÀ MILITARE - NONCHÉ DEI SISTEMI DI BONIFICA DELLE AREE CONTAMINATE E DEL MANTENIMENTO DEI PARCHI AUTOVEICOLI DELLA DIFESA, INCLUSI GLI ONERI PER IL SOSTEGNO DEGLI ADEGUAMENTI DELLE CONDIZIONI ECONOMICHE E DELLE REVISIONI PREZZO DEI LAVORI, BENI E SERVIZI E MEZZI PER LA DIFESA NONCHE' QUELLI PER IL SOSTEGNO DEGLI ACCORDI BONARI E DELLE QUOTE ANAC. (CAP. 7120-01/02/03/04/05/07/09/10/12/13/17/18/20 /21/25/26/27/28/30/31/32/34/36/37/38/40/41/45/46; 7122-04; 7125-01/02; 7128-01; 7360-01/02/03) | 404,44 | 188,29 | 262,63 | 855,37 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | 404,44 | 188,29 | 262,63 | 855,37 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

SCHEDA N. 2

**MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO
TECNOLOGICO DEI VEICOLI TATTICI, TATTICI DA COMBATTIMENTO,
TATTICO LOGISTICI E LOGISTICI, DELLE UNITÀ DEL GENIO, NONCHÉ
DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE
ALL'ESERCITO ITALIANO**

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, la prontezza e l'efficienza delle Forze Terrestri, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento, la mobilità ed il sostegno logistico dei veicoli tattici, tattici da combattimento, tattico-logistici e logistici delle unità del genio e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione, nonché interventi di bonifica ed infrastrutturali finalizzati a garantire l'operatività dello Strumento militare.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **612,45 M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| E.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Oneri | 73,20 | 160,80 | 378,45 | 612,45 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Annesso 1 all'All. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P.P. B.
(Gen. D. A. Giovanni BALESTRO)

6. **RAPPORTI CON L'INDUSTRIA**

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli meccanico, elettro-meccanico ed edile.

7. **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Nessuna.

8. **NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi infrastrutturali, di mantenimento delle dotazioni / ripianamento delle scorte dei mezzi e dei materiali direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle stesse a favore dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata la scheda riassuntiva relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio. Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di Contatto per il programma è il Col. Francesco SUMA - Capo Ufficio Coordinamento Logistico del IV Reparto Logistico dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1037440 - linea commerciale 0647357440 - e-mail: francesco.suma1@esercito.difesa.it).

| SCHEDA N. 2 | | | | | |
|---|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI VEICOLI TATTICI, TATTICI DA COMBATTIMENTO, TATTICO LOGISTICI E LOGISTICI, DELLE UNITÀ DEL GENIO, NONCHÉ DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE E RELATIVE INFRASTRUTTURE DELL'ESERCITO ITALIANO | | | | | |
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT. |
| SCHIERAMENTO E MOBILITÀ | MATERIALI PER MANTENIMENTO CONDIZIONI DELLE VARIE LINEE OPERATIVE, INFRASTRUTTURE E BONIFICHE. (*) (CAP. 7120-01/03/12/20/21/25/26/27/28/29/31/36/40/42/43, 7128-01, 7130-01) | 67,20 | 142,80 | 362,85 | 572,85 |
| SOSTEGNO LOGISTICO | RICOSTITUZIONE/ ADEGUAMENTO SCORTE CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE, LUBRIFICANTI GRASSI E MATERIALI DI CONSUMO. (*) (CAP. 7120-02) | 6,00 | 18,00 | 15,60 | 39,60 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 73,20 | 160,80 | 378,45 | 612,45 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

(*) inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

SCHEDA N. 3

MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI D'ARMA E MATERIALI D'ARMAMENTO E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE ALLE UNITÀ DI MANOVRA TERRESTRI E AEROMOBILI DELL'ESERCITO ITALIANO

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Esercito Italiano. Gli interventi riguardano, in particolare, lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati (inclusi quelli per la bonifica) in dotazione alle unità terrestri e aeromobili dell'Esercito Italiano. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, missilistico, meccanico, elettronico, di armamento leggero e individuale, di equipaggiamento individuale e di protezione NBC, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **501,39 MC**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| E.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|-------|-------|--------|--------|--------|
| Oneri | 21,60 | 147,60 | 332,19 | 501,39 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (MC)

Annesso 1 all'Atti. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. A. Giovanni B. A. ESTR)

6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, meccanico, chimico, manifatturiero ed elettrico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi infrastrutturali, di mantenimento delle dotazioni / ripianamento delle scorte dei mezzi e dei materiali direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle stesse a favore dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata la scheda riassuntiva relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio. Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di Contatto per il programma è il Col. Francesco SUMA - Capo Ufficio Coordinamento Logistico del IV Reparto Logistico dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1037440 - linea commerciale 0647357440 - e-mail: francesco.suma1@esercito.difesa.it).

| SCHEDA N. 3 | | | | | |
|---|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI D'ARMA E MATERIALI D'ARMAMENTO E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE ALLE UNITÀ TERRESTRI E AEROMOBILI DELL'ESERCITO ITALIANO | | | | | |
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT. |
| SCHIERAMENTO E MOBILITÀ | MATERIALI, PRESTAZIONI E MCO PER PRINCIPALI LINEE AVES E AEROMOBILI A PILOTAGGIO REMOTO. (*) (CAP. 7120-02, 7120-27/7120-32) | 12,00 | 48,00 | 44,67 | 104,67 |
| SOSTEGNO LOGISTICO | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE DI VESTIARIO, EQUIPAGGIAMENTO, CARBURANTE, ATTENDAMENTO, MEZZI MOBILI CAMPALI, MATERIALE SANITARIO E APPARATI/STRUMENTI PER BONIFICA. (*) (CAP. 7120-02/03/17/18/30/32/34/38, 7126-01, 7120-40) | 2,40 | 32,40 | 130,54 | 165,34 |
| | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE MUNIZIONI E MATERIALE ESPLODENTE. (*) (CAP. 7120-02/03/40) | 2,40 | 36,00 | 106,93 | 145,33 |
| AUMENTO DEL LIVELLO DI PROTEZIONE DELLE FORZE | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO DOTAZIONE E SCORTE DI SISTEMI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE, COLLETTIVA E NBC. (*) (CAP. 7120-03, 7120-23) | 2,40 | 4,80 | 5,65 | 12,85 |
| | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO DOTAZIONE E SCORTE DI SISTEMI D'ARMA INDIVIDUALE, DI REPARTO E PER LA SPERIMENTAZIONE. (*) (CAP. 7120-03/04/32/40) | 2,40 | 26,40 | 44,40 | 73,20 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 21,60 | 147,60 | 332,19 | 501,39 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

(*) inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

SCHEDA N. 4

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONI, COMPUTER E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DELLA DIFESA

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R relativo al "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma afferisce all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni allo scopo di mantenere, nel tempo, la capacità di esercitare in maniera efficace e tempestiva il Comando e Controllo, la gestione delle comunicazioni e delle informazioni della Difesa, il ripianamento dei sistemi di alimentazione e dei materiali per la digitalizzazione delle comunicazioni, il mantenimento dei mezzi per le comunicazioni satellitari, lo sviluppo di nuove tecnologie digitali, l'adeguamento tecnologico del settore *cyber* e delle tecnologie digitali, di *data collection* ed *exploitation*. Gli interventi riguardano in particolare l'acquisizione dei materiali riepilogati per specie, nelle schede annesse ripartite per le componenti Interforze (inclusi i reparti operativi dei Carabinieri), E.I., M.M e A.M. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, meccanico, elettronico, informatico e spaziale nonché lo sviluppo dei programmi di ricerca e sviluppo in ambito europeo (EDIDP/EDF, etc.), ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **992,05 M€** La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| E.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Oneri | 219,94 | 306,57 | 465,55 | 992,05 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli elettronico, elettromeccanico e aerospaziale.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Alcune delle attività in programmazione vedono il coinvolgimento di altri Paesi ed Alleati NATO/UE. Tra queste vi sono:

- il programma NATO *Active Layered Theater Ballistic Missile Defence* (ALTBMD);
- il programma *Maritime Theatre Missile Defense Forum* (MTMDF);
- ulteriori programmi di supporto a specifici settori delle operazioni.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati. Di seguito sono riportate le schede riassuntive relative ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredate dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio. Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse. I punti di contatto per il programma in parola sono riportati in calce ad ogni scheda.

| SCHEMA N. 4.1 | | | | | |
|--|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO, COMUNICAZIONE, COMPUTER E SICUREZZA, ANALISI DELLE RETI, IN DOTAZIONE ALLA COMPONENTE INTERFORZE (INCLUSI I REPARTI OPERATIVI DEI CARABINIERI), PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO IN AMBITO EUROPEO (EDIDP/EDF, etc.) | | | | | |
| CATEGORIA | PROGRAMMI/MEZZI/MATERIALI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE – SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, TELEMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI | MANTENIMENTO CAPACITÀ OPERATIVE / EVOLUTIVE DELLE RETI, DEL PARCO <i>SOFTWARE</i> , DEI PROGRAMMI C4I E DII DELLA DIFESA E DEI REPARTI OPERATIVI DEI CARABINIERI. ADEGUAMENTO DEI SISTEMI DI ELABORAZIONE E TECNOLOGIE ICT. PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO IN AMBITO EUROPEO (EDIDP/EDF, etc.). INCLUSI GLI ONERI PER IL SOSTEGNO DEGLI ADEGUAMENTI DELLE CONDIZIONI ECONOMICHE E DELLE REVISIONI PREZZO DEI LAVORI, BENI E SERVIZI E MEZZI PER LA DIFESA NONCHÉ QUELLI PER IL SOSTEGNO DEGLI ACCORDI BONARI E DELLE QUOTE ANAC. (CAP. 7120-02/04/23/27/32/33/38/39/40/42; 7122-02) | 70,35 | 100,81 | 169,94 | 341,10 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 70,35 | 100,81 | 169,94 | 341,10 |

Il punto di contatto per il programma in parola è il Col Francesco PELLEGRINO, Capo Ufficio Sistemi TLC e Reti del VI Reparto di SMD Sistemi C4I e Trasformazione – (linea militare 2024018 - linea commerciale 0646914018 – e-mail sesto.tlc.cu@smd.difesa.it).

| SCHEDA N. 4.2 | | | | | |
|---|--|-------|--------|-------|---------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI INFORMAZIONE, SORVEGLIANZA E GESTIONE, DI MCO/MCE DEI SISTEMI SATELLITARI E DEL COMPARTO <i>CYBER</i> DELLA COMPONENTE INTERFORZE | | | | | |
| CATEGORIA | PROGRAMMI/MEZZI/MATERIALI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE – SISTEMI DI INFORMAZIONE, SORVEGLIANZA E GESTIONE, DI MCO/MCE DEI SISTEMI SATELLITARI E DEL COMPARTO <i>CYBER</i> | MANTENIMENTO CAPACITA' EVOLUTIVE / OPERATIVE DEI CENTRI SATELLITARI, DEI SISTEMI SATELLITARI E DELLA <i>CYBER DEFENCE</i> , ADEGUAMENTO ALLE TECNOLOGIE DIGITALI, EVOLUZIONE DEI SISTEMI DI DATA COLLECTION. E DI SUPPORTO ALLE OPERAZIONI MILITARI. INCLUSI GLI ONERI PER IL SOSTEGNO DEGLI ADEGUAMENTI DELLE CONDIZIONI ECONOMICHE E DELLE REVISIONI PREZZO DEI LAVORI, BENI E SERVIZI E MEZZI PER LA DIFESA NONCHE' QUELLI PER IL SOSTEGNO DEGLI ACCORDI BONARI E DELLE QUOTE ANAC. | 95,08 | 111,21 | 79,28 | 285,57 |
| (CAP. 7120-01 /02/03/04/23/ 26/27/32/38/39/40; 7122-02) | | | | | |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 95,08 | 111,21 | 79,28 | 285,57 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Il punto di contatto per il programma in parola è il Col. Diego ZAMBONI, Vice Comandante Operativo di SMD II Rep. RIS CII – (linea militare 202/8666 – linea commerciale 06/65971666 – e-mail ris.cii.vco@smd.difesa.it); il Col. Francesco MODESTO, Capo Ufficio *Cyber* di SMD VI Rep – (linea militare 202/4100 – linea commerciale 06/46914100 – e-mail sesto.cyber.cu@smd.difesa.it); il CV Maurizio MICHELI, Capo Ufficio Programmazione di SMD UGS – (linea militare 202/3631 – linea commerciale 06/46913631 – e-mail ugs.cuprog@smd.difesa.it)

Annesso I all'Al. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D.A. Giovanni B. C. ESIRI)

| SCHEDA N. 4.3 | | | | | |
|---|--|-------------|--------------|--------------|---------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO, COMUNICAZIONE E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI IN DOTAZIONE ALL'ESERCITO ITALIANO | | | | | |
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT. |
| SOSTEGNO LOGISTICO | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO DEI SISTEMI DI COMUNICAZIONE. (*) (CAP. 7120-03/04/23/40) | 2,05 | 6,00 | 17,33 | 25,37 |
| | RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO RETI CIS (<i>Communication and Information System</i>). (*) (CAP. 7120-03/04/23/40) | 1,25 | 33,60 | 74,76 | 109,60 |
| TOTALE PER F.F. / COMPLESSIVO | | 3,29 | 39,60 | 92,08 | 134,98 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

(*) inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

Il punto di Contatto per il programma in parola è il Col. Pasquale GUARINO - Capo Ufficio Pianificazione e Coordinamento Risorse C5I del VI Reparto Sistemi C5I dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1038626 - linea commerciale 0647358626 - e-mail: pasquale.guarino@esercito.difesa.it).

| SCHEDA N. 4.4 | | | | | |
|---|---|-------|-------|-------|-------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E L'ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO, COMUNICAZIONE E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI IN DOTAZIONE ALLA MARINA MILITARE | | | | | |
| FINALITA' OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE | MARITIME THEATRE MISSILE DEFENCE FORUM (*) (CAP 7120-01, 7120-04, 7120-23, 7122-08) | 1,20 | 1,20 | 1,20 | 3,60 |
| | C2, COMUNICAZIONI, COMPUTER E G.E. (*) (CAP 7120-01, 7120-04, 7120-23, 7120-40, 7122-08) | 19,81 | 37,56 | 28,98 | 86,35 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 21,01 | 38,76 | 30,18 | 89,95 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

(*)inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

Il punto di contatto per i programmi è il C.V. DEL VECCHIO **Ciro Michele** - Capo Reparto C4 e Sicurezza dello Stato Maggiore Marina (linea militare 45542 – linea commerciale 0636805542 – e-mail cirom.delvecchio@marina.difesa.it).

| SCHEDA N. 4.5 | | | | | |
|---|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONI, DIFESA AEREA, DI CONTROLLO E SORVEGLIANZA DEL TRAFFICO AEREO E DELL'ASSISTENZA AL VOLO E DI GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DELL'AERONAUTICA MILITARE | | | | | |
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT. |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE | C4 ¹ E SUPPORTO ALLA NAVIGAZIONE - INFORMATICA/ COMANDO E CONTROLLO/METEO/ SERVIZI DI NAVIGAZIONE AEREA / SENSORI RADAR/ DATA LINK TATTICI TELECOMUNICAZIONI CISOGE – ACQUISIZIONE MATERIALI, SISTEMI, RETI, HARDWARE E SOFTWARE - FIELDING TECNOLOGICO - SERVIZI DI NAVIGAZIONE AEREA / ASSISTENZA AL VOLO, INCLUSI GLI ONERI PER IL SOSTEGNO DEGLI ADEGUAMENTI DELLE CONDIZIONI ECONOMICHE E DELLE REVISIONI PREZZO DEI LAVORI, BENI E SERVIZI E MEZZI PER LA DIFESA NONCHE' QUELLI PER IL SOSTEGNO DEGLI ACCORDI BONARI E DELLE QUOTE ANAC. (CAP. 7120-02/04/05/06/08/20/23/34/35/38 7137-01) | 30,20 | 16,19 | 94,06 | 140,45 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 30,20 | 16,19 | 94,06 | 140,45 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

¹ Command, Control, Communications, and Computers.

Il punto di contatto per il programma in parola è il Col. Simone METTINI, Capo del 1° Ufficio del 6° Reparto dello Stato Maggiore dell'Aeronautica – (linea militare 600.5618 - linea commerciale 06.4986.5618 - e-mail simone.mettini@aeronautica.difesa.it).

SCHEDA N. 5

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI DI PIATTAFORMA, COMBATTIMENTO E ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE A VARIE CLASSI DI UNITÀ NAVALI, SOMMERGIBILI, AEROMOBILI, DELLA FORZA DA SBARCO E DEL RAGGRUPPAMENTO SUBACQUEI E INCURSORI M.M.I.

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R relativo al "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza dello strumento aeronavale attraverso interventi di adeguamento e/o sostituzione di singoli apparati, sistemi e attrezzature in dotazione a UU.NN., Sommergibili, Aeromobili, Forza da Sbarco e Raggruppamento Subacquei e Incursori, nonché interventi di bonifica ed infrastrutturali finalizzati a garantire l'operatività dello Strumento militare, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione alle unità navali ed aeromobili della Marina Militare. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore navalmeccanico, elettronico, aeronautico, armamento leggero ed individuale.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **1.584,77 M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| F.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|-------|--------|--------|--------|----------|
| Oneri | 622,13 | 545,45 | 417,19 | 1.584,77 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli della cantieristica e navalmeccanica, elettronica, aeronautica, elettromeccanica, chimica e degli armamenti.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata la scheda riassuntiva relativa agli interventi tecnici e alla tipologia di materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio. Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di contatto per i programmi è il C.V. (SM) Sebastiano ROSSITTO - Capo del 1° Ufficio Pianificazione e Programmazione dell'Ufficio Pianificazione Generale Finanziaria dello Stato Maggiore Marina (linea militare 45473 – linea commerciale 0636805473 – e-mail sebastiano.rossitto@marina.difesa.it).

| SCHEDA N. 5 | | | | | |
|---|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI DI PIATTAFORMA, COMBATTIMENTO E ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE A VARIE CLASSI DI UNITÀ NAVALI, SOMMERGIBILI, AEROMOBILI, DELLA FORZA DA SBARCO E DEL RAGGRUPPAMENTO SUBACQUEI E INCURSORI DELLA MARINA MILITARE | | | | | |
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE | AMM.TI MINORI LINEE OPERATIVE E RELATIVI SUPPORTI OPERATIVI/LOGISTICI/ADDESTRATI VI/FORMATIVI/SANITARI, BONIFICHE, INFRASTRUTTURE, PIANO BRIN, PIANO AMMODERNAMENTO ARSENALI (IMPIANTI E INFRASTRUTTURE) E AMM.TI PROGRESSIVI PROGRAMMATICI PER MANTENIMENTO E RINN.TO CONDIZIONI OPERATIVE E CBRN (*) (CAP 7120-01, 7120-02, 7120-03, 7120-04, 7120-10, 7120-13, 7120-20, 7120-21, 7120-25, 7120-26, 7120-27, 7120-28, 7120-30, 7120-31, 7120-32, 7120-36, 7120-38, 7120-40, 7126-01, 7128-01, 7120-36, 7120-42) | 234,25 | 352,76 | 212,72 | 799,74 |
| | PIANO STRAORDINARIO DI RIPIANAMENTO SCORTE, COMBUSTIBILE E MUNIZIONAMENTO MARINA MILITARE (*) (CAP 7120-01, 7120-02, 7120-03, 7120-04, 7120-10, 7120-17, 7120-18, 7120-26) | 353,34 | 140,35 | 158,86 | 652,55 |
| | AMMODERNAMENTI FORZE SPECIALI E BMSM E PROIEZIONE DAL MARE (*) (CAP 7120-01, 7120-02, 7120-03, 7120-04, 7120-18, 7120-32, 7120-40) | 34,54 | 52,33 | 45,61 | 132,48 |
| TOTALE PER F.F. / COMPLESSIVO | | 622,13 | 545,45 | 417,19 | 1.584,77 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

(*) inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

SCHEDA N. 6

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE AI VELIVOLI, ELICOTTERI, E MEZZI DI VARIA TIPOLOGIA E RELATIVE INFRASTRUTTURE, OVVERO MANTENIMENTO A NUMERO E MERO COMPLETAMENTO DI LINEE VOLO/MEZZI DELL'AERONAUTICA MILITARE

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Aeronautica Militare. Gli interventi riguardano, in particolare, lo schieramento, la mobilità, il sostegno logistico e la protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione, provvedendo all'adeguamento tecnologico e all'aggiornamento di configurazione di sistemi d'arma/apparati e dotazioni di terra alle unità terrestri e di bordo su aeromobili dell'Aeronautica Militare, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, meccanico, elettronico, armamento leggero e individuale.

3. DURATA EPRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere complessivo associato al programma è stimato in **868,16 ME**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

| F.F. | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Oneri | 338,62 | 222,12 | 307,42 | 868,16 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

Annesso T all'All. "F"
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. E. B.
(Gen. D. A. Giovanni BALETTINI)

6. **RAPPORTI CON L'INDUSTRIA**

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, meccanico, elettronico, elettro-ottico e dell'armamento.

7. **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Nessuna.

8. **NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni / ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata la scheda riassuntiva relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Il punto di contatto per il programma in parola è il Col. Simone METTINI, Capo del 1° Ufficio del 6° Reparto dello Stato Maggiore dell'Aeronautica – (linea militare 600.5618 - linea commerciale 06.4986.5618 - e-mail simone.mettini@acronautica.difesa.it).



Annesso 1 all'All. "F"

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.

(Gen. P. A. Giovanni BALESTRI)

| SCHEDA N. 6 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE AI VELIVOLI, ELICOTTERI, E MEZZI DI VARIA TIPOLOGIA E RELATIVE INFRASTRUTTURE, OVVERO MANTENIMENTO A NUMERO E MERO COMPLETAMENTO DI LINEE VOLO/MEZZI DELL'AERONAUTICA MILITARE | | | | | |
|---|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| FINALITÀ OPERATIVA | PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI | 2024 | 2025 | 2026 | TOT. |
| PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE | AMMODERNAMENTO PROGRESSIVO E MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLE LINEE VOLO/MEZZI E INFRASTRUTTURE OPERATIVE (*) (CAP. 7120-02/03/04/08/14/20/21/25/26/27/28/30/31/32/37/38/40/42 7128-01) | 254,58 | 192,31 | 239,68 | 686,57 |
| | RIPIANAMENTO LIVELLI DI DOTAZIONE E RISPETTIVE SCORTE DEI MEZZI, DEI MATERIALI, DEGLI EQUIPAGGIAMENTI E DEL MATERIALE VESTIARIO A PROTEZIONE DELLE FORZE E DELLE FORZE SPECIALI A.M. (*) (CAP. 7120-02/03/04/17/18 7130-01) | 8,42 | 15,41 | 7,20 | 31,03 |
| | SUPPORTI LOGISTICI, OPERATIVI E ADDESTRATIVI (*) (CAP. 7120-02/03/04/17/18/30/34) | 8,00 | 2,40 | 14,64 | 25,04 |
| | RIPIANAMENTO DELLE SCORTE DI CARBURANTE, MUNIZIONAMENTO E DI ARMAMENTO/AUTOPROTEZIONE AEREA DELLA F.A. (*) (CAP. 7120-02/03/32/38/40) | 67,62 | 12,00 | 45,90 | 125,52 |
| TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO | | 338,62 | 222,12 | 307,42 | 868,16 |

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (ME)

(*) inclusi gli oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi per la difesa nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

IL VICE DIRETTORE DEL V DEPARTO – SGD/DNA
(Dott.ssa Emilia ZELLO)

SCHEDA N. 7

RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE
APPLICAZIONE MILITARE

1. TIPOLOGIA

Programmi di Ricerca e Sviluppo (R/S) afferenti alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 10 (Ricerca tecnologica nel settore della difesa), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziati con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Allo scopo di garantire il necessario progresso del livello tecnologico dei sistemi/apparati/dotazioni della Difesa, si rende necessario condurre un'adeguata attività di Ricerca e Sviluppo. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede investimenti nel settore dell'industria nazionale ad elevato contenuto tecnologico, che mostrano potenziali applicazioni anche nel campo della Difesa.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere complessivo associato al programma è stimato in 19,05 M€ (IVA inclusa). La spesa graverà sui capitoli di Ricerca e Sviluppo del bilancio ordinario della Difesa (Capitolo 7101-01/02/03/04/05).

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, secondo il piano sotto riportato:

| EF | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|-------|------|------|------|--------|
| Oneri | 9,45 | 5,05 | 4,55 | 19,05 |

Oneri espressi in milioni di Euro (€)

6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli spaziale, aeronautico, avionico, meccanico, elettronico e delle comunicazioni.

IL VICE DIRETTORE DEL 5° REPARTO – SGD/DNA
(Dott.ssa Emilia ZIELLO)

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Alcuni programmi discendono da accordi di cooperazione internazionale e sono sviluppati tramite accordi bi-multilaterali in ambito europeo ed extra-europeo.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni parlamentari, poiché trattasi di programmi di Ricerca e Sviluppo che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto non direttamente destinati alla difesa nazionale.

In allegato è riportata la scheda riassuntiva relativa ai citati programmi, corredata dall'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Punto di contatto per il programma in parola è la Dott.ssa Emilia ZIELLO, Vice Direttore del 5° Reparto del Segretariato Generale della Difesa – Direzione Nazionale degli Armamenti – (linea militare 2030702 - linea commerciale 06.469130702 – e-mail (r5vicedirettore@sgd.difesa.it)).

IL VICE DIRETTORE DEL REPARTO – SGD/DNA
(Dott.ssa Emilia ZIELLO)

| SCHEDA N. 7 PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE | | | | | |
|---|---|-------------|-------------|-------------|--------------|
| TIPOLOGIA | PROGRAMMA | 2024 | 2025 | 2026 | TOTALE |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Hyperspectral and other space asset (OPTICAL, SAR) exploitation with intelligent data processing to support military commander's decision-making process | 1,2 | 0 | 0 | 1,2 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Submarine HULL/RUDDER/PROPELLER HYDROACOUSTICS AND HYDRODYNAMICS [SPHYDA] | 0,7 | 0 | 0 | 0,7 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Benchmark, simulation, measurement and RCS evaluation of electromagnetic performance of complex military platforms [SIVAL] | 0,7 | 0 | 0 | 0,7 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Real-Time Multi-Domain Protection Platform [REMUDO] | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Prognostic Health Management methods for structural Li-Ion batteries for aeronautical applications [BATTAGE] | 1,5 | 0 | 0 | 1,5 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Energy positive and zero emission rapidly deployable buildings (E+ZERO) | 0,5 | 0 | 0 | 0,5 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Lightweight Armoured Multi-Purpose Vehicle III (LAMPV III) | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | APICOSES (Active underwater piezo-composite structure for environmental sensing and reduction of acoustic signature) | 0,2 | 0,7 | 0,6 | 1,5 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Security of underwater acoustic communication | 0,2 | 0,4 | 0,4 | 1 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | LITARID (Lighter Than Air Radar Imaging and Detection) | 0,3 | 0,7 | 0,5 | 1,5 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | SWING (Spinel WINDOWS joining by Glass) | 0 | 0,25 | 0,2 | 0,45 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | HyPA (HYPER SPECTRAL) | 0,1 | 0,2 | 0,2 | 0,5 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | POLY (Self-repairing hybrid polymers) | 0,2 | 0,4 | 0,4 | 1 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | BioniCrus (Riabilitazione personalizzata del cammino con dispositivi robotici indossabili Personalized Gait Rehabilitation for Veterans with Wearable Robotic Device) | 0,9 | 1 | 0,9 | 2,8 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | FAST (Convergenza tra tecniche di amputazione chirurgica e tecnologie protesiche - Fusing Amputation Surgeries with prosthetic Technologies) | 0,7 | 0,7 | 0,6 | 2 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | MSMU 2.0 (Multi-Satellite Military Utility - follow on; programma quinquennale) | 0 | 0,3 | 0,3 | 0,6 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | STEPS: Simulations and Technologies for Thermal Protections Systems | 0,25 | 0,4 | 0,45 | 1,1 |
| TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO | | 9,45 | 5,05 | 4,55 | 19,05 |

Oneri espressi in milioni di Euro (€)

SCHEDA N. 7.1

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO NELL'AMBITO DEI PROGRAMMI DI COOPERAZIONE EUROPEI

1. TIPOLOGIA

Programmi di Ricerca e Sviluppo (R/S) afferenti alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 10 (Ricerca tecnologica nel settore della difesa), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziati con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Allo scopo di garantire il necessario progresso del livello tecnologico dei sistemi/apparati/dotazioni della Difesa, si rende necessario condurre un'adeguata attività di Ricerca e Sviluppo. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede investimenti nel settore dell'industria nazionale ad elevato contenuto tecnologico, che mostrano potenziali applicazioni anche nel campo della Difesa, andando a co-finanziare progetti soggetti a parziale sovvenzione da parte della Commissione Europea.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2024.

4. COSTO

L'onere complessivo associato al programma è stimato in 79,83 M€ (IVA inclusa). La spesa graverà sui capitoli di Ricerca e Sviluppo del bilancio ordinario della Difesa (Capitolo 7101- 06).

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, secondo il piano sotto riportato:

| EF | 2024 | 2025 | 2026 | Totale |
|-------|-------|-------|-------|--------|
| Oneri | 25,90 | 26,72 | 27,22 | 79,83 |

Oneri espressi in milioni di Euro (€)

6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli spaziale, aeronautico, avionico, meccanico, elettronico e delle comunicazioni.

IL VICE DIRETTORE DEL V REPARTO – SGD/DNA
(Dott.ssa Emilia ZIELLO)

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Tutti i progetti discendono dall'approvazione dei progetti nell'ambito del Fondo Europeo per la Difesa (EDF) o del suo precursore *European Defence Industrial Development Programme* (EDIDP).

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni parlamentari, poiché trattasi di programmi di Ricerca e Sviluppo che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto non direttamente destinati alla difesa nazionale.

In allegato è riportata la scheda riassuntiva relativa ai citati programmi, corredata dall'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Punto di contatto per il programma in parola è la Dott.ssa Emilia ZIELLO, Direttore del V Reparto in s.v. del Segretariato Generale della Difesa – Direzione Nazionale degli Armamenti – (linea militare 2030702 - linea commerciale 06.469130702 – e-mail r5vicedirettore@sgd.difesa.it).

IL VICE DIRETTORE DEL REPARTO – SGD/DNA
(Dott.ssa *Emilia ZIELLO*)

| SCHEDA N. 7.1 | | | | | |
|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE | | | | | |
| TIPOLOGIA | PROGRAMMA | 2024 | 2025 | 2026 | TOTALE |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | SD COMPAD (SD Communications for Peacekeeping And Defence) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | ACHIE (Augmented Capability for High end Soldiers) | 0,20 | 0,40 | 0,50 | 1,10 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | COMMANDS (Convoy Operations with Manned-unMannedSystems) | 0,60 | 0,00 | 0,00 | 0,60 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EDOC (European DefenceOperational Collaborative Cloud) | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,07 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | ECACS (European Initiative for Collaborative Air Combat Standardisation) | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,50 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EPW (European Protected Waveform) | 0,90 | 0,00 | 0,00 | 0,90 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EuroHAPS (High altitude platform systems demonstration) | 2,02 | 6,12 | 3,06 | 11,20 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | Nanguard (Advanced Galileo PRS resilience for EU Defence) | 1,00 | 1,00 | 2,00 | 4,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | NEUMANN (Novel Energy and propulsion systems for Air dominance) | 1,90 | 1,90 | 3,80 | 7,60 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | SHOULDA (SHOULDER LAUNCHED FAMILY FOR EUROPEAN ARMIES) | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 0,07 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | HYDS (Hypersonic Defence Interceptor Study) | 6,67 | 6,67 | 6,66 | 20,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | ODIN'S EYE (multinational Development Initiative for a Space-based missile early-warning architecture) | 0,41 | 0,00 | 0,00 | 0,41 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | NEMOS (Novel Earth and Maritime Observation Satellite) | 1,00 | | | 1,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | MUSHER (Development of a generic European Manned-unManned Teaming (e-MUMT) system) | 1,65 | 1,65 | 0,00 | 3,30 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | e-COLORSS (European Common Long Range indirect fire Support System) | 0,89 | | | 0,89 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | DISCRETION (Disruptive SDN secure communications for European Defence) | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,04 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | CYBER4DE (Cyber Rapid Response Toolbox for Defence Use) | | | | 0,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | CUIS (Comprehensive Underwater Intervention Information System) | 0,06 | | | 0,06 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | CARMENTA (Future European Self Protection System for Fixed Wing (Transport, Mission) and Rotary Wing (Transport, Combat) airborne) | 1,71 | 0,00 | 1,71 | 3,42 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | AIHOEF (Artificial Intelligence for Defence) | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 0,06 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | REACTII (Responsive Electronic Attack for Cooperation Tasks II) | 0,00 | 2,22 | 2,22 | 4,43 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EUCINF (European Cyber and Information warfare toolbox) | 0,00 | 0,05 | 0,05 | 0,10 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | FACT (Federated Advanced Cyber physical Test range) | 0,00 | 0,21 | 0,21 | 0,41 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | LATACC (Land Tactical Collaborative Combat) | 0,00 | 0,44 | 0,44 | 0,87 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EC2 (European Command and Control System) | 1,33 | 1,33 | 1,33 | 4,00 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | PROTEAS (Deployable Special Operations Forces Multi Environment Command Post and C2 System (SFPC2)) | 0,00 | 0,03 | 0,03 | 0,06 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | E-NACSOS (EU Naval Collaborative Surveillance Operational Standard) | 1,25 | 1,25 | 1,25 | 3,74 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | EUROGUARD (EUROpean Goal based multi mission Autonomous naval Reference platform Development) | 1,46 | 1,46 | 1,46 | 4,39 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | FEDERATES (Federated Ecosystem of euROpean simulation Assets for Training and decision Support) | 0,00 | 0,29 | 0,29 | 0,58 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | ODIN'S EYE II (multinational Development Initiative for a Space-based missile early warning architecture II) | 1,88 | 0,00 | 1,88 | 3,76 |
| Programmi di Ricerca e Sviluppo | SPIDER (Space based Persistent ISR for Defence and Europe Reinforcement) | 0,00 | 0,33 | 0,33 | 0,66 |
| TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO | | 25,90 | 26,72 | 27,22 | 79,83 |

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

