



Ministero della Difesa

**Direttiva generale
per l'attività amministrativa e la gestione
per l'anno 2018**

Roma – gennaio 2018



Il Ministro della Difesa

- VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*”, e successive modificazioni, con particolare riferimento all’articolo 14, in base al quale il Ministro ogni anno, e comunque entro dieci giorni dalla pubblicazione della legge di bilancio, definisce obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare ed emana le conseguenti direttive generali per l’attività amministrativa e per la gestione;
- VISTO** il decreto legislativo 7 agosto 1997 n. 279, recante “*Individuazione delle unità previsionali di base del bilancio dello Stato, riordino del sistema di tesoreria unica e ristrutturazione del rendiconto generale dello Stato*”, e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante “*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati delle attività svolte dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59*”, e successive modificazioni;
- VISTE** le direttive della Presidenza del Consiglio dei Ministri 12 dicembre 2000, 15 novembre 2001, 8 novembre 2002, 27 dicembre 2004, 12 marzo 2007, 25 febbraio 2009, in materia di programmazione strategica;
- VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, concernente “*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*”, e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196, “*Legge di contabilità e finanza pubblica*”, e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante “*Codice dell’ordinamento militare*”, e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, recante “*Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare*”, e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012, recante “*Definizione delle linee guida generali per l’individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell’articolo 23 del Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91*”;
- VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante “*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione*”, e successive modificazioni;

- VISTA** la legge 31 dicembre 2012, n. 244, recante “*Delega al Governo per la revisione dello strumento militare nazionale e norme sulla medesima materia*”;
- VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante “*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, recante “*Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni*”, convertito, con modificazioni, in legge 30 ottobre 2013, n. 125;
- VISTA** la circolare GAB 2013 del 12 marzo 2014, recante “*Procedure interne di formazione del bilancio della Difesa e suo esercizio*”, e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante “*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari*”, convertito con modifiche dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze del gennaio 2015 concernente “*Proposte di indicatori per i programmi di spesa 32.2 “Indirizzo politico” e 32.3 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza” e nota metodologica*”;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 16 del 20 aprile 2015 concernente “*Aggiornamento degli indicatori associati ai programmi di spesa del bilancio dello Stato con riferimento all’art. 39, comma 2 e all’articolo 41 comma 2 della legge 196 del 2009*”;
- VISTA** la legge 7 agosto 2015, n. 124, recante “*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTA** la direttiva concernente il “*Sistema di misurazione e valutazione della performance individuale del personale civile delle aree funzionali*” della Difesa, approvato con D.M. 10 novembre 2015;
- VISTO** il decreto del Ministro della Difesa in data 15 gennaio 2016 recante “*Definizione dei servizi e dei relativi standard di qualitativi del Ministero della Difesa ai sensi del Decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198*”;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105, recante “*Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni*”;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90, recante “*Completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell’articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 93, recante “*Riordino della disciplina per la gestione del bilancio e il potenziamento della funzione del bilancio di cassa, in attuazione dell’articolo 42, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;

- VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTO** il Piano Nazionale Anticorruzione 2016, approvato dall'ANAC con delibera n. 831 del 3 agosto 2016;
- VISTA** la legge 4 agosto 2016, n. 163, recante “*modifiche alla Legge 31 dicembre 2009, concernenti il contenuto della legge di bilancio, in attuazione dell'articolo 15 della legge 24 dicembre 2012, n. 243*”;
- VISTO** il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 177, recante “*Disposizioni in materia di razionalizzazione delle funzioni di polizia e assorbimento del Corpo forestale dello Stato, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;
- VISTA** la direttiva concernente il “*Sistema di misurazione e valutazione della performance individuale del personale dirigenziale*” della Difesa, approvato con D.M. 29 settembre 2016;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 ottobre 2016, recante “*Individuazione delle azioni del bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 25-bis della legge 31 dicembre 2009, n. 196, introdotto dall'articolo 2 del decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90*”;
- VISTO** il “*Piano triennale di prevenzione della corruzione 2017-2019*”, approvato con decreto del Ministro della Difesa in data 26 gennaio 2017 e redatto ai sensi dell'art. 1, co. 5, lett. a) della legge 6 novembre 2012, n. 190;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 17 febbraio 2017, recante “*Indirizzi per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica nazionale*”;
- VISTO** il “*Piano nazionale per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica*” ed. Marzo 2017 adottato con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 31 marzo 2017;
- VISTE** le “*Linee guida per il Piano della performance*” della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica (ed. giugno 2017);
- VISTA** la circolare del Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 23 del 16 giugno 2017, concernente “*Previsioni di bilancio per l'anno 2018 e per il triennio 2018-2020 e budget per il triennio 2018-2020. Proposte per la manovra 2018*”;
- VISTO** l’*“Atto di indirizzo del Presidente del Consiglio dei Ministri”* del 8 agosto 2017, emanato ai sensi dell'art. 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, che delinea gli indirizzi strategici dai quali discenderanno le priorità politiche e gli obiettivi settoriali definiti nelle direttive ministeriali generali per l'azione amministrativa e la gestione, per l'annualità 2018;
- VISTA** la direttiva concernente il “*Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa del Ministero della Difesa*”, approvato con D.M. 12 ottobre 2017;

- VISTA** la delibera n. 1208 del 22 novembre 2017 dell'ANAC, recante *“Approvazione definitiva dell'Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione”*, di aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione 2016;
- VISTE** le *“Linee guida per il Sistema di Misurazione e Valutazione della performance”* della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica (ed. dicembre 2017);
- VISTA** la legge 27 dicembre 2017, n. 205, recante *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020”*;
- VISTO** il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 28 dicembre 2017, concernente la ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e per il triennio 2018-2020;
- VISTO** il Libro bianco per la sicurezza internazionale e la difesa;
- CONSIDERATO** che il quadro complessivo degli obiettivi da perseguire nel 2018 da parte del Dicastero è stato affinato e consolidato, ai vari livelli di articolazione del processo di programmazione, contestualmente e funzionalmente alla predisposizione della *“Nota integrativa allo stato di previsione della spesa per il triennio 2018-2020”*;
- ATTESO** che con l'Atto di indirizzo è stato avviato, nel mese di marzo 2017, il ciclo integrato di programmazione della *performance* e formazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 e la programmazione pluriennale 2019-2020;
- CONSIDERATO** che ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è necessario definire obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare nell'E.F. 2018 ed emanare la conseguente direttiva generale per l'attività amministrativa e per la gestione;
- SENTITO** il Capo di Stato Maggiore della Difesa in merito agli obiettivi conseguibili e alla correlata ripartizione degli stanziamenti iscritti nei singoli capitoli dello stato di previsione della spesa agli enti/organismi programmatori, ai fini dell'impiego operativo, ed ai titolari dei Centri di responsabilità della Difesa, ai fini dell'amministrazione;

DECRETA

Articolo 1

1. E' approvata l'annessa *“Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'E.F. 2018”* del Ministero della Difesa, adottata ai sensi dell'art. 14, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con cui per l'anno 2018 sono stabiliti gli obiettivi, attribuite e ripartite le risorse agli Enti/ Organismi programmatori, ai fini dell'impiego operativo, ed ai Dirigenti generali, titolari dei centri di responsabilità, ai fini dell'amministrazione.
2. Sono altresì approvati i programmi di investimento riportati in Allegato all'Allegato F della Direttiva, previsionalmente ricompresi nel triennio programmatico di bilancio 2018-2020 e connessi con il mero mantenimento delle capacità operative dello strumento militare.

3. Il citato Atto è trasmesso alla Corte dei conti ed all'Ufficio centrale del bilancio presso il Ministero della Difesa, per i previsti controlli di legittimità e di regolarità contabile - amministrativa.

Nelle more di perfezionamento di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi stabiliti, si provvede all'avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la loro compiuta attuazione.

ROMA, li

9 GEN. 2018

IL MINISTRO



I, the undersigned, do hereby certify that the foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the Department of the Interior, Bureau of Land Management, and that the same has been compared with the original and found to be a true and correct copy.

[Signature]
Special Agent in Charge

9 GEN. 2018

Sommario

1. Le previsioni di spesa del Ministero della Difesa per il triennio programmatico di bilancio 2018-2020.....	3
2. Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi	4
3. Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse	6
4. Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi.....	7
5. Conseguimento degli obiettivi contenuti nella Direttiva 2017	7
6. Clausola finale.....	8
Allegato A <i>Priorità Politiche del Ministero della Difesa per il triennio 2018 - 2020</i>	9
Allegato B <i>Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici per il triennio 2018-2020</i>	23
Allegato C <i>Stanziamenti a legge di bilancio 2018 ripartiti per Centri di Responsabilità Amministrativa</i>	27
Allegato D <i>Stanziamenti a legge di bilancio 2018 ripartiti per “Organo Programmatore”</i>	39
Allegato E <i>Stanziamenti a legge di bilancio 2018- 2020, ripartiti per missioni, programmi, azioni ed associati alle priorità politiche ed agli obiettivi strategici da perseguire</i>	43
Allegato F <i>“Programmi di investimento per lo sviluppo capacitivo dello strumento militare”</i>	59
Annesso 1 all’Allegato F <i>Schede dei programmi di investimento previsionale ricompresi nel triennio 2018 – 2020 e connessi con il mantenimento delle capacità operative dello strumento militare 2018- 2020, ripartiti per missioni, programmi, azioni ed associati alle priorità politiche ed agli obiettivi strategici da perseguire</i>	63

1. Le previsioni di spesa del Ministero della Difesa per il triennio programmatico di bilancio 2018-2020.

Le risorse finanziarie di cui può disporre il Ministero della Difesa per il conseguimento dei propri fini istituzionali, ammontano a 20.968,91M€ per l'E.F. 2018, a 21.016,99M€ per l'E.F. 2019 e 20.646,10M€ per l'E.F. 2020.

In rapporto al PIL previsionale per l'anno 2018, pari a 1.768.679M€, lo stanziamento di competenza previsionale del Dicastero nel 2018 risulta pari allo 1,186% rispetto a 1,190% rilevato per il 2017.

Nella tabella sottostante (**Tab. 1**) sono riportati i volumi finanziari previsionali (in milioni di €) per il triennio 2018-2020, suddivisi per missione/programmi del bilancio dello Stato.

Tab. 1

nr	Missione	nr	Programma		2018 (M€)	2019 (M€)	2020 (M€)
5	Difesa e sicurezza del territorio	1	Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	CP	6.166,48	6.165,09	6.154,98
				CS	6.193,09	6.165,07	6.154,96
		2	Approntamento e impiego delle forze terrestri	CP	4.988,83	4.934,33	4.794,22
				CS	5.013,21	4.934,33	4.794,22
		3	Approntamento e impiego delle forze marittime	CP	2.017,26	2.003,94	1.983,82
				CS	2.055,51	2.003,94	1.983,82
		4	Approntamento e impiego delle forze aeree	CP	2.580,65	2.571,12	2.559,91
				CS	2.583,16	2.571,12	2.559,91
6	Pianificazione generale delle FF.AA. e approvvigionamenti militari	CP	3.697,37	3.789,72	3.621,36		
		CS	3.834,42	3.781,09	3.612,43		
18	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17	Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità	CP	450,10	455,17	459,46
				CS	452,73	454,22	458,51
32	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	2	Indirizzo politico	CP	48,07	43,92	38,91
				CS	48,15	43,92	38,91
		3	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	CP	574,72	603,58	584,86
				CS	543,06	571,82	553,08
		6	Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello strumento	CP	445,42	450,13	448,58
				CS	452,24	450,13	448,58
TOTALE				CP	20.968,91	21.016,99	20.646,10
				CS	21.175,57	20.975,62	20.604,43

2. Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi.

In ambito Difesa il processo di definizione del quadro programmatico degli obiettivi da conseguire, della connessa quantificazione delle previsioni di spesa e del relativo *budget* per il triennio a legge di bilancio, è sviluppato annualmente mediante un approccio “integrato” che prende avvio con l’*Atto di indirizzo per l’avvio del ciclo integrato di programmazione strategica e di formazione del bilancio di previsione*¹, con il quale il Ministro traduce il mandato istituzionale e la missione del Dicastero in priorità politiche, che rappresentano le aree strategiche nel cui ambito devono essere sviluppati gli obiettivi per il periodo di riferimento, e si conclude con l’adozione della “*Direttiva generale per l’attività amministrativa e la gestione*” e del “*Piano della performance*”, ovvero quei documenti programmatici con cui la medesima Autorità definisce gli obiettivi da raggiungere, le azioni da attuare, le unità organizzative coinvolte ed assegna le necessarie risorse nei limiti degli ordinari stanziamenti di bilancio.

Nello specifico, le tre Priorità Politiche identificate per il triennio 2018-2020², integralmente riportate in **Allegato A**, sono state concepite in modo da orientare l’attività di programmazione strategico-finanziaria e amministrativa-gestionale della Difesa verso le quattro linee d’azione attraverso le quali si svilupperà il processo di trasformazione dello strumento militare³, ovvero revisione della *governance*, adeguamento del “modello operativo”, politica del personale e politica scientifica, industriale e di innovazione tecnologica.

Nella logica della programmazione integrata della Difesa, nella triplice dimensione finanziaria (*che ha come oggetto la programmazione della spesa*), strategica (*che verte sull’assegnazione di obiettivi - individuali ed organizzativi - ai vari livelli ordinativi*) ed economico-analitica (*che rileva i costi delle strutture*), ciascuna delle priorità politiche innanzi citate è stata demoltiplicata in discendenti obiettivi strategici connessi all’impiego di risorse finanziarie (OBS) (*obiettivi di primo livello*), come rappresentato in **Allegato B**, che si raccordano con il ciclo di programmazione finanziaria nel senso indicato nella successiva **Tab. 2**, la quale indica la relazione tra la struttura del bilancio della Difesa, articolata per missioni e programmi, ed i corrispettivi Obiettivi strategici (OBS)⁴.

La programmazione integrata del Dicastero per il triennio 2018-2020 è stata formalizzata nell’ambito della “*Nota integrativa allo stato di previsione della spesa per l’esercizio finanziario 2018 ed il triennio 2018-2020*”, approvata dal Ministro della Difesa il 12 ottobre 2017 e trasmessa al Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, ai fini dell’avvio dell’*iter* parlamentare per l’approvazione della legge di bilancio 2018.

¹ Il Documento è elaborato in coerenza ed a seguito:

- della presentazione alle Camere del Documento di Economia e Finanza (previsto per il 10 aprile di ogni anno);
- dell’emanazione delle “Linee guida” del Presidente del Consiglio dei Ministri in merito agli obiettivi generali per le Pubbliche Amministrazioni;
- degli eventuali indirizzi forniti del Dipartimento della Funzione pubblica.

² Con l’ “*Atto di indirizzo per l’avvio del ciclo integrato di programmazione della performance e di formazione del bilancio di previsione per l’E.F. 2018 e la programmazione pluriennale 2018 - 2020*”, emanato in data 23 marzo 2017.

³ Alla luce degli indirizzi contenuti nel “*Libro Bianco per la Sicurezza Internazionale e la Difesa*”.

⁴ Ogni obiettivo strategico è misurato attraverso uno o più indicatori di *performance* per i quali, in relazione alle risorse finanziarie disponibili, viene stimato, per ciascuno degli anni del triennio di programmazione, il valore *target* che l’amministrazione sarà in grado di raggiungere a conclusione dell’E.F..

Tab. 2

STRUTTURA DI BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA		PROGRAMMAZIONE STRATEGICA	
MISSIONE	PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO/STRUTTURALE	C.R.A. DI RIFERIMENTO
Missione 5 Difesa e sicurezza del territorio	Programma 1 Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	OBS001 Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI	CARABINIERI
		OBS002 Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI	CARABINIERI
	Programma 2 Approntamento e impiego delle forze terrestri	OBS003 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (componente TERRESTRE)	ESERCITO ITALIANO
	Programma 3 Approntamento e impiego delle forze marittime	OBS004 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente MARITTIMA)	MARINA MILITARE
	Programma 4 Approntamento e impiego delle forze aeree	OBS005 Assicurare l'impiego operativo della Strumento Militare (Componente AEREA)	AERONAUTICA MILITARE
	Programma 6 Pianificazione generale delle Forze armate e approvvigionamenti militari	OBS007 Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento Militare	SEGREDIFESA
		OBS008 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale	SEGREDIFESA
		OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare dello Strumento Militare	SEGREDIFESA
		OBS012 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale	SEGREDIFESA
Missione 18 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 17 Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	OBS016 Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità	CARABINIERI
Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Programma 2 Indirizzo politico	OBS014 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	UFFICIO DI GABINETTO
		OBS021 Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero	UFFICIO DI GABINETTO
	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	OBS015 Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane	BILANDIFE
	Programma 6 Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello strumento	OBS006 Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento Militare	SEGREDIFESA

La realizzazione degli obiettivi strategici sottesi a ciascun programma di bilancio è affidata ad un unico Centro di Responsabilità Amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa di primo livello dei Ministeri, ai sensi dell'art. 3 del decreto legislativo n. 30 del 1999.

3. Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse.

In considerazione del quadro finanziario sopra delineato e degli obiettivi individuati per l'E.F. 2018, gli stanziamenti di bilancio 2018 correlati a ciascun programma e formulati con riferimento alle azioni sono assegnati:

- agli enti/organi programmatori (OP)⁵ ai fini dell'impiego operativo in funzione degli obiettivi stabiliti, ai sensi di quanto contenuto nel decreto legislativo n. 66 del 2010 e dal decreto del Presidente della Repubblica n. 90 del 2010;
- ai titolari dei centri di responsabilità ai fini dell'amministrazione, ai sensi dell'articolo 14 del decreto legislativo n. 165 del 2001, dell'articolo 3, comma 2, del decreto legislativo n. 279 del 1997 e dell'articolo 21, comma 17, della legge n. 196 del 2009,

come indicato in:

- **Allegato C** (stanziamenti a legge di bilancio 2018 ripartiti per Centri di Responsabilità Amministrativa, fino a livello di azione⁶);
- **Allegato D** (stanziamenti a legge di bilancio 2018 ripartiti per "Organo programmatore");
- **Allegato E** (stanziamenti a legge di bilancio 2018 - 2020, ripartiti per missioni, programmi, azioni ed associati alle priorità politiche ed agli obiettivi strategici da perseguire).

Si rende necessario che gli organi programmatori adottino ogni utile iniziativa finalizzata alla tempestiva assegnazione dei fondi che affluiscono al bilancio del Dicastero, in maniera da consentire l'espletamento delle procedure amministrative che garantiscono il conseguimento degli obiettivi definiti, con evidente ritorno positivo in termini di *"qualità della spesa"*.

Viene fatta riserva di apportare, ove necessario, con i previsti atti amministrativi, le variazioni di bilancio per assicurare la massima coerenza tra la programmata

⁵ Il Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale Organo Programmatore di vertice Interforze (OPI), è responsabile della programmazione generale finanziaria e della definizione degli obiettivi strategici/strutturali (OBS). Egli è titolare del "controllo operativo dei fondi", che è l'attività direttiva volta a:

- valutare, armonizzare e determinare in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa per i programmi del Ministero e la loro destinazione in funzione degli obiettivi strategici individuati, secondo le risorse presumibilmente disponibili;
- seguire l'andamento della spesa per disporre, esercizio durante, eventuali provvedimenti correttivi e variazioni degli stanziamenti.

I Capi di Stato Maggiore di Forza Armata, il Comandante Generale dell'Arma dei Carabinieri, il Segretario Generale della Difesa/Direttore Nazionale degli Armamenti e il Direttore dell'Ufficio Centrale di Bilancio e degli Affari Finanziari, in qualità di Organi Programmatori (OP), rappresentano le autorità responsabili della programmazione e destinazione delle risorse per il conseguimento degli obiettivi di secondo livello (*obiettivi operativi - OBO*) ad essi assegnati. Dette autorità, per l'area di rispettiva competenza, esercitano l'"impiego operativo dei fondi", che è l'attività direttiva volta a:

- valutare e proporre, in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa correlate agli obiettivi operativi e all'attuazione dei discendenti programmi operativi (PO) (obiettivi di terzo livello);
- emanare, esercizio durante, le disposizioni per la realizzazione degli obiettivi di propria responsabilità, indirizzando e coordinando le attività dei titolari dei programmi operativi;
- rendere disponibili alla gestione amministrativa gli stanziamenti di bilancio;
- proporre le variazioni delle risorse affidate in funzione dei rispettivi obiettivi.

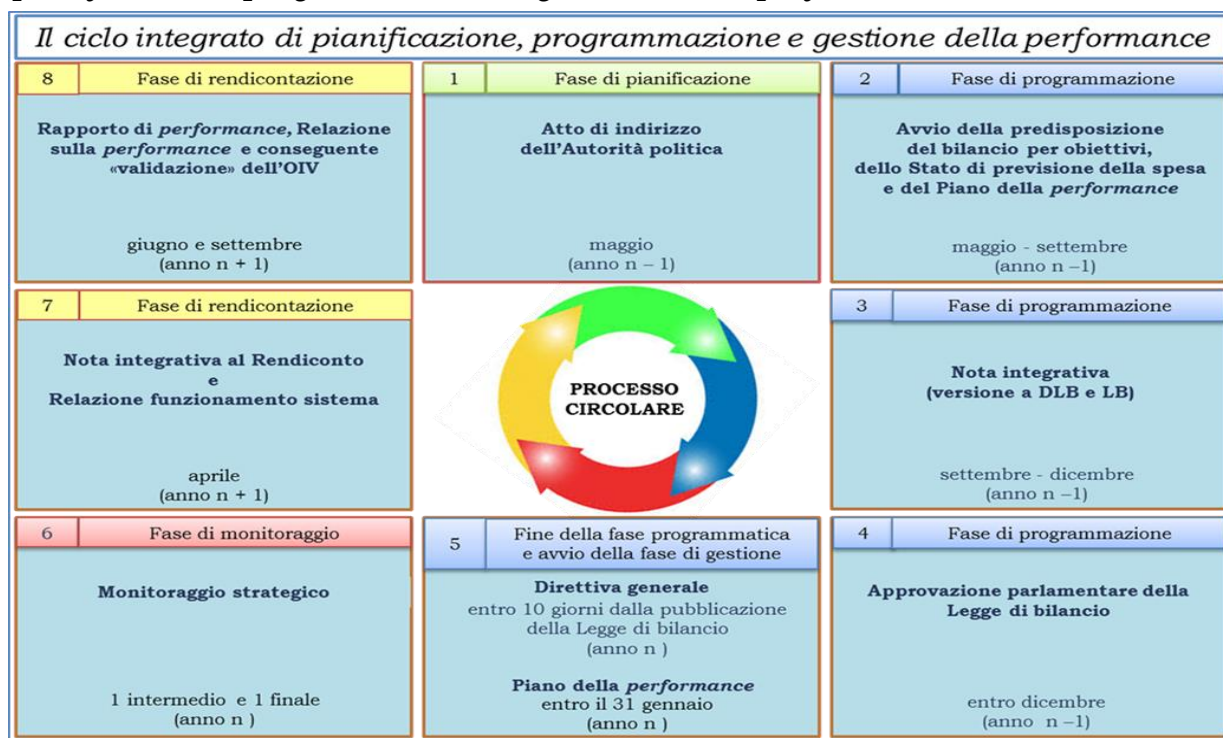
⁶ Nuova unità del bilancio a connotazione finalistica adottata dal MEF per la stesura della Nota Integrativa.

destinazione delle risorse finanziarie in funzione degli obiettivi e la loro ripartizione sui pertinenti articoli, nonché la gestione dei residui e di ogni altra fattispecie amministrativa - gestionale di dettaglio.

L'**Allegato F** è, invece, relativo ai programmi, finanziati con risorse di conto capitale, a sviluppo previsionalmente ricompreso nel corrente triennio di legislazione vigente e relativi al mantenimento delle capacità operative dello strumento militare attraverso il mantenimento delle dotazioni e/o il ripianamento delle scorte. Per ciascun macro programma, in **Annesso 1**, sono riportati, in schede dedicate, indicazioni di dettaglio relative alla specifica attività condotta ed al previsionale profilo finanziario.

4. Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi.

Gli obiettivi indicati nella presente Direttiva formano oggetto del controllo strategico e il loro monitoraggio è effettuato periodicamente dall'OIV⁷, in concomitanza con quelli indicati nel *Piano della performance*, anche attraverso l'utilizzo di piattaforme informatiche dedicate, secondo le specifiche delineate nel "Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa del Ministero della Difesa" ed. 12 ottobre 2017 e nel rispetto del "Ciclo di integrato di pianificazione, programmazione e gestione della performance" del Dicastero.



5. Conseguimento degli obiettivi contenuti nella Direttiva 2017.

Come espressamente previsto dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 27 dicembre 2004, si evidenzia che tutti gli obiettivi programmati e indicati nella

⁷ Ai sensi dell'art. 6 del decreto legislativo n. 286 del 1999, l'Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV) ha l'incarico di condurre, nell'ambito delle proprie attività istituzionali di valutazione e controllo strategico, ogni approfondimento ritenuto opportuno al fine di verificare l'effettiva attuazione ed il concreto perseguimento delle linee di indirizzo e delle disposizioni enunciate dal Piano, nonché il conseguimento degli obiettivi declinati nell'ambito della programmazione strategica.

“Direttiva generale per l’attività amministrativa e la gestione” per l’E.F. 2017, sono stati regolarmente conseguiti.

6. Clausola finale.

La presente Direttiva è trasmessa alla Corte dei Conti e all’Ufficio centrale di bilancio presso il Ministero della Difesa, per i previsti controlli di legittimità e di regolarità contabile-amministrativa.

In attesa degli esiti di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi fissati, si dovrà provvedere all’avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la compiuta attuazione delle disposizioni contenute nel documento.

In ordine all’attribuzione e ripartizione degli stanziamenti disposti con il presente decreto, è autorizzata la pubblicazione dello *“Stato di previsione della spesa per il triennio 2018 - 2020”*.

Allegato A

Priorità Politiche del Ministero della Difesa per il triennio 2018 - 2020

(Stralcio “Atto di Indirizzo per l’avvio del ciclo integrato di programmazione della *performance* e di formazione del bilancio di previsione per l’E.F. 2018 e la programmazione pluriennale 2019-2020”, emanato il 23/03/2017).

Il ciclo della *performance* e della programmazione economico finanziaria, con specifico tratto alla formazione del bilancio e del *budget* annuale per l’E.F. 2018, e per il biennio 2019-2020, dovrà quindi essere sviluppato sulla base delle priorità politiche, in gran parte derivanti dal Libro Bianco, di seguito riportate:

a. PP 1 OPERATIVITA’ ED IMPIEGO DELLO STRUMENTO MILITARE, al fine di:

- 1) disporre di uno strumento **interforze, internazionale e interoperabile, che sia efficace, efficiente ed economico** (e quindi economicamente sostenibile);
- 2) perseguire la realizzazione di uno strumento militare integrato e moderno, in grado di acquisire, sviluppare e sostenere nel tempo le capacità più idonee per:
 - **comprendere** le cause della moderna conflittualità e le esigenze derivanti dalla evoluzione degli scenari internazionali;
 - **prevenire** l’insorgere ed il consolidamento di situazioni di rischio o di minaccia per il Paese;
 - **intervenire** tempestivamente, precisamente ed efficacemente per la gestione delle situazioni di crisi e per l’eliminazione di eventuali minacce dirette;
- 3) impiegare lo strumento militare **prioritariamente nella regione euro-mediterranea** al fine di tutelare, nell’immediato, le nostre esigenze di sicurezza e per costruire, nel tempo, una più stabile cornice internazionale. In questo ambito l’Italia dovrà essere in grado di assumere un ruolo di guida nelle attività di proiezione di stabilità nell’area Mediterranea, anche guidando operazioni multinazionali rivolte a tale scopo con particolare enfasi per quelle rivolte alla “costruzione di capacità della Difesa”;
- 4) **partecipare attivamente** in ambito euro-atlantico ai consolidati meccanismi di prevenzione, deterrenza e difesa collettiva (**Alleanza Atlantica e Unione Europea**) quale migliore garanzia di un’adeguata condizione di sicurezza;
- 5) cooperare, in considerazione della dimensione globale della sicurezza e nello spirito della Costituzione, a iniziative promosse / decise dalle Organizzazioni Internazionali per la **gestione di crisi anche in aree diverse da quelle considerate prioritarie**, sia pure in forma limitata e per periodi definiti;
- 6) basare la strategia nazionale sui seguenti elementi:
 - **condivisione della sicurezza e della difesa** con i *partner* europei e gli alleati della NATO;
 - **partecipazione attiva** del Paese al processo di costruzione di un **ordine internazionale** stabile, sicuro e rispettoso della legalità anche attraverso la sottoscrizione di accordi governativi ed intese tecniche, volte a migliorare le relazioni con Paesi d’interesse strategico in termini di contrasto al terrorismo e di sviluppo del sistema Paese;
 - **molteplicità dei campi d’azione e dei domini di intervento**, incluso quello cibernetico, affiancando laddove possibile la cooperazione e lo sviluppo alle operazioni militari;
- 7) disporre di Forze armate che sempre più pensino e agiscano – anche sulla base di una dottrina interforze - come uno **strumento unitario**, nel quale le loro

- tradizioni, peculiarità e differenti capacità siano elemento di forza nell'unione, e non già condizione di debolezza nella separazione;
- 8) **rivedere la struttura della formazione** in modo che sia omogenea, senza duplicazioni e caratterizzata da una direzione unitaria che consenta di guidarne lo sviluppo e la gestione. In particolare basare il rinnovamento del sistema formativo sui seguenti principi:
- a. **formazione continua**: il personale militare e civile della Difesa dovrà avere regolari momenti di formazione/aggiornamento adeguati al percorso specifico di ogni professionalità e alla complessità degli scenari;
 - b. **sinergia organizzativa**: il sistema formativo dovrà prevedere l'integrazione organizzativa di tutte quelle attività comuni alle Forze armate e al personale civile, lasciando alle strutture di Forza armata l'esclusiva responsabilità della formazione del personale per le alle esigenze derivanti dall'ambiente operativo nel quale principalmente operano;
 - c. **armonizzazione e internazionalizzazione dei percorsi formativi**: l'obiettivo di sviluppare Forze armate e personale civile della Difesa che abbiano un elevato livello d'integrazione e che siano perfettamente inseribili in dispositivi multinazionali, richiede che i percorsi formativi siano non solo armonizzati a livello nazionale, ma anche in grado di rispondere a precisi *standard* internazionali. Dovrà essere facilitato, quindi, lo svolgimento di attività ed esperienze formative all'estero, con piena valorizzazione e riconoscimento in ambito nazionale, così come dovranno essere aumentate le possibilità di formazione di personale straniero in Italia, nella prospettiva di una progressiva integrazione delle Difese europee;
- 9) in campo addestrativo ricercare costantemente il raggiungimento degli **standard addestrativi minimi concordati in ambito NATO e UE**. Per fare ciò, siano integrati, ottimizzati e preservati nel tempo gli esistenti percorsi addestrativi, assicurando la piena valorizzazione delle capacità nazionali possedute e ricercando, invece, le migliori soluzioni in cooperazione internazionale qualora quella nazionale non risulti costo-efficace per economie di scala o per elevati costi unitari. Analogamente, preservare le aree addestrative nazionali e le relative strutture collegate ritenute indispensabili per rendere possibile lo svolgimento delle richieste attività;
- 10) basare il futuro **modello addestrativo** sulle seguenti caratteristiche:
- realismo ed intensità addestrativa;
 - strutturazione interforze dell'addestramento;
 - multinazionalizzazione;
 - valutazione dell'addestramento;
 - ricorso, ove possibile e opportuno, a sistemi di simulazione;
- 11) in esito agli approfondimenti che saranno contenuti nella Revisione Strategica della Difesa (RSD)⁸, **dare attuazione alle predisposizioni finalizzate alla costituzione di una nuova struttura della Riserva volontaria** prontamente impiegabile e efficace ovvero composta da una forza addestrata di ufficiali, sottufficiali e truppa per esigenze contingenti militari e di risposta ad emergenze civili.
- 12) sviluppare, quando possibile, anche capacità in grado di contribuire alle eventuali esigenze di concorso alla sicurezza nazionale;

⁸ Documento nel quale saranno definiti la struttura delle forze, inclusa la futura Riserva, i livelli di capacità, la preparazione e la prontezza dello strumento militare con l'indicazione delle necessarie risorse umane, materiali e finanziarie.

- 13) migliorare l'operatività dello strumento militare attraverso un rapido, efficace e mirato ciclo delle Lezioni Apprese ed un costante aggiornamento della Dottrina.

b. PP2 AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO, al fine di:

- 14) Disporre di uno strumento militare sufficientemente ampio da consentire un **corretto equilibrio fra le diverse componenti operative**, e sufficientemente **flessibile** per far fronte a esigenze mutevoli nel tempo e capaci di manifestarsi talvolta con breve preavviso. Ciò sarà realizzato ricercando **un giusto bilanciamento tra le risorse disponibili e il livello di rischio che il Paese è disposto ad assumere, perseguendo un'adeguata combinazione delle capacità operative che sarà possibile generare e sostenere**. In tale sforzo, dovranno essere individuate, mantenute e rafforzate, in particolare le capacità che rappresentano aree di eccellenza nazionale **preservando una multiforme capacità di deterrenza convenzionale**, proporzionata all'entità della reale minaccia e in grado di scoraggiare potenziali entità ostili e di onorare gli impegni assunti in ambito alleato. Quest'ultima capacità sarà sviluppata nell'ambito della struttura di difesa comune integrata della NATO e nel contesto della politica comune di sicurezza e difesa europea. Le **carenze capacitive individuate nel contesto dell'UE e della NATO, pertanto, rappresenteranno priorità nazionali**, così come la disponibilità di una certa capacità per interventi autonomi di prima risposta per assicurare la difesa e l'integrità del territorio nazionale, degli spazi di accesso marittimo al territorio e di difesa aerea. Inoltre nell'impossibilità di escludere gli scenari operativi meno probabili, ma di maggiore impatto, **mantenere una significativa capacità di deterrenza costituita da una forza integrata di combattimento che sia moderna, perfettamente integrabile in dispositivi multinazionali ed impiegabile, per un periodo limitato, negli scenari a più alta intensità**; nella stessa ottica, mantenere, laddove possibile, una base **sufficientemente ampia di capacità operative embrionali**, ma comunque operativamente impiegabili, le quali possano essere eventualmente ampliate al mutare degli scenari;
- 15) disporre di un **bilanciato e diversificato insieme di capacità terrestri**. Nella considerazione che il territorio nazionale e le aree di prioritario intervento comprendono differenti tipi di terreno e che in funzione delle possibili situazioni di crisi potrebbero essere richiesti rapidi schieramenti di truppe per affrontare situazioni anche di alta conflittualità, le forze terrestri manterranno un **bilanciamento corretto di forze leggere, medie e pesanti, proiettabili, modernamente equipaggiate e opportunamente strutturate** in unità idonee ad esprimere le differenti capacità con criteri di formazione modulare, garantendo una adeguata capacità di supporto logistico tattico. **Aliquote di forze dovranno essere disponibili per interventi di stabilizzazione e ricostruzione a lungo termine**, per le quali dovranno essere previste, se già disponibili e quali forze supplementari e complementari, quote della riserva con equipaggiamenti idonei alla complessità dei teatri d'impiego;
- 16) garantire la disponibilità di **unità specializzate dei Carabinieri** per possibili azioni di prevenzione dei conflitti e stabilizzazione *post* conflittuale;
- 17) disporre tanto di una **componente navale** in grado di operare in ambienti caratterizzati anche da rischi elevati quanto di una **componente per la prolungata sorveglianza e il pattugliamento** in aree a minore rischio;

- 18) preservare una **moderna**, sia pur coerente con le risorse disponibili, **capacità nazionale di proiezione di forza dal mare**, in grado di consentire interventi in tempi ristretti in aree anche con limitata disponibilità d'infrastrutture;
- 19) dotare le **forze aeree di adeguate capacità di difesa e superiorità aerea, di supporto al suolo e d'ingaggio di precisione in profondità**. Nelle previste aree di prioritario intervento, anche le forze aeree saranno chiamate a condurre missioni ad alto rischio fin dalle prime fasi di una situazione di crisi e contro moderne difese. Per tali ragioni saranno essenziali mezzi e sistemi con caratteristiche di alta sopravvivenza ed efficace capacità di protezione del personale, così come la capacità di neutralizzare le capacità ostili anti-accesso e i connessi centri di comando e controllo;
- 20) in piena armonia con la strategia nazionale per la sicurezza dello spazio cibernetico:
- **procedere con l'evoluzione del Comando Interforze per le Operazioni Cibernetiche** (CIOC) passando dall' *Initial Operational Capability* (IOC), di previsto conseguimento entro il corrente anno sulla base dei lavori del relativo Nucleo Iniziale di Formazione (NIF), alla piena capacità di condurre operazioni militari nello spazio cibernetico per la fine del 2019;
 - **sviluppare adeguate capacità operative** di difesa cibernetica e di protezione attiva per condurre operazioni militari nello spazio cibernetico a livello interforze in linea con quanto previsto dal quadro normativo vigente al fine di proteggere le proprie infrastrutture/infostrutture critiche e respingere eventuali aggressioni militari che si dovessero manifestare contro l'Italia e i suoi interessi vitali;
 - **predisporre proposte di modifica/integrazione dell'attuale quadro normativo**, che siano in linea con le nuove capacità operative in campo cibernetico e conformi ai principi del diritto internazionale;
 - **sviluppare**, anche attraverso la collaborazione con Università ed Industrie, **centri di formazione, poligoni cibernetici e laboratori** dove realizzare attività di ricerca, studio, sperimentazione, addestramento ed aggiornamento nel settore della sicurezza informatica e minaccia cibernetica;
 - **selezionare e formare personale della Difesa** per alimentare il CIOC con figure professionali specializzate non escludendo il ricorso ad un reclutamento mirato che contempli anche la possibilità di selezionare detto personale in ambiti esterni alla Difesa con appositi bandi di concorso;
 - **promuovere la "cultura cibernetica"** in tutto il personale della Difesa al fine di far aumentare il livello di consapevolezza della minaccia cibernetica;
 - sviluppare con il supporto dell'industria nazionale, un **sistema di difesa cibernetica pienamente compatibile con il sistema NATO** per la risposta agli incidenti informatici (*NATO Computer Incident Response Capability - NCIRC*) e **rafforzare le sinergie con le capacità offerte dall'UE nello specifico settore**;
 - **cooperare con università e centri di ricerca** anche privati per consentire un continuo **scambio di informazioni** con particolare riferimento all'evoluzione della minaccia e alle *best practices* di risposta agli attacchi cibernetici;
- 21) concorrere in modo più efficace alla tutela della libertà di accesso allo spazio e alle profondità marine;
- 22) perseguire lo sviluppo e la valorizzazione delle capacità e dei centri di eccellenza (CoE) nazionali, soprattutto in ambito NATO ed europeo;

- 23) incrementare la capacità di proiezione e sostegno delle forze al di fuori del territorio nazionale. La capacità di muovere rapidamente uomini, mezzi e materiali nelle aree di crisi rimarrà un fattore essenziale per contenere le crisi prima che le stesse possano svilupparsi e per sostenere gli sforzi nazionali in operazioni prolungate. Sufficienti capacità di trasporto multimodale aereo, terrestre e navale dovranno essere raggiunte mediante lo sviluppo di una capacità nazionale militare, attraverso accordi con vettori civili ma soprattutto mediante la partecipazione a iniziative multinazionali di condivisione delle esistenti capacità;
- 24) rafforzare e valorizzare ulteriormente le capacità afferenti alle forze speciali, alle forze per operazioni speciali e alle unità e mezzi per il loro supporto in chiave unitaria interforze;
- 25) mantenere **un'adeguata capacità di acquisire e gestire le informazioni di Comando e Controllo** in grado di condurre a livello interforze o congiuntamente alle forze alleate e amiche, campagne militari complesse che includano sia le operazioni tradizionali di combattimento sia le nuove forme di conflitto ibrido e asimmetrico;
- 26) sviluppare una rete operativa in grado di supportare, a livello interforze e di singola componente, in territorio nazionale ed all'estero, in ambito sia NATO/UE sia di coalizione, attività addestrative ed operazioni a guida Nazionale, in linea con il nuovo standard NATO relativo alle reti federate di missione (*Federated Mission Network- FMN*);
- 27) incrementare la capacità di soddisfare la crescente esigenza di supporto informativo in tutte le fasi decisionali;
- 28) **migliorare l'attuale sistema d'intelligence tecnico militare**, in modo che possa efficacemente raccogliere, analizzare e valorizzare le informazioni, anticipando l'insorgere di esplicite minacce e operando per ridurre l'alea di incertezza, per una migliore gestione dei rischi in tutti i domini operativi, incluso quello cibernetico. In tal ambito, in tutte le operazioni dovranno essere garantite capacità di "*fusion center*" interoperabili e integrabili in dispositivi alleati;
- 29) ferma restando l'esigenza di mantenere un livello minimo ma sufficiente di aree addestrative per attività reali, **aumentare la percentuale delle attività effettuate con modalità simulate**, ovvero mediante l'utilizzo di sistemi info-elettronici e simulatori;
- 30) **migliorare gli strumenti di comunicazione strategica** per generare conoscenza e condivisione nelle *audience* di riferimento e per conseguire le finalità istituzionali di tutela degli interessi nazionali. In questo ambito migliorare l'azione di coinvolgimento diretto e di comunicazione istituzionale verso il Parlamento e verso i cittadini;
- 31) **implementare e sviluppare le indicazioni e le linee guida riportate nella Strategia Industriale e Tecnologica (SIT)**, al fine di:
- assicurare le competenze cognitive, tecnologiche e produttive per acquisire le capacità necessarie a supportare il sistema di difesa e sicurezza nazionale in sintonia con le esigenze operative che emergeranno dalla Revisione Strategica della Difesa;
 - assicurare la crescita tecnologica globale;
 - presentarsi sui mercati internazionali con prodotti tecnologicamente all'avanguardia, industrialmente validi, operativamente efficaci e logisticamente efficienti;

- individuare le aree tecnologiche prioritarie e le competenze sovrane sulle quali indirizzare le risorse. In tal senso, armonizzare ed integrare sempre di più il Piano Nazionale della Ricerca Militare (PNRM) con quello della Ricerca Nazionale (PNR), in modo da concentrare le attività su filoni identificati come prioritari;
- identificare e promuovere iniziative di carattere generale capaci di valorizzare le aree di eccellenza tecnologica e industriale;
- favorire una rinnovata spinta all'integrazione e collaborazione in ambito europeo, specie nelle attività di sviluppo, acquisizione e supporto logistico;
- esplorare possibili forme di partenariato strategico con l'industria, anche per rendere più efficienti le strutture tecnico-industriali della Difesa, migliorando il sistema logistico ed il supporto alle Forze Armate;
- facilitare lo scambio di informazioni tra la Difesa, gli altri Ministeri interessati, le Università e gli enti di ricerca e l'industria, attraverso forme permanenti di dialogo che consentano il rafforzamento del sistema-paese;
- favorire l'evoluzione del rapporto fra Difesa e industria dal piano della fornitura a quello della partnership strategica;
- formare un bacino adeguato di personale negoziatore in grado di trasformare le opportunità offerte dalla cooperazione internazionale in atti concreti di sviluppo;
- continuare nel processo di revisione della programmazione in atto, al fine di discernere i progetti di R&T meritevoli di prosecuzione da quelli più risalienti e, pertanto, a rischio obsolescenza;
- sostenere il settore della ricerca tecnologica con adeguate risorse finanziarie, al fine di assicurare la prosecuzione dei contratti operanti e preservare la possibilità di avviarne di nuovi.

c. PP3 REVISIONE DELLA GOVERNANCE, RAZIONALIZZAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE, MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, al fine di:

32) Basare, in piena coerenza con le riforme avviate dal Governo per la modernizzazione della pubblica amministrazione, il completamento del processo di riforma della Difesa sui seguenti principi:

a. organizzazione per funzioni strategiche:

Organizzare la Difesa nelle seguenti funzioni: la "direzione politica", la "direzione strategico-militare", la "generazione e preparazione delle forze", l'"impiego delle forze" e il "supporto alle forze". L'insieme degli enti, centrali e periferici, e dei comandi, pertanto, sarà riorganizzato in tale ottica, **eliminando ogni duplicazione e accorpendo le unità che svolgono le medesime funzioni, al fine di evitare frazionamenti e diseconomicità;**

b. unicità di comando affiancato a direzione centralizzata ed esecuzione decentrata. L'obiettivo è di giungere a una più efficace direzione politico-militare e strategico-militare della Difesa e a una gestione unitaria dei processi di pianificazione, acquisizione e impiego delle capacità e del supporto integrato;

c. efficienza e economicità di funzionamento;

33) proseguire il processo di riforma del modello di difesa, con l'implementazione dei provvedimenti previsti dai decreti legislativi 28 gennaio 2014, n. 7 e 8, in attuazione della legge delega 31 dicembre 2012, n. 244 e dal decreto

legislativo 26 aprile 2016, n 91, recante disposizioni integrative e correttive ai menzionati decreti. Per tale finalità, si dovrà tenere conto:

- a. dell'obiettivo organico, entro il 2024, di 150.000 unità, così come indicato nel citato decreto legislativo n. 8 del 2014;
 - b. delle disposizioni in materia di revisione e razionalizzazione in senso riduttivo delle componenti organizzative e infrastrutturali delle Forze armate, di cui al citato decreto legislativo n. 7 del 2014;
- 34) perseguire l'obiettivo di un'unica **forza integrata** efficace ed efficiente, che sarà:
- **giovane e ben preparata** professionalmente;
 - **snella e proporzionata** tra gradi, ruoli e specialità e meglio ripartita tra personale in servizio permanente e a tempo determinato;
- 35) proseguire la revisione dell'articolazione del personale in modo che sia caratterizzata da un'ampia **base con compiti operativi, da un corpo di quadri intermedi ben proporzionato e diversificato e da una dirigenza, in particolar modo quella apicale, relativamente contenuta nei numeri**;
- 36) completare gli studi, sperimentare e introdurre un nuovo **“Modello Professionale”** basato sui seguenti principi:
- **incrementare la percentuale di personale relativamente giovane** all'interno delle Forze armate per il mantenimento in efficienza della componente più operativa, che è destinata a crescere in proporzione alla dimensione complessiva della struttura;
 - reclutare giovani donne e uomini in numero necessario e di elevata qualità offrendo una retribuzione adeguata, incentivi motivazionali, una proposta lavorativa attraente e dinamica e un credibile sistema di reinserimento nel mondo del lavoro, assicurando loro una piena parità di opportunità di lavoro e di carriera;
 - valorizzare le professionalità e le esperienze maturate nei periodi di impiego operativo;
 - conferire effettività ed efficacia alle norme relative al reinserimento nel mondo del lavoro del personale che presterà servizio per un numero limitato di anni;
- 37) completare gli studi⁹ relativamente alle **nuove modalità di reclutamento, rafferma, avanzamento e progressione di carriera** ed avviare il processo di implementazione, tenendo presente che:
- il percorso di carriera e il sistema degli arruolamenti per la Truppa, per i Graduati e per i Sottufficiali saranno in linea generale unificati, rendendo cioè possibile raggiungere i gradi e le funzioni previste per i Graduati, per i Sergenti e per i Marescialli provenendo di massima da un'esperienza iniziale nella Truppa;
 - i Marescialli saranno destinati a compiti di responsabilità e a posizioni di vertice tra i sottufficiali, in analogia a quanto previsto dal comparto sicurezza;
 - per gli Ufficiali, con alcune eccezioni, saranno previste, due forme d'ingresso nelle Forze Armate, una per i ruoli normali e una per quelli complementari;
 - al fine di conseguire in tempi credibili gli obiettivi fissati e i conseguenti risparmi previsti a regime, sarà necessario valutare la possibilità di misure

⁹ A valle degli approfondimenti normativi relativi al personale previsti dal Libro Bianco.

- di accompagnamento ed esodo agevolato per il personale in servizio permanente;
- 38) per tutto il personale, completare gli studi ed avviare il processo di revisione dei principi e delle norme riguardanti le promozioni, escludendo quei criteri esclusivamente basati sull'anzianità. Per la dirigenza, avviare il processo finalizzato ad introdurre un nuovo sistema, in base al quale l'attribuzione del grado sarà legata alla necessità di ricoprire precisi incarichi nazionali o internazionali;
- 39) porre in essere una puntuale azione di sensibilizzazione nei confronti di tutto il personale in merito agli obblighi derivanti dalla normativa relativa all'incompatibilità e al cumulo di impieghi/incarichi, provvedendo all'aggiornamento ed alla capillare diffusione delle direttive/circolari, ivi compresi i più recenti orientamenti espressi dall'ANAC in materia, nonché all'individuazione di adeguate misure da ricomprendere nel prossimo "Piano triennale di prevenzione della corruzione";
- 40) completare gli studi per **nuove dinamiche salariali** compatibili con quelle generali dell'azione di Governo sull'impiego pubblico. In particolare esse dovranno prevedere un giusto corrispettivo economico che premi le responsabilità crescenti attribuite con gli avanzamenti ai gradi superiori, i rischi, le professionalità e le anzianità di servizio possedute, oltre che la specificità che la condizione di militare impone, ferma restando l'appartenenza al comparto Difesa-Sicurezza in tema di equi-ordinazione giuridica ed economica. In piena compatibilità con le risorse disponibili, i predetti studi dovranno portare alla progressiva attuazione di tre riforme:
- la prima, tesa a modificare l'attuale struttura del trattamento economico, al fine di giungere a una composizione dei compensi ove il parametro di base abbia un'incidenza superiore a quella del parametro accessorio;
 - la seconda, riguarda la necessità di un più ampio riconoscimento ai fini stipendiali delle responsabilità assunte, delle professionalità possedute e delle anzianità di servizio conseguite;
 - la terza attiene all'introduzione, per il personale militare a ferma temporanea congedato senza demerito, di un'indennità di congedo che sia significativa e proporzionale al periodo di servizio svolto;
- 41) al fine di agevolare il personale assunto a tempo determinato per una più facile collocazione nel mondo del lavoro, dare concreta attuazione alle procedure per il **riconoscimento puntuale dei titoli e delle capacità acquisite** durante il servizio e facilitare l'incontro tra l'offerta di capacità professionali con le esigenze del sistema produttivo nazionale. In tale ambito, gli studi all'uopo intrapresi dovranno portare all'introduzione di due specifiche iniziative: "**Progetto Giovani**"¹⁰ e "**Progetto Lavoro Futuro**"¹¹. Inoltre, alla luce dell'alta valenza di tale materia in questione e della sua centralità nell'azione governativa e ministeriale, i risultati concretamente conseguiti dall'attuale struttura ministeriale dovranno trovare evidenza in termini di obiettivi e indicatori nella scheda valutativa dei dirigenti responsabili individuati nell'ambito del Segretariato¹²;

¹⁰ Vd. Libro Bianco per la sicurezza internazionale e la difesa par. 247-248.

¹¹ Vd. Libro Bianco per la sicurezza internazionale e la difesa par. 249-250.

¹² Ad esempio: numero di volontari affidati per le selezioni nell'anno; numero di corsi di formazione professionale espletati nell'E.F.; grado di soddisfazione dei frequentatori; grado di aggiornamento e di accessibilità delle informazioni sul sito istituzionale della Difesa; monitoraggio sulla corretta applicazione, da parte delle P.A., delle riserve dei posti nei concorsi del personale non dirigente e segnalazioni alla Funzione Pubblica dei casi particolarmente "resistenti" ai richiami).

- 42) relativamente alla **componente civile** della Difesa, che, in attuazione della legge delega n. 244 del 2012 e dei discendenti decreti legislativi attuativi n. 7 e n. 8 del 2014, subirà una contrazione delle dotazioni organiche, fino a raggiungere le n. 20.000 unità entro il 2024:
- porre particolare cura nei processi d'integrazione, valorizzazione e pieno impiego delle professionalità civili, procedendo verso l'assunzione di **maggiori responsabilità** in quelle attività per le quali la specificità della condizione militare e della relativa professionalità non sono un indispensabile valore aggiunto;
 - **contribuire alla revisione**, nell'alveo delle politiche di riforma del Pubblico impiego portate avanti dal Governo, della **configurazione e delle modalità delle assunzioni** per risolvere problemi di ridotta mobilità, minore flessibilità di impiego e di età media elevata, nonché di omogenea retribuzione e sviluppando **percorsi di carriera flessibili e forme di lavoro part-time**. Ove indispensabile, per motivi di equità, inserire previsioni per corrispondere ai civili, in caso di medesimo impiego operativo all'estero, un'indennità equivalente a quella corrisposta ai militari;
 - assicurare al personale civile l'accesso ai percorsi formativi della Difesa, per conseguire una formazione costante e progressiva nell'arco della carriera, in linea con le nuove e più complesse responsabilità che gli stessi potranno assumere, secondo quanto stabilito nel para 3., lett. a), punto 8;
 - studiare, al fine di favorire l'avviamento al lavoro e la creazione di esperienze e professionalità, la possibilità di opportunità di **formazione-lavoro a tempo determinato** a favore di:
 - studenti universitari, elaborando con gli atenei specifici accordi affinché i periodi di servizio siano adeguatamente valorizzati nell'ambito dei percorsi formativi;
 - tecnici specialistici, coinvolgendo le realtà imprenditoriali ed i centri di ricerca, al fine di assicurare che la formazione ricevuta possa tradursi in reali possibilità di futuri impieghi più stabili nel tempo;
- 43) dare impulso ad una strategia di valorizzazione della **professionalità del personale civile** del Dicastero a tutti i livelli dell'organizzazione, sviluppandone così le potenzialità, consentendo di far emergere le eccellenze e non disperdendo, al contempo, le specifiche competenze presenti nei settori produttivi degli Arsenalì, degli stabilimenti e dei centri di manutenzione, al fine di alimentare una componente civile sempre più qualitativamente dimensionata all'evolversi del sistema Difesa nel contesto internazionale ed al passo con le variegate realtà imprenditoriali e della ricerca, anche mediante:
- percorsi di formazione progressiva;
 - la diversificazione di impiego e la **funzionale rotazione degli incarichi**, a partire da quelli dirigenziali. Ciò al fine di evitare la cristallizzazione delle mansioni e di favorire lo scambio di esperienze e attività, ponendosi quale valore positivo in grado di ingenerare dinamiche evolutive per l'arricchimento professionale del personale e per il conseguente miglioramento della qualità dei servizi resi dall'Amministrazione;
- 44) continuare a dare piena attuazione alle attività di **valutazione individuale del personale civile della Difesa**, in ottemperanza agli specifici sistemi di misurazione e valutazione, anche nell'ottica della promozione del merito e della *performance* organizzativa e individuale;

45) al fine di migliorare l'amministrazione e nel quadro dello sforzo riformatore del Governo:

- proseguire, anche sulla scorta della recente riforma del bilancio dello Stato di cui ai Decreti Legislativi n. 90 e 93 del 2016, con l'ammodernamento delle procedure di programmazione, gestione e rendicontazione delle risorse e dei servizi svolti valorizzando la funzione allocativa del bilancio,
- perseguire una cultura dell'efficacia e dell'efficienza e adeguati strumenti per la corretta valutazione dei costi in relazione ai risultati;
- rafforzare gli strumenti e i metodi di lavoro per rendere **più trasparenti i processi decisionali e per garantire un'efficace valutazione interna** sul raggiungimento degli obiettivi;

46) orientare la spesa del Dicastero per valorizzarne **l'aspetto qualitativo** in coerenza con la prevista integrazione nel ciclo di formazione del bilancio dello Stato della *"spending review"* e con le metodiche di *"risk management"* predefinite, concentrandosi sulle attività di *"core business"* della Difesa. A tal proposito, è necessario continuare l'azione di analisi e valutazione della spesa gravante sui settori ritenuti maggiormente suscettibili di significative razionalizzazioni, quali:

- area del contenzioso;
- missioni non dirette a soddisfare esigenze addestrative od operative con l'esclusione di quelle necessarie per implementare le attività correlate con il Gov to Gov;
- trasporto con aeromobili militari;
- gruppi sportivi ed altri organismi potenzialmente riducibili quali le bande e le fanfare;
- razionalizzazione in senso interforze e di specializzazione dei servizi sanitari militari e dei relativi organismi, con riguardo al personale, alle infrastrutture e alle risorse finanziarie incrementandone il livello di integrazione con il Sistema sanitario nazionale (Ssn);
- patrimonio immobiliare, con riferimento a infrastrutture, alloggi di servizio, spazi destinati a magazzini ed all'archiviazione dei documenti cartacei ricorrendo al Centro di Dematerializzazione e Conservazione Unico (Ce.De.C.U.) e accentrando in infrastrutture all'uopo dedicate la conservazione del materiale cartaceo che, per ragioni storiche, non può essere distrutto;
- consumi energetici;
- spese per conferimento di incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, a soggetti esterni all'Amministrazione (ad es. contratti concernenti incarichi per studi e consulenza), anche con riferimento agli Enti vigilati dal Dicastero;
- acquisti di beni e servizi in deroga alle convenzioni Consip;
- spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza;
- razionalizzazione dei software gestionali, per funzioni non specifiche di F.A., accentrandoli a livello interforze;

- razionalizzazione delle infrastrutture dedicate all' ICT in linea con le direttive del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD);
- 47) proseguire nell'attuazione delle soluzioni organizzative ed delle linee d'azione che saranno individuate dal Capo di SMD a valle di uno studio omnicomprendivo attualmente in corso, finalizzato ad individuare i soli immobili insistenti nella sede di Roma direttamente funzionali al soddisfacimento delle esigenze istituzionali della Difesa;
- 48) rafforzare gli strumenti operativi e le metodologie d'azione in grado di rendere più trasparenti i processi di scelta e le soluzioni individuate, così come quelli per garantire un'efficace azione di valutazione interna sul raggiungimento degli obiettivi fissati;
- 49) sviluppare la capacità di misurare la qualità dei processi di funzionamento con precisi criteri, in particolare di quelli che sovrintendono alla gestione delle risorse assegnate nel tempo, valorizzando al contempo le *"best practice"* già attuate;
- 50) per completare la riforma avviata dal Ministro Andreatta nel 1997, nonché abbracciare il principio di separazione fra le attività di indirizzo politico e controllo, da un lato, e quelle di amministrazione e gestione, dall'altro, rafforzare la direzione politica del Ministro della Difesa, nonché la capacità di direzione unitaria del Vertice militare;
- 51) ridurre le risorse destinate alle funzioni amministrative, ricorrendo ad una più incisiva forma di automatizzazione dei processi amministrativi e di supporto, privilegiando la componente operativa;
- 52) procedere con la semplificazione e l'armonizzazione del corpo normativo che regola il quadro giuridico generale di riferimento per la Difesa;
- 53) incrementare gli sforzi per assicurare una stretta compenetrazione tra il personale militare e la cittadinanza, in modo da mantenere saldo e vitale il legame che unisce Forze armate, istituzioni e cittadini;
- 54) nell'ambito della gestione del patrimonio demaniale, continuare con nuovo impulso nel **processo di verifica delle reali esigenze e all'individuazione di quelle aree non più necessarie restituendole alla comunità per il loro pieno utilizzo, usufruendo di moderni strumenti gestionali che possono addurre elementi di valutazione quali il rischio sismico e l'efficienza energetica degli immobili;**
- 55) proseguire con il **censimento delle limitazioni**, previste dal D.Lgs. n.66 del 2010, cui sono assoggettate le **aree limitrofe al demanio militare**, verificando ogni possibilità per **ridurre tali restrizioni** al minimo indispensabile;
- 56) proseguire nell'opera di razionalizzazione ed ottimizzazione del patrimonio infrastrutturale della Difesa e, nei casi di inutilizzo per cessate esigenze istituzionali, di alienazione, permuta o destinazione ad altra forma di valorizzazione, in stretto coordinamento con la Task Force per la valorizzazione e dismissione degli immobili non residenziali del Ministero della Difesa, anche alla luce dall'art. 1, comma 374 della legge n. 190 del 2014¹³ e successive modificazioni;
- 57) continuare nello sviluppo della **nuova e moderna politica degli alloggi** per assicurare la pronta reperibilità del personale presso il luogo di

¹³ Disposto normativo in base al quale dovrà essere assicurata, anche nel 2017, l'alienazione di alloggi di servizio e di altri immobili del Ministero della difesa, onde determinare introiti non inferiori a 100 milioni di euro, pena l'applicazione della clausola di salvaguardia a valere sulle spese rimodulabili di parte corrente del Dicastero.

servizio in un quadro di forte mobilità, istituendo nuove modalità di gestione e nuove categorie di alloggi;

58) **ridurre al minimo l'impatto ambientale** delle attività e rendere le aree addestrative scevre da rischi per le popolazioni e predisposte tecnologicamente per un loro utilizzo duale, cioè anche per scopi correlati alla protezione civile e alla sicurezza. Perseguire inoltre la **sostenibilità ambientale** di tutte le attività della Difesa, anche in chiave di riduzione dei costi, diretti ed indiretti, associati al rispetto delle specifiche normative, attraverso l'oculata definizione dei requisiti per i nuovi programmi, l'attenta gestione ambientale e il costante monitoraggio delle aree militari, nonché l'appropriata gestione dei rifiuti;

59) **perseguire con la messa in efficienza energetica della Difesa**, quale la realizzazione di ulteriori impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, sfruttando, ove possibile, il rapporto strumentale con Difesa Servizi S.p.a. per l'utilizzo di infrastrutture e caserme ai fini dell'installazione di impianti di produzione energetica.

In tale quadro, la "Struttura di Progetto Energia" dovrà continuare a:

- promuovere lo sviluppo di attività di diagnosi energetica degli edifici in uso alla Difesa e dei relativi progetti di efficientamento;
- individuare le soluzioni più economiche ed efficaci per la stipula di convenzioni per l'approvvigionamento di energia da parte di enti, comandi e unità della Difesa;
- promuovere lo sviluppo di specifici progetti per la realizzazione di impianti di produzione di energia anche mediante il ricorso a meccanismi di incentivazione, a "finanziamenti di scopo" nazionali o europei;

60) valorizzare la qualità dei servizi resi attraverso la progressiva **semplificazione ed automazione dei processi e delle procedure interne, l'adeguamento ed il controllo del rispetto dei tempi procedurali, la progressiva definizione di appropriati indici di andamento gestionale**. La condizione da realizzare è quella di un rapido espletamento delle pratiche relative ai vari procedimenti amministrativi inclusa la **riduzione dei tempi medi di pagamento**, con l'individuazione di un supervisore unico dell'intera filiera dei sub-processi posti in essere per ciascuna materia;

61) continuare a dare attuazione agli adempimenti in materia di **prevenzione della corruzione** e promozione della **trasparenza e dell'integrità**, in accordo con la normativa vigente. Tra le attività sulle quali effettuare un costante monitoraggio si evidenziano:

- **la rotazione** del personale civile e militare impiegato negli incarichi a più elevato rischio corruttivo;
- di astensione in caso di conflitto di interesse;
- l'incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali;
- la tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito;
- la stesura di patti di integrità e protocolli di legalità;
- la pubblicazione di tutti i dati previsti dal decreto legislativo n. 33/2013 (trattamenti economici, curricula, ecc.) e successive modificazioni secondo le linee guida ANAC che non siano connotati dal carattere di riservatezza;

- 62) proseguire nel perfezionamento e nell'evoluzione degli applicativi informatici asserviti alla programmazione, gestione, controllo e rendicontazione del bilancio della Difesa con lo scopo di:
- condurre le attività di misurazione e valutazione della performance organizzativa;
 - attribuire ulteriore valenza e significatività agli strumenti di misurazione della performance e al controllo di gestione;
 - snellire ed automatizzare le attività di analisi e rendicontazione.
- 63) ampliare il bacino d'utenza delle articolazioni della Difesa che utilizzano la PEC e il sistema informatico per la tenuta del protocollo informatico, la gestione dei flussi documentali e gli archivi (*"ad hoc"*), valutando complessivamente la qualità del servizio finora offerto ed i risultati da esso ottenuti in termini di miglioramento dei processi;
- 64) perseguire ogni iniziativa volta ad **integrare i trattamenti previdenziali** del personale militare;
- 65) continuare a sostenere il **benessere del personale militare e civile** del Dicastero, ricercando, in un quadro di sostenibilità economica e di efficacia, sinergie quanto più possibile unitarie, tese ad ottimizzare il settore anche in termini di procedure, con un approccio aperto verso soluzioni che favoriscano sia l'accesso alle informazioni, ai soggiorni militari, alle foresterie e convenzioni, sia la promozione di programmi esecutivi, anche innovativi, volti alla costruzione o all'acquisto di alloggi a riscatto, nonché all'individuazione di aree da destinare all'edilizia cooperativa;
- 66) continuare a promuovere e curare lo sviluppo delle pari opportunità nel ciclo di gestione della *performance*.

Allegato B

Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici per il triennio 2018-2020

Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici per il triennio 2018-2020

Priorità Politica 1 “Operatività ed impiego dello strumento militare”

Obiettivi Strategici (OBS) discendenti dalla Priorità Politica 1	
OBS001	Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI
OBS003	Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (componente TERRESTRE)
OBS004	Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (componente MARITTIMA)
OBS005	Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (componente AEREA)
OBS007	Assicurare la funzione di Comando e Controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello strumento Militare
OBS016	Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità

Priorità Politica 2 “Ammodernamento dello strumento”

Obiettivi Strategici (OBS) discendenti dalla Priorità Politica 2	
OBS002	Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente Carabinieri
OBS010	Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare dello Strumento Militare

Priorità Politica 3 “Revisione della governance, razionalizzazione dell'organizzazione, miglioramento dei processi e gestione delle risorse umane”

Obiettivi Strategici (OBS) discendenti dalla Priorità Politica 3	
OBS006	Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento Militare
OBS008	Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale
OBS012	Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale
OBS014	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo
OBS015	Assicurare il supporto al Ministro in tema di controlli amministrativi e affari generali.
OBS021	Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero

Allegato C

***Stanziamenti a legge di bilancio 2018
ripartiti per Centri di Responsabilità
Amministrativa***

Stanziamenti a legge di bilancio 2018 2020 ripartiti per Centri di Responsabilità Amministrativa

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA		Stanziamiento di competenza 2018	Stanziamiento di cassa 2018
1.	GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	48.072.457	48.150.945
2.	BILANCIO E AFFARI FINANZIARI	574.719.642	543.055.450
3.	SEGRETERIATO GENERALE	4.142.791.170	4.286.654.524
4.	ESERCITO ITALIANO	4.988.831.944	5.013.207.552
5.	MARINA MILITARE	2.017.259.691	2.055.510.254
6.	AERONAUTICA MILITARE	2.580.646.758	2.583.164.110
7.	ARMA DEI CARABINIERI	6.616.586.052	6.645.825.068
TOTALE COMPLESSIVO		20.968.907.714	21.175.567.903

segue Allegato C

(valori in €)
(CP: competenza; CS: cassa)

1. GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO		
Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 2 - Indirizzo politico		
	cp	cs
	48.072.457	48.150.945
Azione 1 - Ministro e Sottosegretari di Stato		
	cp	cs
	0	0
Azione 2 - Indirizzo politico-amministrativo		
	cp	cs
	22.707.578	22.786.066
Azione 3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)		
	cp	cs
	1.364.879	1.364.879
Azione 4 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti		
	cp	cs
	24.000.000	24.000.000

2. BILANCIO E AFFARI FINANZIARI		
Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 3 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
	cp	cs
	574.719.642	545.055.450
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	88.545.925	88.543.489
Azione 2 - Gestione del personale		
	cp	cs
	140.649.906	140.649.906
Azione 3 - Gestione comune dei beni e servizi		
	cp	cs
	140.331.582	140.331.582
Azione 4 - Cooperazione Internazionale		
	cp	cs
	191.869.167	160.133.661
Azione 5 - Attività di supporto istituzionale		
	cp	cs
	13.323.062	13.396.812

3. SEGRETARIATO GENERALE		
Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio Programma 6 - Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari		
	cp	cs
	3.697.369.622	3.834.417.893
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	628.330.242	628.106.545
Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico/operativa		
	cp	cs
	309.732	309.732
Azione 3 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità		
	cp	cs
	1.210.453	1.282.940
Azione 4 - Formazione militare del personale		
	cp	cs
	4.528.302	4.528.302
Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze armate		
	cp	cs
	64.395.256	66.339.567
Azione 6 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare		
	cp	cs
	2.300.828.056	2.391.768.799
Azione 7 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice - area tecnico/amministrativa e tecnico/industriale		
	cp	cs
	21.583.895	21.588.195
Azione 8 - Approvvigionamenti comuni a supporto dell'area tecnico operativa		
	cp	cs
	445.247.061	451.531.630
Azione 9 - Aggiornamento, specializzazione e qualificazione tecnica e amministrativa del personale della Difesa		
	cp	cs
	213.341	213.341
Azione 10 - Ricerca tecnologica nel settore della difesa		
	cp	cs
	48.139.636	88.105.021
Azione 11 - Gestione e assistenza del personale militare		
	cp	cs
	182.583.648	180.643.821
Azione 12 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali		
	cp	cs

	0	0
--	---	---

Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 6 - Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento Militare		
	cp	cs
	445.421.548	452.236.631
Azione 2 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servizi militari		
	cp	cs
	55.965.571	62.780.654
Azione 3 - Speciali elargizioni, assegni, indennità		
	cp	cs
	48.132.000	48.132.000
Azione 4 - Trattamenti provvisori di pensione		
	cp	cs
	341.323.977	341.323.977

4. ESERCITO ITALIANO		
Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio		
Programma 2 - Approntamento e impiego delle forze terrestri		
	cp	cs
	4.988.831.944	5.013.207.552
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	4.755.352.367	4.755.356.342
Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri		
	cp	cs
	2.335.311	2.446.665
Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri		
	cp	cs
	15.601.306	17.962.940
Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze terrestri		
	cp	cs
	13.895.438	14.263.115
Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri		
	cp	cs
	180.362.952	201.893.920
Azione 6 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali		
	cp	cs
	0	0
Azione 7 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri		
	cp	cs
	21.284.570	21.284.570

5. MARINA MILITARE		
Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio		
Programma 3 - Approntamento e impiego delle forze marittime		
	cp	cs
	2.017.259.691	2.055.510.254
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	1.902.693.873	1.903.201.568
Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime		
	cp	cs
	2.626.988	2.682.416
Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime		
	cp	cs
	24.488.631	58.266.428
Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze marittime		
	cp	cs
	11.960.842	12.708.439
Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime		
	cp	cs
	64.999.504	68.126.630
Azione 6 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali		
	cp	cs
	0	0
Azione 7 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime		
	cp	cs
	10.489.853	10.524.773

6. AERONAUTICA MILITARE		
Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio		
Programma 4 - Approntamento e impiego delle forze aeree		
	cp	cs
	2.580.646.758	2.583.164.110
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	2.399.386.987	2.399.386.987
Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree		
	cp	cs
	1.683.565	1.683.565
Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree		
	cp	cs
	57.024.254	57.024.254
Azione 4 - Formazione militare del personale delle forze aeree		
	cp	cs
	14.010.641	14.341.968
Azione 5 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree		
	cp	cs
	72.522.069	73.583.094
Azione 6 - Trasporto aereo di Stato		
	cp	cs
	25.187.057	26.312.057
Azione 7 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali		
	cp	cs
	0	0
Azione 8 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree		
	cp	cs
	10.832.185	10.832.185

7. ARMA DEI CARABINIERI		
Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio		
Programma 1 - Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza		
	cp	cs
	6.166.483.416	6.193.091.549
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	5.704.515.333	5.704.515.333
Azione 2 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo		
	cp	cs
	286.223.972	294.638.752
Azione 3 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia		
	cp	cs
	68.199.430	68.268.211
Azione 4 - Formazione ed addestramento del personale		
	cp	cs
	3.926.423	3.926.423
Azione 5 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo		
	cp	cs
	76.333.932	94.458.504
Azione 6 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma		
	cp	cs
	27.284.326	27.284.326
Azione 7 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali		
	cp	cs
	0	0
Missione 18 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		
Programma 17 - Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare		
	cp	cs
	450.102.636	452.733.519
Azione 1 - Spese di personale per il programma		
	cp	cs
	414.547.773	414.547.773
Azione 2 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare		
	cp	cs
	11.695.801	13.019.801
Azione 3 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare		
	cp	cs
	3.634.094	3.649.944

Azione 4 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora		
	cp	cs
	5.465.974	6.372.999
Azione 5 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali		
	cp	cs
	7.176.475	7.491.506
Azione 6 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale		
	cp	cs
	7.582.519	7.651.496

Allegato D

***Stanziamenti a legge di bilancio 2018
ripartiti per “Organo Programmatore”***

Stanziamenti a legge di bilancio 2018 ripartiti per “Organo programmatore”
Programmazione tecnico-finanziaria della Difesa per l'E.F. 2018

(importi in €)

OP FUNZIONE	SMD	BLD	SGD	SME	SMM	SMA	CC
FUNZIONE DIFESA	2.921.044.868	224.803.481	1.317.647.547	4.921.221.065	1.807.056.409	2.605.394.551	0
TOTALE FUNZIONE DIFESA	13.797.167.921						
FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO	97.330.212	0	0	0	0	0	6.535.447.993
TOTALE FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO	6.632.778.205						
FUNZIONI ESTERNE	60.925.424	0	55.980.188	0	118.284	30.572.015	0
TOTALE FUNZIONI ESTERNE	147.595.911						
PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA	0	180.000	348.455.977	0	0	0	42.729.700
TOTALE PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA	391.365.677						
TOTALE PER ORGANO PROGRAMMATORE	3.079.300.504	224.983.481	1.722.083.712	4.921.221.065	1.807.174.693	2.635.966.566	6.578.177.693
TOTALE GENERALE	20.968.907.714						

segue Allegato D

Allegato E

***Stanziamenti a legge di bilancio 2018- 2020,
ripartiti per missioni, programmi, azioni ed
associati alle priorità politiche ed agli
obiettivi strategici da perseguire***

MISSIONE 5 - DIFESA E SICUREZZA DEL TERRITORIO

<i>Totale Missione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	19.450.591.431,00 €	19.679.391.358,00 €	19.464.187.919,00 €	19.455.536.725,00 €	19.114.289.711,00 €	19.105.341.746,00 €

PROGRAMMA 5.1 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA DIFESA E LA SICUREZZA

<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	6.166.483.416,00 €	6.193.091.549,00 €	6.165.088.666,00 €	6.165.068.755,00 €	6.154.976.126,00 €	6.154.956.215,00 €

PRIORITA' POLITICA 1

OBS001 Area Capo SMD Capo SMD

Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI

L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Carabinieri dello strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l'*Homeland Defense Security*, il *Turnover* nelle missioni fuori area, gli Accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione

<i>Data Inizio:</i>	01/01/2018	<i>Data Fine:</i>	31/12/2020	<i>Pluriennale:</i>	SI	<i>Tipo Obiettivo:</i>	Strategico
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>	
0001 - Spese di personale per il programma	5.704.515.333,00	5.704.515.333,00	5.692.561.506,00	5.692.561.506,00	5.686.929.139,00	5.686.929.139,00	
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo	286.223.972,00	294.638.752,00	300.791.578,00	300.771.667,00	296.061.578,00	296.041.667,00	
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia	68.199.430,00	68.268.211,00	68.575.670,00	68.575.670,00	68.575.670,00	68.575.670,00	
0004 - Formazione ed addestramento del personale	3.926.423,00	3.926.423,00	3.955.038,00	3.955.038,00	3.955.038,00	3.955.038,00	
0006 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma	27.284.326,00	27.284.326,00	28.970.889,00	28.970.889,00	30.970.716,00	30.970.716,00	

segue Allegato E

0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	6.090.149.484,00	6.098.633.045,00	6.094.854.681,00	6.094.834.770,00	6.086.492.141,00	6.086.472.230,00	
PRIORITA' POLITICA 2							
OBS002	Area Capo SMD	Capo SMD					
Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI							
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità della componente CARABINIERI dello strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma							
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:	Strategico
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020	
0005 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo	76.333.932,00	94.458.504,00	70.233.985,00	70.233.985,00	68.483.985,00	68.483.985,00	
TOTALE	76.333.932,00	94.458.504,00	70.233.985,00	70.233.985,00	68.483.985,00	68.483.985,00	

PROGRAMMA 5.2 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE TERRESTRI						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	4.988.831.944,00	5.013.207.552,00	4.934.327.004,00	4.934.327.004,00	4.794.218.513,00	4.794.218.513,00
PRIORITA' POLITICA 1						
OBS003	Area Capo SMD	Capo SMD				
Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente TERRESTRE)						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Terrestre dello strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l'Homeland Defense Security, il Turnover nelle missioni fuori area, gli Accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0001 - Spese di personale per il programma	4.755.352.367,00	4.755.356.342,00	4.701.949.308,00	4.701.949.308,00	4.566.940.817,00	4.566.940.817,00
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri	2.335.311,00	2.446.665,00	2.362.321,00	2.362.321,00	2.362.321,00	2.362.321,00
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri	15.601.306,00	17.962.940,00	12.467.370,00	12.467.370,00	5.967.370,00	5.967.370,00
0004 - Formazione militare del personale delle forze terrestri	13.895.438,00	14.263.115,00	14.297.906,00	14.297.906,00	14.797.906,00	14.797.906,00
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri	180.362.952,00	201.893.920,00	181.752.990,00	181.752.990,00	182.652.990,00	182.652.990,00
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0007 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri	21.284.570,00	21.284.570,00	21.497.109,00	21.497.109,00	21.497.109,00	21.497.109,00
TOTALE	4.988.831.944,00	5.013.207.552,00	4.934.327.004,00	4.934.327.004,00	4.794.218.513,00	4.794.218.513,00

segue Allegato 2

PROGRAMMA 5.3 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE MARITTIME						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	2.017.259.691,00	2.055.510.254,00	2.003.935.676,00	2.003.935.676,00	1.983.824.773,00	1.983.824.773,00
PRIORITA' POLITICA 1						
OBS004	Area Capo SMD	Capo SMD				
Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente MARITTIMA)						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Marittima dello strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l'Homeland Defense Security, il Turnover nelle missioni fuori area, gli Accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0001 - Spese di personale per il programma	1.902.693.873,00	1.903.201.568,00	1.884.564.296,00	1.884.564.296,00	1.866.553.393,00	1.866.553.393,00
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime	2.626.988,00	2.682.416,00	2.628.100,00	2.628.100,00	2.628.100,00	2.628.100,00
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime	24.488.631,00	58.266.428,00	27.499.223,00	27.499.223,00	25.399.223,00	25.399.223,00
0004 - Formazione militare del personale delle forze marittime	11.960.842,00	12.708.439,00	11.966.133,00	11.966.133,00	11.966.133,00	11.966.133,00
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime	64.999.504,00	68.126.630,00	65.015.005,00	65.015.005,00	65.015.005,00	65.015.005,00
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0007 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime	10.489.853,00	10.524.773,00	12.262.919,00	12.262.919,00	12.262.919,00	12.262.919,00
TOTALE	2.017.259.691,00	2.055.510.254,00	2.003.935.676,00	2.003.935.676,00	1.983.824.773,00	1.983.824.773,00

PROGRAMMA 5.4 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE AEREE						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	2.580.646.758,00	2.583.164.110,00	2.571.117.419,00	2.571.117.419,00	2.559.911.256,00	2.559.911.256,00
PRIORITA' POLITICA 1						
OBS005	Area Capo SMD	Capo SMD				
Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente AEREA)						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Aerea dello strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l'Homeland Defense Security, il Turnover nelle missioni fuori area, gli Accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:
		Strategico				
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0001 - Spese di personale per il programma	2.399.386.987,00	2.399.386.987,00	2.384.603.415,00	2.384.603.415,00	2.374.097.252,00	2.374.097.252,00
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree	1.683.565,00	1.683.565,00	1.683.565,00	1.683.565,00	1.683.565,00	1.683.565,00
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree	57.024.254,00	57.024.254,00	58.693.277,00	58.693.277,00	59.043.277,00	59.043.277,00
0004 - Formazione militare del personale delle forza aeree	14.010.641,00	14.341.968,00	14.210.641,00	14.210.641,00	14.410.641,00	14.410.641,00
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree	72.522.069,00	73.583.094,00	72.970.024,00	72.970.024,00	71.720.024,00	71.720.024,00
0006 - Trasporto aereo di Stato	25.187.057,00	26.312.057,00	26.161.767,00	26.161.767,00	26.161.767,00	26.161.767,00
0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0008 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree	10.832.185,00	10.832.185,00	12.794.730,00	12.794.730,00	12.794.730,00	12.794.730,00
TOTALE	2.580.646.758,00	2.583.164.110,00	2.571.117.419,00	2.571.117.419,00	2.559.911.256,00	2.559.911.256,00

PROGRAMMA 5.6 - PIANIFICAZIONE GENERALE DELLE FORZE ARMATE E APPROVVIGIONAMENTI MILITARI						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	3.696.369.622,00	3.834.417.893,00	3.789.719.154,00	3.781.087.871,00	3.621.359.043,00	3.612.430.989,00
PRIORITA' POLITICA 1						
OBS007 Area Capo SMD Capo SMD						
Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento Militare L'obiettivo ha lo scopo di assicurare l'impiego delle forze armate nel loro complesso affidato ai sensi del Codice dell'Ordinamento militare (D.Lgs 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa (Attività CINC) ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento Militare.						
Data Inizio: 01/01/2018		Data Fine: 31/12/2020		Pluriennale: SI	Tipo Obiettivo: Strategico	
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0001 - Spese di personale per il programma	628.330.242,00	628.106.545,00	619.368.823,00	619.143.605,00	615.185.731,00	614.949.795,00
0003 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità	1.210.453,00	1.282.940,00	1.221.701,00	1.219.646,00	1.221.701,00	1.219.646,00
0004 - Formazione militare del personale	4.528.302,00	4.528.302,00	4.626.091,00	4.626.091,00	4.666.091,00	4.666.091,00
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze armate	64.395.256,00	66.339.567,00	64.850.402,00	64.850.402,00	30.927.634,00	30.927.634,00
0008 - Approvvigionamenti comuni a supporto dell'area tecnico operativa	445.247.061,00	451.531.630,00	448.639.475,00	448.553.548,00	450.639.475,00	450.639.475,00
0009 - Aggiornamento, specializzazione e qualificazione tecnica e amministrativa del personale della Difesa	213.341,00	213.341,00	213.962,00	213.962,00	213.962,00	213.962,00
0012 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.143.924.655,00	1.152.002.325,00	1.138.920.454,00	1.138.607.254,00	1.102.854.594,00	1.102.616.603,00

PRIORITA' POLITICA 2						
OBS010	Area Capo SMD	Capo SMD				
Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità dello strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma, assoggettati alla preventiva autorizzazione "Parlamentare" in attuazione dell'art. 536 del D. Lgs. n. 66/2010 nonché di sostenere e potenziare i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo: Strategico
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0006 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare	2.300.828.056,00	2.391.768.799,00	2.394.838.459,00	2.386.995.174,00	2.264.544.208,00	2.256.328.943,00
0010 - Ricerca tecnologica nel settore della difesa	48.139.636,00	88.105.021,00	48.139.636,00	48.139.636,00	48.139.636,00	48.139.636,00
TOTALE	2.348.967.692,00	2.479.873.820,00	2.442.978.095,00	2.435.134.810,00	2.312.683.844,00	2.304.468.579,00

PRIORITA' POLITICA 3						
OBS008	Area Capo SMD	Capo SMD				
Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale <i>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Operativa e miglioramento della qualità dei processi in materia di procedimenti, patrimonio infrastrutturale, accentramento e informatizzazione di dati e processi gestionali, nonché la pianificazione Generale, direzione e coordinamento generale dell'organizzazione della Difesa affidata ai sensi del Codice dell'Ordinamento militare (D.Lgs 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale responsabile della "pianificazione, della predisposizione [...], della pianificazione generale finanziaria [...]" conseguenti programmi tecnico finanziari" (Attività CHOD)</i>						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo: Strategico
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico/operativa	309.732,00	309.732,00	312.281,00	312.281,00	312.281,00	312.281,00

segue Allegato E

TOTALE		309.732,00	309.732,00	312.281,00	312.281,00	312.281,00	312.281,00
OBS012	Area Capo SMD	Capo SMD					
Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale							
L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Amministrativa e miglioramento dei processi in materia di procedimenti ed acquisizioni, standardizzazione della qualità dei servizi (D.Lgs. n. 198/2009), promozione delle pari opportunità e del benessere organizzativo (D.Lgs. n. 150/2009), nonché la pianificazione generale dell'Area Tecnico Amministrativa							
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:	Strategico
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020	
0007 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice - area tecnico/amministrativa e tecnico/industriale	21.583.895,00	21.588.195,00	21.421.986,00	21.421.986,00	21.421.986,00	21.421.986,00	
0011 - Gestione e assistenza del personale militare	182.583.648,00	180.643.821,00	186.086.338,00	185.611.540,00	184.086.338,00	183.611.540,00	
TOTALE	204.167.543,00	202.232.016,00	207.508.324,00	207.033.526,00	205.508.324,00	205.033.526,00	

MISSIONE 18 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

<i>Totale Missione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	450.102.636,00	452.733.519,00	455.171.797,00	454.221.793,00	459.461.709,00	458.511.705,00

PROGRAMMA 18.17 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA TUTELA FORESTALE, AMBIENTALE E AGROALIMENTARE

<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	450.102.636,00	452.733.519,00	455.171.797,00	454.221.793,00	459.461.709,00	458.511.705,00

PRIORITA' POLITICA 1**OBS016****Area Capo SMD****Capo SMD****Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità****Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità****Data Inizio: 01/01/2018 Data Fine: 31/12/2020 Pluriennale: SI Tipo Obiettivo: Strategico**

<i>Azione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
0001 - Spese di personale per il programma	414.547.773,00	414.547.773,00	419.407.651,00	418.457.647,00	423.689.968,00	422.739.964,00
0002 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	11.695.801,00	13.019.801,00	11.720.105,00	11.720.105,00	11.720.105,00	11.720.105,00
0003 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare	3.634.094,00	3.649.944,00	3.648.962,00	3.648.962,00	3.652.751,00	3.652.751,00
0004 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora	5.465.974,00	6.372.999,00	5.516.879,00	5.516.879,00	5.519.242,00	5.519.242,00
0005 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali	7.176.475,00	7.491.506,00	7.246.540,00	7.246.540,00	7.249.883,00	7.249.883,00
0006 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale	7.582.519,00	7.651.496,00	7.631.660,00	7.631.660,00	7.629.760,00	7.629.760,00
TOTALE	450.102.636,00	452.733.519,00	455.171.797,00	454.221.793,00	459.461.709,00	458.511.705,00

MISSIONE 32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

<i>Totale Missione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	1.068.213.647	1.043.443.026	1.097.630.812	1.065.862.917	1.072.350.866	1.040.571.584

PROGRAMMA 32.2 - INDIRIZZO POLITICO

<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
	48.072.457,00	48.150.945,00	43.918.714,00	43.917.714,00	38.912.687,00	38.911.687,00

PRIORITA' POLITICA 3**OBS014***Area Ufficio di Gabinetto**Capo Ufficio di Gabinetto***Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo**

L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto alla funzione di Indirizzo Politico del Dicastero, incluso il controllo strategico, da esercitarsi a mente del disposto di cui all'articolo 6 del C n. 286/1999 come richiamato dal comma 2 dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 150/2009, nonché il miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

<i>Data Inizio:</i>	01/01/2018	<i>Data Fine:</i>	31/12/2020	<i>Pluriennale:</i>	SI	<i>Tipo Obiettivo:</i>	Strategico
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>	
0001 - Ministro e Sottosegretari di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0002 - Indirizzo politico-amministrativo	22.707.578,00	22.786.066,00	22.553.572,00	22.552.572,00	22.547.789,00	22.546.789,00	
0004 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti	24.000.000,00	24.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	
TOTALE	46.707.578,00	46.786.066,00	42.553.572,00	42.552.572,00	37.547.789,00	37.546.789,00	

OBS021*Area Ufficio di Gabinetto**Capo Ufficio di Gabinetto***Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero**

L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, attraverso l'organismo Indipendente di Valutazione, la funzione di controllo strategico e di controllo interno, da esercitarsi a mente del disposto di cui all'articolo 6 del C n. 286/1999 come richiamato dal comma 2 dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 150/2009.

<i>Data Inizio:</i>	01/01/2018	<i>Data Fine:</i>	31/12/2020	<i>Pluriennale:</i>	SI	<i>Tipo Obiettivo:</i>	Strategico
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>	
0003 - Valutazione e controllo strategico (OIV)	1.364.879,00	1.364.879,00	1.365.142,00	1.365.142,00	1.364.898,00	1.364.898,00	
TOTALE	1.364.879,00	1.364.879,00	1.365.142,00	1.365.142,00	1.364.898,00	1.364.898,00	

PROGRAMMA 32.3 - SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	574.719.642,00	543.055.450,00	603.584.014,00	571.817.119,00	584.855.095,00	553.076.813,00
PRIORITA' POLITICA 3						
OBS015	Area Capo SMD	Capo SMD				
Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane. L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, servizi e affari generali, di controlli amministrativi, giustizia militare, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti, cooperazione internazionale, nonché di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza ed integrità.						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo:
		Strategico				
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0001 - Spese di personale per il programma	88.545.925,00	88.543.489,00	88.748.117,00	88.746.201,00	89.022.954,00	89.009.651,00
0002 - Gestione del personale	140.649.906,00	140.649.906,00	140.433.887,00	140.433.887,00	90.443.887,00	90.443.887,00
0003 - Gestione comune dei beni e servizi	140.331.582,00	140.331.582,00	169.319.388,00	169.319.388,00	200.319.388,00	200.319.388,00
0004 - Cooperazione Internazionale	191.869.167,00	160.133.661,00	191.922.697,00	160.187.191,00	191.908.941,00	160.173.435,00
0005 - Attività di supporto istituzionale	13.323.062,00	13.396.812,00	13.159.925,00	13.130.452,00	13.159.925,00	13.130.452,00
TOTALE	574.719.642,00	543.055.450,00	603.584.014,00	571.817.119,00	584.855.095,00	553.076.813,00

PROGRAMMA 32.6 - INTERVENTI NON DIRETTAMENTE CONNESSI CON L'OPERATIVITA' DELLO STRUMENTO MILITARE						
Totale Programma	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
	445.421.548,00	452.236.631,00	450.128.084,00	450.128.084,00	448.583.084,00	448.583.084,00
PRIORITA' POLITICA 3						
OBS006	Area Capo SMD	Capo SMD				
Assicurare gli interventi ed i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento Militare. <i>L'obiettivo include la programmazione delle risorse per: indennizzi a privati e contributi a enti locali per le servitù militari; rifornimento idrico delle isole minori di regioni a statuto speciale; contributi a Enti, Istituti, Associazioni, Fondazioni, Associazioni Combattentistiche e d'Arma; contributi alla Croce Rossa Italiana (per organizzazione e funzionamento Corpo Militare CRI e Corpo Infermiere Volontarie e Ausiliarie). L'obiettivo include inoltre la programmazione delle risorse per: trattamenti pensionistici provvisori (cd "ausiliaria") al personale militare che cessa dal servizio attivo; speciale elargizione; provvidenze una tantum per militari vittime del servizio, del dovere, del terrorismo e criminalità organizzata e superstiti; indennità di licenziamento e simili; assegno vitalizio e speciale assegno vitalizio per militari vittime del dovere.</i>						
Data Inizio:	01/01/2018	Data Fine:	31/12/2020	Pluriennale:	SI	Tipo Obiettivo: Strategico
Azione	C/Competenza 2018	C/Cassa 2018	C/Competenza 2019	C/Cassa 2019	C/Competenza 2020	C/Cassa 2020
0002 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servitù militari	55.965.571,00	62.780.654,00	56.472.107,00	56.472.107,00	55.472.107,00	55.472.107,00
0003 - Speciali elargizioni, assegni, indennità	48.132.000,00	48.132.000,00	45.882.000,00	45.882.000,00	45.882.000,00	45.882.000,00
0004 - Trattamenti provvisori di pensione	341.323.977,00	341.323.977,00	347.773.977,00	347.773.977,00	347.228.977,00	347.228.977,00
TOTALE	445.421.548,00	452.236.631,00	450.128.084,00	450.128.084,00	448.583.084,00	448.583.084,00

segue Allegato E

TOTALE PER PRIORITA' POLITICA	<i>C/Competenza 2018</i>	<i>C/Cassa 2018</i>	<i>C/Competenza 2019</i>	<i>C/Cassa 2019</i>	<i>C/Competenza 2020</i>	<i>C/Cassa 2020</i>
TOTALE PRIORITA' POLITICA 1 OPERATIVITA' ED IMPIEGO DELLO STRUMENTO MILITARE	17.270.915.168,00	17.355.250.805,00	17.198.327.031,00	17.197.043.916,00	16.986.762.986,00	16.985.555.080,00
TOTALE PRIORITA' POLITICA 2 AMMODERNAMENTO DELLO STRUMENTO	2.425.301.624,00	2.574.332.324,00	2.513.212.080,00	2.505.368.795,00	2.381.167.829,00	2.372.952.564,00
TOTALE PRIORITA' POLITICA 3 MIGLIORAMENTO DELLA GOVERNANCE	1.272.690.922,00	1.245.984.774,00	1.305.451.417,00	1.273.208.724,00	1.278.171.471,00	1.245.917.391,00

segue Allegato E

Allegato F

***“Programmi di investimento per lo
sviluppo capacitivo dello strumento
militare”***

STATO MAGGIORE DELLA DIFESA

PROGRAMMI A SVILUPPO PREVISIONALMENTE RICOMPRESO NEL CORRENTE TRIENNIO DI LEGISLAZIONE VIGENTE E RELATIVI AL MANTENIMENTO DELLE CAPACITÀ OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE ATTRAVERSO IL MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI E/O IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE

L'atto approvativo del presente allegato deve intendersi equipollente alla decretazione ministeriale di cui all'art. 536, 3° comma lett. b) del D.Lgs. 66/2010, con riguardo ai programmi la cui prevedibile durata non eccede il triennio in titolo, finanziati attraverso gli ordinari stanziamenti di bilancio e destinati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati, e fa riferimento alle disponibilità finanziarie recate dalla legge di bilancio 2018 a favore del Dicastero Difesa per l'assolvimento dei compiti istituzionali ad esso assegnati.

Le schede accluse ricomprendono – per singola Forza Armata, per l'Area Interforze e per il settore della Ricerca e Sviluppo – i programmi di investimento e di ricerca di previsto/potenziabile avvio nel corso dell'e.f. 2018 per i quali la complessiva spesa presunta rientrerà, per ciascun anno del triennio a l.v., nei volumi ivi indicati e la cui finalità afferisce al mantenimento delle dotazioni e/o al ripianamento delle scorte d'inventario. I programmi e le autorizzazioni limite all'impegno delle risorse specificati definiscono la cornice di legittimazione entro cui si svilupperà l'azione tecnico/amministrativa del Dicastero con specifico riferimento alle finalità operative indicate e ricomprendono al loro interno una c.d. “riserva di programmazione” che, in termini di specifica attività e/o di volumi finanziari sottesi, potrà essere effettivamente attivata in corso di e.f. laddove emerga una esigenza operativa – discendente da un cambiamento nello scenario geostrategico di riferimento e/o da eventi imprevedibili di natura tanto nazionale quanto internazionale – che necessiti di adeguata risposta da parte dello Strumento Militare, ove ne sia assicurata la ineludibile sostenibilità finanziaria. La riserva di programmazione inquadrata nel presente atto autorizzativo, peraltro, garantisce la giusta flessibilità programmatico-gestionale al fine di permettere uno sviluppo delle attività tecnico/amministrative efficiente, efficace e più rispondente alle esigenze dell'A.D. che, con focalizzazione sulle necessità di approntamento dello Strumento Militare, richiede tipicamente tempi di reazione contingentati.

Quanto sopra, fatto salvo l'obbligo giuridico derivante dalla citata norma (art. 536 del C.O.M.), allo scopo di:

- definire le linee di indirizzo programmatiche che saranno sostanziate nell'emanazione dell'atto di programmazione delle risorse dell'Investimento “Documento di Mandato per l'e.f. 2018” a cura dello Stato Maggiore della Difesa;
- assicurare la necessaria informazione istituzionale e, al contempo, ridurre al minimo il numero degli atti necessari al conseguimento dei provvedimenti approvativi dei suddetti programmi.

Annesso 1 all'Allegato F

***“Schede dei programmi di investimento
previsionale ricompresi nel triennio
2018 – 2020 e connessi con il
mantenimento delle capacità operative
dello strumento militare”***

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 1

**MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI E ATTREZZATURE
DEI COMANDI, DELLE ARTICOLAZIONI E DELLE UNITÀ INTERFORZE**

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il *"mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale"*, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza delle forze operanti nei Teatri Operativi per le esigenze del COI (Comando Operativo di Vertice Interforze), del COFS (Comando interforze per le Operazioni delle Forze Speciali), esigenze relative alla *Force Protection* e correlate alla difesa NBC.

Gli interventi riguardano in particolare il soddisfacimento delle esigenze relative all'approntamento delle unità interforze nei Teatri operativi nonché l'acquisizione di materiali per la protezione delle forze, la gestione del rischio, le contromisure mediche e il supporto sanitario, il potenziamento della capacità CIMIC (*Civil-Military Cooperation*) nazionale. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, missilistico, meccanico, elettronico, di armamento leggero e individuale, di equipaggiamento individuale e di protezione NBC.

Nel programma è altresì presente l'ammodernamento degli apparati e strumentazioni del C.I.S.A.M (Centro Interforze Studi per le Applicazioni Militari) per le attività di monitoraggio radiologico a favore di Enti/Reparti dell'AD.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **5,19 M€**. La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	1,55	0,39	3,25	5,19

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria interessati al programma sono primariamente quello, elettronico, delle comunicazioni, informatico e sanitario/chimico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata scheda riassuntiva, relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.

(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

Il punto di contatto per il programma in parola è il Col. Carmine FERRANTE - Capo Ufficio Ricerca e Sviluppo del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022046 – linea commerciale 0646912046 – e-mail quarto.curicsvi@smd.difesa.it).

SCHEDA N. 1 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI E ATTREZZATURE DEI COMANDI, DELLE ARTICOLAZIONI E DELLE UNITÀ INTERFORZE				
CATEGORIA / MEZZI E MATERIALI	2018	2019	2020	TOT
MEZZI E MATERIALI PER LE ESIGENZE DI COMANDO OPERATIVO E CONTROLLO DELLE FORZE, PER LE OPERAZIONI DELLE FORZE SPECIALI, DELLA LANDING FORCE, PER LE ESIGENZE DI <i>FORCE PROTECTION</i> E PER LO SCHIERAMENTO (INCLUSI MEZZI MOBILI CAMPALI- APP.TI RADIO PORTATILI-AUTOMEZZI, CAPACITÀ <i>SEA-BASED</i> , SISTEMI ANTINTRUSIONE, CONTENITORI TENDE, KIT MARCATORI ZONE), PER ADEGUAMENTO ED AMMODERNAMENTO DELLE APPARECCHIATURE DEI CENTRI SPECIALISTICI DELL'AREA INTERFORZE, DEL CISAM NONCHÉ DEI POLIGONI DI TIRO E F.O.B., PER LA DEMILITARIZZAZIONE DEL MUNIZIONAMENTO ECCEDEENTE NEI DEPOSITI. (CAP. 7120-01/03/04/09/12/18/20/21 e CAP. 7122-05)	1,55	0,39	3,25	5,19
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO	1,55	0,39	3,25	5,19

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 2

**MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI VEICOLI TATTICI, TATTICI DA
COMBATTIMENTO, TATTICO LOGISTICI E LOGISTICI, DELLE UNITÀ
DEL GENIO, NONCHÉ DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI
IN DOTAZIONE ALL'ESERCITO ITALIANO**

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il *"mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale"*, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza delle Forze Terrestri.

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità ed il sostegno logistico dei veicoli tattici, tattici da combattimento, tattico logistici e logistici, delle unità del genio, nonché delle attrezzature/apparati correlati in dotazione.

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore meccanico.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **54,83 M€**. La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	22,40	14,48	17,95	54,83

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

Settori interessati: meccanico, manifatturiero e optoelettronico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata scheda riassuntiva, relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di Contatto per il programma è il Col. Tommaso PICCINNO - Capo Ufficio Coordinamento Logistico del IV Reparto Logistico dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1037440 - linea commerciale 0647357440 - e-mail: tommaso.piccinno@esercito.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 2

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI VEICOLI TATTICI, TATTICI DA COMBATTIMENTO, TATTICO LOGISTICI E LOGISTICI, DELLE UNITÀ DEL GENIO, NONCHÈ DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE ALL'ESERCITO ITALIANO

FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
SCHIERAMENTO E MOBILITÀ	MATERIALI PER MCO VARIE LINEE OPERATIVE (Cap.-p.g.7120-03)	9,80	14,48	17,95	42,23
SOSTEGNO LOGISTICO	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE, LUBRIFICANTI GRASSI E MATERIALI DI CONSUMO (Cap.-p.g.7120-02)	12,60	0,00	0,00	12,60
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		22,40	14,48	17,95	54,83

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 3

MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI D'ARMA E MATERIALI D'ARMAMENTO E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE ALLE UNITÀ DI MANOVRA TERRESTRI E AEROMOBILI DELL'ESERCITO ITALIANO

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il *"mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale"*, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Esercito Italiano".

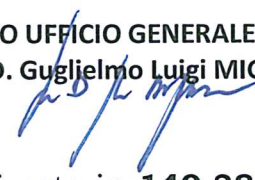
Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione alle unità terrestri e aeromobili dell'esercito italiano.

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, missilistico, meccanico, elettronico, di armamento leggero e individuale, di equipaggiamento individuale e di protezione NBC.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)



4. COSTO

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **140,38 M€**. La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	43,84	50,21	46,34	140,38

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

Settori interessati: aeronautico, avionico, meccanico, chimico, manifatturiero ed elettrico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata scheda riassuntiva, relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di Contatto per il programma è il Col. Tommaso PICCINNO - Capo Ufficio Coordinamento Logistico del IV Reparto Logistico dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1037440 – linea commerciale 0647357440 – e-mail: tommaso.piccinno@esercito.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 3					
MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI D'ARMA E MATERIALI D'ARMAMENTO E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI CORRELATI IN DOTAZIONE ALLE UNITÀ TERRESTRI E AEROMOBILI DELL'ESERCITO ITALIANO					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
SCHIERAMENTO E MOBILITÀ	MATERIALI, PRESTAZIONI E MCO PER PRINCIPALI LINEE AVES E AEROMOBILI A PILOTAGGIO REMOTO (Cap.-p.g.7120-02)	1,63	22,84	16,00	40,47
	MATERIALI, PRESTAZIONI E MCO PER VARI SISTEMI D'ARMA (Cap.-p.g.7120-03)	0,55	1,35	1,20	3,10
SOSTEGNO LOGISTICO	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE CARBURANTE AVIO (Cap.-p.g.7120-02)	2,50	0,00	0,00	2,50
	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE DI VESTIARIO, EQUIPAGGIAMENTO, ATTENDAMENTO, MMC E MATERIALE SANITARIO (Cap.-p.g.7120-03 e 7120-18)	29,60	0,00	2,00	31,60
	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO SCORTE MUNIZIONI (Cap.-p.g. 7120-03)	9,26	19,22	20,09	48,56
AUMENTO DEL LIVELLO DI PROTEZIONE DELLE FORZE	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO DOTAZIONE E SCORTE DI SISTEMI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE, COLLETTIVA E NBC (Cap.-p.g.7120-03)	0,10	3,00	3,25	6,35
	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO DOTAZIONE E SCORTE DI SISTEMI D'ARMA INDIVIDUALE E DI REPARTO (Cap.-p.g.7120-03)	0,20	3,80	3,80	7,80
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		43,84	50,21	46,34	140,38

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 4

**MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO,
CONTROLLO, COMUNICAZIONI, COMPUTER E GESTIONE DELLE
INFORMAZIONI DELLA DIFESA**

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il *“mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale”*, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni allo scopo di mantenere nel tempo la capacità di effettivo e tempestivo esercizio del Comando e Controllo, la gestione delle comunicazioni e delle informazioni della Difesa, il ripianamento dei sistemi di alimentazione e dei materiali per la digitalizzazione delle comunicazioni, il mantenimento dei mezzi per le comunicazioni satellitari.

Gli interventi riguardano in particolare l'acquisizione dei materiali riepilogati per specie, nelle schede annesse ripartite per le componenti Interforze, E.I., M.M e A.M.

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, meccanico, elettronico, spaziale.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. *Guglielmo Luigi MIGLIETTA*)

4. **COSTO**

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **146,09 M€** La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

5. **RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	62,04	42,55	41,50	146,09

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. **RAPPORTO CON L'INDUSTRIA**

Settori interessati: elettronico, elettromeccanico, spaziale.

7. **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Alcune delle attività in programmazione vedono il coinvolgimento di altri Paesi ed Alleati NATO, tra queste vi sono:

- il programma *MUSIS-CIL (Multinational Space-based Imaging System Common Interface Layer)*
- il programma *Afghan Mission Network (AMN)*;
- il programma *Multisensor Aerospace Ground Joint ISR Interoperability Coalition (MAJIC EXTENSION)*;
- il programma *Active Layered Theater Ballistic Missile Defence (ALTBMD)*.
- il programma *Maritime Theatre Missile Defense Forum (MTMDF)*;
- ulteriori progetti di supporto a specifici settori delle operazioni.

8. **NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito sono riportate le scheda riassuntive, relative ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredate

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio e dei relativi punti di contatto (PdC).

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

SCHEDA N. 4.1					
MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONE, COMPUTER SICUREZZA, ANALISI DELLE RETI IN DOTAZIONE ALLA COMPONENTE INTERFORZE .					
CATEGORIA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE - SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, TELEMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	MANTENIMENTO CONDIZIONI OPERATIVE, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO SISTEMI SATELLITARI DI TELECOMUNICAZIONE E DELLE RETI, MANTENIMENTO CONDIZIONI OPERATIVE PARCO SOFTWARE, C4 INT - TEI - PROGRAMMI C4I MINORI - AMMODERNAMENTO SISTEMI ELABORAZIONE, DII C2 E CYBER DEFENCE (CAP 7122-02 e 7120-04)	25,32	14,86	11,19	51,37
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		25,32	14,86	11,19	51,37

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Il Punto di contatto per il programma in parola è il Contrammiraglio Giovanbattista RAIMONDI, Vice Capo del VI Reparto di SMD (Sistemi C4I e Trasformazione) – (linea militare 2024280 - linea commerciale 0646914280 - e-mail sesto.vcr3@smd.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. ~~Guglielmo~~ Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 4.2 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI INFORMAZIONE SORVEGLIANZA E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI IN DOTAZIONE ALLA COMPONENTE INTERFORZE.					
CATEGORIA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE - SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, TELEMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	MANTENIMENTO CAPACITA' OPERATIVE E AMMODERNAMENTO DEGLI ASSETTI SATELLITARI DEI SISTEMI DI ANALISI E RICERCA ELETTRONICA, DI CYBER DEFENCE, MANTENIMENTO PIATTAFORMA NAVALE SIGINT - NAVE ELETTRA, AMM.TO SISTEMI DI SUPPORTO ALLE OPERAZIONI COMINT, SIGINT (CAP 7122-02 e 7120-04)	12,80	18,95	22,63	54,38
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		12,80	18,95	22,63	54,38

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Il Punto di contatto per il programma in parola è il C.V. Fabrizio FALZI, Vice Comandante Operativo di SMD II Rep. RIS CII – (linea militare 2028666 - linea commerciale 0665971666 – e-mail ris.cii.vco@smd.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 4.3 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E L'ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO, COMUNICAZIONE E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI IN DOTAZIONE ALL'ESERCITO ITALIANO.					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/ MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
SOSTEGNO LOGISTICO	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO DEI SISTEMI DI COMUNICAZIONE (Cap.-p.g.7120-03 e7120-04)	4,22	6,18	6,58	16,98
	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO E MANTENIMENTO RETI CIS (Cap.-p.g.7120-04)	2,1	2,4	1,1	5,60
AUMENTO DEL LIVELLO DI PROTEZIONE DELLE FORZE	RICOSTITUZIONE/ADEGUAMENTO ASSETTI ANTI RC-IED (Cap.-p.g.7120-03)	1,37	0,0	0,0	1,37
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		7,69	8,58	7,68	23,95

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Il punto di Contatto per il programma è il Col. Stefano FRANCESCONI - Capo Ufficio Pianificazione e Coordinamento Risorse C4I del VI Reparto Sistemi C4I dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1038626 – linea commerciale 0647358626 – e-mail: stefano.francesconi@esercito.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
 (Gen. D. ~~Guglielmo~~ Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 4.4 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E L'ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO E CONTROLLO, COMUNICAZIONE E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI IN DOTAZIONE ALLA MARINA MILITARE					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE	MARITIME THEATRE MISSILE DEFENCE FORUM (CAP 7120-01, 7120-04, 7120-23 e 7122-8)	0,45	0,00	0,00	0,45
	C2, COMUNICAZIONI, COMPUTER E G.E. (CAP 7120-01, 7120-04, 7120-23 e 7122-8)	2,18	0,16	0,00	2,34
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		2,63	0,16	0,00	2,79

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

Il punto di contatto per i programmi è il C.A. Valter ZAPPELLINI - Capo Reparto C4 e Sicurezza dello Stato Maggiore Marina (linea militare 45542 – linea commerciale 0636805542 – e-mail valter.zappellini@marina.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. *Guglielmo Luigi MIGLIETTA*)

SCHEDA N. 4.5 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONI, DIFESA AEREA, DI CONTROLLO E SORVEGLIANZA DEL TRAFFICO AEREO E DELL'ASSISTENZA AL VOLO E DI GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DELL' AERONAUTICA MILITARE					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/ MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE	C4 ¹ E SUPPORTO ALLA NAVIGAZIONE				
	PMCU ² – SNA ³ /AV ⁴ INFORMATICA, COMANDO E CONTROLLO , SERVIZI DI NAVIGAZIONE AEREA, TELECOMUNICAZIONI, METEO, SENSORI RADAR DATALINK TATTICI (CAP 7120-04, 7120-05, 7120-06, 7120-18)	13,60	0,00	0,00	13,60
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		13,60	0,00	0,00	13,60

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

- 1 Command, Control, Communications, and Computers.
- 2 Programma Minore a Connotazione Unitaria.
- 3 Servizi di Navigazione Aerea.
- 4 Assistenza al Volo.

Punto di contatto per il programma in parola è il Col. Mario MARTORANO, Capo del 1° Ufficio del 6° Reparto dello Stato Maggiore dell'Aeronautica – (linea militare 600.5618 - linea commerciale 06.4986.5618 - e-mail mario.martorano@aeronautica.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 5

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI DI PIATTAFORMA, COMBATTIMENTO E ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE A VARIE CLASSI DI UNITÀ NAVALI, SOMMERGIBILI, AEROMOBILI, DELLA FORZA DA SBARCO E DEL RAGGRUPPAMENTO SUBACQUEI E INCURSORI M.M.I.

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il *“mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale”*, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

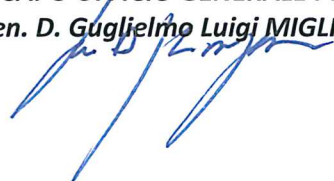
Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza dello strumento aeronavale attraverso interventi di adeguamento e/o sostituzione di singoli apparati, sistemi e attrezzature in dotazione a UU.NN., Sommergibili, Aeromobili, Forza da Sbarco e Raggruppamento Subacquei e Incursori.

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione alle unità navali ed aeromobili della Marina Militare. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore navalmeccanico, elettronico, aeronautico, armamento leggero ed individuale.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)



4. **COSTO**

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **196,04 M€**. La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

5. **RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	79,29	59,29	57,46	196,04

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. **RAPPORTO CON L'INDUSTRIA**

Settori interessati: cantieristica e navalmeccanica, elettronica, aeronautica, elettromeccanica, chimica e degli armamenti.

7. **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Nessuna.

8. **NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Di seguito è riportata scheda riassuntiva, relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio e dei relativi punti di contatto (PdC).

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di contatto per i programmi è il C.F. (AN) Marco SINA - Capo del 1° Ufficio Pianificazione e Programmazione dell'Ufficio Pianificazione Generale Finanziaria dello Stato Maggiore Marina (linea militare 45473 – linea commerciale 0636805473 – e-mail marco.sina@marina.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 5 MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI DI PIATTAFORMA, COMBATTIMENTO E ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE A VARIE CLASSI DI UNITÀ NAVALI, SOMMERGIBILI, AEROMOBILI, DELLA FORZA DA SBARCO E DEL RAGGRUPPAMENTO SUBACQUEI E INCURSORI M.M.I.					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE	AMM.TI MINORI LINEE OPERATIVE E RELATIVI SUPPORTI OPERATIVI/LOGISTICI/ADDESTRATIVI/ FORMATIVI/SANITARI, BONIFICHE E AMM.TI PROGRESSIVI PROGRAMMATICI PER MANTENIMENTO E RINN.TO CONDIZIONI OPERATIVE (CAP 7120-01, 7120-02, 7120-03, 7120- 04, 7120-10, 7120-13, 7120-17, 7120- 18, 7120-22, 7122-08, 7702-01)	50,88	38,22	48,31	137,41
	PIANO STRAORDINARIO DI RIPIANAMENTO SCORTE E MUNIZIONAMENTO MARINA MILITARE. (CAP 7120-01, 7120-02 e 7120-03)	1,15	12,58	3,77	17,50
	AMMODERNAMENTI FORZE SPECIALI E BMSM (CAP 7120-01, 7120-02, 7120-03, 7120- 04, 7120-17, 7120-18 E 7122-08)	19,17	1,12	0,00	20,29
PIANO RISTRUTTURAZIONE ARSENALI E STABILIMENTI DI LAVORO	PIANO BRIN (INFRASTRUTTURALI E IMPIANTI) (CAP 7120-10)	8,09	7,37	5,38	20,84
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		79,29	59,29	57,46	196,04

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro (M€)

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. Guglielmo Luigi MIGLIETTA)

SCHEDA N. 6

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE AI VELIVOLI, ELICOTTERI E MEZZI DI VARIA TIPOLOGIA OVVERO PER IL MERO COMPLETAMENTO DI MEZZI GIÀ REALIZZATI DELL'AERONAUTICA MILITARE

1. TIPOLOGIA

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R per il "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Il programma attiene all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Aeronautica Militare.

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione, provvedendo all'adeguamento tecnologico e all'aggiornamento di configurazione di sistemi d'arma/apparati e dotazioni di terra alle unità terrestri e di bordo su aeromobili dell'Aeronautica Militare.

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, meccanico, elettronico, armamento leggero e individuale.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

4. COSTO

L'onere complessivo associato al programma è stimato in **199,21 M€**. La spesa graverà sui capitoli di Ammodernamento e Rinnovamento del bilancio ordinario della Difesa.

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. *Guglielmo Luigi MIGLIETTA*)

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato:

E.F.	2018	2019	2020	Totale
Oneri	63,49	67,86	67,86	199,21

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, armamento, meccanico, elettronico ed elettro-ottico.

7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nessuna.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

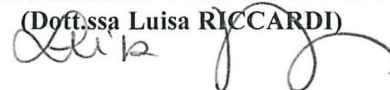
Di seguito è riportata scheda riassuntiva, relativa ai materiali/mezzi/apparecchiature da approvvigionare, corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Punto di contatto per il programma in parola è il Col. Mario MARTORANO, Capo del 1° Ufficio del 6° Reparto dello Stato Maggiore dell'Aeronautica – (linea militare 600.5618 - linea commerciale 06.4986.5618 – e-mail mario.martorano@aeronautica.difesa.it).

IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.
(Gen. D. *Guglielmo Luigi MIGLIETTA*)

SCHEDA N. 6					
MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI E DELLE ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE AI VELIVOLI, ELICOTTERI, E MEZZI DI VARIA TIPOLOGIA OVVERO PER IL MERO COMPLETAMENTO DI MEZZI GIÀ REALIZZATI DELL'AERONAUTICA MILITARE					
FINALITÀ OPERATIVA	PROGRAMMI/MATERIALI/MEZZI	2018	2019	2020	TOT.
PROGRAMMI PER IL MANTENIMENTO DELLE CONDIZIONI OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE	AMMODERNAMENTO PROGRESSIVO PROGRAMMATICO LINEE AEROMOBILI VARIE (CAP 7120-02, 7120-03, 7120-04)	44,93	62,20	62,20	169,33
	RIPIANAMENTO LIVELLI DI DOTAZIONE E RISPETTIVE SCORTE DEI MEZZI, DEI MATERIALI, DEGLI EQUIPAGGIAMENTI E DEL MATERIALE VESTIARIO A PROTEZIONE DELLE FORZE E DELLE FORZE SPECIALI A.M. (CAP 7120-02, 7120-03, 7120-04, 7120-17, 7120-18)	2,00	0,00	0,00	2,00
	COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI (CAP 7120-02)	8,00	5,66	5,66	19,32
	SUPPORTI LOGISTICI, OPERATIVI E ADDESTRATIVI (CAP 7120-02, 7120-03, 7120-04, 7120-17, 7120-18)	3,56	0,00	0,00	3,56
	RIPIANAMENTO DELLE SCORTE DI MUNIZIONAMENTO E DI ARMAMENTO/AUTOPROTEZIONE AEREA DELLA F.A. (CAP 7120-02, 7120-03)	5,00	0,00	0,00	5,00
	TOTALE COMPLESSIVO	63,49	67,86	67,86	199,21

Oneri previsionali espressi in milioni di Euro



SCHEDA N. 7

RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE

1. TIPOLOGIA

Programmi di Ricerca e Sviluppo (R/S) afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio) Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari), Azione 10 (Ricerca tecnologica nel settore della difesa), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale, finanziati con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario.

2. FINALITÀ OPERATIVA

Allo scopo di garantire il necessario progresso del livello tecnologico dei sistemi/apparati/ dotazioni della Difesa, si rende necessario condurre un'adeguata attività di Ricerca e Sviluppo.

Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede investimenti nel settore dell'industria nazionale ad elevato contenuto tecnologico, che potenzialmente dimostrano applicazioni anche nel campo della Difesa.

3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO

Il programma ha durata triennale, l'avvio è previsto nel 2018.

4. COSTO

L'onere complessivo associato al programma è stimato in **11,52 M€** (IVA inclusa). La spesa graverà sui capitoli di Ricerca e Sviluppo del bilancio ordinario della Difesa (Capitolo 7101).

5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

EF	2018	2019	2020	Totale
Oneri	3,34	4,05	4,13	11,52

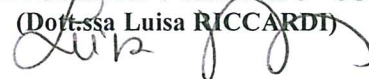
Oneri espressi in milioni di Euro (€)

6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, meccanico, elettronico e delle comunicazioni.

IL DIRETTORE DEL V REPARTO - SGD/DNA

(Dott.ssa Luisa RICCARDI)



7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Alcuni programmi discendono da accordi di cooperazione internazionale e sono sviluppati tramite accordi bi-multilaterali in ambito europeo e transatlantico.

8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di programmi di Ricerca e Sviluppo, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto non direttamente destinati alla difesa nazionale.

In allegato è riportata la scheda riassuntiva relativa ai citati programmi, corredata dall'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio.

Punto di contatto per il programma in parola è la Dott.ssa Luisa RICCARDI, Direttore del 5° Reparto del Segretariato Generale della Difesa – Direzione Nazionale degli Armamenti – (linea militare 2030701 - linea commerciale 06.469130701 – e-mail r5direttore@sgd.difesa.it).

SCHEDA N. 7					
PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE					
TIPOLOGIA	PROGRAMMA	2018	2019	2020	TOTALE
Programmi di Ricerca e Sviluppo	MAENA (Multi band efficient networks for ad hoc communications)	0,45	0,6	0,6	1,65
	WINLAS (Wireless sensor Networks for urban Local Areas Surveillance)	0,39	0,89	0,99	2,27
	TRACE-MI (Toxicological Risk Assessment for Chemical Exposures of Military Interest)	0,1	0,1	0,1	0,30
	PICTURE (Photonic Integrated Circuits for mUltiband RF transceiver in arrayed systems)	0,3	0,61	0,61	1,52
	A.L.BA (Advance Light Ballistic Protection)	0,2	0,2	0,2	0,60
	APOS-UE (Advanced Position and Orientation System for Urban Environment)	0,24	0,24	0,22	0,70
	COGITO (COGNitive Radar for Enhanced Target RecognITiOn)	0,76	0,76	0,76	2,28
	EBLN2 (European Biodefence Laboratory Network)	0,22	0,22	0,22	0,66
	CySAP (Cyber Situation Awareness Package)	0,25	0	0	0,25
	Packool (PACKaging and cOOLing advanced technologies)	0,43	0,43	0,43	1,29
TOTALE PER E.F./COMPLESSIVO		3,34	4,05	4,13	11,52

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)