

**MODELLO PER IL
CURRICULUM VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Maura PAOLOTTI
Data di nascita	04/10/1955
Qualifica	Dirigente
Amministrazione	Ministero della Difesa
Incarico attuale	Direttore Generale PREVIMIL
Numero telefonico dell'ufficio	06/517052000
Fax dell'ufficio	06/517052704
E-mail Istituzionale	dirigen@previmil.difesa.it

**TITOLI DI STUDIO E
PROFESSIONALI ED ESPERIENZE
LAVORATIVE**

Titolo di studio	Laurea in Giurisprudenza conseguita nel 1979 presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Altri titoli di studio e professionali	<ul style="list-style-type: none">• Maturità Classica conseguita presso il liceo "Virgilio" di Roma.• 102° Corso di formazione per Funzionari presso la Scuola Superiore della P.A. – giudizio eccellente.• Corso di Management per i Dirigenti della Difesa (DiDiMa) tenuto dalla Luiss Management – giudizio eccellente.• Master in "Diritto Amministrativo"• Dirigente dal 01/01/1993 (1^a in graduatoria nel concorso speciale per esami nel ruolo dei Dirigenti Amministrativi della Difesa)• Corso presso il Centro Alti Studi per la Difesa (IASD – 57^a Sessione) – giudizio eccellente.
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<ul style="list-style-type: none">• Dal 1977 per un anno ha svolto pratica legale presso uno studio di un avvocato.• Dal 1982, in seguito a pubblico concorso, in servizio nella carriera direttiva dell'Amministrazione Difesa assume l'incarico di Consigliere Amministrativo presso la Direzione Generale della Leva (reclutamento dei militari di leva, con relativi benefici di legge, e redazione del manifesto di chiamata alle armi).• Dal 1984 Capo della Sezione Bilancio, dell'UDG della Direzione Generale delle Pensioni (previsioni iniziali di spesa dei Capitoli di Bilancio, gestione finanziaria delle pensioni provvisorie delle FF.AA., e trattamento economico eventuale del personale militare e civile della Direzione) Media 7/8 addetti.• Dal 1992 Sostituto del Direttore della 3^a Divisione della Direzione Generale delle Pensioni (procedimenti pensionistici e assimilati e il contenzioso in materia per il personale tutto della Marina Militare) Media 25 addetti.• Dal 1993 Direttore della 14^a Divisione della Direzione Generale delle

Pensioni (ricongiunzioni e riscatti del personale civile, prima applicazione delle disposizioni attributive di benefici a cittadini deceduti o invalidi in seguito all'attività addestrativa delle Forze Armate e applicazione dei benefici per le vittime del disastro aereo di Casalecchio di Reno) Media 15 addetti.

- Dal 1994 Direttore della 2^a Divisione della Direzione Generale delle Pensioni (provvedimenti amministrativi per gli Ufficiali non dirigenti dell'Esercito che cessano dal servizio: pensioni ordinarie e privilegiate, riscatti, ricongiunzioni, posizioni assicurative INPS, applicazione di sentenze esecutive liquidazione di interessi legali e rivalutazione monetaria, predisposizione di memorie difensive nei giudizi di primo grado presso la Corte dei Conti, stesura appelli, pensioni ad onere ripartito, indennità una tantum, speciali elargizioni, indennizzo privilegiato aeronautico, e provvidenze comunque attinenti al trattamento pensionistico) Media 20 addetti.
- Dal 1998 Direttore anche di altre due Divisioni della Direzione Generale delle Pensioni: la 9^a e l'11^a (trattamento pensionistico per il personale militare di leva dell'Esercito dalla lettera F alla O, e per il personale militare di leva della Marina e dell'Aeronautica) Media 20 addetti.
- Dal 1999 Direttore della 20^a Divisione della Direzione Generale per il Personale Militare, ex 8^a, 9^a, 10^a e 11^a Divisione di Difensioni (concessioni di trattamenti pensionistici privilegiati, ricongiunzioni, costituzione di posizioni assicurative INPS, speciali elargizioni, contenzioso in materia presso la Corte dei Conti, liquidazione di interessi legali e rivalutazione monetaria in base a decisioni esecutive o in "via automatica" per tutto il personale militare di truppa, con gestione organizzativa della struttura in sedi distaccate) Media 45 addetti civili e militari.
- Dal 2002 Direttore della 3^a Divisione del I Reparto della Direzione Generale per il Personale Militare (il reclutamento del personale militare di truppa delle Forze Armate con emanazione dei bandi di arruolamento e gestione centralizzata delle procedure concorsuali fino alla redazione della graduatoria, provvedimenti di esclusione e contenzioso relativo presso la magistratura amministrativa). Ha curato il passaggio alla completa professionalizzazione delle FF.AA. di concerto con gli Stati Maggiori, collaborando alla stesura dei decreti applicativi della nuova normativa e alla organizzazione della nuova gestione. Ha elaborato i primi bandi per i volontari in ferma prefissata di un anno e di quattro anni, con il riconoscimento speciale da parte dello Stato Maggiore Esercito (nella persona del Sottocapo di SME Ten. Gen. Marzo) Media 70 addetti civili e militari.
- Dal 2006 Capo del 3^o Reparto della Direzione Generale delle Pensioni Militari del Collocamento al Lavoro dei Volontari Congedati e della Leva (riconoscimento dipendenza Cause di Servizio ed Equo Indennizzo per il personale militare delle Forze Armate) coordina tre unità organizzative a livello dirigenziale, cura il Contenzioso a livello amministrativo e giurisdizionale del settore e dirige tutte le attività di supporto connesse. Di detto Reparto, di nuova costituzione, ha realizzato l'organizzazione di tutte le procedure e le operazioni da eseguire. Media 105 addetti civili e militari.
- Da maggio 2010 Capo dell'Ufficio Generale per il sostegno alla ricollocazione dei volontari congedati (5^a fascia) della Direzione Generale della Previdenza Militare, della Leva e del Collocamento al Lavoro dei Volontari Congedati. Sovrintende all'attività informativa, promozionale e di

coordinamento nel settore anche attraverso l'azione amministrativa degli Uffici periferici sottoposti alla sua vigilanza. Cura i rapporti con gli Organi Centrali e periferici della Difesa, nonché con il Dipartimento della Funzione Pubblica, la Conferenza Stato-Regioni e il Ministero del Lavoro. Coordina gli adempimenti per la formazione professionale e la stipula di convenzioni con datori di lavoro pubblici e privati. In tale veste ha rappresentato l'AD. in audizione parlamentare. Ha svolto incontri con gli addetti militari dei maggiori paesi Europei per acquisire know-how sulla tematica e sviluppare sinergie. E' stata inoltre delegata per la Direzione Generale alle relazioni sindacali e alla contrattazione decentrata.

- Da novembre 2011 Vice Direttore Generale della Direzione Generale della Previdenza Militare, della Leva e del Collocamento al Lavoro dei Volontari Congedati e contestualmente assume le funzioni di Direttore Generale e di interfaccia istituzionale con la Commissione Parlamentare d'inchiesta del Senato sull'esposizione del personale militare a particolari fattori patogeni.
- Dal 06 aprile 2012 Le è stato conferito l'incarico di Direttore Generale della Direzione Generale della Previdenza Militare e della Leva con competenza in tema di:
 - ✓ pensionistica ordinaria e privilegiata del personale militare
 - ✓ riconoscimenti dipendenza da causa di servizio/equi indennizzi
 - ✓ attribuzione speciali benefici assistenziali per le vittime del servizio, del dovere, del terrorismo e soggetti equiparati
 - ✓ corpi ausiliari dello Stato
 - ✓ liquidazioni oneri accessori
 - ✓ bilancio relativo ai vari capitoli di spesa (nell'ordine di circa €. 460.000.000)
 - ✓ problematiche relative alla ex Leva.

Nello svolgimento dell'incarico ha conseguito, come sempre in precedenza, il massimo punteggio nelle valutazioni e ha condotto la Direzione ad ottenere risultati eccellenti, sia in termini qualitativi che quantitativi, ha risolto annose e delicate problematiche ("SIP", "benefici alle vittime"), ha informatizzato nei tempi tutta l'attività (in media 230.000 atti), ha pubblicato una "guida pratica" per l'utenza, ha realizzato un'indagine sul benessere organizzativo, ha riorganizzato la Direzione Generale..... Media 380 addetti civili e militari.

- Dal 18 giugno 2015 ha un incarico di studio alle dirette dipendenze del Signor Segretario Generale, nelle more della definizione dell'interpello per l'attribuzione degli incarichi dirigenziali generali
- Dal 11 settembre 2015 Le è stato conferito l'incarico di Direttore Generale della Direzione Generale della Previdenza Militare e della Leva
- Nel prosieguo dell'attività di direzione, nonostante il depauperamento delle risorse umane (ad oggi una media di 300 addetti):
 - ✓ ha ulteriormente implementato l'informatizzazione delle lavorazioni;
 - ✓ ha operato per rendere eccellente la qualità dei provvedimenti emessi azzerando praticamente i rilievi;
 - ✓ ha finalmente smaltito a fine 2017 l'abnorme arretrato ereditato dalla Direzione Generale in materia di equo indennizzo e dipendenza da causa di servizio (circa 191.000 procedimenti definiti)
 - ✓ è stata audita più volte dalla Commissione Parlamentare d'Inchiesta sull'uranio impoverito, fornendo relazioni, dati e schede informative su

	<p>casistiche complesse;</p> <p>✓ ha raggiunto risultati particolarmente performanti nel contenzioso previdenziale e delle dipendenze....</p> <p>ottenendo sempre il massimo punteggio nella valutazione della performance.</p>															
Esperienze professionali (incarichi speciali)	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente del Gruppo di Lavoro per l'applicabilità del sistema di protezione sociale dell'INAIL al personale militare. • Membro del gruppo di Lavoro presso lo Stato Maggiore della Difesa per la realizzazione del modello di F.A. interamente professionale. • Membro del "Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali dei dipendenti civili e militari dello Stato" presso l'INPDAP. • Rappresentante per l'Amministrazione Difesa nei giudizi presso la Corte dei Conti. • Membro della Commissione di Studio per individuare un riferimento con i profili professionali (e qualifiche funzionali) delle mansioni svolte dal personale civile della Direzione Generale delle Pensioni • Membro della Commissione Elettorale Centrale istituita con decreto del Ministro del 24/07/1991 per l'elezione nel Consiglio di amministrazione dei rappresentanti del personale. • Membro di varie Commissioni interne alla Direzione Generale delle Pensioni per l'approfondimento e l'applicazione di normativa varia (orario di lavoro, flessibilità, programmazione, progetti finalizzati, ecc..). • Rappresentante della Direzione Generale delle Pensioni in materia di bilancio. • Rappresentante della Direzione Generale delle Pensioni nel gruppo di lavoro "Gestione della risorse finanziarie" C.O.S.C.I.D. • 															
Capacità linguistiche	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 16.5%;">Lingua</td> <td style="width: 16.5%;">Livello Parlato</td> <td style="width: 16.5%;">Livello Scritto</td> <td style="width: 16.5%;"></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Inglese</td> <td>Buono</td> <td>Buono</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Francese</td> <td>Scolastico</td> <td>Scolastico</td> <td></td> </tr> </table>		Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto			Inglese	Buono	Buono			Francese	Scolastico	Scolastico	
	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto													
	Inglese	Buono	Buono													
	Francese	Scolastico	Scolastico													
Capacità nell'uso delle tecnologie	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizzo dei principali software Office e degli applicativi in uso di interesse. 															
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc.,ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)	<p>Lavori originali svolti per il servizio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studio sulla fattibilità, per il personale militare, di adesione al sistema di protezione sociale dell'INAIL. • "Interoperabilità joint e combined: esame della situazione, delle esigenze e delle possibilità in tutte le sue implicazioni politiche, strategiche, operative, tecnologiche e finanziarie" (lavoro di team). • "Il reclutamento del personale militare di truppa". • Istruzione e liquidazione primi casi nella Pubblica Amministrazione di interessi legali e rivalutazione monetaria a ricorrenti vincitori di sentenze esecutive. • Relazione sulla gestione finanziaria delle pensioni provvisorie del Ministero della Difesa • "Il servizio militare obbligatorio, con particolare riferimento alle questioni concernenti la cittadinanza". <p>Corsi di aggiornamento e approfondimento:</p>															

	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperazione Civile – Militare (CIMIC – 28° Corso) • Intensivo intermedio di lingua inglese. • Responsabilità della P.A e dei suoi dipendenti. • Evoluzione della normativa in materia di amministrazione del personale civile. • Giurisdizione e Responsabilità nei concorsi pubblici. • L'Autotutela Amministrativa" – (CEIDA). • Il Bilancio dello Stato e le politiche di crescita e sviluppo. <p>Partecipazione a congressi e convegni:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Causa di Servizio e rimedi amministrativi e giurisdizionali. • Le operazioni internazionali e nuove frontiere di valutazione medico-legale. <p>Seminari:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contrattazione decentrata, Servizi in economia, L.241/90, Tecniche legislative, Tecniche manageriali, Rappresentanza dell'Amministrazione presso le Sezioni Giurisdizionali della Corte dei Conti in materia pensionistica, Disciplina della documentazione amministrativa e controlli sulle autocertificazioni dopo la riforma Bassanini, Quadro giuridico e analisi del ruolo dirigenziale, Strumenti gestionali per il dirigente, Controllo di Gestione, Sistema informativo di Vertice <p>Conferimento dell'onorificenza dell'ordine "al merito della Repubblica Italiana" di Cavaliere con decreto del 27.12.2007</p> <p>Conferimento dell'onorificenza dell'ordine "al merito della Repubblica Italiana" di Ufficiale con decreto del 02.06.2014</p> <p>In data 08/10/2015 ha ricevuto un encomio solenne dal Segretario Generale/DNA Gen. Enzo Stefanini.</p>
--	---