

CURRICULUM VITAE CINZIA BATTISTELLA

Attuale occupazione:

Professoressa associata di Ingegneria Economico-Gestionale presso il Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura dell'Università degli Studi di Udine dal 1 ottobre 2018.

CURRICULUM BREVE

Nel 2004 consegue la Laurea triennale in Ingegneria Gestionale all'Università degli Studi di Udine e nel 2007 la Laurea Specialistica con il massimo dei voti (110/110). Nel 2011 consegue il titolo di dottore di ricerca in Ingegneria Gestionale ed Estimo all'Università di Padova (XXIII ciclo).

Dal 2007 al 2010 è stata assegnista di ricerca presso Area Science Park e dal 2010 al 2013 presso il dipartimento di ingegneria elettrica, gestionale e meccanica dell'Università degli Studi di Udine. Dal 2013 al 2016 è stata ricercatrice in Ingegneria Economico-Gestionale presso la facoltà di scienze e tecnologie della Libera Università di Bolzano. Dal 2016 al 2018 è stata professore associato presso il dipartimento di ingegneria dell'informazione e scienze matematiche dell'Università degli Studi di Siena. Dal 2018 è professore associato presso l'Università degli Studi di Udine, dove è docente di Innovation management e Project&Process management all'interno dei corsi di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, International Marketing, Management and Organizations e Diritto per l'innovazione di imprese e pubbliche amministrazioni.

Svolge la propria attività di ricerca nel campo dell'Ingegneria Gestionale focalizzandosi sui filoni della gestione dell'innovazione (innovazione aperta e collaborativa e sviluppo nuovo prodotto/servizio) e della strategia (foresight, modelli di business ed ecosistemi di business). È autrice di oltre 100 pubblicazioni prevalentemente a diffusione internazionale, tra cui i libri internazionali "Corporate foresight" e "The road to servitization".

È program/portfolio manager scientifica del Laboratorio di Ingegneria Gestionale, è stata coordinatrice/project manager di numerosi studi e progetti e ha partecipato come ricercatrice a progetti di ricerca internazionali e nazionali finanziati attraverso bandi competitivi e da organizzazioni pubbliche e private.

Ha creato insieme al prof. Rohrbeck uno Special Interest Group europeo sulle tematiche di "Strategic Foresight, Strategic Agility and Future Orientation". È stata supervisore di 3 dottorandi di ricerca, 12 assegnisti di ricerca e 7 collaboratori di ricerca. Ha collaborato con diverse istituzioni e imprese, tra cui Telecom Italia, Vodafone e illycaffè.

È membro del Presidio di Qualità dell'Università di Udine. È stata membro del Presidio di Qualità della Libera Università di Bolzano e rappresentante degli RTD della Facoltà di Scienze e Tecnologie della stessa università. È stata delegata al Placement per il Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Siena. È stata coordinatrice scientifica del Master di Innovation Management dell'Università di Udine.

Ha un'ottima conoscenza della lingua inglese e una buona conoscenza della lingua tedesca.

TITOLI

TITOLI ACCADEMICI	Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Ordinario in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35) ENTE: Anvur ANNO: 2018 (conseguita in data 06/08/2018 – Quinta tornata 2016)
	Vincitrice concorso di professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35) ENTE: Università degli Studi di Siena ANNO: 2016 (presa di servizio: 01/07/2016)
	Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35) ENTE: Anvur ANNO: 2014 (conseguita in data 22/12/2014 – Tornata 2013)
	Vincitrice concorso di ricercatrice a tempo determinato (tipo A) in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35) ENTE: Libera Università di Bolzano ANNO: 2013 (presa di servizio: 01/09/2013)
	Dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale – XXIII ciclo) ENTE: Università degli Studi di Padova ANNO: 2008-2010 (titolo conseguito in data: 08/03/2011)
TITOLI STUDIO	Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale ENTE: Università degli Studi di Udine ANNO ACCADEMICO: 2005/2006 (titolo conseguito in data: 15/03/2007)
	Laurea triennale in Ingegneria Gestionale ENTE: Università degli Studi di Udine ANNO ACCADEMICO: 2003/2004 (titolo conseguito in data: 24/07/2004)
	Diploma di maturità scientifica ENTE: Liceo Scientifico “Marinelli” di Udine ANNO SCOLASTICO: 2000/2001
	Abilitazione all’esercizio professionale dell’attività di ingegnere ENTE: Ordine degli Ingegneri ANNO: 2007
ALTRI TITOLI	
CONOSCENZA DELLE LINGUE	Italiano Madrelingua
	Inglese Livello C1 CAE, certificato dal Cambridge Institute in data 14/12/2014
	Tedesco Livello B2

INCARICHI ACCADEMICI

POSIZIONI RICOPERTE RUOLO: **Professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: dal 01/10/2018

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31), International Marketing, Management and Organizations (LM-77) e Diritto per l'innovazione di imprese e pubbliche amministrazioni (LM-63). Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Università degli Studi di Siena

DURATA: dal 01/07/2016 al 30/09/2018

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Ricercatrice a tempo determinato (tipo A) in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Libera Università di Bolzano

DURATA: 01/09/2013 – 29/06/2016

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea triennale in Ingegneria Meccanica e Laurea Magistrale in Ingegneria Energetica. Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Collaboratrice di ricerca**

ENTE: Innovation Factory - Area Science Park - Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste (Ente Pubblico Nazionale di Ricerca di primo livello – MIUR)

DURATA: 2012

ATTIVITÀ: Attività di coordinamento della ricerca e ricerca nell'ambito delle attività di Area sul foresight e sul technology roadmapping.

RUOLO: **Assegnista di ricerca post-doc**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: 2011 – 2013

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Dottoranda di ricerca**

ENTE: Università degli Studi di Padova

DURATA: 2008 – 2010

ATTIVITÀ: Studentessa del XXIII ciclo della scuola di dottorato in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale) dell'Università degli Studi di Padova presso la sede consorziata di Udine.

RUOLO: **Assegnista di ricerca**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: 2010

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: Assegnista di ricerca

ENTE: Area Science Park - Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste (Ente Pubblico Nazionale di Ricerca di primo livello – MIUR) presso l'Università di Udine

DURATA: 2007 – 2010

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Regione FVG, dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

INCARICHI E RUOLI

TERZA MISSIONE CON PUBBLICA AMMINISTRA- ZIONE

- Nell'ambito del PNRR, è stata nominata dalla Regione Friuli Venezia Giulia come **esperta in ingegneria gestionale** nell'ambito dell'Investimento 2.2 del **PNRR** – NextGenerationEU (Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance del PNRR). Mi occupo di supportare le amministrazioni territoriali nella gestione dei procedimenti amministrativi complessi, in particolar modo a riguardo dei servizi per le imprese.

INCARICHI RELATIVI ALLA VALUTAZIONE

Valutazione universitaria

- Membro delle **PEV** (Panel di Esperti della Valutazione) **ANVUR** nel processo di Accreditamento Iniziale delle Sedi e dei Corsi di Studio dal 2022.
- Membro del **Presidio di Qualità** dell'Università di Udine dal 2020.
- Membro esterno del **Presidio di Qualità** della Libera Università di Bolzano dal marzo 2014 al dicembre 2015.
- Membro dei **comitati di qualità** dei corsi di Ingegneria della Facoltà di Scienze e Tecnologie dal 2013 al 2016.

Valutazione progetti

- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti sottomessi ad AVEPA per il programma PSC in Veneto nel 2022.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti interni presso l'università di Verona e l'università di Sassari.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti sottomessi al programma Central Europe per il periodo 2014-2020.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti di ricerca "Austrian Science Fund" sottomessi dalle università e dai centri di ricerca a livello nazionale in Austria nell'anno 2015.

INCARICHI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI RELATIVI ALLA DIDATTICA

- Membro della **commissione didattica** del **CDS** di ingegneria gestionale dal 2021.
- Membro della **task force di orientamento per il CDS** di ingegneria gestionale dal 2022.
- Membro della **task force per la costituzione della nuova laurea magistrale** in Industrial Engineering presso Unibz nel 2015.
- **Coordinatrice scientifica del Master di Innovation Management** dell'Università di Udine (direttore: prof. A.F. De Toni) nell'anno accademico 2009-2010.

INCARICHI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI RELATIVI ALLA FORMAZIONE ALLA RICERCA

- Membro del gruppo di **coordinamento per il dottorato** di Management & Accounting presso il DIES dal 2021.
- Membro del gruppo di lavoro per il **dottorato internazionale** di Management presso il DIES dal 2020 al 2021.

**ALTRI
INCARICHI
ORGANIZZATIVI
E GESTIONALI**

- Membro della commissione degli **esami di stato in ingegneria** nel 2022.
- Ruolo nelle attività trasversali dell'università di Udine per le **pari opportunità** dal 2020.
- **Delegata al Placement** per il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche dell'Università degli Studi di Siena dal gennaio 2017 al settembre 2018.
- **Rappresentante degli RTD** della Facoltà di Scienze e Tecnologie dal giugno 2014 al giugno 2016.
- Membro della commissione per i **test di accesso all'università** nel 2018 presso Uniud e nel 2014 e 2015 presso Unibz.

ATTIVITÀ DIDATTICA E DI FORMAZIONE ALLA RICERCA

**DOCENZA
ACCADEMICA**

Responsabilità di insegnamenti in corsi di dottorato in università italiane e/o straniere

WORKSHOP “**Action research**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato del CASD (Centro Alti Studi per la Difesa)
ANNI ACCADEMICI: 2021-2022

WORKSHOP “**Research project management**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato “Accounting and Management” dell'Università degli Studi di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2021-2022

WORKSHOP “**Literature review – approaches and purposes**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato “Ingegneria Gestionale” dell'Università degli Studi di Padova
ANNI ACCADEMICI: 2018-2019

WORKSHOP “**Literature review – approaches and purposes**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato “Sustainable Energy and Technologies” della Libera università di Bolzano
ANNI ACCADEMICI: 2014-2015

Responsabilità di insegnamenti in corsi di Laurea o Laurea specialistica/magistrale in università italiane e/o straniere

INSEGNAMENTO “**Innovation Management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell'Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2020-2021, 2021-2022

INSEGNAMENTO “**Laboratory of business process reengineering and Project management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Laurea magistrale in International Marketing, Management and Organizations (LM-77) dell'Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022

INSEGNAMENTO “**Project e process management**” (6 CFU)
CORSO Laurea magistrale in Diritto per l'innovazione di imprese e pubbliche amministrazioni (LM-63) dell'Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020¹, 2020-2021

INSEGNAMENTO “**Gestione dei sistemi complessi**” (6 CFU)
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020¹

INSEGNAMENTO “**Economia e Organizzazione aziendale**” (6 CFU)
CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale (L-8) dell’Università di Siena
ANNI ACCADEMICI: 2016-2017, 2017-2018

INSEGNAMENTO “**Innovation management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Laurea magistrale in Management Engineering (LM-31) dell’Università di Siena
ANNI ACCADEMICI: 2017-2018

INSEGNAMENTO “**Pianificazione e gestione dei processi innovativi**” (6 CFU)
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell’Università di Siena
ANNI ACCADEMICI: 2016-2017

INSEGNAMENTO “**Introduction to business management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Laurea in Ingegneria Industriale Meccanica (L-8) della Libera Università di Bolzano
ANNI ACCADEMICI: 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016

INSEGNAMENTO “**Economics and Management of Energy Systems**” (6 CFU)
erogato in lingua inglese
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Energetica (LM-33) della Libera Università di Bolzano.
ANNI ACCADEMICI: 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016

Responsabilità di insegnamenti in corsi di master o programmi life long learning in università italiane e/o straniere

INSEGNAMENTO “**Innovation management**”
CORSO Corso di perfezionamento in Project management dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2021-2022 (tre erogazioni)

INSEGNAMENTO “**Introduction to business management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Studenti del programma duale in Ingegneria Industriale Meccanica (L-9) della Libera Università di Bolzano
ANNI ACCADEMICI: 2013-2014

INSEGNAMENTO “**Innovation management**”
CORSO Master di I livello in Gestione dell’innovazione dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2009-2010

Didattica in insegnamenti di non propria responsabilità in corsi di Laurea o Laurea specialistica/magistrale in università italiane e/o straniere (lezioni invitate, esercitazioni e tutoraggio)¹

INSEGNAMENTO “**Gestione della complessità**” (prof. A.F. De Toni)
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2011-2012, 2012-2013

¹ Nei vari corsi riportati di seguito, la sottoscritta ha svolto seminari ed esercitazioni per un minimo di 2 ore fino ad un massimo di 20 ore.

INSEGNAMENTO **“Organizzazione della produzione e business game”** (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013

INSEGNAMENTO **“Strategia della produzione”** (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011

INSEGNAMENTO **“Gestione della produzione”** (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010

Partecipazioni alle commissioni istituite per gli esami di profitto

Per gli insegnamenti di propria responsabilità, ha presieduto le commissioni per gli esami di profitto.

**DOCENZA
EXTRA-
ACCADEMICA
(LISTA
SELEZIONATA)**

- 2021 IRES - “Foresight e innovation management”
- 2021 LEF - “Servitization”
- 2021 CRIT - “Foresight e innovation management”
- 2019 IRES - “Project management”
- 2020 Università di Padova - “Technology foresight and roadmapping”
- 2019 Università di Padova - “Technology foresight and roadmapping”
- 2019 Università del Salento - “Technology foresight and roadmapping”
- 2016 Associazione industriali Trento - “Innovazione dei modelli di business”
- 2015 Pittini Udine - “Innovation strategy and management”
- 2014 Fincantieri Trieste - “Innovation management”
- 2013 Ditech Lecce - “Business ecosystems”
- 2013 Ditech Lecce - “Technology foresight and roadmapping”
- 2013 Area Science Park Trieste - “Marketing and market analysis”
- 2013 Consorzio Friuli formazione Udine - “New product development”
- 2013 Enaip FVG Trieste - “Innovation and project management”
- 2012 Area Science Park Trieste - “Operations management”
- 2012 Area Science Park Trieste - “Open innovation for SMEs”
- 2012 Consorzio Friuli formazione Udine - “New product development”
- 2009 Industriali Trento - “Innovation Management”

**RELATRICE DI
TESI DI
LAUREA**

Relatrice e correlatrice di 82 tesi di laurea per l'ammissione all'esame di laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale e IMMO dell'Università di Udine, in Ingegneria Energetica della Libera Università di Bolzano e in Ingegneria Gestionale dell'Università di Siena e **128 tesi** di laurea per l'ammissione all'esame di laurea di primo livello in Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine, in Ingegneria Meccanica della Libera Università di Bolzano e in Ingegneria Gestionale dell'Università di Siena.

**FORMAZIONE
E SUPERVISIO-
NE
DOTTORANDI
DI RICERCA**

- **Membro** del Collegio di Dottorato in Accounting and Management dell'Università di Udine dal XXXVI ciclo (dal 2021).
- **Membro** del Collegio di Dottorato in Ingegneria Gestionale ed Estimo dell'Università di Padova dal XXXII ciclo (dal 2017 al 2019).
- **Membro** del Collegio di Dottorato in Ingegneria Industriale della Libera Università di Bolzano dal XXIX al XXXI ciclo (dal 2014 al 2017).

È stata supervisore e/o advisor di 5 dottorandi di ricerca. In particolare:

- **Supervisore** della dottoranda di ricerca Giovanna Attanasio ("Accounting & Management" dell'Università degli Studi di Udine e Verona XXXIV ciclo).
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca Nadia Preghenella ("Ingegneria Gestionale" dell'Università degli Studi di Padova XXXIII ciclo) – ora consulente presso Hydra Srl sb.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca Alessandro Annarelli ("Sustainable Energy and Technologies" della Libera Università di Bolzano XXX ciclo) – ora ricercatore RTDA presso l'Università di Roma La Sapienza.
- **Advisor** dei dottorandi di ricerca Roberto Pillon e Giovanni De Zan ("Ingegneria Industriale" dell'Università di Udine XXV e XXIX ciclo) – ora dipendenti di Area Science Park e Fincantieri.

**VALUTAZIONE
DOTTORANDI
DI RICERCA
(LISTA
SELEZIONATA)**

- Membro della **commissione di valutazione** per il conseguimento del titolo di dottorato in ingegneria gestionale di 12 dottorandi nelle seguenti università:
 - Politecnico di Milano (3 dottorandi)
 - Università di Pisa (1 dottorando)
 - Università di Udine (3 dottorandi)
 - Università di Roma La Sapienza (2 dottorandi)
 - Università Politecnica di Valencia (Spagna) (1 dottorando)
 - Politecnico di Montréal (Canada) (1 dottorando)
 - Università di Adelaide (Australia) (1 dottorando)
- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato UniPhD presso l'università di Padova nel 2022.
- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato presso l'università di Udine negli anni 2020, 2021 e 2022.
- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato presso l'università di Bolzano negli anni 2014 e 2015.

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

**AMBITI DI
RICERCA**

L'attività di ricerca svolta è collocabile nell'area delle discipline scientifiche della Strategia e della Gestione dell'Innovazione. L'elemento di continuità tra i diversi argomenti è rappresentato dallo studio delle problematiche strategiche e organizzative delle imprese in relazione ad ambienti caratterizzati da forte incertezza e complessità. In particolare le due aree tematiche all'interno delle quali si è sviluppata l'attività scientifica possono essere articolate nei seguenti filoni di ricerca:

1. Strategia

- 1.1 Corporate foresight, technology foresight e technology roadmapping
- 1.2 Complessità, analisi strategica e modelli di business
- 1.3 Ecosistemi di business

2. Gestione dell'innovazione

- 2.1 Open innovation
- 2.2 Sviluppo nuovo prodotto/ nuovo servizio, servitizzazione
- 2.3 Motivazioni e capabilities per l'innovazione

PARTECIPAZIONE SCIENTIFICA A STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE E A PROGETTI DI RICERCA

È stata responsabile scientifica (principal investigator) di 6 studi dell'unità operativa della Libera Università di Bolzano, coordinatrice/project manager di 9 studi dell'unità operativa dell'Università di Udine e ha partecipato come ricercatrice a 5 studi finanziati da organizzazioni pubbliche e private.

È stata coordinatrice/project manager di 6 progetti (5 internazionali e 1 nazionale) dell'unità operativa dell'Università di Udine e ha partecipato come ricercatrice a 2 progetti di ricerca internazionali finanziati attraverso bandi competitivi.

È il portfolio/program manager dei progetti di ricerca del Laboratorio di Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine.

Studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private

Titolo del progetto	Economia dei distretti e pervasive computing
Ente finanziatore	Regione FVG
Durata	08/2007 – 07/2010
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area Science Park
Titolo del progetto	Technology Foresight Lombardia
Ente finanziatore	Fondazione Cariplo
Durata	2011
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area
Titolo del progetto	Technology roadmapping Cluster caffè
Ente finanziatore	Cluster caffè regione FVG
Durata	2011
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area Science Park
Titolo del progetto	Organizzazione sanitaria medici di base
Ente finanziatore	FIMMG Regione Veneto
Budget	25.000 €
Durata	01/2012-12/2013
Ruolo	Coordinatore/Project manager per l'unità di Udine
Titolo del progetto	REMODEL – Mappe strategiche per la riconfigurazione dei modelli di business
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	5.000 €
Durata	01/2014-12/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	TERO – Development of a roadmapping methodology for SMEs
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	2.500 €
Durata	12/2014-05/2015
Ruolo	Responsabile scientifica

Titolo del progetto	DIMASY – Design of decentralized and distributed manufacturing systems and their coordination in manufacturing networks
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	34.500 €
Durata	01/2015-12/2016
Ruolo	Co-responsabile scientifica (con Erwin Rauch)
Titolo del progetto	REBU – Business model reconfiguration and innovation
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	38.050 €
Durata	01/2015-03/2017
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	FUREMA – A foresight study on the future of manufacturing
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	8.410 €
Durata	06/2015-08/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	PROSECCO – Product service system oriented business models: a sustainable application into sustainable companies
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Budget	38.050 €
Durata	12/2015-06/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	VELA - Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento
Ente finanziatore	IRES FVG
Budget	2.500 €
Durata	2019
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	VELA - Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento 2
Ente finanziatore	IRES FVG
Budget	2.500 €
Durata	2020
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	Sostenibilità e modelli di business
Ente finanziatore	Hidra Srl sb
Budget	2.500 €
Durata	2020
Ruolo	Responsabile scientifica

Titolo del progetto	Ecosistemi di innovazione
Ente finanziatore	Maritime Technology Cluster FVG scarl
Budget	10.000 €
Durata	2021
Ruolo	Responsabile scientifica

Progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi

Titolo del progetto	IOM - International Operations Management
Ente finanziatore	EU - AsiaLink Framework
Durata	01/2006-05/2009 - Coinvolgimento dal 2007
Coordinatore	Università degli Studi di Udine – DIEGM (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Udine
Titolo del progetto	MAESTRO - Modellazione e sviluppo di una piattaforma per analizzare e valutare l'impatto territoriale di nuove tecnologie e strategie innovative in ambito agro-alimentare e public governance
Ente finanziatore	Regione Puglia - POR
Budget	30.000 €
Durata	01/2010 – 10/2011
Coordinatore	Innova
Ruolo	Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine

Titolo del progetto	COLLECTIVE - Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations
Ente finanziatore	EU - Fp7 SME2008 Research for the benefit of SME associations Framework
Durata	01/2010 – 12/2012
Coordinatore	Università degli Studi di Udine – DIEGM (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Udine

Titolo del progetto	CENTRAL COMMUNITY - Emerging communities for collective innovation in Central Europe
Ente finanziatore	EU - Central Europe programme
Budget	196.000 €
Durata	09/2012-12/2014
Coordinatore	Camera di commercio di Milano
Ruolo	Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno

Titolo del progetto	KNOW US - Co-generation of competitive knowledge between Universities and SME
Ente finanziatore	Interreg Italia-Slovenia 2007-2013
Budget	133.000 €

Durata	09/2010-02/2014
Coordinatore	Regione Veneto
Ruolo	Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno
Titolo del progetto	VALS - Virtual Alliances for Learning Society
Ente finanziatore	ERASMUS – LLP (Lifelong Learning Programme)
Budget	73.000 €
Durata	01/2013-02/2016
Coordinatore	Università di Salamanca (Spagna)
Ruolo	Coordinatrice/Project manager per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno
Titolo del progetto	BIFOCALPS - Boosting innovation for Industry 4.0 in Alpine Space
Ente finanziatore	Alpine Space
Budget	146.000 €
Durata	11/2016-10/2018
Coordinatore	Polo tecnologico di Pordenone
Ruolo	Collaboratore esterno con funzioni di coordinamento scientifico
Titolo del progetto	iBLUE - Investing in sustainable blue growth and competitiveness through 3-pillar business model
Ente finanziatore	Interreg Med
Budget	540.000 €
Durata	02/2017-01/2020
Coordinatore	Università di Udine – DPIA (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Collaboratore esterno con funzioni di coordinamento scientifico
Titolo del progetto	COASTENERGY
Ente finanziatore	Interreg Italia-Croazia
Budget	168.000 €
Durata	01/01/2019-31/12/2021
Coordinatore	IRENA - Istrian Regional Energy Agency
Ruolo	Coordinamento scientifico
Titolo del progetto	CLUSTER ACT
Ente finanziatore	EASME/EMFF
Budget	28.000 €
Durata	01/01/2019-31/12/2021
Coordinatore	Mare FVG
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	Anticipatory governance
Ente finanziatore	PRIN MUR
Budget	150.000 €
Durata	01/01/2022-31/12/2024
Coordinatore	Università di Trento

Ruolo

Ricercatrice

GRUPPI DI RICERCA

Organizzazione di gruppi di ricerca nazionali

- Coordina operativamente e scientificamente le attività di ricerca del Laboratorio di Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine (responsabile scientifico: prof. A.F. De Toni) con un focus sui temi della complessità, di gestione dell'innovazione (open innovation, social innovation) e strategia (foresight, modelli di business). Negli anni (dal 2007 ad oggi), ho coordinato le attività di 5 dottorandi di ricerca, 11 assegnisti di ricerca e 3 collaboratori di ricerca. In particolare, è dal 2013 il program/portfolio manager dei progetti di ricerca del laboratorio a livello internazionale e nazionale.
- Creazione di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale presso l'Università di Siena sulla tematica dei modelli di business dal 2016.
- Creazione di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale presso la Libera Università di Bolzano nel 2013-2016. Sono stata responsabile scientifico e ho diretto le attività di ricerca del gruppo di Ingegneria Gestionale dell'Università di Bolzano con un focus sui temi di innovazione dei modelli di business e servitizzazione. Ho partecipato attivamente alle attività di ricerca del gruppo di ingegneria industriale dell'università di Bolzano, che negli anni ha sviluppato collaborazioni scientifiche sia con istituzioni pubbliche e private che con università a livello nazionale o internazionale, coordinando gruppi di ricerca nelle tematiche dell'ingegneria economico-gestionale. Negli anni, ho coordinato le attività di 1 dottorando di ricerca, 1 assegnista di ricerca e 4 collaboratori di ricerca.
- Creazione di un gruppo di ricerca sulla tematica del Technology Roadmapping con Area Science Park nel 2009-2012.
- Dal 2022, creazione, insieme al prof. Simone Gitto, di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale tra l'Università di Udine e l'Università di Siena sulla tematica della trasformazione tecnologica.
- Dal 2022, creazione, insieme al prof. Daniel Pittino, di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale e organizzazione aziendale presso l'Università di Udine sulla tematica delle nuove forme organizzative nella complessità.

Organizzazione di gruppi di ricerca internazionali

- Creazione insieme a Renè Rohrbeck (Aarhus University, Danimarca) di uno Special Interest Group sul tema di "Strategic Foresight, Strategic Agility and Future Orientation" a livello europeo. Si connettono una cinquantina di professori, ricercatori e professionisti interessati ai temi del foresight e di come le organizzazioni si comportano in condizioni di incertezza.
- Creazione insieme a Vinit Parida (Lulea University, Svezia) e Fabio Nonino (Università La Sapienza di Roma) di un gruppo di ricerca internazionale sui temi di servitizzazione, product-service system, circular economy e digitalizzazione a livello europeo.

Collaborazione in gruppi di ricerca nazionali

- Collabora con i colleghi presso l'università di Roma La Sapienza, università di Udine, università di Bolzano e università di Siena su temi inerenti all'innovation management e allo strategic management, attraverso rapporti di collaborazione anche formalizzati da progetti su scala nazionale ed internazionale.
- Ciascuno dei progetti nazionali si è basato su collaborazioni con organizzazioni pubbliche e private a livello nazionale e internazionale. In particolare, i progetti presso la Libera Università di Bolzano hanno riguardato principalmente

collaborazioni con la Camera di Commercio di Bolzano e la Provincia di Bolzano.

Collaborazioni in gruppi di ricerca internazionali

- Collabora sui temi del foresight con Dimitri Gagliardi e Ozcan Saritas della Manchester Business School (UK).
- Ciascuno dei progetti internazionali si è basato su collaborazioni con organizzazioni pubbliche e private a livello nazionale e internazionale, in particolare per quanto riguarda i partner scientifici:
 - Nel progetto IOM: Universidad Politecnica di Valencia (Spagna) e tre Università cinesi (South China University of Technology di Guangzhou, Xi'an Jiaotong University di Xi'an, Southwest Jiaotong University di Chengdu).
 - Nel progetto COLLECTIVE: Manchester Business School (UK), University of Ljubljana (Slovenia), Roma La Sapienza (Italy).
 - Nel progetto MAESTRO: Manchester Business School (UK).
 - Nel progetto KNOW-US: Università Ca Foscari di Venezia, Area science park, Università di Ferrara (Italy), Università del Litorale di Capodistria (Slovenia).
 - Nel progetto CENTRAL COMMUNITY: Josef Stefan Institute (Slovenia).
 - Nel progetto VALS: University of Salamanca (Spagna).
 - Nel progetto BIFOCALPS: CNR Milano (Italy), Voralberg Applied Sciences Fachhochschule (Austria) e Fraunhofer (Austria), Parco tecnologico di Ljubljana (Slovenia), Grenoble Institute of Technology (Francia).
 - Nel progetto IBLUE: Kedge Business School (Francia), Università del Litorale di Capodistria (Slovenia) e STEPRI parco tecnologico (Croazia).

Affiliazione ad associazioni scientifiche

- AiIG – Associazione italiana Ingegneria Gestionale
- EIASM – European Institute for Advanced Studies in Management
- PDMA – Product Development Management Association

Partecipazione a comitati editoriali di riviste scientifiche

**PARTECIPA-
ZIONE A
RIVISTE
SCIENTIFICHE**

RIVISTA: The learning organisation

RUOLO: Membro dell'editorial review board dal 2016

RIVISTA: Technological forecasting and social change

RUOLO: Guest editor dello special issue "Corporate foresight" con Renè Rohrbeck (Aarhus university) e Eelko Huinzig (Groeningen University)

RIVISTA: Sustainability

RUOLO: Guest editor dello special issue "Sustainable project management" con Fabio Nonino, Alessandro Pompei e Nadia Preghenella

Attività di reviewer per riviste scientifiche

Reviewer per riviste scientifiche internazionali: Technology Forecasting and Social Change, R&D Management, Innovation: Management, Policy and Practice, Futures, California Management Review, Production Planning and Control, Emergence: Complexity & Organization, Journal of Operations Management, International Journal of Operations & Productions Management, Technovation, Foresight, Sustainability.

**PREMI E
RICONOSCI-
MENTI PER
L'ATTIVITÀ
SCIENTIFICA**

- 2018 – FABBR Fondo di finanziamento per le attività base di ricerca
- 2017 – L'articolo De Toni A.F., De Zan G., Battistella C. (2016) "Organisational capabilities for internal complexity: an exploration in the Coop stores" vince l'Emerald literati award for excellence – outstanding paper di Business process management journal.
- 2015 – L'articolo "The organisation of Corporate Foresight: A multiple case study in the telecommunication industry" è premiato dall'associazione AiIG con il "Pagliarani best paper award" per i giovani ricercatori.
- 2015 – L'articolo "From design driven innovation to meaning strategy" è premiato da ISI come "highly cited paper" ovvero è nel top 1% del suo campo accademico per numero di citazioni.
- 2014 – La valutazione del progetto SIR-MIUR è eccellente. Sulla qualità del proponente: "The profile of the applicant is certainly excellent, the scientific publications are numerous, high quality and with excellent editorial location. The high level of the applicant is also testified by the solid curriculum that highlights a skill to conduct independently its research. The quality of scientific publications, the national and international collaborations, as well as the participation and organization of conferences on strategic foresight, highlight a profile of high competence and of high creativity that is able to go beyond the state of the art and address the main issues of the specific field of research."
- 2014 – L'articolo "Methodology of business ecosystems network analysis: a case study in Telecom Italia Future Centre" è premiato dall'università di Paris-Sud e selezionato per essere presentato ad una conferenza internazionale presso la stessa università.
- 2013 – Premio per uno dei migliori giovani ricercatori dell'Università di Udine. La motivazione: "L'università premia i giovani ricercatori che abbiano contribuito in maniera significativa alla visibilità nazionale ed internazionale dell'Università, avanzando il proprio campo con pubblicazioni scientifiche di alta qualità e contenuto innovative."
- 2012 – L'articolo "Exploring the Organizational Design for Resilience and Foresight" vince il best paper award nella categoria "SIG foresight" alla XXIII ISPIIM Conference, Barcelona, Spain.
- 2009 – L'articolo "Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?" vince la Honour mention "Christer Karlsson Award 2009" alla conferenza IPDM (International Product Development Management).

**INVITED
SPEECH**

- 2017 – Invited speaker “Business model and agility” al workshop “Business model and tooling” a Vienna del 19/01/2018.
- 2016 – Invited speaker “The organization for corporate foresight: a multiple case study in the telecommunication industry” alla conferenza AiIG a Vicenza per il premio Pagliarani.
- 2014 – Invited speaker sul tema “Modelling a business ecosystem: A network analysis approach” alla conferenza “Data, digital business models, cloud computing and organizational design”, Université Paris-Sud, Faculté Jean-Monnet, 24-25 Novembre 2014.
- 2014 – Invited speaker per la lezione: “The organisation of innovation web-based platforms: perspectives from different research methodologies”, Bressanone, 17 September 2014.
- 2012 – Invited speaker sul tema “How do firms build future orientation? Is this ability to perceive and respond to change built on processes, methods, tools or people?” alla conferenza ISPIM, La Salle University (Barcelona).

**CONFERENZE
SCIENTIFICHE***Organizzazione di convegni: co-chair*

- Nel 2017, organizzazione di un workshop dal titolo “Percorsi di innovazione nella Fabbrica del Futuro: sfide, best practice e azioni per il settore manifatturiero”, presso l’università di Udine nell’ambito del progetto BIFOCALPS (co-chair con Elena Pessot).
- Nel 2017, organizzazione di un workshop dal titolo “Scenari di innovazione nel settore della nautica da diporto”, presso l’università di Udine nell’ambito del progetto IBLUE (co-chair con Elisabetta Ocello).
- A giugno 2012 e 2013, organizzazione di una track “special interest” sul foresight dal titolo “Strategic Foresight, Strategic Agility & Future Orientation” all’interno della conferenza ISPIM (5 giorni a Barcelona e 5 giorni a Helsinki) (co-chair con Renè Rohrbeck).

Organizzazione di convegni: membro comitato organizzatore

- Dal 2013 al 2015 ha supportato le attività logistiche per l’organizzazione della Scuola Estiva AiIG a Bressanone.
- Nel 2012, organizzazione di un workshop dal titolo “Analisi strategica: valutare e ridefinire il modello di business delle PMI”, presso la Camera di Commercio di Udine nell’ambito del progetto KNOW US.
- Nel 2010, organizzazione di un workshop dal titolo “Collective project. Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations collective intelligence” presso la Camera di Commercio di Milano nell’ambito del progetto COLLECTIVE.
- Nell’ottobre 2009, membro del comitato organizzativo per il meeting annuale dell’AiIG, XX Riunione scientifica annuale AiIG “Oltre la crisi: quali strategie per l’innovazione”.

Organizzazione di convegni: membro di comitati scientifici

- Nel 2018, membro del panel scientifico del workshop “Project management: driving complexity - 3rd PMI Italian Academic Workshop”, Università di Roma La Sapienza e PMI (Project Management Institute), Roma, 20-21 Settembre
- Nel 2015, membro del panel scientifico della conferenza PEM (production engineering management).
- Dal 2012 al 2014, membro del panel scientifico di ISPIM (international society of professionals in innovation management).
- Nel 2013, membro del panel scientifico della conferenza WorldCIST (World Conference on Information Systems and Technologies).

TERZA MISSIONE

TERZA MISSIONE CON IMPRESE

- Dal 2012, collabora con Innovation Factory srl, incubatore di AREA Science Park per la nascita e la crescita delle start-up.
- Collaborazione con diverse aziende, per lo più del territorio del Triveneto.
- A livello europeo, ha progettato una piattaforma (chiamata Collective) per favorire l'innovazione tra PMI europee.

TERZA MISSIONE CON PUBBLICA AMMINISTRA- ZIONE

- Nell'ambito del PNRR, è stata nominata dalla Regione Friuli Venezia Giulia come **esperta in ingegneria gestionale** nell'ambito dell'Investimento 2.2 del **PNRR** – NextGenerationEU (Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance del PNRR). Mi occupo di supportare le amministrazioni territoriali nella gestione dei procedimenti amministrativi complessi, in particolar modo a riguardo dei servizi per le imprese.

INDICATORI BIBLIOMETRICI INERENTI LE PUBBLICAZIONI INTERNAZIONALI

Parametri ANVUR ASN

Il valore dei tre indicatori bibliometrici utilizzati per valutare l'impatto della produzione scientifica previsti dalla procedura di Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) risulta essere:

Indicatori ASN	Cinzia Battistella	Abilitazione ordinari
Pubblicazioni su rivista	35	14
Citazioni	1128	280
H-index	16	8

PRODOTTI DELL'ATTIVITÀ DI RICERCA

L'attività di ricerca si è concretizzata nella realizzazione di **104 pubblicazioni scientifiche** così ripartite:

- 4 Libri
 - 2 Libri internazionali
 - 2 Libri nazionali
- 38 Articoli su rivista
 - 35 Articoli su rivista a diffusione internazionale

- 3 Articoli su rivista a diffusione nazionale
- 7 Capitoli di libro
 - 5 Capitoli di libri internazionali
 - 2 Capitoli di libri nazionali
- 54 Contributi a conferenze con referee
 - 50 Contributi a conferenze internazionali con referee
 - 4 Contributi a conferenze nazionali con referee
- 1 Tesi di dottorato

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Libri (4)

Libri a diffusione internazionale (2)

1. De Toni A.F., Siagri R., Battistella C. (2017) *Corporate foresight*, Routledge Taylor & Francis: London.
2. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2019) *The road to servitization: How Product Service Systems Can Disrupt Companies' Business Models*, Springer.

Libri a diffusione nazionale (2)

3. De Toni A.F., Siagri R., Battistella C. (2015) *Corporate foresight – Anticipare il futuro in impresa*, Egea: Milano.
4. Preghenella N., Battistella C., De Toni A.F. (2021) *La sostenibilità non costa*, Marsilio Editore.

Articoli su rivista (38)

Articoli su rivista a diffusione internazionale (35)

5. Battistella C., De Toni A.F. (2011) "A methodology of technological foresight: a proposal and field study", *Technological Forecasting & Social Change*, 78(6):1029-1048. ISSN 0040-1625, doi: 10.1016/j.techfore.2011.01.006. Elsevier, Amsterdam – published from 2/2011.
6. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2012) "From design driven innovation to meaning strategy", *Management Decision*, 50(4):718-743. ISSN 0025-1747, doi: 10.1108/00251741211220390. Emerald, Bingley (UK) – published from 4/2011.
7. Battistella C., Nonino F. (2012) "What drives collective innovation? - exploring the system of drivers for motivations in open innovation, web-based platforms", *Information Research*, 17(1) paper 513. ISSN 1368-1613, <http://InformationR.net/ir/17-1/paper513.html>. Boras, Sweden – published from 3/2012.
8. De Toni A.F., Biotto G., Battistella C. (2012) "Organizational design drivers to enable emergent creativity in web-based communities", *The learning organization*, special issue "Learning and Knowledge for the Knowledge Society", 19(4):335-349. ISSN 0969-6474, doi: 10.1108/09696471211226699. Emerald, Bingley (UK) – published from 4/2012.
9. Battistella C., Nonino F. (2012) "Open innovation web-based platforms: The impact of different forms of motivation on collaboration", *Innovation: Management, Policy and Practice*, 14(4):557-575. ISSN 1447-9338. doi: 10.5172/impp.2012.14.4.557. Econtent management, Sippy downs (Australia) – published from 12/2012.
10. Battistella C., Nonino F. (2013) "Exploring the impact of motivations on the attraction of innovation roles in open innovation web-based platforms", *Production planning and control*, special issue "Collaborative innovation", 24(4-5):226-245. ISSN 0953-7287 (Print) 1366-5871 (Online) doi: 10.1080/09537287.2011.647876. Wiley, Chichester (UK) – published from 1/1012.
11. Battistella C., Colucci K., De Toni A.F., Nonino F. (2013) "Methodology of business ecosystems network analysis: a case study in Telecom Italia Future Centre", *Technological Forecasting & Social Change*, 80(6):1194-1210. ISSN 0040-1625, doi: 10.1016/j.techfore.2012.11.002. Elsevier, Amsterdam – published from 12/2012.
12. Avenali A., Battistella C., Matteucci G., Nonino F. (2013) "A mechanism for supporting collective innovation: the open contract-based challenge", *Information systems and e-Business Management*,

- 11(4):541-568. ISSN: 1617-9846, doi: 10.1007/s10257-012-0208-6. Springer, New York – published from 12/2012.
13. Gagliardi, D., Niglia, F., Battistella, C. (2014) “Evaluation and design of innovation policies in the agro food sector: an application of multilevel self-regulating agents”, *Technological Forecasting & Social Change*, 85(4):40-57. ISSN 0040-1625, doi:10.1016/j.techfore.2013.10.015. Elsevier, Amsterdam – published from 6/2014.
14. Battistella C. (2014) “The organisation of corporate foresight: a multiple case study in the telecommunication industry”, *Technological Forecasting & Social Change*, 87(6):60-79. ISSN 0040-1625, doi: 10.1016/j.techfore.2013.10.022. Elsevier, Amsterdam – published from 9/2014.
15. Battistella C., De Toni A.F., Pillon R. (2015) “The Extended Map methodology: Technology roadmapping for SMEs clusters”, *Journal of Engineering and Technology Management*, 38:1-23. ISSN 0923-4748, doi: 10.1016/j.jengtecman.2015.05.006. Elsevier, Amsterdam – published from 10/2015.
16. De Zan G., De Toni A.F., Fornasier A., Battistella C. (2015) “A Methodology for the assessment of experiential learning lean: The Lean Experience Factory case study”, *European Journal of Training and Development*, 39(4):332-354. ISSN 2046-9012, doi: 10.1108/EJTD-05-2014-0040. Emerald, – published from 05/2015.
17. Rohrbeck R., Battistella C., Huinzig E. (2015) “Corporate foresight: an emerging field with rich tradition” *Technological Forecasting & Social Change*, 101:1-9. ISSN 0040-1625, doi: 10.1016/j.techfore.2015.11.002. Elsevier, Amsterdam – published from 12/2015.
18. Battistella C., De Toni A.F., Pillon R. (2016) “Inter-organisational technology/knowledge transfer: a framework from critical literature review”, *The Journal of Technology Transfer*, 41(5):1195-1234. ISSN 0892-9912, doi: 10.1007/s10961-015-9418-7. Springer, New York – published from 06/2015.
19. Battistella C., Pillon R. (2016) “Foresight for regional policy: technological and regional fit”, *Foresight*, 18(2):93-116. ISSN 1463-6689, doi: 10.1108/FS-09-2014-0058. Emerald, UK – published from 02/2016.
20. De Toni A.F., De Zan G., Battistella C. (2016) “Organisational capabilities for internal complexity: an exploration in the Coop stores” *Business process management journal*, 22(1):196-230. ISSN 1463-7154, doi: 10.1108/BPMJ-06-2015-0089. Emerald, UK – published from 02/2016.
21. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2016) “Product service system: a conceptual structure from a systematic review”, *Journal of cleaner production*, 139:1011-1032. ISSN 0959-6526, doi: 10.1016/j.jclepro.2016.08.061. Elsevier, Amsterdam – published from 12/2016.
22. Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. (2017) “Open accelerators for start-ups success: a case study”, *European journal of innovation management*, 20(1):80-111. ISSN 1460-1060, doi: 10.1108/EJIM-10-2015-0113. Emerald, UK – published from 01/2017.
23. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2017) “Web application development projects by online communities of practice: which practices favour innovation?”, *Industrial management and data systems*, 117(1):166-197. ISSN 0263-5577, doi: 10.1108/IMDS-10-2015-0440. Emerald, UK – published from 01/2017.
24. Battistella C., De Toni A.F., De Zan G., Pessot E. (2017) “Cultivating business model agility through focused capabilities: a multiple case study”, *Journal of Business Research*, 73:65-82. ISSN 0148-2963, doi: 10.1016/j.jbusres.2016.12.007. Elsevier, Amsterdam – published from 04/2017.
25. Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. (2017) “Practising Open Innovation: A framework of reference”, *Business process management journal*, 23(6):1311-1336, doi:10.1108/BPMJ-10-2016-0219, Emerald, UK – published from 11/2016.
26. Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. (2018) “Framing open innovation in start-ups' incubators: A complexity theory perspective”, *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity* 4(3):33.
27. Battistella C., De Toni A.F. (2018) “Complexity Theory and Business Model Evolution: Pacorini at the Edge of Chaos”, *Strategic Change*, 27(4):379-393.
28. Battistella, C., Cagnina, M.R., Cicero, L., Preghenella, N. (2018) “Sustainable business models of SMEs: Challenges in yacht tourism sector”, *Sustainability*, 10(10): 3437.
29. Annarelli A., Battistella C., Borgianni Y., Nonino F. (2018) “Estimating the value of servitization: A non-monetary method based on forecasted competitive advantage”, *Journal of Cleaner Production*, 200:74-85.

30. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2020) "A framework to evaluate the effects of organizational resilience on service quality", *Sustainability*, 12(3)958.
31. Annarelli, A., Battistella, C., Nonino, F. (2020) "Competitive advantage implication of different Product Service System business models: Consequences of 'not-replicable' capabilities", *Journal of Cleaner Production*, 247:119-121.
32. Battistella, C., Murgia, G., Nonino, F. (2019) "Free-driven web-based business models", *Electronic Commerce Research*.
33. Pessot, E., Zangiacomi, A., Battistella, C., Sala, A., Sacco, M. (2020) "What matters in implementing the factory of the future: Insights from a survey in European manufacturing regions", *Journal of Manufacturing Technology Management*.
34. Battistella, C., Cicero, L., Preghenella, N. (2020) "Sustainable organisational learning in sustainable companies", *Learning Organization*,
35. Annarelli A., Battistella C. Costantino F., Di Gravio G., Nonino F., Patriarca R. (2021) "New trends in product service system and servitization research: a conceptual structure emerging from three decades of literature", *CIRP Journal of Manufacturing Science and Technology*, 32, pp. 424-436.
36. Annarelli A., Battistella C., Nonino F., Parida V., Pessot E. (2021) "Literature review on digitalization capabilities: co-citation analysis of antecedents, conceptualization, and consequences", *Technological Forecasting & Social Change*, 166,120635.
37. Preghenella N., Battistella (2021) "Exploring Business Models for Sustainability: A Bibliographic Investigation of the Literature and Future Research Directions", *Business Strategy and the Environment*, 30(5), pp. 2505-2522.
38. Battistella C., Dangelico R.M., Nonino F., Pessot E. (2021) "How social start-ups avoid being falling stars when developing social innovation", *Creativity and Innovation Management*, 30(2), pp. 320-335.
39. Attanasio G., Preghenella N., Battistella C. (2021) "Stakeholder engagement in business models for sustainability: The stakeholder value flow model for sustainable development", *Business Strategy and the Environment*, in press.

Articoli su journal a diffusione nazionale (3)

40. Battistella C., De Toni A.F. (2008) "Dal sapiens sapiens all' homo technologicus: la co-evoluzione uomo-macchina", *Multiverso*, vol. 4, pp. 21-24, Forum Editrice, ISSN 1826-6010.
41. Battistella C. and De Toni A.F. (2007) "Dall' homo sapiens sapiens all' homo technologicus: bioconservatori versus transumanisti", *Teoria*, vol 2, pp. 91-98.
42. Warwick, K., Battistella C. (2007) "Quattro matrimoni e un funerale: problemi etici nel futuro dell' interfaccia cervello-computer", *Teoria*, vol 2, pp. 19-28.

Capitoli di libro (7)

Capitoli di libro a diffusione internazionale (5)

43. De Toni A.F., Battistella C., Ioan L. (2011) Electrolux Case Study - Competing on time. Capitolo di libro internazionale in De Toni A.F. (2011) *International Operations Strategy – Lessons in global business*, Gower. Ashgate Publishing Limited, London (UK) ISBN: 1409403297.
44. Niglia F., Gagliardi D., Battistella C. (2012) "Exploring the impact of innovation policies in economic environments with self-regulating agents in multi-level complex systems", in *Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering*, De Marco, M.; Te'eni, D.; Albano, V.; Za, S. (Eds.) Physica-Verlag, Springer, Heidelberg, Berlin. ISBN 978-3-7908-2788-0
<http://www.springer.com/business+%26+management/business+information+systems/book/978-3-7908-2788-0>
45. Battistella C., Nonino F. (2012) "The motivational drivers in open innovation web-based platforms: an explorative study", in *Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering*, De Marco, M.; Te'eni, D.; Albano, V.; Za, S. (Eds.) Physica-Verlag, Springer, Heidelberg, Berlin. ISBN 978-3-7908-2788-0
<http://www.springer.com/business+%26+management/business+information+systems/book/978-3-7908-2788-0>
46. Battistella C., Colucci K., Nonino F. (2012) "Methodology of business ecosystems network analysis: a field study in Telecom Italia", in *Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering*, De Marco, M.; Te'eni, D.; Albano, V.; Za, S. (Eds.) Physica-Verlag, Springer, Heidelberg, Berlin. ISBN 978-3-7908-2788-0

<http://www.springer.com/business+%26+management/business+information+systems/book/978-3-7908-2788-0>

47. Battistella C., Pessot E. (2018) "Investigating companies journey toward business model innovation through case studies research" *SAGE research methods cases in Business and Management*, doi: <https://dx.doi.org/10.4135/9781526468680>

Capitoli di libro a diffusione nazionale (2)

48. Battistella C., De Toni A.F. (2012) "Immaginare il futuro per anticipare il cambiamento", in Arnaldi S. e De Poli R. (a cura di) (2012) *La previsione sociale, Introduzione allo studio dei futuri*. Carocci Editore, Roma, ISBN: 9788843063055.
49. De Toni A.F., Battistella C. (2021) "Riconoscere, misurare e governare la complessità: dai dati, alle metriche fino allo human-machine learning", in Cassia L., Kalschmidt M. e Paleari S. "Un dato di fatto". Francesco Brioschi editore.

Proceeding di conferenze o capitoli di libri di conferenze (54)

Proceeding di conferenze o capitoli di libri di conferenze a diffusione internazionale (50)

50. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2009) "Innovating through corporate foresight in a highly uncertainty context", Proceedings of the 16th IPDM (International Product Development) Conference: "Managing dualities in the innovation journey", European Association Management (EIASM), University of Twente, Enschede, The Netherlands, 7-9 June, ISSN 1998-7374.
51. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2009) "Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?", Proceedings of the 16th IPDM (International Product Development Management) Conference: "Managing dualities in the innovation journey", European Association Management (EIASM), University of Twente, Enschede, The Netherlands, 7-9 June, ISSN 1998-7374.
52. Battistella C., De Toni A.F. (2009) "A framework measuring innovation strategy and trends coherence", Proceedings of the 4th Euromot Conference: "Closing The Innovation Gap: Theory And Practice" (ed. Rob Dekkers) IAMOT (International Association of Management of Technology), University of the West of Scotland, Glasgow, Scotland, 6-8 September, ISBN 1-903978-41-6.
53. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2009) "Linking design and technology to innovate", Proceedings of the 4th Euromot Conference: "Closing The Innovation Gap: Theory And Practice" (ed. Rob Dekkers) IAMOT (International Association of Management of Technology), University of the West of Scotland, Glasgow, Scotland, 6-8 September, ISBN 1-903978-41-6.
54. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2009) "A best of breed platform for Open Innovation", Proceedings of the 4th Euromot Conference: "Closing the innovation gap: theory and practice" (ed. Rob Dekkers) IAMOT (International Association of Management of Technology), University of the West of Scotland, Glasgow, Scotland, 6-8 September, ISBN 1-903978-41-6.
55. Battistella C., De Toni A.F. (2010) "The organization for corporate foresight: a multiple case study in the telecommunication industry", Proceedings of the POMS (Production and Operations Management Society) Conference, Vancouver 2010, 07-10 May.
56. Avenali A., Battistella C., Matteucci G., Nonino F. (2010) "Open software & hardware platforms: how different forms of incentives promote innovation", Proceedings of the 17th IPDM (International Product Development) Conference: "The innovation in crisis time", European Association Management (EIASM) University of Murcia, Spain, 11-13 June, ISSN 1998-7374.
57. Battistella C., Biotto G., De Toni A.F. (2010) "An agorà for collective innovation: designing a dynamic web-based platform for communities", Proceedings of the 17th IPDM (International Product Development) Conference: "The innovation in crisis time", European Association Management (EIASM) University of Murcia, Spain, 11-13 June, ISSN 1998-7374.
58. Battistella C., De Toni A.F., Nonino F. (2010) "Open enterprise: how gratis and reputation foster innovation", Proceedings of the 17th IPDM (International Product Development) Conference: "The innovation in crisis time", European Association Management (EIASM) University of Murcia, Spain, 11-13 June, ISSN 1998-7374.
59. Battistella C., De Toni A.F. (2010) "Organising to support a future-oriented strategy: the wedding of Foresight & Research", Proceedings of the R&D Management Conference "Information, Imagination and Intelligence", Manchester Business School, Manchester (UK).
60. Battistella C. (2010) "The organisation for corporate foresight: evidence from multiple case study in the TLC industry", Doctoral dissertation - Atti della scuola estiva dell'Associazione Italiana di

Ingegneria Gestionale (AiIG), Università di Napoli Federico II, Bressanone 2010. Bressanone, 20 September.

61. Battistella C. (2010) "The organizational design to anticipate the future and discontinuously innovate: evidence from a multiple case study and test through a survey", Proceedings of the Doctoral dissertation EURAM. Roma, 19-22 May.
62. Battistella C., De Toni A.F. (2011) "Exploring the impact of computer-based technologies for foresight", Proceedings of the POMS (Production and Operations Management Society) Conference, Reno (USA) April 2011, ISBN:9780615469935.
63. Niglia F., Gagliardi D., Battistella C. (2011) "Exploring the impact of innovation policies in economic environments with self-regulating agents in multi-level complex systems", Proceedings of the ITAIS (VIII Conference of the Italian Chapter of AIS - ITAIS 2011) Roma, 7-8 October, <http://www.cersi.it/itais2011>, ISBN: 978-88-6105-063-1.
64. Battistella C., Nonino F. (2011) "The motivational drivers in open innovation web-based platforms: an explorative study", Proceedings of the ITAIS (VIII Conference of the Italian Chapter of AIS - ITAIS 2011) Roma, 7-8 October, <http://www.cersi.it/itais2011>, ISBN: 978-88-6105-063-1.
65. Battistella C., Colucci K., Nonino F. (2011) "Methodology of Business Ecosystems Network Analysis: a field study in Telecom Italia", Proceedings of the ITAIS (VIII Conference of the Italian Chapter of AIS - ITAIS 2011) Roma, 7-8 October, <http://www.cersi.it/itais2011> - ISBN: 978-88-6105-063-1.
66. Battistella C., Nonino F. (2011) "What drives Collective Innovation? – Exploring the system of drivers for motivations in open innovation web-based platforms", Proceedings of the MCPC (The 2011 World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation): "Bridging Mass Customization & Open Innovation", San Francisco, 18-19 November. In: (a cura di): Piller F, Chesbrough H, Bridging Mass Customization & Open Innovation. ISBN: 9781471630231.
67. Battistella C., Nonino F. (2011) "Exploring the impact of motivations on the attraction of innovation roles in open innovation web-based platforms", Proceedings of the MCPC (The 2011 World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation): "Bridging Mass Customization & Open Innovation", San Francisco, 18-19 November. In: (a cura di): Piller F, Chesbrough H, Bridging Mass Customization & Open Innovation. ISBN: 9781471630231.
68. Battistella C., De Toni A.F., Pillon R. (2012) "Toward a methodology of technology roadmapping for SMEs: an action-research in Area Science Park", Proceedings of the POMS (Production and Operations Management Society) Conference, Chicago, 20-23 April. ISBN: 0615618588.
69. Battistella C., De Toni A.F. (2012) "Exploring the organizational design for resilience and foresight. In: Action for innovation: innovating from experience", Proceedings of the ISPIM (International Society for Professionals in Innovation Management) conference, Barcellona, June 2012. In: Huizingh KRE; Conn S; Torkkeli M; Bitrain I (a cura di), Action for innovation: innovating from experience. ISBN: 978-952-265-242-3
70. Battistella C., De Toni A.F., Pillon R. (2012) "Technology roadmapping for SMEs: an action research in Area Science Park", Proceedings of the ISPIM (International Society for Professionals in Innovation Management) conference, Barcellona, June 2012. In: Huizingh KRE; Conn S; Torkkeli M; Bitrain I (a cura di), Action for innovation: innovating from experience. ISBN: 978-952-265-242-3.
71. Gagliardi D., Battistella C., Niglia F. (2012) "Use of multi-level self-regulating agents to evaluate the impact of innovation policies in socio-economic environments", Proceedings of the IM2012 (International Conference on Innovative Methods for Innovation Management and Policy), Pechino, China, 21-24 May.
72. Battistella C., Gagliardi D., Niglia F. (2012) "Evaluating the impact of innovation policies in socio-economic environments: the role of complexity", Proceedings of the ECCS (European conference on complex systems 2012), 3-7 September.
73. Battistella C., De Toni A.F., Nonino F. (2012) "Strategic analysis using business ecosystem dynamic modelling", Proceedings of the DSI (Decision Science Institute) conference: "Globalization: Working Together and Celebrating Our Differences", San Francisco, 17-20 November, pp. 72701-72725, ISBN #0-9667118-0-7.
74. Battistella C., De Toni A.F., De Zan G. (2013) "Strategies for business model reconfiguration: a multiple case study", Proceedings of the POMS (Production and Operations Management Society) Conference: "Integrating Practice in POM Research and Teaching", Denver, 3 - 6 May.
75. Battistella C., De Toni A.F., De Zan G. (2013) "Strategies for business model reconfiguration: a multiple case study", Proceedings of the ISPIM (International Society for Professionals in Innovation

- Management) conference, Helsinki, In: Huizingh KRE; Conn S; Torkkeli M; Bitrain I (a cura di), *Innovating in Global Markets: Challenges for Sustainable Growth*. ISBN: 978-952-265-420-5
76. Battistella C., De Toni A.F., De Zan G. (2013) "Strategic capabilities and business models", Proceedings of the DSI (Decision Science Institute) conference: "Decision Analytics Rediscovering Our Roots", Baltimore, 16-19 November.
 77. Various authors, Battistella C. (2013) VALS Virtual Alliances for Learning Society. TEEM (Technological Ecosystems for Enhancing Multiculturality) Conference 2013; 11/2013
 78. Battistella C., Nonino F. (2014) "Gratis, co-creation and reputation as drivers of an open enterprise", Proceedings of the LAEMOS conference, EGOS, Cuba, 1-4 April.
 79. Zamberlan D., Battistella C., De Toni A.F. (2014) "A framework for strategic action with technology roadmapping: an action research in converging automotive and consumer wireless technologies", Proceedings of the EurOMA 2014 Conference, University of Palermo, Italy, July 1-4, 2014.
 80. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2015) "Product service system: a systematic review of the body of knowledge", Proceedings of the EurOMA Conference, University of Neuchâtel, Neuchâtel, Switzerland, 26 June – 1 July.
 81. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2015) "Exploring the impact of organizational and working models, incentives and collaboration strategies on innovation development in online communities of practices", Proceedings of the ECKM 2015 (16th European Conference of Knowledge Management), pp. 112-121. University of Udine, 3-4 September 2015, Udine, Italy, Published in: Garlatti A.;Massaro M.. *Proceeding of ECKM2015 - 16th European Conference on Knowledge Management*. ISBN: 978-191081046-0.
 82. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2015) "Product Service System competitiveness and economic performance: insights from multiple case studies", Proceedings of the SMS (Strategic Management Society) Annual International Conference, "Strategies That Move the World", Berlin, Germany, 17-20 September.
 83. Annarelli A., Battistella C., Borgianni Y. (2016) "Service Added Value Estimate: an original tool for forecasting the value of Product Service Systems", Proceedings of the 18th Workshop of the International Institute of Forecasters, "Forecasting New Products and Services". Politecnico di Milano, Milan, Italy, 12-13 May.
 84. Annarelli A., Battistella C., Borgianni Y., Nonino F. (2017) "Predicting the value of Product Service-Systems for potential future implementers: results from multiple industrial case studies", Proceedings of the IPSS 2017 (CIRP industrial product service system conference). Denmark Technical University (DTU) 19-21 June, Copenhagen, Denmark, *Procedia CIRP*, 64, pp. 295-300.
 85. Seidenstricker, S., Rauch, E., Battistella, C. (2017) "Business Model Engineering for Distributed Manufacturing Systems", Proceedings *Procedia CIRP*, 62, pp. 135-140, Napoli 20-22 July 2016.
 86. Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. (2017) "Organising for social innovation: open innovation practices in social enterprises", Proceedings of the IPDM (Innovation and product development management) conference, Reykjavik, Island, 18-21 June.
 87. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2017) "Open Innovation practices for Product Service System as a business model innovation", Proceedings of the XXVIII ISPIM (International Society for Professionals in Innovation Management) conference, Vienna, Austria, 18-21 June.
 88. Battistella C., Palombi G., Nonino F. (2017) "Unveiling the role of national cultures for effective project management", Proceedings of the XXVIII ISPIM (International Society for Professionals in Innovation Management) conference, Vienna, Austria, 18-21 June.
 89. Pessot E., Battistella C., De Toni A.F., De Zan A., Ocello E. (2017) "Shifting operations to Factory of the Future: a survey of European manufacturing companies", Proceedings of the 8th EDSI (European Decision Sciences Institute) conference: "Information and Operational Decision Sciences", Granada, Spain, 29 May-1 June.
 90. Battistella C., Dangelico R.M., Nonino F., Pessot E. (2018) "Falling stars when doing social: case studies of social start-ups", Proceedings of the IPDM (Innovation and product development management) conference, Porto, Portugal, 10-13 June.
 91. Annarelli A., Battistella C., Palombi G., Nonino F. (2018) "The evolution and influence of project management theory and practices: a process network analysis", Proceedings of the 25th EurOMA 2018 conference, Budapest, Hungary, 24-26 June.

92. Battistella C., De Toni A.F., Pessot E. (2018) "Framing Open Innovation in start-ups' incubators: A Complexity Theory perspective", Proceedings of the Society of Open Innovation: Technology, Market & Complexity Conference, Naples, Italy, 26-29 June.
93. Battistella C., Cagnina M.R., Cicero L., Preghenella N. (2018) "Sustainable business models in services: Multiple case study in yacht tourism" In: Referred Electronic Conference Proceeding of Sinergie-SIMA 2018 Conference "Transformative business strategies and new patterns for value creation", Ca' Foscari University Venice (Italy), 14-15 June.
94. Preghenella N., Battistella C., Cicero L. (2019) "Sustainable business model archetypes in tourism" In: Proceedings of 14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics IFKAD 2019 "Knowledge Ecosystems and Growth", Matera, Italy, 5-7 June.
95. Battistella C., Cicero L., Preghenella N. (2019) "Business Model Innovation Process: Practicing Sustainability in Tourism Enterprises" In: Proceedings of The XXX ISPIM innovation conference – "Celebrating Innovation - 500 Years Since Da Vinci" - Florence, Italy, 16-19 June.
96. Ocello E., Battistella C., Cicero L., De Toni A.F., Preghenella N. (2019) "Description, results, and dissemination from iBLUE project." In: Proceedings of The XXX ISPIM innovation conference – "Celebrating Innovation - 500 Years Since Da Vinci" - Florence, Italy, 16-19 June.
97. Battistella C., Lagonigro F., Preghenella N., (2021) "Assessing and Managing the Sustainability Performance of Business Models", Proceedings of NBM conference - new business models.
98. Attanasio G., Battistella C., Preghenella N., (2021) "The influences on the value of business model for sustainability", Proceedings of The XXXII ISPIM innovation conference- "Innovating Our Common Future" 20-23 June 2021 – Berlin, Germany.
99. Attanasio G., Battistella C., Preghenella N., (2021) Sustainable value and stakeholders: A conceptual framework from multiple case studies", Proceedings of The IFKAD – "Managing knowledge in uncertain times" 1-3 September 2021 – University of Rome Tre - Rome, Italy.

Proceeding di conferenze o capitoli di libri di conferenze a diffusione nazionale (4)

100. Battistella C., De Toni A.F. (2009) "From Research & Development to Foresight & Research: the announcement of a new wedding – the Eurotech case", Atti della XX Riunione scientifica annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG) "Atti del convegno AiIG" (a cura di Nassimbeni G.) 29-30 Ottobre 2009, Università degli Studi di Udine, Udine, ISBN 978-88-903069-1-4.
101. Battistella C., De Toni A.F., Pillon R. (2013) "Designing a technology roadmapping methodology for SMEs: an action-research in Area Science Park Regional Ecosystem", Atti della XXIV Riunione scientifica annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG) 17-18 Ottobre 2013, Politecnico di Milano, Milano.
102. Annarelli A., Battistella C., Nonino F. (2017) "How good can a Product Service System be? A study on factors determining competitive advantage", Atti della XXX Riunione scientifica annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG) 19-20 Ottobre 2017, Politecnico di Bari, Bari.
103. Annarelli A., Battistella C., Nonino F., Pessot E. (2017) "Investigating the what and the how of digital capabilities", Atti della XXIX riunione scientifica annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (AiIG), 11-12 ottobre 2018, LIUC, Castellanza (VA).

Altre pubblicazioni (1)

Tesi di dottorato (1)

104. Battistella C. (2010) "L'organizzazione del Corporate Foresight: casi studio multipli nel settore delle Telecomunicazioni", tesi di dottorato, Università degli studi di Padova.

NOTE: La sottoscritta è stata in congedo di maternità dal 14 aprile al 23 settembre 2016 e dal 07 novembre 2019 al 07 aprile 2020.

La sottoscritta, a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del d.p.r. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del d.p.r. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato d.p.r. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità dichiara che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.

Udine, 23 maggio 2022

Cinzia Battistella

A handwritten signature in black ink, reading "Cinzia Battistella". The script is cursive and fluid, with the first name "Cinzia" and the last name "Battistella" clearly distinguishable.