

MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

II REPARTO – Coordinamento amministrativo

2° UFFICIO – Coordinamento generale in materia contrattuale

Indirizzo Postale: via di Centocelle 301 - 00175 Roma

Posta elettronica: sgd@sgd.difesa.it

Posta elettronica certificata: sgd@postacert.difesa.it

PdC: T.V. Gianluca DI VARA

Tel. 203/0276; posta elettronica: r2u2s1@sgd.difesa.it

Allegati: 5 (cinque)

OGGETTO: Indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) delle pubbliche amministrazioni e lotta al ritardo nei pagamenti delle transazioni commerciali. Circolare n. 24 in data 27 giugno 2017 del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Monitoraggio delle procedure e dei tempi di pagamento dei debiti commerciali delle Amministrazioni.

A: ELENCO INDIRIZZI ALLEGATO

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

Seguito:

- a) fg. n. M_D GSGDNA REG2017 0011282 in data 15-02-2013;
- b) fg. n. M_D GSGDNA REG2017 0058623 in data 11-07-2014;
- c) fg. n. M_D GSGDNA REG2017 0194549 in data 11-10-2016.

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

1. Con la recente Circolare n. 24 in data 27 giugno 2017 (“*Monitoraggio delle procedure e dei tempi di pagamento dei debiti commerciali delle Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato*”) il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato ha indicato alcuni degli aspetti di maggiore criticità riscontrati in tema di ritardo nei pagamenti da parte delle PP.AA., individuati essenzialmente nel parziale e/o inesatto completamento delle informazioni trasmesse tramite i sistemi informativi “Sistema per la gestione integrata della contabilità economica e finanziaria” (SICOGE) e “Piattaforma dei crediti commerciali” (PCC), oltreché nella mancata registrazione di alcune fattispecie gestionali contabili nei suddetti sistemi, nonché in aspetti di carattere più propriamente amministrativo ed organizzativo.
2. Nel richiamare la necessità di una puntuale e scrupolosa osservanza delle indicazioni fornite nella Circolare in parola, giova rilevare che le suddette criticità erano già, in parte, emerse in seno alle attività di analisi ed alle azioni di coordinamento sottese al miglioramento della tempestività dei pagamenti dell'A.D., sin qui condotte dal Reparto nell'ambito dei processi di pubblicazione dei dati relativi all'Indicatore di tempestività nei pagamenti, effettuate dallo Scrivente, e le cui risultanze vengono con la presente partecipate per le conseguenti opportune valutazioni e le azioni discendenti di rispettiva competenza.

3. Questo Reparto, in merito alla precedente Circolare del MEF n. 21/2014, con il fg. a seguito a), con cui erano stati diramati specifici elementi informativi tesi ad attuare il monitoraggio permanente dei debiti delle pubbliche amministrazioni e dei relativi tempi di pagamento, in ossequio alle disposizioni contenute nel decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, aveva già provveduto ad evidenziare gli elementi di maggiore rilevanza in essa contenuti.
4. Inoltre, con il fg. a seguito b), aveva sottolineato la rilevanza strategica attribuita alla tempestività dei pagamenti ed il rilevante impatto mediatico di tali obblighi di trasparenza, rimarcando l'obbligo sussistente in capo alle figure accreditate sulle piattaforme informatiche in parola non solo di garantire sulle stesse *“la disponibilità nei citati sistemi di informazioni puntuali e conformi all'attività di esecuzione contrattuale, in particolare per la decorrenza e la scadenza effettiva dell'obbligazione giuridica di pagamento”*, ma anche di assicurare un'interazione *“con i citati sistemi informativi (piattaforma fattura elettronica e PCC), circa l'asseverazione della veridicità dei dati, validati e/o riconosciuti nelle varie funzionalità informatiche”*.
5. In tale contesto, nel fare integrale rinvio alle raccomandazioni ed alle precise indicazioni operative fornite con i fogli a seguito, che ad ogni buon fine vengono allegati alla presente, si richiama l'attenzione sui seguenti aspetti che possono avere una notevole influenza negativa sulla *performance* del Dicastero in tema di tempestività dei pagamenti, determinandone, altresì, un'inesatta rappresentazione nell'ambito delle rilevazioni dell'Indicatore Trimestrale dei Pagamenti:

a. Corretta gestione delle procedure di pagamento:

(1) come già indicato nella circolare a seguito b), al fine di assicurare il rispetto del termine di pagamento è indispensabile che tutte le verifiche di accertamento della prestazione nonché di regolarità amministrativa, ivi compresi gli adempimenti di acquisizione documentale e controllo e qualsiasi altro adempimento amministrativo che a vario titolo condizioni il pagamento, **vengano necessariamente espletati in via anticipata** rispetto all'emissione della fattura elettronica o, comunque, al riconoscimento, espresso o tacito, della medesima sul sistema da parte del dirigente responsabile dell'Ufficio destinatario della fattura.

In particolare, quanto all'assunzione in carico, in caso di impossibilità di procedere contestualmente alla consegna o all'accettazione, il pagamento deve essere effettuato, nelle more del completamento delle attività di iscrizione. A tal fine, dovrà essere acquisita da parte del consegnatario apposita attestazione dell'avvio delle attività stesse, come già disposto nella circolare n. 0011282 del 15 febbraio 2013, che si allega in copia;

(2) nel caso in cui l'operatore economico provveda all'emissione della fattura a fronte di una obbligazione, a qualsiasi titolo, giuridicamente non esigibile o non ancora esigibile secondo le condizioni di contratto (ad es. per mancanza del collaudo, della verifica di conformità, della consegna, dell'accettazione entro i termini contrattuali o legalmente previsti per ultimarli) **la fattura deve essere rifiutata. Giova rammentare in proposito che il mancato tempestivo rifiuto della fattura inesigibile può comportare responsabilità amministrative in capo al soggetto competente, per il possibile derivante aggravio di oneri indebiti a carico del pubblico erario.**

Di contro, ove il credito risultasse a termini di contratto esigibile, dovrà in ogni caso darsi corso al pagamento e gli eventuali adempimenti amministrativi non ancora perfezionati (ad es. presa in carico) dovranno essere completati in via successiva. Costituisce precipua responsabilità di tutti gli attori che intervengano nel flusso procedimentale, per le fasi di rispettiva competenza, porre in essere tempestivamente ogni possibile adempimento amministrativo affinché il termine di pagamento venga rispettato. In particolare, nel caso in cui l'ufficio competente alla ricezione della fattura elettronica non coincida con l'ufficio preposto al pagamento, la trasmissione della fattura all'ufficio pagatore (unitamente all'intero fascicolo elettronico necessario al pagamento)

dovrà intervenire, senza alcun indugio, contestualmente al riconoscimento della fattura o entro un termine massimo di 7 giorni, restando imputabile all'ufficio trasmittente la responsabilità del ritardo nel pagamento in caso di mancata tempestiva trasmissione non giustificata da impedimenti oggettivi.

In merito a quanto indicato ai precedenti commi (1) e (2), si richiede a ciascun Centro di responsabilità di provvedere, nella rispettiva sfera di competenza, sia per le procedure in contabilità ordinaria che speciale, ad un' **analisi delle procedure amministrative di pagamento** in essere ed alla rilevazione delle criticità che ostacolano l'attuazione di quanto sopra disposto, al fine di censire i fattori procedurali che a tutt'oggi impediscono la conclusione del termine di pagamento entro 30 o 60 giorni dall'esigibilità del credito. Le risultanze della citata analisi dovranno essere partecipate allo Scrivente **entro il 30 settembre** p.v. e saranno oggetto di successiva riunione di coordinamento volta ad individuare le soluzioni amministrative o contrattuali percorribili.

b. Corretta gestione delle fatture sui sistemi informativi:

- (1) **Trasmissione delle fatture**: in via preliminare giova rammentare che al fine di consentire il corretto indirizzamento delle fatture da parte degli operatori economici in tutte le obbligazioni commerciali, a prescindere dalla forma dell'atto negoziale, deve essere riportato **il Codice univoco dell'ufficio** competente alla ricezione della fattura elettronica ai sensi del decreto del Ministero economia e finanze n. 55 del 3 aprile 2013. Dovrà essere, altresì, espressamente indicato che ai fini del pagamento la fattura elettronica deve essere trasmessa esclusivamente all'Ufficio identificato dal precitato Codice e che l'Amministrazione resta esonerata da eventuali ritardi di pagamento derivanti da modalità di trasmissione delle fatture non conformi a quanto indicato nell'atto negoziale. Per quanto sopra, in caso di fatture ricevute in ritardo per errata trasmissione, non conforme alle modalità indicate in contratto, la scadenza dell'obbligazione giuridica nei sistemi informativi dovrà essere correlativamente posticipata;
- (2) **Decorrenza**: son state segnalate anomalie nella corretta rilevazione delle date di decorrenza dei termini di pagamento da parte dei sistemi informativi di spesa; pertanto i soggetti responsabili, e gli operatori incaricati su di essi operanti, dovranno verificare sempre le date di decorrenza indicate nelle fatture e, nei limiti in cui sia tecnicamente possibile, procedere con tempestività alle relative rettifiche che si dovessero rendere necessarie;
- (3) **Scadenza**: la corretta indicazione della scadenza del termine per il pagamento risulta fondamentale ai fini di una effettiva rilevazione dei tempi di pagamento. Pertanto, tutti i soggetti responsabili e gli operatori incaricati operanti sulle più volte citate piattaforme sono tenuti a controllare le date di scadenza riportate nelle fatture elettroniche. Nel caso in cui la fattura elettronica dovesse riportare una data di scadenza non corretta (vale a dire "disallineata" rispetto alla reale decorrenza dell'obbligazione giuridica di pagamento), essa deve essere ridefinita, posticipando in SICOGE la data di scadenza e registrando manualmente la variazione in PCC;
- (4) **Note di credito e penali**: in relazione alle criticità già rilevate nei coordinamenti intercorsi, la Circolare n. 24 in epigrafe ha indicato l'esistenza di apposita funzionalità attraverso cui scontare le quote indicate nelle note di credito sulle fatture a cui si riferiscono. Per le penali, in mancanza di nota di credito a storno, dovrà essere utilizzata la funzione di dichiarazione di pagamento/chiusura del debito;
- (5) **Cessioni di credito**: le fatture pagate a beneficiario diverso dal soggetto emittente, in virtù di cessioni del credito dovranno essere oggetto di specifica verifica in PCC alla luce di quanto indicato nella Circolare n. 24;
- (6) **Pagamenti relativi a contratti che gravano su fondi MISE**: concessi per lo sviluppo e l'accrescimento di competitività delle industrie operanti nel settore della difesa: si segnala che per tale casistica, di significativa rilevanza nell'ambito delle Direzioni tecniche del Segretariato,

la Circolare n. 24 ha indicato l'esistenza di specifiche funzionalità in SICOGE di dichiarazione di chiusura del debito (paragrafo "fatture pagate da soggetti diversi dall'Amministrazione debitrice"). Si invitano pertanto le Direzioni interessate a testare ed implementare la suddetta funzionalità, al fine di evitare l'incidenza a carico del Dicastero di eventuali ritardi di pagamento non imputabili a questa Amministrazione.

Tutte le **segnalazioni di criticità e/o disfunzioni tecniche** nell'attuazione delle sopra indicate modalità e nell'utilizzo delle funzionalità SICOGE/PCC dovranno essere inoltrate, entro il **10 settembre p.v.**, ai rispettivi CRA, che provvederanno a redigerne specifico rapporto riepilogativo, da inoltrare allo Scrivente nei tempi e con le modalità di cui al successivo sottoparagrafo c., per le successive azioni di confronto che saranno avviate con RGS- IGICS.

c. Aggiornamento e tempestivo popolamento dei sistemi informativi

(1) Nell'evidenziare che la PCC (Piattaforma dei crediti commerciali) costituisce il sistema di monitoraggio attraverso il quale il Ministero dell'Economia rileva la formazione dello *stock* di debito scaduto e non pagato di ciascuna Amministrazione, le cui evidenze sono utilizzate anche per dar riscontro alle richieste della Commissione europea in sede di procedura di infrazione, si ritiene opportuno ribadire in questa sede la necessità che gli **utenti Responsabili iscritti sulla PCC procedano con costanza al riscontro della correttezza delle informazioni di propria pertinenza presenti sulla stessa (ed eventualmente al loro aggiornamento), nonché alla tempestiva effettuazione degli adempimenti di cui ai commi 2, 4 e 5 dell'art. 27 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito nella L. 89/2014 e, in particolare:**

- puntuale adempimento dell'obbligo di comunicazione mensile (entro il giorno 15) dei debiti scaduti, cioè delle fatture per le quali sia stato superato il termine di scadenza senza che ne sia stato disposto il pagamento (c.d. "comunicazione dei debiti scaduti");
- tempestivo adempimento dell'obbligo di rilevare sul sistema PCC, contestualmente all'emissione del mandato, l'avvenuta disposizione di pagamento.

(2) Inoltre, giova rammentare che, diversamente da quanto avviene per gli ordinatori primari e secondari di spesa in contabilità ordinaria, che operano tramite SICOGE, **per le strutture che operano in contabilità speciale i dati dei pagamenti non sono rilevati automaticamente dal sistema, e pertanto, debbono essere manualmente e obbligatoriamente inseriti in PCC.**

Gli operatori in contabilità ordinaria dovranno in ogni caso procedere tempestivamente alla verifica della piattaforma, al fine di validare la correttezza delle informazioni interscambiate tra i due sistemi e rettificarne eventuali distorsioni.

Per quanto sopra, si trasmettono, in allegato 4, apposite tabelle riassuntive riportanti i dati desunti dalla PCC, riferiti alle fatture emesse nei confronti delle U.O. dell'Amministrazione Difesa nell'anno 2016, dalle quali emerge un significativo ammontare di fatture riconosciute per le quali ad oggi non risulta sul sistema essere stato effettuato alcun pagamento.

In relazione a ciò, codesti CRA dovranno disporre affinché **ciascun utente Responsabile iscritto sulla PCC provveda, entro il 5 settembre p. v.**, ad aggiornare i dati delle fatture presenti sul sistema per le quali non è stata ancora trasmessa comunicazione dei pagamenti effettuati, comunicando il pagamento ovvero provvedendo secondo le indicazioni di cui al precedente sottoparagrafo b..

Entro il medesimo termine, inoltre, **ciascun Titolare di centro di spesa dovrà produrre al rispettivo Centro di responsabilità:**

- specifica dichiarazione, resa ai sensi e per gli effetti dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000, in cui sotto la propria responsabilità dichiarare "che le informazioni presenti nella PCC riferite al proprio centro di

spesa risultano aggiornate e rispondenti all'effettivo stato dei procedimenti di pagamento e che sono state effettuate, sino alla data odierna, tutte le comunicazioni mensili delle fatture scadute, dovute ai sensi del comma 4 dell'art. 27 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito nella L. 89/2014, relative ai debiti non estinti, certi, liquidi ed esigibili per somministrazioni, forniture e appalti e obbligazioni relative a prestazioni professionali, per i quali, nel mese precedente, sia stato superato il termine di decorrenza degli interessi moratori di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, e successive modificazioni."

- attestazione dell'ammontare del debito insoluto alla data del 31/12/2016 e indicazione delle ragioni del mancato pagamento;
- indicazione del valore ITP annuale 2016 risultante da apposita "richiesta di elaborazione Report ITP", utilizzando all'uopo la funzionalità recentemente introdotta in PCC (raggiungibile mediante il menu: **Utilità > Elenco report**), che consente a ciascun Responsabile di visualizzare tutte le informazioni utilizzate ai fini del calcolo dell'ITP delle fatture delle Unità Organizzative gerarchicamente sottoposte.

Ciascun C.R.A., per il rispettivo ambito di competenza, darà assicurazione di aver acquisito le attestazioni di tutte le U.O. dipendenti in seno ad apposita relazione riepilogativa che compendi le risultanze dell'attività svolta, con particolare riguardo all'ammontare di debito insoluto ed ai motivi della sua formazione.

In tale relazione riepilogativa, inoltre, per tutte le Unità organizzative che presentano, in base ai dati risultanti dalle tabelle in Allegato 4, un tempo medio di ritardo di pagamento superiore a gg. 42 (cfr. colonna "Tempo medio di ritardo ponderato (gg.)" delle citate tabelle) e/o una percentuale di pagamenti (cfr. colonna "% pagamenti") inferiore al 75%, dovrà darsi conto, con specifica analisi, delle criticità in essere.

Infine, si richiede a ciascun C.R.A. di rendere noti i parametri di interrogazione del sistema SICOGE utilizzati ai fini dell'estrazione dell'ITP 2° trimestre 2017, inserito nel monitoraggio intermedio degli obiettivi strategici del Dicastero, nonché elenco complessivo degli "Uffici Sicoge" e dei Responsabili PCC dell'area di propria competenza.

La suddetta relazione riepilogativa, contenente gli elementi di informazione sopra richiesti, dovrà essere partecipata allo Scrivente ed allo SMD - UGPPB **entro il 20 settembre p.v.**, in vista dei prossimi incontri programmati con il Ministero dell'economia per la trattazione della tematica.

La Direzione di Amministrazione Interforze provveda a tutti i sopradescritti adempimenti con riferimento agli Enti interforze dell'area centrale del Dicastero da essa dipendenti.

Sia data capillare diffusione alla presente.

Per il futuro, infine, in considerazione delle precise responsabilità (dirigenziale e disciplinare) che derivano dal mancato rispetto degli obblighi di cui sopra, si richiede a codesti CC.RR.AA., in coerenza con gli obiettivi attribuiti in tema di ITP e di progressiva riduzione dei termini di pagamento delle transazioni commerciali dalla vigente Programmazione Strategica nei rispettivi Programmi operativi afferenti all'Obiettivo Strategico 15, di volere adottare nel proprio ambito di competenza ogni azione ritenuta utile ai fini di un continuo controllo circa il corretto e tempestivo svolgimento dei cennati adempimenti da parte dei soggetti (Responsabili e Incaricati) registrati su PCC, significando, al riguardo, che sono in corso approfondimenti congiunti con lo SMD - UGPPB finalizzati a implementare l'abilitazione di utenze di supervisione, che consentano monitoraggi sistematici sul corretto e tempestivo assolvimento degli obblighi, nonché sullo *stock* di debito insoluto e sull'andamento dei tempi di pagamento.

IL DIRETTORE
Dir. Gen. dr. **Ciro Cesare CERASE**



MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI
II REPARTO COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO

Indirizzo Postale: Via XX Settembre 123/a 00187 ROMA

Posta elettronica: sgd@sgd.difesa.it

Oggetto: Prime indicazioni sulla nuova disciplina dei termini di pagamento nelle transazioni commerciali.

A: ELENCO INDIRIZZI IN ALLEGATO

Si trasmette la circolare a firma del Segretario Generale della Difesa, relativa all'argomento in oggetto.

Inoltre, si pone in allegato la circolare diramata dal MSE sull'applicazione del D.Lgs. 192/2012, recante modifiche al D.Lgs 9 ottobre 2002 n. 231.

IL DIRETTORE DEL REPARTO
Dirig. Quitadamo dr. Giuseppe

ELENCO INDIRIZZI

DIREZIONE GENERALE DI COMMISSARIATO E DI SERVIZI GENERALI Piazza della Marina, 1	<u>00196 ROMA</u>
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI E DEL DEMANIO Piazza della Marina, 1	<u>00196 ROMA</u>
<u>Per conoscenza:</u>	
COMANDO LOGISTICO DELL'ESERCITO Via No mentana,	<u>00162 ROMA</u>
COMANDO LOGISTICO DELL'AERONAUTICA MILITARE Viale dell'Un iversità, 4	<u>00185 ROMA</u>
COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI Viale Romania, 45	<u>00185 ROMA</u>
<u>Diramazione interna:</u>	
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI Piazza della Marina, 1	<u>00196 ROMA</u>
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI Viale dell'Un iversità, 4	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DELLE TELECOMUNICAZIONI, DELL'INFORMATICA E DELLE TECNOLOGIE AVANZATE Viale dell'Un iversità, 4	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE INTERFORZE Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>
V REPARTO	<u>SEDE</u>
UFFICIO GENERALE DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA	<u>SEDE</u>
UFFICIO AMMINISTRAZIONI SPECIALI Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>

MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI
II REPARTO COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E CONTROLLO DELLA SPESA
2° Ufficio

Indirizzo Postale: Via XX Settembre 123/a 00187 ROMA
Posta elettronica: sgd@sgd.difesa.it

Pdc: _____

OGGETTO: Prime indicazioni sulla nuova disciplina dei termini di pagamento nelle transazioni commerciali.

A

ELENCO INDIRIZZI IN ALLEGATO

1. Premessa

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192, recependo la Direttiva europea 2011/7/UE, ha introdotto modifiche al Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali.

In particolare il decreto in esame fissa in trenta giorni il termine per il pagamento, fatta salva la possibilità di estensione del termine fino a sessanta giorni che, nel caso in cui debitore è una pubblica amministrazione, si limita alle ipotesi tassativamente previste dal comma 5 dell'articolo 4 del Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 oppure, nelle ipotesi in cui l'estensione sia giustificata dalla natura o dall'oggetto del contratto o dalle circostanze esistenti al momento della sua conclusione.

2. Ambito di applicazione

La nuova disciplina trova applicazione alle transazioni commerciali cioè ai contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo (cfr. articolo 2 lettera a) del Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192) stipulati a partire dal 1° gennaio 2013.

In merito si richiama l'attenzione sulla circostanza che il Considerando n. 11 della citata Direttiva 2011/7/UE prevede che "la fornitura di merci e la prestazione di servizi dietro corrispettivo a cui si applica la presente direttiva dovrebbero anche includere la progettazione e l'esecuzione di opere e edifici pubblici, nonché i lavori di ingegneria civile". In tal senso si è anche

espresso il capo del gabinetto del Ministro dello Sviluppo Economico con circolare prot.1293 del 23/01/2013 cui si rimanda.

3. Decorrenza del termine

Per ciò che concerne la determinazione del *dies a quo* per il computo del termine di 30 giorni (eventualmente esteso a 60 giorni) l'articolo 4 del Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal decreto legislativo 192/2012, stabilisce le seguenti alternative:

- a) dalla data di ricevimento della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente da parte dell'ufficio dell'A.D. preposto al pagamento, che dovrà essere chiaramente indicato. Non hanno effetto sulla decorrenza del termine le richieste di integrazione o modifica formali della fattura o di altra richiesta equivalente di pagamento. In merito si ritiene possa giustificare, invece, una sospensione del termine la segnalazione della mancanza o dell'insufficiente o erronea indicazione di uno o più requisiti minimi della fattura e cioè: data di emissione, numerazione, dati del soggetto emittente, corrispettivo, descrizione dell'operazione, dati del destinatario;
- b) dalla data di ricevimento delle merci o dalla data di prestazione dei servizi, quando non è certa la data di ricevimento della fattura o della richiesta equivalente di pagamento;
- c) dalla data di ricevimento delle merci o dalla prestazione dei servizi, quando la data in cui il debitore riceve la fattura o la richiesta equivalente di pagamento è anteriore a quella del ricevimento delle merci o della prestazione dei servizi;
- d) dalla data dell'accettazione o della verifica eventualmente previste dalla legge o dal contratto ai fini dell'accertamento della conformità della merce o dei servizi alle previsioni contrattuali, qualora il debitore riceva la fattura o la richiesta equivalente di pagamento in epoca non successiva a tale data.

In sintesi si ritiene opportuno che la documentazione di gara e i contratti:

- dispongano che la Società potrà emettere fattura solo dopo la ricezione della comunicazione relativa all'approvazione, da parte del rappresentante legale della stazione appaltante o di suo delegato, degli esiti delle procedure previste ai fini dell'accertamento della conformità della merce o dei servizi alle previsioni contrattuali;
- prevedano espressamente un termine molto breve (5-10 giorni dalla data del collaudo o della verifica) per la conclusione dell'iter di approvazione del verbale di collaudo.

Con riferimento alle modalità di computo della decorrenza del termine è opportuno chiarire che, nelle ipotesi previste alle precedenti lettere b), c) e d), occorre tener conto dell'obbligo di cui all'articolo 277 del R.D. 23 maggio 1924, n. 827 che prevede la necessità, a seguito della consegna al debitore, dell'iscrizione sui registri di inventario al fine di poter procedere al relativo pagamento. Sul punto vale la pena considerare da una parte l'attualità della previsione di quell'obbligo stante la chiara scelta operata dal legislatore comunitario, e confermata da quello nazionale, a favore dell'interesse del creditore alla tempestività dei pagamenti e alla certezza dei relativi termini e dall'altra parte la compatibilità di quella disposizione regolamentare con la normativa primaria in esame.

Alla luce di tali considerazioni si ritiene di dover fornire le seguenti ulteriori indicazioni da recepire nel testo dei contratti e da considerare in sede di esecuzione degli stessi:

- L'iscrizione nei registri di inventario deve essere contestuale alla consegna, nei casi di cui alle precedenti lettere b) e c), e contestuale all'accettazione, nei casi di cui alla precedente lettera d) pertanto la ditta deve consegnare un elenco dei materiali comprensivi dei NUC fin dalla comunicazione di avvenuta ultimazione delle prestazioni;
- Nei casi (esplicitati in sede di verbale di consegna o di collaudo) in cui per giustificate ragioni tecniche e/o organizzative, legate alla complessità delle operazioni di iscrizione nei registri o alla contemporaneità delle stesse, non è possibile procedere contestualmente, il pagamento sarà effettuato nelle more del completamento delle attività di iscrizione e previa attestazione da parte del consegnatario dell'avvio delle attività stesse.

4. Termine per la conclusione delle operazioni di collaudo o di verifica di conformità

Si ritiene di dover evidenziare il contenuto del comma 6 dell'articolo 4 del Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 che, con riferimento ai contratti che prevedono una procedura diretta ad accertare la conformità della merce o dei servizi, dispone che la stessa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data della consegna della merce o della prestazione del servizio, salvo che sia diversamente ed espressamente concordato dalle parti e previsto nella documentazione di gara (e nel relativo contratto) e purché ciò non sia gravemente iniquo per il creditore.

5. Interessi di mora.

Nel caso di mancato rispetto dei termini perentori di pagamento indicati dalla normativa in esame le Pubbliche Amministrazioni debtrici sono tenute a corrispondere interessi moratori su base giornaliera ad un tasso di interesse pari al tasso applicato dalla Banca centrale europea alle più recenti operazioni di rifinanziamento all'inizio del semestre (nel primo semestre 2013 è pari allo 0,75%), maggiorato dell'8%; ciò, senza che sia necessaria la costituzione in mora e quindi sin dal 1° giorno di ritardo. Non è ammesso patto contrario.

Il tasso di riferimento viene comunicato dal Ministero dell'Economia e Finanze mediante pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana nel quinto giorno lavorativo di ciascun semestre solare (il comunicato relativo al periodo 1° gennaio-30 giugno 2013 è stato pubblicato sulla G.U. n. 14 del 17 gennaio 2013).

Al creditore spetta – inoltre - un importo forfettario di 40 € a titolo di risarcimento del danno senza necessità di costituzione in mora salva la prova del maggior danno.

6. Conclusioni

Alla luce delle precedenti considerazioni si richiama l'attenzione delle stazioni appaltanti sulla necessità che in sede di predisposizione della documentazione di gara e dei successivi documenti contrattuali si tenga conto della modifica normativa in esame e, soprattutto, si provveda a giustificare in maniera adeguata tutte le deviazioni dai termini base previsti. In particolare si richiama l'attenzione sulla necessità che, ad esempio, la previsione del termine di pagamento raddoppiato sia evidenziata chiaramente non solo nel testo contrattuale ma in tutta la documentazione di gara o altrimenti propedeutica alla stipula. Analoghe considerazioni valgano, come detto, per le ipotesi di estensione dei termini di conclusione delle operazioni di collaudo o di verifica di conformità.

IL SEGRETARIO GENERALE/DNA
Gen. S.A. Claudio DEBERTOLIS



ELENCO INDIRIZZI

DIREZIONE GENERALE DI COMMISSARIATO E DI SERVIZI GENERALI Piazza della Marina,1	<u>00196 ROMA</u>
DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI E DEL DEMANIO Piazza della Marina,1	<u>00196 ROMA</u>
<u>Per conoscenza:</u>	
COMANDO LOGISTICO DELL'ESERCITO Via Nomentana,	<u>00162 ROMA</u>
COMANDO LOGISTICO DELL'AERONAUTICA MILITARE Viale dell'Università, 4	<u>00185 ROMA</u>
COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI Viale Romania, 45	<u>00185 ROMA</u>
<u>Diramazione interna:</u>	
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI Piazza della Marina, 1	<u>00196 ROMA</u>
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI Viale dell'Università, 4	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DELLE TELECOMUNICAZIONI, DELL'INFORMATICA E DELLE TECNOLOGIE AVANZATE Viale dell'Università, 4	<u>00185 ROMA</u>
DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE INTERFORZE Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>
V REPARTO	<u>SEDE</u>
UFFICIO GENERALE DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA	<u>SEDE</u>
UFFICIO AMMINISTRAZIONI SPECIALI Via Marsala, 104	<u>00185 ROMA</u>



Ministero dello Sviluppo Economico

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

Ministero dello Sviluppo Economico
Uffici di diretta collaborazione del Ministro
Struttura: UDG
REGISTRO UFFICIALE
Prot. n. 0001293 - 23/01/2013 - USCITA

All' ANCE
All' ANEPA CONFARTIGIANATO
Alla CNA costruzioni
Alla FIAI - Casartigiani
Al CLAAI
All' ANCPL - LEGACOOP
Alla FEDERLAVORO E SERVIZI -
CONFCOOPERATIVE
Alla AGCI PL
All' ANIEM
Alla FEDERCOSTRUZIONI

Oggetto: Decreto legislativo n. 192/2012, recante modifiche al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, per l'integrale recepimento della direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali

In relazione a quanto segnalato a questi Ministeri dagli operatori di settore con riguardo all'ambito di applicazione del provvedimento in oggetto, si osserva quanto segue.

Si segnala, *in primis*, che la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Settore legislativo del Ministro per gli affari europei, con nota del 20 dicembre 2012, prot. n. 2667, ha rilevato che l'ambito di applicazione del decreto legislativo di recepimento della direttiva citata in oggetto concerne tutti i settori produttivi.



La Presidenza ha, pertanto, precisato che, sebbene il provvedimento in parola non lo menzioni espressamente, esso deve ritenersi applicabile anche al settore edile. Ciò è stato argomentato sia sotto il profilo formale, rimarcando che l'espressione «prestazione di servizi» abbraccia inevitabilmente anche i lavori, sia a livello sistematico, rilevando che la disciplina generale, di matrice sovranazionale, in tema di ritardati pagamenti, non può che prevalere su regolamentazioni nazionali con essa eventualmente confliggenti.

Del resto, l'esplicita opzione per un concetto ampio di «pubblica amministrazione» di cui all'articolo 2 della predetta direttiva 2011/7/UE e la necessità, esplicitata nel considerando 14, di applicare, ai fini della direttiva medesima e per motivi di coerenza della legislazione dell'Unione Europea, la definizione di «amministrazioni aggiudicatrici» di cui alla direttiva 2004/18/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 31 marzo 2004, relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi, nonché il complesso dei lavori preparatori e prodromici all'adozione della direttiva sui ritardi di pagamento e le corrispondenti normative nazionali di recepimento degli altri Stati membri costituiscono tutti elementi che concorrono a far ritenere assoggettati alla normativa europea sui ritardi di pagamento anche i pagamenti di corrispettivi nell'intero settore dei pubblici appalti.

La disciplina oggi vigente posta dal d.lgs. n. 192 del 2012 si fonda sulla direttiva 2011/7/UE, la quale contiene, all'articolo 1, una nuova ed inedita indicazione di scopo rispetto alla direttiva 2000/35/UE di cui il d.lgs. n. 231 del 2002 costituiva attuazione. Lo scopo esplicitamente individuato è quello «di lottare contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, al fine di garantire il corretto funzionamento del mercato interno, favorendo in tal modo la competitività delle imprese e in particolare delle PMI».

Tale nuova indicazione di scopo segna al contempo un vincolo per l'interpretazione degli atti normativi europei e italiani oggi vigenti.



Secondo la direttiva n. 7 del 2011 (cfr. art. 2, co. 1°, n. 1) sono da intendersi come transazioni commerciali le «transazioni tra imprese ovvero tra imprese e pubbliche amministrazioni che comportano la fornitura di merci o la prestazione di servizi dietro pagamento di un corrispettivo», senza dunque menzione dei lavori pubblici.

Senonché, quale raccomandazione cogente, nella stessa direttiva n. 7 del 2011 (Considerando n. 11) si è avuto cura di precisare che *«la fornitura di merci e la prestazione di servizi dietro corrispettivo a cui si applica la presente direttiva dovrebbero anche includere la progettazione e l'esecuzione di opere e edifici pubblici, nonché i lavori di ingegneria civile»*, con uso del verbo “dovere” - sia pur al condizionale - che risale ai testi originali della direttiva in inglese e francese («should also include»; «il convient d'inclure également»).

Gli atti giuridici dell'Unione europea «sono motivati» (art. 296, co. 2°, Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea), solitamente nel preambolo, il quale costituisce un elemento rilevante d'interpretazione delle disposizioni poste con gli atti stessi, nonché delle conseguenti disposizioni con cui, come nel caso delle direttive, gli Stati membri attuano tali atti nei rispettivi ordinamenti.

Appare pertanto privo di dubbio che l'indicato Considerando n. 11 della direttiva europea 2011/7/UE segni per gli Stati membri lo scopo perseguito dalla direttiva stessa di assoggettare anche i lavori pubblici a un'uniforme regolamentazione per i pagamenti derivanti dai relativi contratti.

La necessità di un'uniforme regolamentazione, applicabile anche in caso di contratti di lavori pubblici, s'afferma inoltre anche perché nella stessa direttiva si stabilisce che è da intendersi come pubblica amministrazione *«qualsiasi amministrazione aggiudicatrice quale definita all'articolo 2, paragrafo 1, lettera a), della direttiva 2004/17/CE e all'articolo 1, paragrafo 9, della direttiva 2004/18/CE, indipendentemente dall'oggetto o dal valore dell'appalto»* (art. 2, co. 1°, n. 2, direttiva n. 7 del 2011), con la conseguenza che, ove una di tali amministrazioni si



rivolga al mercato per acquisire dietro corrispettivo un'utilità necessaria alla propria organizzazione o alla propria attività (sia essa un bene, un servizio, un lavoro), vale comunque la disciplina sui pagamenti posta dalla direttiva stessa.

Tale regolamentazione, che si vuole uniforme per l'intero territorio dell'Unione europea e per tutti i casi di ricorso al mercato da parte delle pubbliche amministrazioni di tutti gli Stati membri, risponde, in definitiva, alla finalità già evidenziata «*di garantire il corretto funzionamento del mercato interno*» (art. 1, co. 1°, direttiva n. 7 del 2011), perché i ritardi nei pagamenti rappresentano un fattore distorsivo della concorrenza influenzando negativamente sulla «liquidità», «gestione finanziaria», «competitività» e «reddittività» delle imprese che trattano con le pubbliche amministrazioni, a maggior ragione «nei periodi di recessione economica, quando l'accesso al finanziamento diventa più difficile» (Considerando n. 3, direttiva n. 7 del 2011).

Ulteriore distorsione della concorrenza si determinerebbe nel caso in cui le imprese fossero soggette a «norme sostanzialmente diverse» per le operazioni interne e per le operazioni transfrontaliere, sicché le imprese stesse «dovrebbero poter svolgere le proprie attività commerciali in tutto il mercato interno in condizioni che garantiscano che le operazioni transfrontaliere non comportino rischi maggiori di quelle interne» (Considerando n. 5, direttiva n. 7 del 2011).

Si osserva che «l'obbligo degli Stati membri, derivante da una direttiva, di raggiungere il risultato da questa previsto, così come il loro dovere, in forza dell'art. 10 del Trattato CE, ora art. 4, par. 3°, TUE, di adottare tutte le misure generali o particolari idonee a garantire l'adempimento di questo obbligo, s'impongono a tutte le Autorità degli stati membri, comprese, nel quadro delle loro competenze, le autorità giurisdizionali», sicché, ove si tratti d'interpretare una norma interna (sia essa anteriore o successiva-consequente a una direttiva), è necessario interpretare tale norma interna, «per quanto più possibile, alla luce della lettera e degli scopi della direttiva stessa, al fine di raggiungere il risultato da questa previsto e conformarsi così all'art. 249, comma 3°, del Trattato CE, ora art. 288, TFUE» (Corte Giust. Ce, 13



novembre 1990, in causa C-106/89, Marleasing, cui adde Corte Giust. Ce, 5 ottobre 2004, in cause riunite C-397/01 e 403/01, Pfeiffer).

In ragione dell'indicata giurisprudenza della Corte di Giustizia occorre dunque riconoscere che lo stesso scopo orienta anche l'interpretazione della relativa disciplina italiana d'attuazione oggi vigente.

Occorre considerare altresì la nuova definizione di «pubbliche amministrazioni», le quali sono tutte le «amministrazioni di cui all'articolo 3, comma 25, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e ogni altro soggetto, allorché svolga attività per la quale è tenuto al rispetto della disciplina di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163» (nuovo art. 2, co. 1°, lett. b, d.lgs. n. 231 del 2002). Si tratta di definizione che non solo individua gli enti soggetti alla nuova disciplina sui pagamenti, ma contribuisce a definire anche le tipologie di contratti pubblici per i quali s'applica tale nuova disciplina, considerato che l'affidamento dei contratti aventi ad oggetto l'esecuzione dei lavori pubblici rientra nell'ambito di applicazione del predetto d.lgs. n. 163 del 2006, recante il codice dei contratti pubblici.

Si osserva, infine, *de jure condendo* che la nuova proposta di direttiva in tema di appalti pubblici, che sostituirà la vigente direttiva 2004/18/CE, all'articolo 2, punto 9, definisce gli «*appalti pubblici di servizi*» come appalti pubblici aventi per oggetto la prestazione di servizi diversi da quelli relativi alla progettazione e all'esecuzione dei lavori, da cui si desume che i lavori sono comunque, in via generale, compresi nell'accezione dei servizi.

In conclusione, si ritiene che la nuova disciplina dei ritardati pagamenti introdotta in attuazione della normativa comunitaria 7/2011/UE si applica ai contratti pubblici relativi a tutti i settori produttivi, inclusi i lavori, stipulati a decorrere dal 1° gennaio 2013, ai sensi dell'art. 3, co. 1, del d.lgs. n. 192 del 2012.



Ciò posto, le disposizioni dettate dal codice dei contratti pubblici e dal regolamento di attuazione già vigenti per il settore dei lavori pubblici, relative ai termini di pagamento delle rate di acconto e di saldo nonché alla misura degli interessi da corrispondere in caso di ritardato pagamento, devono essere interpretate e chiarite alla luce delle disposizioni del decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192, ritenendosi prevalenti queste ultime sulle disposizioni di settore confliggenti, tenendo conto anche dell'espressa clausola di salvezza, secondo cui restano «salve le vigenti disposizioni del codice civile e delle leggi speciali che contengono una disciplina più favorevole per il creditore» (art. 11, co. 2, d.lgs. n. 231 del 2002).

Pertanto si forniscono, in via interpretativa, i seguenti chiarimenti.

Con riferimento ai termini di pagamento delle prestazioni contrattuali, si richiama la disciplina di settore dettata dal d.P.R. n. 207 del 2010 (di seguito denominato regolamento) in tema di esecuzione e contabilità dei contratti pubblici di lavori, che prevede la corresponsione all'esecutore di pagamenti in acconto nel corso dell'esecuzione dei lavori, sulla base di Stati Avanzamento Lavori (SAL) emessi dal direttore dei lavori al raggiungimento dell'ammontare dei lavori eseguiti fissato dal contratto e la corresponsione della rata di saldo a seguito del collaudo.

I pagamenti sono comunque soggetti a verifiche della corrispondente prestazione eseguita; in particolare:

- per le rate di acconto, il responsabile del procedimento, entro 45 giorni dalla maturazione di ciascun SAL, emette il certificato di pagamento con il quale è liquidato il credito, da corrispondere all'esecutore entro i successivi trenta giorni;
- per la rata di saldo, è prevista la verifica della conformità della prestazione complessiva attraverso il certificato di collaudo provvisorio o di regolare esecuzione, sulla base del quale entro 90 giorni è effettuato, dietro presentazione di garanzia fideiussoria, il pagamento del saldo,



fermo restando che il termine decorre dalla data di presentazione della garanzia fideiussoria se non presentata preventivamente.

Risulta pertanto che talune delle previsioni sopra descritte non sono compatibili con i termini massimi di pagamento previsti all'articolo 4 del d.lgs. n. 231/2002, come modificato dal d.lgs. n. 192/2012.

Infatti, il comma 2 stabilisce che il pagamento è corrisposto entro il termine di trenta giorni decorrente, secondo le circostanze, dalla data di ricevimento della fattura ovvero dalla data della prestazione ovvero dalla data dell'accettazione o della verifica della prestazione, nel caso in cui siano previste dalla legge o dal contratto.

Il successivo comma 4, relativamente alle transazioni commerciali in cui il debitore è una pubblica amministrazione, prevede, inoltre, che le parti possono pattuire, purché in modo espresso, un termine per il pagamento superiore a trenta giorni, e comunque non superiore a sessanta giorni, quando ciò sia giustificato dalla natura o dall'oggetto del contratto o dalle circostanze esistenti al momento della sua conclusione.

Il comma 6 dello stesso articolo stabilisce infine che, quando è prevista una procedura diretta ad accertare la conformità dei servizi al contratto, essa non può avere una durata superiore a trenta giorni dalla data della prestazione, salvo che sia diversamente ed espressamente concordato dalle parti e previsto nella documentazione di gara e purché ciò non sia gravemente iniquo per il creditore.

Dalla disciplina sopra richiamata deriva che:

- il termine di trenta giorni di cui all'art. 143, co. 1, secondo periodo, del regolamento per il pagamento delle rate di acconto dall'emissione del certificato di pagamento, risulta ancora applicabile in quanto coincidente con quello fissato dall'art. 4, co. 2 del d.lgs. n. 231/2002;
- il termine di quarantacinque giorni previsto dall'art. 143, co. 1, primo periodo, del regolamento per l'emissione del certificato di pagamento dalla maturazione



del SAL, risulta non compatibile con la previsione del comma 6 dell'articolo 4 del d.lgs. n. 231/2002, che fissa in trenta giorni il termine per la verifica preordinata al pagamento; detto termine deve pertanto essere inteso come ridotto a trenta giorni, ove non sia previsto nella documentazione di gara - e pattuito espressamente nel contratto - un termine maggiore, ma comunque, in virtù del già richiamato art. 11, co. 2, d.lgs. n. 231 del 2002 che fa «salve le vigenti disposizioni del codice civile e delle leggi speciali che contengono una disciplina più favorevole per il creditore» non superiore ai quarantacinque giorni;

- il termine di novanta giorni previsto dall'art. 141, co. 9, del codice e dall'art. 143, co. 2, del regolamento, per il pagamento della rata di saldo a decorrere dal collaudo, risulta non compatibile con la previsione del comma 2 dell'articolo 4 del d.lgs. n. 231/2002, che prevede il termine di trenta giorni dalla verifica della prestazione, ovvero un termine superiore, pattuito dalle parti in modo espresso, comunque non superiore a sessanta giorni, quando ciò sia giustificato dalla natura o dall'oggetto del contratto o dalle circostanze esistenti al momento della sua conclusione; detto termine deve pertanto essere inteso come ridotto a trenta giorni, ove non sia pattuito espressamente nel contratto un termine maggiore, comunque non superiore a sessanta giorni, al ricorrere delle condizioni sopra indicate previste dall'art. 4, co. 4, del d.lgs. n. 231/2002;
- il termine di sei mesi, elevabile fino ad un anno, di cui all'art. 141, co. 1, del codice dei contratti pubblici previsto per l'emissione del certificato di collaudo, nonché il termine di tre mesi di cui all'art. 141, co. 3, del medesimo codice, previsto per l'emissione del certificato di regolare esecuzione, risultano ancora applicabili, laddove siano espressamente concordati dalle parti e previsti nella documentazione di gara ai sensi dell'art. 4, co. 6 del d.lgs. n. 231/2002.

Con riferimento agli interessi da corrispondere in caso di ritardato pagamento, il d.lgs. n. 231 del 2002, come modificato dal d.lgs. n. 192 del 2012, prevede la corresponsione di interessi semplici di mora su base giornaliera ad un tasso che è pari



al tasso di interesse applicato dalla Banca centrale europea alle sue più recenti operazioni di rifinanziamento principali, in vigore all'inizio del semestre, maggiorato dell'8%, senza che sia necessaria la costituzione in mora. Il Ministero dell'economia e delle finanze, nel quinto giorno lavorativo di ciascun semestre solare, pubblica nella Gazzetta Ufficiale il tasso di interesse applicato dalla BCE.

Dette disposizioni devono far intendere non più applicabili quelle disposizioni in materia di interessi per ritardato pagamento del corrispettivo dei contratti di lavori pubblici che fissano diverse modalità di determinazione della misura degli interessi moratori.

In particolare, sono da ritenersi non più applicabili i commi 2 e 3 dell'art. 144 del regolamento che prevedono per il ritardato pagamento, rispettivamente, degli acconti e del saldo, la corresponsione degli interessi nella misura del tasso legale per i primi sessanta giorni e degli interessi moratori al saggio stabilito annualmente con decreto interministeriale previsto dal successivo comma 4, a decorrere dal giorno successivo fino alla data del pagamento. Per le stesse motivazioni è da ritenersi non più applicabile l'art. 142, commi 1 e 2, del regolamento.

Invece, riguardo all'ipotesi relativa al ritardo nell'emissione del certificato di pagamento per causa imputabile alla stazione appaltante, deve ritenersi ancora applicabile il comma 1 dell'art. 144 del regolamento che prevede la decorrenza degli interessi corrispettivi al tasso legale per sessanta giorni e, in caso di ritardo ulteriore, la decorrenza degli interessi moratori nella misura stabilita dal sopra richiamato decreto interministeriale.

Infatti il D.Lgs. n. 231/2002, come modificato dal D.Lgs. n. 192/2012, nel fissare un termine di trenta giorni per la fase di verifica della prestazione (che, come detto, si conclude con l'emissione del certificato di pagamento), non prevede alcuna conseguenza nel caso che il termine non venga rispettato. Per tale ipotesi dunque, rimane salva la disciplina speciale contenuta all'art. 133, co. 1, del codice e all'art.



144, co. 1, del regolamento, che non presenta profili di contrasto con le disposizioni della direttiva.

È infatti da ritenersi che, per effetto dalla nuova normativa, il 1° comma dell'art. 133 del codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 163/2006) rimane applicabile, con le modalità ivi indicate, relativamente agli interessi conseguenti al ritardo nell'emissione del certificato di pagamento e non anche dei titoli di spesa relativi agli acconti e alla rata di saldo, atteso che per questi ultimi, come sopra specificato, si applicano le nuove regole in tema di interessi moratori.

Infine, poiché il decreto legislativo n. 231/2002 specifica che gli interessi moratori decorrono senza che sia necessaria la costituzione in mora dal giorno successivo alla scadenza del termine di pagamento, rimane fermo il principio stabilito dall'art. 142, co. 4, del regolamento che esclude la necessità di apposite domande o riserve e precisa che l'importo degli interessi per ritardato pagamento viene computato e corrisposto in occasione del pagamento immediatamente successivo a quello eseguito in ritardo.

IL CAPO DI GABINETTO

(Mario Torsello)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Torsello', written in a cursive style.

MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI
II REPARTO COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO
1° UFFICIO COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO

Indirizzo Postale: Via XX Settembre, 123/a – 00187 Roma

Posta elettronica: sgd@sgd.difesa.it

PdC Magg. FEO, 3/5491, r2u1s1@sgd.difesa.it

OGGETTO: Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato - circolare n. 21 in data 25 giugno 2014. Piattaforma per la certificazione dei crediti. Modalità di trasmissione dei dati. Regole tecniche per la comunicazione dei dati riferiti a fatture (o richieste equivalenti di pagamento). Art. 27 decreto legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.

A: ELENCO INDIRIZZI IN ALLEGATO

~~~~~

1. Il Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con circolare n. 21 datata 25 giugno 2014 (disponibile sul sito del citato Dipartimento) ha diramato specifici elementi informativi tesi ad attuare il monitoraggio permanente dei debiti delle pubbliche amministrazioni e dei relativi tempi di pagamento, in ossequio alle disposizioni contenute nel decreto legge 24 aprile 2014, n. 66. In particolare l'articolo 27 del citato decreto, che ha introdotto il nuovo articolo 7-bis del decreto legge 8 aprile 2013, n. 35, prevede che a decorrere dal 01 luglio 2014 siano puntualmente rilevate sulla piattaforma per la certificazione dei crediti (PCC) le operazioni di seguito elencate:

- invio della fattura da parte del creditore;
- ricezione della fattura da parte della pubblica amministrazione;
- contabilizzazione della fattura da parte della pubblica amministrazione;
- comunicazione dei debiti scaduti da parte della pubblica amministrazione;
- eventuale certificazione dei crediti da parte della pubblica amministrazione su istanza del creditore;
- operazioni (eventuali) di anticipazione e/o di cessione dei crediti certificati;
- compensazione (eventuale) dei crediti certificati con somme dovute agli agenti della riscossione a seguito di iscrizione a ruolo;
- pagamento della fattura da parte della pubblica amministrazione.

Per tali operazioni, che corrispondono ad altrettante fasi del ciclo di vita dei debiti commerciali, la norma in causa ha individuato specifici adempimenti, i quali sono stati analiticamente illustrati dalla citata circolare n. 21 e dalle specifiche guide pubblicate sulla *home page* del sistema PCC.

2. Ciò posto, nel premettere che è obbligo di ogni dirigente responsabile ottemperare alle prescrizioni di cui alla normativa in causa ed attenersi, conseguentemente, alle istruzioni contenute nella predetta circolare n. 21 e nelle specifiche guide disponibili sul sistema PCC, si evidenziano gli elementi di maggiore rilevanza contenuti nella citata circolare.

- a. Informazioni connesse con il ciclo di vita del debito. I dirigenti responsabili, a decorre dal 01 luglio 2014, sono tenuti a valorizzare le informazioni connesse con il ciclo di vita del debito limitatamente alle singole fasi in cui di volta in volta intervengono. È evidente che l'immissione dei dati inerenti la fase dell'invio della fattura rimane una competenza del fornitore-creditore.

Si evidenzia, tra l'altro, l'obbligo di comunicare anche i dati riferiti a fatture non precedentemente registrate sul sistema PCC da parte dei creditori e comunque non ancora estinte.

- b. Indice delle Pubbliche Amministrazioni (IPA). La piena attuazione del processo di fatturazione elettronica di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 3 aprile 2013, n. 55, renderà completamente automatizzate le fasi di invio e di ricezione della fattura e, pertanto, le informazioni contenute nelle fatture e i dati riferiti all'invio ed alla ricezione delle stesse saranno acquisite direttamente tramite scambio dati con il sistema gestore delle fatture elettroniche (sistema di interscambio).

Per quanto sopra, al fine di assicurare il regolare funzionamento del sistema di interscambio tra la PCC ed il sistema di fatturazione elettronica, i dirigenti responsabili dovranno verificare ed indicare l'esatta corrispondenza tra gli uffici censiti sulla PCC con l'anagrafica pubblicata sull'Indice delle Pubbliche Amministrazioni (IPA).

- c. La comunicazione dei debiti scaduti. Il comma 4 dell'art. 7-bis del d.l. 35/2013 prevede l'obbligo di comunicare, entro il giorno 15 di ciascun mese, le fatture per le quali sia stato superato il termine di scadenza senza che ne sia stato disposto il pagamento (fase di comunicazione dei debiti scaduti).

Nella considerazione che tale comunicazione mensile è prevista a decorrere dal mese di luglio 2014, ne consegue che la prima scadenza di tale adempimento deve intendersi il 15 agosto 2014.

- d. Pagamento. Il comma 5 del citato art. 7-bis ribadisce l'obbligo, già esistente, di rilevare tempestivamente sul sistema PCC (ossia, contestualmente all'emissione del mandato) di aver disposto il pagamento della fattura (fase di pagamento). Quanto innanzi al fine di evitare che un credito già pagato possa essere impropriamente utilizzato ai fini della certificazione del credito per il conseguente smobilizzo attraverso operazioni di anticipazione, cessione e/o compensazione.

- e. Certificazione dei crediti e data di previsto pagamento. Il comma 2 dell'articolo 27 del d.l. 66/2014, alla lettera d), ha introdotto l'obbligo di indicare la data prevista di pagamento del debito.

Ne consegue, pertanto, che le certificazioni già rilasciate senza la indicazione della predetta data dovranno essere integrate.

- f. Le sanzioni per il mancato adempimento degli obblighi di comunicazione. Si evidenzia che il mancato rispetto degli adempimenti prescritti dai commi 4 e 5 dell'art. 7-bis del d.l. 35/2013 (evidenziati alle precedenti lettere "c" e "d"), è rilevante ai fini della misurazione e della valutazione della performance individuale del dirigente responsabile e comporta responsabilità dirigenziale e disciplinare ai sensi degli articoli 21 e 55 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni.

3. Nel ritenere del tutto evidente la estrema importanza rivestita dalla problematica concernente il pagamento dei debiti della pubblica amministrazione, si richiama nuovamente l'attenzione dei dirigenti responsabili circa la necessità di attenersi scrupolosamente alle istruzioni fornite dal Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con la circolare n. 21 datata 25 giugno 2014, al fine di assicurare il puntuale rispetto delle prescrizioni fissate dal legislatore.

**IL DIRETTORE**

**Dirig. Dr. Giuseppe QUITADAMO**

## ALLEGATO

### ELENCO INDIRIZZI

|                                                                                                                         |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO                                                                                            | SEDE       |
| STATO MAGGIORE DELLA MARINA<br>Piazza della Marina, 4                                                                   | 00196 ROMA |
| STATO MAGGIORE DELL'AERONAUTICA<br>Viale dell'Università, 4                                                             | 00185 ROMA |
| COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI<br>Viale Romania, 45                                                         | 00197 ROMA |
| STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO<br>Ufficio Generale Centro di Responsabilità Amministrativa "Esercito Italiano"            | SEDE       |
| STATO MAGGIORE DELLA MARINA<br>Ufficio Generale Centro di Responsabilità Amministrativa<br>Piazza della Marina, 4       | 00196 ROMA |
| STATO MAGGIORE DELL'AERONAUTICA<br>Ufficio Generale Centro di Responsabilità Amministrativa<br>Viale dell'Università, 4 | 00185 ROMA |
| COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI<br>Direzione di Amministrazione<br>Viale Romania, 45                         | 00197 ROMA |
| DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE<br>Viale dell'Esercito, 186                                                | 00143 ROMA |
| DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE<br>Viale dell'Università, 4                                                  | 00185 ROMA |
| DIREZIONE GENERALE DELLA PREV. MIL. LEVA e COLL. CONGEDATI<br>Viale dell'Esercito, 186                                  | 00143 ROMA |
| DIREZIONE GENERALE DI COMMISSARIATO E DI SERVIZI GENERALI<br>Piazza della Marina, 4                                     | 00196 ROMA |
| <b><u>e, per conoscenza:</u></b>                                                                                        |            |
| GABINETTO DEL MINISTRO<br>Via XX Settembre, 8                                                                           | 00187 ROMA |
| STATO MAGGIORE DIFESA<br>Via XX Settembre, 11                                                                           | 00187 ROMA |
| ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE                                                                                   | SEDE       |
| UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI                                                                 | SEDE       |
| UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE                                                                        | SEDE       |
| COMMISSARIATO GENERALE PER LE ONORANZE                                                                                  |            |

|                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| AI CADUTI IN GUERRA<br><b><u>diramazione interna:</u></b>                           | SEDE       |
| UFFICIO GENERALE CENTRO DI RESPONSABILITÀ<br>AMMINISTRATIVA                         | SEDE       |
| UFFICIO GENERALE DEL SEGRETARIO GENERALE<br>Ufficio Affari Generali                 | SEDE       |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI<br>Via Marsala, 104                             | 00185 ROMA |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI<br>Piazza della Marina, 4                          | 00196 ROMA |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI<br>Viale dell'Università, 4                   | 00185 ROMA |
| DIREZIONE INFORMATICA, TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE<br>Viale dell'Università, 4 | 00185 ROMA |
| DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO<br>Piazza della Marina, 4                        | 00196 ROMA |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE INTERFORZE<br>Via Marsala, 104                         | 00185 ROMA |
| <b><u>estensione di copia:</u></b>                                                  |            |
| II REPARTO – Coordinamento Amministrativo - 3° Ufficio                              | INTERNO    |

# MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI

- II Reparto - Coordinamento Amministrativo -  
- 2° Ufficio -

Indirizzo Postale: Via di Centocelle 301 00175 ROMA

Posta elettronica: [sgd@sgd.difesa.it](mailto:sgd@sgd.difesa.it)

Posta elettronica certificata: [sgd@postacert.difesa.it](mailto:sgd@postacert.difesa.it)

PdC: Dir. Dott.ssa Sonia SIMONELLA

Tel. 203/0274; Posta elettronica: [r2u2s0@sgd.difesa.it](mailto:r2u2s0@sgd.difesa.it)

**OGGETTO:** Indicatore di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni (ITP) – Rilevazione delle informazioni ai fini del calcolo dell'indicatore - Indicazioni e chiarimenti operativi.

A: ELENCO INDIRIZZI

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

Seguito:

- a. fg. M\_D GSGDNA 0015742 in data 29 febbraio 2016 (non a tutti);
- b. fg. M\_D GSGDNA 0020123 in data 18 marzo 2015;
- c. fg. M\_D GSGDNA 0058623 in data 11 luglio 2014;
- d. fg. M\_D GSGDNA 0034071 in data 14 aprile 2014;
- e. fg. M\_D GSGDNA 0011282 in data 15 febbraio 2013;

^^^^^^^^^^^^^^^^^^^^

## Premessa.

Come noto l'indicatore di tempestività dei pagamenti si inquadra nel processo di attuazione delle direttive comunitarie volte ad introdurre strumenti per ridurre i tempi di pagamento nelle transazioni commerciali da parte delle pubbliche amministrazioni.

Da alcuni anni, infatti, l'obiettivo della c.d. lotta ai ritardi di pagamento delle commesse pubbliche ha assunto rilevanza strategica, accresciuta dal contesto di crisi economico finanziaria. Gli interventi normativi, che si sono succeduti nel tempo, hanno individuato misure sia sostanziali, come la definizione dei termini di pagamento, che strumentali, tra cui la misurazione dei tempi dei procedimenti e adempimenti di trasparenza, via via diramate con le circolari a seguito, complessivamente funzionali all'attuazione dell'obiettivo di cui sopra.

In particolare, con riferimento all'indicatore in questione, sistematizzato con la modifica da parte del D.L.66/2014 all'art.33 del D.Lgs. 33/2013 (sostanzialmente immutato per effetto del recente intervento normativo di cui al D.Lgs.97/2016), è posto a carico delle amministrazioni pubbliche l'obbligo di determinare e pubblicare periodicamente il dato dei tempi medi di pagamento nel proprio sito istituzionale, ricadente nell'ambito degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni delle pubbliche amministrazioni.

Inoltre il decreto legge 66/2014, nel porre significativa evidenza sulla misurazione della tempestività dei pagamenti (cfr. circolari a seguito b) e c), ha sistematizzato il quadro normativo dell'indicatore in oggetto, disponendo altresì l'inclusione di apposito prospetto di attestazione dei tempi medi di pagamento in allegato ai bilanci consuntivi o di esercizio.

Secondo quanto stabilito dal predetto decreto, con DPCM 22 settembre 2014 sono state emanate le disposizioni attuative per la definizione dell'indicatore (inteso come ritardo medio

ponderato) e delle modalità di pubblicazione. Successivamente con circolari n.3 e 22 del 2015, la Ragioneria Generale dello Stato, ha fornito indicazioni e chiarimenti operativi per la pubblicazione ed il calcolo dell'indicatore in questione.

### **Rilevazione delle informazioni ai fini del calcolo dell'indicatore.**

Come indicato nella circolare n. 3 del Ministero dell'Economia e Finanze citata, la rilevazione dei dati elementari ai fini del calcolo dell'indicatore interviene tramite un'apposita funzionalità del SICOGE.

Il complesso delle informazioni presenti nel sistema informativo di contabilità generale, tramite interfaccia con correlativi sistemi informatici ad esso connessi (Sistema di interscambio gestore delle fatture elettroniche, Piattaforma per la certificazione dei crediti e Registro delle fatture, di cui già alle note a seguito b) c) e d) costituisce la banca dati da cui vengono estratti gli elementi rilevanti ai fini del calcolo dell'ITP (in particolare *dies a quo*=data ricevimento fattura e *dies ad quem* = data pagamento). Il processo di acquisizione avviene in maniera automatizzata, in quanto, una volta inseriti e validati dagli utenti abilitati, i dati inerenti i pagamenti rimangono cristallizzati nei predetti sistemi, con carattere obiettivo e senza possibilità di deroghe o correttivi.

Lo strumento messo a disposizione da SICOGE, tuttavia, fornisce una rilevazione meramente contabile delle informazioni inerenti i procedimenti di pagamento, che non può tenere conto del contesto operativo gestionale connesso all'esecuzione dei contratti, avente riflessi diretti sulla tempistica dei pagamenti stessi.

Pertanto la disponibilità nei citati sistemi di informazioni puntuali e conformi all'attività di esecuzione contrattuale, in particolare per la decorrenza e la scadenza effettiva dell'obbligazione giuridica di pagamento, è presupposto fondamentale per il successivo corretto calcolo dell'indicatore e il conseguente assolvimento dei rilevanti obblighi sopra descritti.

A tal fine, nel ribadire le responsabilità già evidenziate con la circolare a seguito c) inerenti la valorizzazione delle informazioni connesse con il ciclo di vita del debito, si richiama l'attenzione delle figure all'uopo preposte ad interagire con i citati sistemi informativi (piattaforma fattura elettronica e PCC), circa l'asseverazione della veridicità dei dati, validati e/o riconosciuti nelle varie funzionalità informatiche, in termini di rispondenza sostanziale alle rispettive procedure amministrative, considerato altresì il rilevante impatto mediatico di tali obblighi di trasparenza

### **Indicazioni operative.**

Al riguardo, ferme le specificità delle distinte casistiche contrattuali, si forniscono le seguenti indicazioni di carattere generale.

- *Dies a quo*: è indispensabile per la corretta acquisizione dei dati rilevanti ai fini dell'ITP, che la data di emissione della fattura risulti coerente con la sostanziale decorrenza dell'obbligazione giuridica di pagamento. In tal senso, con la circolare a seguito e), nel fornire le prime indicazioni sulla nuova disciplina dei termini di pagamento introdotta dal decreto legislativo 192/2012, si evidenziava la necessità che l'emissione della fattura intervenga solo dopo la consegna e l'approvazione degli esiti delle procedure previste ai fini dell'accertamento della conformità della merce o dei servizi. Quanto sopra risulta allo stato inderogabile alla luce dell'entrata in vigore del nuovo sistema di fatturazione in forma elettronica, in quanto il riconoscimento della fattura sul sistema da parte del "*dirigente responsabile dell'ufficio amministrativo contabile destinatario delle fatture elettroniche*" (come da Linee guida a seguito d), od, in mancanza, comunque il decorso dei 15 giorni lasciati aperti dal sistema di interscambio ai fini del citato riconoscimento, determinano automaticamente il decorso dei termini di pagamento a valere dalla data di emissione della fattura, con conseguenti rilevanti ripercussioni sia ai fini del calcolo dell'indicatore, che per la maturazione degli interessi da ritardo, e le responsabilità anche erariali che ne discendono.

Per la medesima ragione, al fine di garantire la tempestività del pagamento nel rispetto dei termini imposti, decorrenti dall'emissione della fattura, le ulteriori verifiche di

regolarità, volte ad accertare l'inesistenza di elementi ostativi al pagamento, inclusi eventuali adempimenti di acquisizione documentale e controllo a vario titolo preliminari a norma di legge (a titolo esemplificativo: Durc, fatture quietanzate subappaltatori, conto corrente dedicato etc.) dovranno venire ultimati anticipatamente rispetto al riconoscimento della fattura elettronica da parte del dirigente responsabile dell'ufficio destinatario, in quanto costituiscono presupposto della maturazione del credito e della sua esigibilità. Tali verifiche dovranno essere pertanto anticipate rispetto all'emissione della certificazione di pagamento e obbligatoriamente ultimate entro il termine contrattuale o legale previsto per la consegna e l'accertamento della conformità/collaudo/consegna, in momento pertanto precedente all'emissione/ ricevimento della fattura da parte del fornitore.

- *Dies a quem*: l'omnicomprensività delle disposizioni di legge e l'automaticità della rilevazione dell'indicatore non contemplano esclusioni, per tipologia di transazioni né di risorse impiegate, che consentano di legittimamente differire il termine, contrattuale o legale, di pagamento, a prescindere dalle ragioni che a vario titolo possono ingenerare nella pratica dilazioni dei tempi di pagamento (ad es. tempi tecnici connessi alla chiusura o riavvio dell'esercizio finanziario, perenzione, periodi di indisponibilità di cassa etc.). L'unica eccezione che consente di ridefinire la data di scadenza è contemplata al comma 5 dell'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014, con riguardo al "*periodo in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso*". La Circolare n. 22 del 22 luglio 2015 della Ragioneria generale dello Stato, alla quale si rinvia, detta indicazioni ai fini della corretta individuazione delle casistiche di inesigibilità. Se ne desume pertanto che esclusivamente in presenza di tali fattispecie la fattura potrà essere rifiutata dal soggetto abilitato, ovvero la data di scadenza del debito modificata manualmente sul sistema di rilevazione dei debiti scaduti, in modo da allineare la decorrenza del debito al momento in cui le somme diverranno esigibili.

Analogamente può dirsi nel caso in cui il fornitore, in deroga a quanto prescritto al paragrafo precedente, provvedesse ad emettere la relativa fattura in data precedente all'ultimazione delle verifiche di conformità o collaudo/consegna, ovvero alla scadenza del termine legale o contrattuale previsto per espletarle, non essendo in linea di principio esigibile l'obbligazione di pagamento prima del perfezionamento degli adempimenti necessari ad accertare il regolare adempimento delle prestazioni.

Si evidenzia, come già rilevato anche nella circolare n. 22 citata, che non rientrano di contro nella casistica precedente i tempi tecnici necessari per l'espletamento delle varie fasi dell'attività contabile finanziaria di gestione della spesa, né eventuali dilazioni che si rendessero di fatto necessarie per il completamento delle verifiche d'ufficio preliminari al pagamento, le quali, come sopra indicato, debbono essere ultimate in tempo utile a garantire il rispetto dei termini del procedimento.

IL DIRETTORE DEL REPARTO  
Dir. Gen. dr. QUITADAMO Giuseppe

## ELENCO INDIRIZZI

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI                       | <u>ROMA</u>    |
| COMANDO LOGISTICO DELL'ESERCITO                                  | <u>ROMA</u>    |
| COMANDO LOGISTICO DELL'AERONAUTICA MILITARE                      | <u>ROMA</u>    |
| COMANDO LOGISTICO DELLA MARINA MILITARE                          | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE INTERFORZE                          | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE E. I.                               | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE M.M.                                | <u>FIRENZE</u> |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE A.M..                               | <u>TARANTO</u> |
| DIREZIONE DI AMMINISTRAZIONE C.C.                                | <u>BARI</u>    |
| DIREZIONE GENERALE DI COMMISSARIATO E DI SERVIZI GENERALI        | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI                              | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI                                 | <u>SEDE</u>    |
| DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E PER LA AERONAVIGABILITA' | <u>ROMA</u>    |
| DIREZIONE INFORMATICA, TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE          | <u>SEDE</u>    |
| DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO                               | <u>ROMA</u>    |
| e, per conoscenza:                                               | <u>ROMA</u>    |
| RESPONSABILE PER LA TRASPARENZA                                  | <u>ROMA</u>    |
| ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE                            | <u>ROMA</u>    |
| STATO MAGGIORE DELLA DIFESA<br>UGPPB                             | <u>ROMA</u>    |
| UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE                 | <u>ROMA</u>    |
| UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO C/O M.D.                           | <u>ROMA</u>    |

Ministero della Difesa e Arma dei Carabinieri  
 Fatture ricevute in PCC nell'anno 2016 e relativi pagamenti  
 Fonte dati : Piattaforma per i crediti commerciali  
 aggiornamento: 17 luglio 2017

|                                     | n. fatture     | Importo totale fatture (a) | Importo pagato (b)   | differenza (a) - (b) |
|-------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Tot Min Difesa + Carabinieri</b> | <b>567.926</b> | <b>3.546.035.325</b>       | <b>1.923.624.722</b> | <b>1.622.410.603</b> |
| centrali                            | 59.100         | 1.952.061.570              | 1.218.935.275        | 733.126.295          |
| Sicoge                              | 48.960         | 1.901.202.771              | 1.206.320.478        | 694.882.293          |
| fuori Sicoge                        | 10.140         | 50.858.799                 | 12.614.797           | 38.244.002           |
| periferici                          | <b>508.826</b> | <b>1.593.973.755</b>       | <b>704.689.447</b>   | <b>889.284.308</b>   |
| Sicoge                              | 25.583         | 718.333.746                | 367.058.667          | 351.275.079          |
| fuori Sicoge                        | 483.243        | 875.640.009                | 337.630.780          | 538.009.229          |

|                       | n. fatture     | % pagamenti | Importo totale fatture (a) | Importo pagato (b)   | differenza (a) - (b) | Tempo medio di pagamento ponderato | Tempo medio di ritardo | Tempo medio di ritardo ponderato |
|-----------------------|----------------|-------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------|
| <b>Tot Min Difesa</b> | <b>288.571</b> | <b>58%</b>  | <b>3.129.365.264</b>       | <b>1.719.046.610</b> | <b>1.410.318.654</b> | <b>61</b>                          | <b>78</b>              | <b>42</b>                        |
| centrali              | 54.054         | 64%         | 1.837.736.358              | 1.136.545.590        | 701.190.768          | 74                                 | 84                     | 46                               |
| Sicoge                | 46.887         |             | 1.799.131.739              | 1.123.930.793        | 675.200.946          |                                    |                        |                                  |
| fuori Sicoge          | 7.167          |             | 38.604.619                 | 12.614.797           | 25.989.822           |                                    |                        |                                  |
| periferici            | <b>234.517</b> | <b>50%</b>  | <b>1.291.628.906</b>       | <b>582.501.020</b>   | <b>709.127.886</b>   | <b>57</b>                          | <b>68</b>              | <b>35</b>                        |
| Sicoge                | 21.996         |             | 687.880.507                | 357.782.765          | 330.097.742          |                                    |                        |                                  |
| fuori Sicoge          | 212.521        |             | 603.748.399                | 224.718.255          | 379.030.144          |                                    |                        |                                  |

|                    | n. fatture     | % pagamenti | Importo totale fatture (a) | Importo pagato (b) | differenza (a) - (b) | Tempo medio di pagamento ponderato | Tempo medio di ritardo | Tempo medio di ritardo ponderato |
|--------------------|----------------|-------------|----------------------------|--------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------|
| <b>Carabinieri</b> | <b>279.355</b> | <b>57%</b>  | <b>416.670.061</b>         | <b>204.578.112</b> | <b>212.091.949</b>   | <b>48</b>                          | <b>48</b>              | <b>17</b>                        |
| centrali           | 5.046          | 87%         | 114.325.212                | 82.389.685         | 31.935.527           | 46                                 | 57                     | 26                               |
| Sicoge             | 2.073          |             | 102.071.032                | 82.389.685         | 19.681.347           |                                    |                        |                                  |
| fuori Sicoge       | 2.973          |             | 12.254.180                 | -                  | 12.254.180           |                                    |                        |                                  |
| periferici         | <b>274.309</b> | <b>46%</b>  | <b>302.344.849</b>         | <b>122.188.427</b> | <b>180.156.422</b>   | <b>49</b>                          | <b>42</b>              | <b>10</b>                        |
| Sicoge             | 3.587          |             | 30.453.239                 | 9.275.902          | 21.177.337           |                                    |                        |                                  |
| fuori Sicoge       | 270.722        |             | 271.891.610                | 112.912.525        | 158.979.085          |                                    |                        |                                  |

Ministero della Difesa - Arma dei Carabinieri  
 Unità organizzative centrali e periferiche  
 Fatture ricevute e contabilizzate in PCC nell'anno 2016  
 Fonte dati : Piattofirma per i crediti commerciali  
 Aggiornamento : 17 luglio 2017

| Unità Organizzativa Totale generale                                                                             | No. Fatture movimentate | % pagamenti | No. Fatture movimentate | % Fatture movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato   | Importo certificato | Tempo medio di pagamento (gg) | Tempo medio di pagamento ponderato (gg) | Tempo medio di ritardo (gg) | Tempo medio di ritardo ponderato (gg) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                 | 279.362                 |             | 145.707                 | 52%                   | € 416.674.861,09       | € 204.805.138,59 | € 23.189,07         | 49                            | 48                                      | 17                          | 17                                    |
| di cui unità con importo totale fatture > 1.000.000 euro                                                        |                         |             |                         |                       |                        |                  |                     |                               |                                         |                             |                                       |
| Arma dei Carabinieri - DIREZIONE DI MOTORIZZAZIONE (ALOKAD)                                                     | 319                     | 99%         | 313                     | 98%                   | € 62.141.079,59        | € 50.657.536,69  | € 0,00              | 60                            | 58                                      | 30                          | 27                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO GENERALE - REP. AUTONOMO - SERV. AMM.VO (01-920)                                 | 3.185                   | 0%          | 120                     | 4%                    | € 54.319.585,64        | € 63.135,85      | € 0,00              | 43                            | 71                                      | 13                          | 41                                    |
| Arma dei Carabinieri - DIREZIONE DI COMMISSARIATO (56GDHO)                                                      | 31                      | 100%        | 29                      | 94%                   | € 25.090.330,13        | € 20.543.636,91  | € 0,00              | 52                            | 52                                      | 21                          | 21                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC SICILIA - SERV. AMM.VO - PALERMO (01-2XT)                                     | 37.017                  | 72%         | 24.140                  | 65%                   | € 20.570.753,56        | € 12.921.861,35  | € 7.500,00          | 61                            | 41                                      | 31                          | 11                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC CAMPANIA - SERV. AMM.VO - NAPOLI (01-81Z)                                     | 14.765                  | 81%         | 10.774                  | 73%                   | € 18.071.342,10        | € 12.956.657,18  | € 0,00              | 47                            | 41                                      | 0                           | -8                                    |
| Arma dei Carabinieri - Legione CC Lazio - Servizio Amministrativo (0Q-46V)                                      | 7.187                   | 2%          | 236                     | 3%                    | € 15.477.205,08        | € 213.605,82     | € 0,00              | 54                            | 47                                      | 24                          | 17                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO U.M.S. CC "PALIDORO" - SERV. AMM.VO - T.E. - ROMA (0H-W7U)                       | 2.957                   | 0%          | 1                       | 0%                    | € 12.550.616,13        | € 0,00           | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC PUGLIA - SERV. AMM.VO - BARI (01-7RB)                                         | 7.301                   | 12%         | 337                     | 5%                    | € 9.023.117,77         | € 913.567,78     | € 0,00              | 31                            | 23                                      | 1                           | -7                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC PIEMONTE - SERV. AMM.VO - TORINO (01-SOW)                                     | 2.764                   | 42%         | 1.473                   | 53%                   | € 8.603.348,67         | € 3.161.494,09   | € 0,00              | 54                            | 47                                      | 24                          | 17                                    |
| Arma dei Carabinieri - SCUOLA MAR. E BRIG. CC - SERV. AMM.VO - FIRENZE (01-8HV)                                 | 789                     | 18%         | 318                     | 40%                   | € 8.324.040,49         | € 1.319.488,00   | € 0,00              | 31                            | 36                                      | 1                           | 6                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC LOMBARDIA - SERV. AMM.VO - MILANO (01-7UV)                                    | 2.361                   | 99%         | 2.279                   | 97%                   | € 7.521.712,48         | € 6.584.302,62   | € 0,00              | 61                            | 41                                      | 31                          | 11                                    |
| Arma dei Carabinieri - 01 LEGIONE VENEZIA - SERV. AMM.VO (01-5BQ)                                               | 2.269                   | 100%        | 2.160                   | 95%                   | € 7.007.693,54         | € 6.380.140,33   | € 0,00              | 40                            | 37                                      | 10                          | 7                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC CALABRIA - SERV. AMM.VO - CATANZARO (01-37C)                                  | 1.684                   | 46%         | 847                     | 50%                   | € 6.204.264,38         | € 2.569.924,48   | € 0,00              | 50                            | 43                                      | 20                          | 13                                    |
| Arma dei Carabinieri - SM - UFFICIO RETI (FAOBIP)                                                               | 15                      | 72%         | 8                       | 53%                   | € 3.651.929,32         | € 3.651.929,32   | € 0,00              | 174                           | 193                                     | 144                         | 163                                   |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC LIGURIA - SERV. AMM.VO - GENOVA (01-7U2)                                      | 4.756                   | 94%         | 3.966                   | 83%                   | € 5.643.504,63         | € 4.694.605,41   | € 0,00              | 43                            | 29                                      | 13                          | 51                                    |
| Arma dei Carabinieri - UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI (Y3U48U)                                                     | 26                      | 83%         | 24                      | 92%                   | € 5.511.401,95         | € 3.778.242,73   | € 0,00              | 32                            | 81                                      | 2                           | 51                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO GENERALE - CNA - SERV. AMM.VO - CHIETI (01-489)                                  | 333                     | 85%         | 333                     | 100%                  | € 5.381.167,68         | € 4.088.701,07   | € 0,00              | 11                            | 10                                      | -19                         | -20                                   |
| Arma dei Carabinieri - Servizio Amministrativo contabilità speciale (01-ME)                                     | 1.668                   | 0%          | 0                       | 0%                    | € 5.341.659,76         | € 0,00           | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC SARDEGNA - SERV. AMM.VO - CAGLIARI (01-2TS)                                   | 2.972                   | 80%         | 2.198                   | 74%                   | € 4.423.352,38         | € 3.092.960,44   | € 0,00              | 46                            | 36                                      | 16                          | 6                                     |
| Arma dei Carabinieri - 2ª BRIGATA MOBILE - CC - SERV. AMM.VO - LIVORNO (01-8VF)                                 | 1.369                   | 100%        | 1.339                   | 98%                   | € 4.336.751,40         | € 3.815.291,11   | € 0,00              | 22                            | 19                                      | -8                          | -11                                   |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC TOSCANA - SERV. AMM.VO - FIRENZE (Cont. Spec.) (CBBCGB)                       | 2.451                   | 72%         | 2.330                   | 95%                   | € 4.219.561,22         | € 2.584.282,43   | € 0,00              | 57                            | 50                                      | 27                          | 20                                    |
| Arma dei Carabinieri - RAC-SERVIZIO AMMINISTRATIVO - PRATICA DI MARE (DHLY3)                                    | 664                     | 61%         | 340                     | 51%                   | € 4.120.414,85         | € 2.445.427,42   | € 0,00              | 40                            | 34                                      | 10                          | 4                                     |
| Arma dei Carabinieri - SCALL CC-SERVIZIO AMMINISTRATIVO - REGGIO CALABRIA (LZZY4C)                              | 379                     | 4%          | 31                      | 8%                    | € 3.526.668,38         | € 132.887,66     | € 0,00              | 59                            | 63                                      | 29                          | 33                                    |
| Arma dei Carabinieri - SM - UFFICIO ARMAMENTO ED EQUIPAGGIAMENTI SPECIALI (I2DQAC)                              | 12                      | 100%        | 12                      | 100%                  | € 3.423.625,49         | € 2.806.250,41   | € 0,00              | 31                            | 31                                      | 1                           | 1                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO U.M.S. CC "PALIDORO" - SERV. AMM.VO - T.E. - ROMA (Cont. Ord.) (KODGGK)          | 1.646                   | 93%         | 1.628                   | 99%                   | € 3.379.618,68         | € 2.652.504,97   | € 0,00              | 41                            | 36                                      | 10                          | 5                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE ALL. CC - SERV. AMM.VO - ROMA (01-8YU)                                           | 838                     | 0%          | 0                       | 0%                    | € 3.263.092,04         | € 0,00           | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO LEGIONE CC UMBRIA - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - SEZ. GESTIONE FINANZIARIA (01-NV6) | 1.561                   | 1%          | 74                      | 1%                    | € 3.149.793,28         | € 17.979,98      | € 0,00              | 19                            | 22                                      | -11                         | -8                                    |
| Arma dei Carabinieri - 1.RGT.MAR.BRIG. SERV. AMMINISTRATIVO - VELLETRI (P4RK9U)                                 | 5.464                   | 67%         | 308                     | 43%                   | € 2.805.267,78         | € 1.661.811,28   | € 0,00              | 34                            | 24                                      | 4                           | -6                                    |
| Arma dei Carabinieri - COESPUS - SERV. AMM.VO - VICENZA (01-8B6)                                                | 722                     | 100%        | 1.173                   | 100%                  | € 2.685.302,69         | € 2.353.134,66   | € 0,00              | 30                            | 32                                      | -15                         | -12                                   |
| Arma dei Carabinieri - SCUOLA UFFICIALI - SERV. AMM.VO - ROMA (01-8YP)                                          | 1.173                   | 100%        | 545                     | 98%                   | € 2.512.571,32         | € 2.170.032,73   | € 0,00              | 14                            | 15                                      | -16                         | -15                                   |
| Arma dei Carabinieri - SM - UFFICIO ARMAMENTO ED EQUIPAGGIAMENTI SPECIALI (I2DQAC)                              | 3.728                   | 85%         | 2.762                   | 74%                   | € 2.448.760,88         | € 1.793.677,89   | € 3.686,34          | 69                            | 65                                      | 39                          | 35                                    |
| Arma dei Carabinieri - RGT. CORAZZIERI - SERV. AMM.VO - ROMA (Cont. Spec.) (77REP8)                             | 940                     | 0%          | 0                       | 0%                    | € 2.282.100,68         | € 0,00           | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC ABRUZZO E MOLISE - SERV. AMM.VO - CHIETI (01-9B5)                             | 1.561                   | 96%         | 1.207                   | 77%                   | € 2.177.152,07         | € 1.808.228,36   | € 0,00              | 41                            | 37                                      | 11                          | 7                                     |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC MARCHE - SERV. AMM.VO - ANCONA (0H-ZEZ)                                       | 787                     | 0%          | 0                       | 0%                    | € 2.057.604,09         | € 0,00           | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CARABINIERI DI BRESCIA - SEZIONE AMMINISTRATIVA (01-0HK)             | 5.247                   | 92%         | 4.176                   | 80%                   | € 2.027.976,98         | € 1.619.224,91   | € 0,00              | 69                            | 61                                      | 39                          | 31                                    |
| Arma dei Carabinieri - SCALL CC-SERVIZIO AMMINISTRATIVO - TORINO (DBXLI6)                                       | 367                     | 100%        | 364                     | 99%                   | € 1.901.976,96         | € 1.732.492,59   | € 0,00              | 35                            | 33                                      | 5                           | 3                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CC-UF-COMANDO -SZ-AMMINISTRATIVA - TORINO (0H-R9M)                   | 2.228                   | 79%         | 1.253                   | 56%                   | € 1.881.318,70         | € 1.293.096,85   | € 0,00              | 63                            | 52                                      | 33                          | 22                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC BASILICATA - SERV. AMM.VO - POTENZA - Sezione Gestione Finanziaria (01-3XK)   | 1.092                   | 4%          | 64                      | 6%                    | € 1.793.383,47         | € 63.628,22      | € 0,00              | 25                            | 29                                      | -5                          | -1                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC FRIULI VENEZIA GIULIA - SERV. AMM.VO - UDINE (01-2SZ)                         | 1.049                   | 91%         | 929                     | 89%                   | € 1.767.810,90         | € 1.406.668,87   | € 0,00              | 32                            | 32                                      | 2                           | 2                                     |
| Arma dei Carabinieri - DIREZIONE LAVORI DEL GENIO (0HHPM)                                                       | 19                      | 98%         | 12                      | 63%                   | € 1.763.276,05         | € 1.487.967,84   | € 0,00              | 26                            | 28                                      | -4                          | -2                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO GRUPPO CARABINIERI DI MILANO - SEZIONE AMMINISTRATIVA (01-0WZ)                   | 2.721                   | 49%         | 864                     | 32%                   | € 1.673.568,94         | € 708.380,03     | € 6.605,51          | 63                            | 57                                      | 33                          | 27                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDI PROVINCIALI BOZZANO (0H-VZA)                                                     | 4.249                   | 59%         | 2.650                   | 62%                   | € 1.524.593,18         | € 789.560,75     | € 0,00              | 38                            | 47                                      | 8                           | 17                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CC-UF-COMANDO -SZ-AMMINISTRATIVA - COSENZA (01-V64)                  | 4.253                   | 38%         | 1.609                   | 38%                   | € 1.433.454,23         | € 466.970,96     | € 0,00              | 47                            | 57                                      | 17                          | 27                                    |
| Arma dei Carabinieri - SCUOLA ALLIEVI CC - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - IGLESIA (Y469R)                            | 244                     | 99%         | 244                     | 100%                  | € 1.377.464,21         | € 1.222.418,61   | € 0,00              | 56                            | 54                                      | 5                           | 12                                    |

| Unità Organizzativa                                                                                          | % pagamenti | No. Fatture | No. Fatture movimentate | % Fatture movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato | Importo certificato | Tempo medio di pagamento (gg) | Tempo medio di pagamento ponderato (gg) | Tempo medio di ritardo (gg) | Tempo medio di ritardo ponderato (gg) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CARABINIERI DI BERGAMO - SEZIONE AMMINISTRATIVA (01-0GZ)          | 32%         | 3.652       | 675                     | 18%                   | € 1.350.515,55         | € 367.571,66   | € 0,00              | 114                           | 84                                      | 84                          | 54                                    |
| Arma dei Carabinieri - LEGIONE CC MOLISE - SERV. AMM.VO - CAMPOBASSO (01-97C)                                | 100%        | 470         | 470                     | 100%                  | € 1.339.723,76         | € 1.166.825,23 | € 0,00              | 43                            | 39                                      | -5                          | 2                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDI PROVINCIALE TRENTO (0H-W7R)                                                   | 53%         | 3.809       | 2.229                   | 59%                   | € 1.322.380,49         | € 617.414,33   | € 0,00              | 33                            | 36                                      | 3                           | 6                                     |
| Arma dei Carabinieri - Cdo Prov.CC-UF.Cdo-Sz.Ammministrativa - Nuoro (0H-VSL)                                | 75%         | 2.772       | 2.133                   | 77%                   | € 1.263.897,71         | € 832.629,65   | € 0,00              | 31                            | 28                                      | 1                           | -2                                    |
| Arma dei Carabinieri - 7 REGT.CC-SERV.AMMINISTRATIVO - LAIVES (FVEMSS)                                       | 72%         | 813         | 546                     | 67%                   | € 1.227.873,87         | € 768.205,02   | € 0,00              | 30                            | 31                                      | 0                           | 1                                     |
| Arma dei Carabinieri - Gestione Finanziaria (0I-ICA)                                                         | 76%         | 579         | 331                     | 57%                   | € 1.216.868,58         | € 823.629,82   | € 0,00              | 53                            | 37                                      | 23                          | 7                                     |
| Arma dei Carabinieri - REPARTI E UFFICI DIPENDENTI LEGIONE CCTAA (0H-W8A)                                    | 44%         | 1.130       | 469                     | 42%                   | € 1.199.102,25         | € 460.373,21   | € 0,00              | 70                            | 59                                      | 40                          | 29                                    |
| Arma dei Carabinieri - CDO PROV.CC-UF.CDO-SZ.AMMINISTRATIVA - FIRENZE (G7CNCND)                              | 81%         | 1.626       | 1.432                   | 88%                   | € 1.181.711,93         | € 849.630,66   | € 0,00              | 25                            | 25                                      | -5                          | -5                                    |
| Arma dei Carabinieri - Cdo Prov.CC-UF.Cdo-Sz.Ammministrativa - Cagliari (0H-VSM)                             | 99%         | 2.470       | 2.404                   | 97%                   | € 1.153.515,10         | € 981.940,32   | € 0,00              | 30                            | 21                                      | 0                           | -9                                    |
| Arma dei Carabinieri - Comando provinciale carabinieri di udine sezione amministrativa (0H-TQM)              | 68%         | 2.801       | 1.868                   | 67%                   | € 1.144.750,85         | € 683.217,70   | € 0,00              | 30                            | 30                                      | 0                           | 0                                     |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CC-UF.COMANDO-SZ.AMMINISTRATIVA - CUNEO (0H-RSU)                  | 77%         | 1.641       | 1.196                   | 73%                   | € 1.138.863,88         | € 746.823,88   | € 0,00              | 37                            | 42                                      | 7                           | 12                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO PROVINCIALE CC-UF.COMANDO-SZ.AMMINISTRATIVA - BOLOGNA (0H-UJAZ)               | 0%          | 4.023       | 0                       | 0%                    | € 1.117.573,24         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Arma dei Carabinieri - CDO PROV.CC-UF.CDO-SZ.AMMINISTRATIVA - CATANZARO (0H-V4P)                             | 71%         | 2.135       | 1.881                   | 88%                   | € 1.050.816,69         | € 630.464,88   | € 0,00              | 43                            | 51                                      | 7                           | 17                                    |
| Arma dei Carabinieri - CDO PROV.CC-UF.CDO-SZ.AMMINISTRATIVA - REGGIO CALABRIA (0I-V5U)                       | 97%         | 2.488       | 2.336                   | 94%                   | € 1.047.596,76         | € 877.885,28   | € 0,00              | 103                           | 97                                      | 73                          | 67                                    |
| Arma dei Carabinieri - COMANDO 3° REGGIMENTO CARABINIERI LOMBARDA - MILANO - SEZIONE AMMINISTRATIVA (0I-32W) | 99%         | 250         | 241                     | 96%                   | € 1.009.055,96         | € 886.913,41   | € 0,00              | 54                            | 23                                      | 25                          | -5                                    |
| Arma dei Carabinieri - Cdo Prov.CC-UF.Cdo-Sz.Ammministrativa - Sassari (0H-V5K)                              | 87%         | 2.612       | 2.065                   | 79%                   | € 1.000.885,19         | € 759.481,52   | € 0,00              | 38                            | 41                                      | 8                           | 11                                    |

Ministero della Difesa

Unità organizzative centrali e periferiche

Fatture ricevute e contabilizzate in PCC nell'anno 2016

Fonte dati : Piattaforma per i crediti commerciali

Aggiornamento : 17 luglio 2017

| Unità Organizzativa                                                                                                                                   | No. Fatture<br>pagamenti | No. Fatture<br>movimentate | % Fatture<br>movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato     | Importo certificato | Tempo medio<br>di pagamento<br>(gg) | Tempo medio<br>di ritardo<br>(gg) | Tempo medio<br>di ritardo<br>ponderato (gg) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|
| Ministero della Difesa - AOO SEGREDEFESA - Direzione degli Armiamenti Aeronautici (01-LCG)                                                            | 294.314                  | 172.064                    | 58%                      | € 3.146.849.864,97     | € 1.726.643.422,61 | € 23.108.605,83     | 61                                  | 79                                | 42                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Ufficio Tecnico Territoriale Armiamenti Terrestri - TORINO - Servizio Amministrativo (BTPV08)                  | 1.235                    | 1.137                      | 92%                      | € 682.926.793,63       | € 400.370.986,31   | € 0,00              | 164                                 | 102                               | 98                                          |
| Ministero della Difesa - AOO SEGREDEFESA - Direzione degli Armiamenti Navali (01-HUM)                                                                 | 734                      | 412                        | 56%                      | € 290.071.600,16       | € 58.695.789,44    | € 0,00              | 150                                 | 109                               | 79                                          |
| Ministero della Difesa - AOO SEGREDEFESA - Direzione degli Armiamenti Navali (01-HUM)                                                                 | 922                      | 858                        | 93%                      | € 264.063.155,23       | € 152.843.104,92   | € 0,00              | 91                                  | 102                               | 56                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Direzione Informatica, Telematica e Tecnologie Avanzate 10 Divisione (CNMP7V)                                  | 1.138                    | 1.117                      | 98%                      | € 205.732.055,16       | € 205.732.055,16   | € 625.229,86        | 132                                 | 98                                | 79                                          |
| Ministero della Difesa - AOO SEGREDEFESA - Direzione Generale di Commissariato e di Servizi Generali (01-FYW)                                         | 2.444                    | 2.424                      | 99%                      | € 116.945.261,31       | € 105.435.655,73   | € 0,00              | 52                                  | 32                                | 19                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Direzione degli Armiamenti Terrestri (CVYKGE)                                                                  | 283                      | 211                        | 75%                      | € 95.729.491,31        | € 9.043.059,15     | € 395.168,40        | 84                                  | 70                                | 54                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Ufficio Tecnico Territoriale della Direzione Generale di Commissariato e di Servizi Generali - FIRENZE (QV407) | 1.987                    | 1.987                      | 100%                     | € 54.116.119,59        | € 49.592.378,79    | € 0,00              | 49                                  | 50                                | 19                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Ufficio Tecnico Territoriale Armiamenti Terrestri - NETTUNO Servizio Amministrativo (KMSKF)                    | 161                      | 97                         | 60%                      | € 42.864.542,90        | € 32.888.889,77    | € 0,00              | 123                                 | 102                               | 90                                          |
| Ministero della Difesa - Comando Operativo di Vertice Interforze (COI) Ufficio Amministrazione (ZET86H)                                               | 226                      | 223                        | 99%                      | € 41.894.627,00        | € 40.708.697,22    | € 0,00              | 78                                  | 73                                | 45                                          |
| Ministero della Difesa - 46a Brigata Aerea dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo (RELGS5)                                               | 167                      | 141                        | 84%                      | € 33.820.718,47        | € 33.512.864,41    | € 0,00              | 81                                  | 56                                | 26                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Ufficio Tecnico Territoriale della Direzione Generale di Commissariato e di Servizi Generali - NAPOLI (ENW4MZ) | 2.097                    | 2.097                      | 100%                     | € 32.305.034,07        | € 30.637.810,70    | € 0,00              | 47                                  | 46                                | 17                                          |
| Ministero della Difesa - MINISTERO DELLA DIFESA - AOO AGENZIA INDUSTRIE DIFESA (01-SVH)                                                               | 5.345                    | 2                          | 0%                       | € 31.452.285,41        | € 0,00             | € 700.000,01        | -                                   | -                                 | -                                           |
| Ministero della Difesa - Centro Tecnico Rifornimenti dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo (I27PVE)                                     | 229                      | 229                        | 100%                     | € 30.920.286,56        | € 30.883.525,29    | € 0,00              | 53                                  | 47                                | 23                                          |
| Ministero della Difesa - AOO Direzione Genio Militare per la Marina - La Spezia (MARGENMIL La Spezia) (01-1U)                                         | 1.362                    | 358                        | 26%                      | € 703.328,41           | € 2.767.966,88     | € 5.961.191,74      | 80                                  | 133                               | 38                                          |
| Ministero della Difesa - 3. Reparto Genio dell'Aeronautica Militare - Ufficio Affari Amministrativi (USU87E)                                          | 904                      | 764                        | 85%                      | € 26.086.290,85        | € 23.989.194,17    | € 71.224,53         | 62                                  | 50                                | 27                                          |
| Ministero della Difesa - 3. Reparto Manutenzione Velivoli - Sezione Amministrazione (OG-382)                                                          | 444                      | 409                        | 92%                      | € 25.897.575,72        | € 22.754.975,79    | € 0,00              | 62                                  | 82                                | 15                                          |
| Ministero della Difesa - Direzione del Genio Militare per la Marina - Taranto (Marigenitmil Taranto) (01-10D)                                         | 5.540                    | 359                        | 6%                       | € 23.856.611,03        | € 4.995.413,30     | € 3.780.714,05      | 71                                  | 18                                | 31                                          |
| Ministero della Difesa - AOO 1. Reparto Genio dell'Aeronautica Militare (01-015)                                                                      | 1.220                    | 815                        | 67%                      | € 23.469.766,25        | € 18.357.341,30    | € 0,00              | 72                                  | 69                                | 41                                          |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato della Marina Militare - Roma (Maticommi Roma) (00-X1V)                                            | 1.972                    | 115                        | 6%                       | € 23.027.429,30        | € 14.397.738,96    | € 0,00              | 76                                  | 80                                | 42                                          |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Direzione Informatica, Telematica e Tecnologie Avanzate 9 Divisione (NFB38F)                                   | 34                       | 33                         | 97%                      | € 21.849.385,22        | € 18.963.622,75    | € 0,00              | 133                                 | 57                                | 75                                          |
| Ministero della Difesa - Servizio Amministrativo (01-QDK)                                                                                             | 3.208                    | 0                          | 0%                       | € 20.369.305,39        | € 0,00             | € 0,00              | -                                   | -                                 | -                                           |
| Ministero della Difesa - Polo Nazionale Rifornimenti Motorizzazione, Genio, Artiglieria e NBC (01-16V)                                                | 670                      | 593                        | 89%                      | € 17.262.299,79        | € 12.890.578,19    | € 0,00              | 63                                  | 129                               | 24                                          |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato della Marina Militare - La Spezia (MARCOMMIL La Spezia) (5DRGE)                                   | 3.917                    | 2.173                      | 55%                      | € 15.930.172,61        | € 11.581.983,58    | € 0,00              | 80                                  | 74                                | 50                                          |
| Ministero della Difesa - 10. Reparto Manutenzione Velivoli - Sezione Amministrazione (POFAZV)                                                         | 253                      | 209                        | 83%                      | € 14.266.181,74        | € 6.544.078,27     | € 0,00              | 121                                 | 116                               | 85                                          |
| Ministero della Difesa - COMANDO BRIGATA MECCANIZZATA "AGOSTA" - UFFICIO AMMINISTRAZIONE (01-UE5)                                                     | 3.560                    | 3.033                      | 85%                      | € 13.550.204,36        | € 10.249.945,02    | € 0,00              | 88                                  | 67                                | 58                                          |
| Ministero della Difesa - AOO Comando C4 (01-1XV)                                                                                                      | 902                      | 763                        | 85%                      | € 12.870.504,38        | € 12.870.504,38    | € 0,00              | 61                                  | 49                                | 31                                          |
| Ministero della Difesa - 4. Reggimento Sostegno Aviazione dell'Esercito "Scorione" (01-17X)                                                           | 609                      | 74                         | 12%                      | € 13.339.964,07        | € 5.707.249,59     | € 7.838,56          | 341                                 | 273                               | 234                                         |
| Ministero della Difesa - Arsenale Militare Marittimo - La Spezia (MARINARSEN La Spezia) (LIGXOP)                                                      | 759                      | 708                        | 93%                      | € 13.081.183,09        | € 11.741.489,23    | € 0,00              | 71                                  | 58                                | 38                                          |
| Ministero della Difesa - Stabilimento Militare Prototecnico (03-M9M)                                                                                  | 468                      | 16                         | 3%                       | € 12.187.949,91        | € 5.723.376,40     | € 0,00              | 182                                 | 204                               | 152                                         |
| Ministero della Difesa - Comando Logistico dell'Esercito Ufficio MOTRA (B1PMVM)                                                                       | 784                      | 781                        | 100%                     | € 10.954.160,12        | € 8.689.326,09     | € 0,00              | 60                                  | 51                                | 29                                          |
| Ministero della Difesa - 8. Comando Infrastrutture Ufficio Amministrazione (01-08D)                                                                   | 2.087                    | 625                        | 30%                      | € 9.961.752,74         | € 4.116.977,51     | € 619.029,16        | 42                                  | 30                                | 12                                          |
| Ministero della Difesa - 10. Centro Rifornimenti e Mantenimento (01-1EH)                                                                              | 3.247                    | 1.745                      | 54%                      | € 8.860.788,31         | € 4.728.460,64     | € 13.284,11         | 72                                  | 58                                | 41                                          |
| Ministero della Difesa - Comando Aeronautica Militare - Ufficio Amministrazione - Servizio amministrativo PALAM CS (QLAGH)                            | 407                      | 293                        | 72%                      | € 10.726.669,60        | € 7.574.883,45     | € 0,00              | 147                                 | 135                               | 102                                         |
| Ministero della Difesa - 3. Reggimento di Sostegno Aviazione Esercito "Aquila" - Ufficio Amministrazione (I223C00)                                    | 875                      | 527                        | 60%                      | € 10.314.912,86        | € 3.002.032,01     | € 0,00              | 147                                 | 213                               | 117                                         |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato della Marina Militare - Taranto (MARCOMMIL Taranto) (7X50U)                                       | 1.911                    | 130                        | 7%                       | € 8.762.923,77         | € 1.831.965,85     | € 253.402,50        | 153                                 | 122                               | 123                                         |
| Ministero della Difesa - 15. Centro Rifornimenti e Mantenimento - Ufficio Amministrazione (LPBEC)                                                     | 530                      | 497                        | 94%                      | € 8.569.515,07         | € 8.106.946,51     | € 0,00              | 76                                  | 74                                | 43                                          |
| Ministero della Difesa - 15. Centro Rifornimenti e Mantenimento - Ufficio Comando CS (LNAVDP)                                                         | 1.247                    | 868                        | 70%                      | € 8.402.349,41         | € 7.069.243,51     | € 0,00              | 69                                  | 44                                | 39                                          |
| Ministero della Difesa - Direzione Genio Militare per la Marina - Roma (MARGENMIL Roma) - Servizio Amministrativo CS (BKFD8Q)                         | 971                      | 221                        | 23%                      | € 8.360.308,30         | € 711.670,19       | € 0,00              | 211                                 | 172                               | 142                                         |
| Ministero della Difesa - Direzione Genio Militare per la Marina - Augusta (MARGENMIL Augusta) - Servizio Amministrativo CS (HIC01)                    | 3.009                    | 458                        | 15%                      | € 8.171.759,59         | € 630.357,04       | € 8.601,69          | 221                                 | 181                               | 89                                          |
| Ministero della Difesa - AOO Comando Comprensorio Cecchiagnola (03-A00)                                                                               | 2.291                    | 805                        | 35%                      | € 7.543.619,62         | € 1.065.271,18     | € 0,00              | 107                                 | 178                               | 54                                          |
| Ministero della Difesa - Comando Aeronautica Militare - Ufficio Amministrazione - Servizio Amministrativo Centocelle CS (7PWA07)                      | 1.298                    | 1.038                      | 80%                      | € 7.405.811,67         | € 3.350.769,68     | € 16.035,40         | 54                                  | 55                                | 24                                          |
| Ministero della Difesa - 15. Reparto Infrastrutture (01-085)                                                                                          | 368                      | 315                        | 86%                      | € 7.295.440,70         | € 5.508.738,86     | € 0,00              | 45                                  | 39                                | 15                                          |
| Ministero della Difesa - Comando Stazione Navale Taranto (MARISTANAV Taranto) (0H-98P)                                                                | 1.249                    | 304                        | 24%                      | € 7.128.035,52         | € 3.468.662,46     | € 0,00              | 60                                  | 71                                | 29                                          |
| Ministero della Difesa - AOO Sezione Rifornimenti e Mantenimento di Treviso (01-1R8)                                                                  | 613                      | 470                        | 77%                      | € 7.100.556,59         | € 4.829.736,54     | € 0,00              | 77                                  | 82                                | 47                                          |
| Ministero della Difesa - SERVIZIO MANUTENZIONE VELIVOLI - Ufficio Amministrazione (JGFEX4)                                                            | 2.416                    | 0                          | 0%                       | € 7.056.547,54         | € 0,00             | € 0,00              | -                                   | -                                 | -                                           |
| Ministero della Difesa - 1. Reparto Manutenzione Velivoli - Ufficio Amministrazione (JGFEX4)                                                          | 65                       | 59                         | 91%                      | € 7.039.164,71         | € 6.595.449,17     | € 0,00              | 75                                  | 53                                | 42                                          |
| Ministero della Difesa - AOO Raggruppamento Subacquei ed Incursori della Marina Militare (Comsubin) (01-MX0)                                          | 785                      | 486                        | 62%                      | € 6.972.331,82         | € 4.834.297,13     | € 125.043,63        | 64                                  | 72                                | 34                                          |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento di Sostegno Aviazione dell'Esercito "Idra" (01-17U)                                                            | 573                      | 349                        | 61%                      | € 6.952.559,63         | € 1.046.011,73     | € 0,00              | 91                                  | 61                                | 121                                         |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto Pratica di Mare - Servizio Amministrativo CS (8BAXPY)                                                      | 1.057                    | 1.057                      | 100%                     | € 6.859.016,49         | € 2.880.050,03     | € 0,00              | 44                                  | 44                                | 9                                           |
| Ministero della Difesa - Comando Logistico dell'Aeronautica Militare Servizio dei Supporti (01-BWU)                                                   | 256                      | 256                        | 100%                     | € 6.810.598,27         | € 5.816.405,20     | € 0,00              | 68                                  | 76                                | 34                                          |

| Unità Organizzativa                                                                                                                             | % pagamenti | No. Fatture movimentate e | % Fatture movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato | Importo certificato | Tempo medio di pagamento di pagamento ponderato (gg) | Tempo medio di ritardo di ritardo (gg) | Tempo medio di ritardo di ritardo ponderato (gg) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Ministero della Difesa - 1. Reparto Infrastrutture Ufficio Amministrazione (52C578)                                                             | 82%         | 65                        | 61                    | € 6.692.245,91         | € 4.613.107,56 | € 667.121,61        | 35                                                   | 40                                     | 5                                                |
| Ministero della Difesa - Centro Intelligence Interforce CS (60GNBL)                                                                             | 100%        | 1.309                     | 1.309                 | € 6.647.344,23         | € 5.759.106,68 | € 0,00              | 191                                                  | 225                                    | 195                                              |
| Ministero della Difesa - Comando Forza Operativa Nord - Direzione d'Intendenza CS (1629D0)                                                      | 9%          | 4.670                     | 317                   | € 6.429.554,46         | € 518.457,34   | € 0,00              | 50                                                   | 25                                     | 19                                               |
| Ministero della Difesa - Reparto CUS (01-HWF)                                                                                                   | 8%          | 3.368                     | 17                    | € 6.328.246,50         | € 415.773,13   | € 0,00              | 141                                                  | 109                                    | 111                                              |
| Ministero della Difesa - Polo di Mantenimento Pesante Nord (00-JUS)                                                                             | 13%         | 944                       | 205                   | € 6.252.673,48         | € 718.694,28   | € 0,00              | 269                                                  | 222                                    | 226                                              |
| Ministero della Difesa - AOO Comando 31. Stormo dell'Aeronautica Militare (03-MSC)                                                              | 43%         | 1.513                     | 41                    | € 6.111.158,24         | € 2.436.463,16 | € 19.031,95         | 52                                                   | 96                                     | 22                                               |
| Ministero della Difesa - 6. Reparto Infrastrutture - Comando (1W9YV)                                                                            | 98%         | 112                       | 50                    | € 6.098.731,31         | € 4.946.392,28 | € 126.550,03        | 29                                                   | 27                                     | -1                                               |
| Ministero della Difesa - 1. Reparto Genio dell'Aeronautica Militare - Villafranca - VR (LAYFCG)                                                 | 98%         | 310                       | 300                   | € 5.859.161,31         | € 5.464.987,57 | € 1.016.530,00      | 50                                                   | 54                                     | 20                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto di Cameri - Servizio Amministrativo CS (HQ5874)                                                      | 59%         | 1.564                     | 1.525                 | € 5.682.426,53         | € 2.901.919,20 | € 16.265,45         | 58                                                   | 153                                    | 14                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 4. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (LZZ1K4)                                      | 52%         | 1.434                     | 1.341                 | € 5.660.885,72         | € 3.605.674,78 | € 435.370,56        | 42                                                   | 37                                     | 12                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 37. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (H93HPV)                                     | 41%         | 2.108                     | 1.037                 | € 5.639.770,11         | € 1.980.126,81 | € 50.417,49         | 52                                                   | 43                                     | 22                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Logistico dell'Aeronautica Militare - 3. Divisione (T29ZGX)                                                    | 92%         | 156                       | 156                   | € 5.611.879,63         | € 4.612.514,81 | € 0,00              | 54                                                   | 38                                     | 21                                               |
| Ministero della Difesa - MARISTANAV AUGUSTA SERVIZIO AMMINISTRATIVO (OH-KLM)                                                                    | 77%         | 1.863                     | 1.379                 | € 5.497.003,47         | € 3.972.655,72 | € 30.455,90         | 87                                                   | 87                                     | 56                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Stazione Navale La Spezia (MARISTANAV La Spezia) (01-RO2)                                                      | 91%         | 1.277                     | 954                   | € 5.489.114,66         | € 4.617.705,54 | € 23.117,90         | 90                                                   | 85                                     | 59                                               |
| Ministero della Difesa - Stazione Elicotteri della Marina Militare - Luni (MARISTAEI Luni) - Ufficio Amministrativo (B50A5D)                    | 95%         | 201                       | 179                   | € 5.434.761,34         | € 5.176.902,65 | € 0,00              | 65                                                   | 61                                     | 33                                               |
| Ministero della Difesa - 4. REPARTO CUS (0R-TV6)                                                                                                | 15%         | 1.214                     | 31                    | € 5.376.656,43         | € 727.603,86   | € 0,00              | 94                                                   | 81                                     | 64                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 36. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (M00ZMV)                                     | 48%         | 1.497                     | 1.497                 | € 5.336.665,15         | € 2.183.158,07 | € 299.595,08        | 46                                                   | 41                                     | 16                                               |
| Ministero della Difesa - AOO Stazione Aeromobili della Marina Militare (MARISTAEI) (0H-7IH)                                                     | 72%         | 702                       | 540                   | € 5.278.091,74         | € 3.587.992,48 | € 675.754,00        | 39                                                   | 70                                     | 39                                               |
| Ministero della Difesa - Accademia Aeronautica - Servizio Amministrativo CS (78VQPO)                                                            | 75%         | 899                       | 895                   | € 5.183.577,48         | € 3.315.632,29 | € 379,00            | 33                                                   | 37                                     | -17                                              |
| Ministero della Difesa - Ministero della Difesa A.O. 2. reggimento aerea orione Ufficio Amministrazione (01-17V)                                | 46%         | 702                       | 126                   | € 5.164.743,83         | € 2.137.986,91 | € 0,00              | 93                                                   | 106                                    | 63                                               |
| Ministero della Difesa - Accademia Militare di Modena - Ufficio Amministrazione CS (AXASW7)                                                     | 26%         | 1.447                     | 439                   | € 5.151.599,70         | € 1.075.590,28 | € 0,00              | 38                                                   | 41                                     | 8                                                |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato dell'Aeronautica Militare - Guida Servizio Amministrativo CS (23GLRV)                       | 99%         | 121                       | 114                   | € 5.052.549,57         | € 4.124.628,92 | € 0,00              | 20                                                   | 11                                     | -10                                              |
| Ministero della Difesa - Comando 3. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (A77PU5)                                      | 79%         | 1.335                     | 1.246                 | € 5.042.073,90         | € 3.509.374,89 | € 0,00              | 48                                                   | 52                                     | 4                                                |
| Ministero della Difesa - Polo di Mantenimento dei Mezzi di Telecomunicazione, Elettronici ed Optoelettronici (01-1F8)                           | 77%         | 595                       | 504                   | € 4.977.890,34         | € 3.244.637,14 | € 15.605,84         | 56                                                   | 85                                     | 20                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 6. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (JM2AVC)                                      | 56%         | 1.093                     | 1.092                 | € 4.824.518,04         | € 2.148.162,61 | € 166.351,16        | 51                                                   | 71                                     | 12                                               |
| Ministero della Difesa - 46a Brigata Aerea dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (ATKE3)                                       | 60%         | 2.019                     | 1.983                 | € 4.820.247,11         | € 2.592.783,50 | € 0,00              | 58                                                   | 49                                     | -1                                               |
| Ministero della Difesa - Raggruppamento Logistico Centrale (01-GH)                                                                              | 0%          | 2.967                     | 1                     | € 4.820.247,11         | € 397,93       | € 0,00              | 18                                                   | 18                                     | -12                                              |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - UAS - Servizio Amministrativo CS (PA03ZQ)                                                                | 99%         | 1.587                     | 1.525                 | € 4.577.846,63         | € 4.072.233,34 | € 0,00              | 160                                                  | 196                                    | 130                                              |
| Ministero della Difesa - Ufficio Generale Centro di Responsabilità Amministrativa della Marina Militare (MARIUGRA) - Ufficio Contratti (Y9ERC)  | 100%        | 88                        | 71                    | € 4.522.327,21         | € 1.194.126,50 | € 0,00              | 89                                                   | 22                                     | 59                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 51. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (H0D46C)                                     | 58%         | 1.554                     | 1.315                 | € 4.515.560,26         | € 2.259.091,80 | € 117.594,20        | 37                                                   | 36                                     | -4                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Interforce per le Operazioni delle Forze Speciali (COFS) CS (BDR7EV)                                           | 100%        | 174                       | 174                   | € 4.498.132,07         | € 3.905.937,62 | € 0,00              | 15                                                   | 20                                     | -15                                              |
| Ministero della Difesa - 1. Reparto Genio dell'Aeronautica Militare - Ufficio Affari Amministrativi (ZCAM6U)                                    | 86%         | 113                       | 82                    | € 4.482.472,43         | € 3.730.935,80 | € 884.456,67        | 105                                                  | 104                                    | 65                                               |
| Ministero della Difesa - AOO SEGREDEFESA - Raggruppamento Autonomo del Ministero della Difesa (03-LKV)                                          | 6%          | 854                       | 15                    | € 4.280.676,76         | € 235.493,82   | € 0,00              | 50                                                   | 20                                     | 16                                               |
| Ministero della Difesa - Centro Amministrativo d'Intendenza - Libano Servizio Amministrativo CS (71BUV1)                                        | 0%          | 413                       | 0                     | € 4.180.884,50         | € 0,00         | € 0,00              | 23                                                   | 8                                      | -9                                               |
| Ministero della Difesa - Arsenale Militare Marittimo - Augusta (MARINARSEN Augusta) (0D3CP3)                                                    | 90%         | 597                       | 318                   | € 4.176.375,13         | € 3.161.977,52 | € 0,00              | 59                                                   | 26                                     | 67                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Stazione Navale Brindisi (MARISTANAV Brindisi) (0H-5J7)                                                        | 63%         | 502                       | 461                   | € 4.166.320,71         | € 2.606.591,55 | € 0,00              | 69                                                   | 81                                     | 39                                               |
| Ministero della Difesa - Istituto Geografico Militare - Ufficio Amministrazione CS (OGVFTV)                                                     | 100%        | 699                       | 673                   | € 4.158.447,73         | € 3.974.729,44 | € 0,00              | 68                                                   | 61                                     | 38                                               |
| Ministero della Difesa - Accademia Navale di Livorno (MARINACCAD) - Sezione Amministrativa CS (CS57Y5)                                          | 0%          | 1.855                     | 746                   | € 4.098.040,65         | € 0,00         | € 0,00              | 17                                                   | 19                                     | -13                                              |
| Ministero della Difesa - Comando Specimentale e di Standardizzazione al Tiro Aereo CS (LA0F2M)                                                  | 0%          | 1.135                     | 6                     | € 4.095.659,88         | € 11.145,54    | € 0,00              | 65                                                   | 42                                     | 4                                                |
| Ministero della Difesa - Reparto Specimentale e di Standardizzazione al Tiro Aereo CS (LA0F2M)                                                  | 100%        | 1.764                     | 1.719                 | € 4.038.092,68         | € 3.309.199,18 | € 0,00              | 57                                                   | 24                                     | 22                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 32. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (RR7M)                                       | 59%         | 1.346                     | 1.344                 | € 4.024.262,20         | € 2.021.222,02 | € 187.976,57        | 52                                                   | 49                                     | 22                                               |
| Ministero della Difesa - 3° Centro Rifornimenti e Mantenimento (01-IEF)                                                                         | 53%         | 867                       | 689                   | € 4.024.060,45         | € 1.851.901,77 | € 117.621,67        | 52                                                   | 27                                     | -3                                               |
| Ministero della Difesa - Sezione del Genio Militare per la Marina Militare - Cagliari (MARISEZGENIO Cagliari) CS (MR6C46)                       | 0%          | 1.108                     | 0                     | € 4.015.258,07         | € 0,00         | € 0,00              | 68                                                   | 34                                     | 4                                                |
| Ministero della Difesa - Comando Operativo di Vertice Interforce (COI) Ufficio Amministrazione CS (YDP1Y2)                                      | 76%         | 627                       | 551                   | € 3.906.307,15         | € 2.442.927,90 | € 0,00              | 53                                                   | 69                                     | 31                                               |
| Ministero della Difesa - 6. REGGIMENTO GENIO PIONIERI UFFICIO AMMINISTRAZIONE (01-1B1)                                                          | 64%         | 1.709                     | 1.257                 | € 3.892.850,47         | € 2.147.354,59 | € 68.961,94         | 68                                                   | 69                                     | 31                                               |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato della Marina Militare - Ancona (MARICOMMI Ancona) - Nucleo Gestione Finanziaria CS (75I6W3) | 48%         | 928                       | 928                   | € 3.883.885,72         | € 2.125.424,80 | € 0,00              | 41                                                   | 37                                     | 11                                               |
| Ministero della Difesa - Comando 41. Stormo Antisom dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (ONVYY2)                             | 42%         | 1.562                     | 1.519                 | € 3.880.366,41         | € 1.608.776,42 | € 0,00              | 35                                                   | 28                                     | -18                                              |
| Ministero della Difesa - Comando Forze di Difesa Interregionale Sud - Ufficio Amministrazione CS (Y1WPV2)                                       | 32%         | 1.562                     | 1.519                 | € 3.850.503,77         | € 1.058.655,18 | € 0,00              | 33                                                   | 36                                     | 3                                                |
| Ministero della Difesa - Stato Maggiore della Difesa Ufficio Amministrazione CS (G5T5W7)                                                        | 93%         | 1.183                     | 995                   | € 3.846.232,95         | € 3.174.432,24 | € 0,00              | 77                                                   | 56                                     | 47                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto/Quartier Generale della 1. Regione Aerea Servizio Amministrativo CS (IEKXVR)                         | 61%         | 1.994                     | 1.940                 | € 3.814.336,45         | € 1.980.140,43 | € 423.862,04        | 65                                                   | 62                                     | 35                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Scuole dell'Aeronautica Militare - 3a Regione Aerea - Quartier Generale CS (V6CB7)                             | 67%         | 1.455                     | 1.455                 | € 3.772.599,62         | € 1.925.752,82 | € 242.215,80        | 91                                                   | 61                                     | 19                                               |
| Ministero della Difesa - 3° Centro Rifornimenti e Mantenimento (01-IEF)                                                                         | 44%         | 1.054                     | 968                   | € 3.754.594,72         | € 1.362.326,90 | € 0,00              | 38                                                   | 38                                     | 8                                                |
| Ministero della Difesa - Reparto Supporto Servizi Generali dell'Aeronautica Militare (43ITE)                                                    | 21%         | 2.762                     | 66                    | € 3.727.916,97         | € 698.242,19   | € 0,00              | 33                                                   | 3                                      | -8                                               |
| Ministero della Difesa - AOO Sezione del Genio Militare per la Marina Militare Scuole - Ancona (MARISEZGENIOSCUOLE Ancona) (0H-HI6)             | 67%         | 178                       | 108                   | € 3.691.973,41         | € 2.094.421,03 | € 0,00              | 122                                                  | 60                                     | 92                                               |
| Ministero della Difesa - Comando Trasmissioni e Informazioni Esercito - Ufficio Amministrazione (8FO4B8)                                        | 64%         | 508                       | 20                    | € 3.618.905,95         | € 1.935.521,78 | € 0,00              | 11                                                   | 26                                     | -19                                              |
| Ministero della Difesa - Ufficio RESPONSABILE CERTIFICAZIONI (01-Q4R)                                                                           | 51%         | 910                       | 256                   | € 3.558.029,64         | € 1.988.029,64 | € 1.799,70          | 32                                                   | 40                                     | 1                                                |
| Ministero della Difesa - AOO Istituto Idrografico della Marina Militare - Genova (MARIIDROGRAFICO Genova) (01-SS1)                              | 35%         | 973                       | 692                   | € 3.538.072,39         | € 1.055.164,50 | € 0,00              | 44                                                   | 10                                     | 14                                               |
| Ministero della Difesa - Scia Applicazione e Istituto di Studi Militari dell'Esercito (01-12X)                                                  | 97%         | 54                        | 51                    | € 3.489.941,88         | € 2.803.044,26 | € 0,00              | 34                                                   | 51                                     | 3                                                |

| Unità Organizzativa                                                                                                                              | % pagamenti       | No. Fatture movimentate e | % Fatture movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato | Importo certificato | Tempo medio di pagamento di pagamento ponderato (gg) | Tempo medio di ritardo (gg) | Tempo medio di ritardo ponderato (gg) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Ministero della Difesa - Scuola Specialisti Aeronautica Militare CS (HA09BR)                                                                     | 0%                | 543                       | 55%                   | € 3.468.042,67         | € 0,00         | € 0,00              | 47                                                   | 33                          | 17                                    |
| Ministero della Difesa - 9. Reggimento d'Assalto Paracadutisti "Col. Moschin" Servizio Amministrativo (01-1R6)                                   | 86%               | 674                       | 74%                   | € 3.369.168,06         | € 2.430.956,33 | € 0,00              | 47                                                   | 33                          | 17                                    |
| Ministero della Difesa - 4a Brigata Telecomunicazioni e Sistemi per la Difesa Aerea e l'Assistenza al Volo - Servizio Amministrativo CS (VTOBYH) | 74%               | 691                       | 97%                   | € 3.349.314,42         | € 1.473.280,67 | € 0,00              | 29                                                   | 29                          | -5                                    |
| Ministero della Difesa - Stato Maggiore dell'Esercito - Ufficio Amministrazione CS (J793ZE)                                                      | 87%               | 1.173                     | 85%                   | € 3.311.411,61         | € 2.520.530,76 | € 0,00              | 68                                                   | 42                          | 22                                    |
| Ministero della Difesa - CIMA AULIA DIREZIONE AMMINISTRATIVA (01-VX)                                                                             | 31%               | 586                       | 45                    | € 3.271.791,56         | € 885.515,28   | € 0,00              | 153                                                  | 203                         | 121                                   |
| Ministero della Difesa - Comando 61. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (HIBWZ)                                       | 69%               | 1.042                     | 100%                  | € 3.235.447,86         | € 1.971.550,65 | € 0,00              | 40                                                   | 38                          | -10                                   |
| Ministero della Difesa - SEGREDIFESA - Direzione dei Lavori e del Demanio (KIEIM9)                                                               | 38%               | 46                        | 33                    | € 3.190.494,08         | € 1.118.967,28 | € 512.490,34        | 64                                                   | 32                          | 31                                    |
| Ministero della Difesa - Poligono Sperimentale e di Addestramento Interforze di Salto di Quirra CS (DQ4P7)                                       | 39%               | 619                       | 41%                   | € 3.134.212,00         | € 1.020.783,66 | € 0,00              | 46                                                   | 61                          | 16                                    |
| Ministero della Difesa - Scuola di Fanteria Servizio Amministrativo CS (AA2AZ)                                                                   | 47%               | 1.053                     | 34%                   | € 3.055.911,05         | € 1.221.455,76 | € 0,00              | 47                                                   | 21                          | 17                                    |
| Ministero della Difesa - Reparto Operativo del Genio Infrastrutturale (ROGI) - Sezione Amministrazione (0H-13L)                                  | 70%               | 887                       | 62%                   | € 3.050.348,50         | € 1.905.190,79 | € 0,00              | 67                                                   | 65                          | 29                                    |
| Ministero della Difesa - AOO Scuola Sottufficiali della Marina Militare - La Maddalena (MARISCUOLA La Maddalena) (01-SKT)                        | 94%               | 1.000                     | 99%                   | € 3.023.257,61         | € 2.580.658,75 | € 0,00              | 53                                                   | 42                          | 7                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Brigata Alpina "Aurunciense" (01-16R)                                                                           | 73%               | 768                       | 58%                   | € 3.015.926,73         | € 1.919.783,82 | € 809,51            | 89                                                   | 31                          | 59                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto Napoli Capodichino - Sezione Amministrativa CS (L8GQSB)                                               | 87%               | 1.232                     | 100%                  | € 2.990.798,42         | € 2.098.306,16 | € 0,00              | 27                                                   | 25                          | -23                                   |
| Ministero della Difesa - Reparto Sistemi Informativi Automatizzati dell'Aeronautica Militare Comando Logistico CS (19VZDB)                       | 79%               | 341                       | 100%                  | € 2.955.289,94         | € 1.937.203,62 | € 0,00              | 4                                                    | 2                           | -30                                   |
| Ministero della Difesa - Comando 2. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (EW56KZ)                                       | 8%                | 1.365                     | 125                   | € 2.916.535,42         | € 202.137,77   | € 0,00              | 4                                                    | 6                           | -6                                    |
| Ministero della Difesa - 3. Reggimento Alpini Servizio Amministrativo CS (89V38C)                                                                | 45%               | 870                       | 205                   | € 2.916.024,05         | € 1.120.558,34 | € 0,00              | 47                                                   | 49                          | 17                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Amministrativo d'Intendenza - Kosovo Gestione Finanziaria CS (L23PQ6)                                            | 96%               | 242                       | 193                   | € 2.912.365,55         | € 2.789.210,14 | € 0,00              | 37                                                   | 21                          | 7                                     |
| Ministero della Difesa - AOO Scuola Sottufficiali della Marina Militare - Taranto (MARISCUOLA Taranto) (01-1XP)                                  | 78%               | 475                       | 80%                   | € 2.908.998,13         | € 1.986.796,73 | € 0,00              | 40                                                   | 37                          | 0                                     |
| Ministero della Difesa - Comando 15. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (7VJ5H5)                                      | 8%                | 1.007                     | 100%                  | € 2.895.874,86         | € 195.371,17   | € 0,00              | 28                                                   | 117                         | -3                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Logistico dell'Aeronautica Militare 2. Divisione (K0Y1KG)                                                       | 81%, <sup>A</sup> | 96                        | 88%                   | € 2.873.801,45         | € 2.279.510,53 | € 0,00              | 53                                                   | 58                          | 20                                    |
| Ministero della Difesa - 4. Reggimento Ariglieria Controaerei Servizio Amministrazione CS (J7TCAU)                                               | 89%               | 688                       | 100%                  | € 2.855.688,72         | € 2.155.459,58 | € 79.049,91         | 61                                                   | 76                          | 10                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Aviazione dell'Esercito - Servizio Amministrativo CS (6411VA)                                                   | 75%               | 995                       | 74%                   | € 2.830.476,68         | € 1.846.958,32 | € 0,00              | 60                                                   | 38                          | 30                                    |
| Ministero della Difesa - Polo di Mantenimento Armi Leggere Ufficio Amministrazione CS (LV61LW)                                                   | 83%               | 769                       | 100%                  | € 2.830.409,23         | € 1.996.414,57 | € 75.795,85         | 49                                                   | 47                          | 19                                    |
| Ministero della Difesa - Polo di Mantenimento Pesante Sud Servizio Amministrazione CS (01-1F6)                                                   | 43%               | 840                       | 135                   | € 2.809.186,21         | € 970.973,99   | € 0,00              | 137                                                  | 90                          | 107                                   |
| Ministero della Difesa - Scuola Marescialli dell'Aeronautica Militare/Comando Aeroporto CS (W689OM)                                              | 64%               | 609                       | 100%                  | € 2.786.967,14         | € 1.526.613,34 | € 0,00              | 47                                                   | 59                          | 0                                     |
| Ministero della Difesa - Comando artiglieria Ufficio Amministrazione (OSF93U)                                                                    | 25%               | 1.025                     | 95%                   | € 2.749.261,25         | € 575.923,11   | € 112.079,64        | 58                                                   | 28                          | 28                                    |
| Ministero della Difesa - 184. Battaglione Sostegno Tlc "Cansiglio" (00-M07)                                                                      | 77%               | 465                       | 307                   | € 2.690.745,81         | € 1.705.109,89 | € 0,00              | 63                                                   | 89                          | 33                                    |
| Ministero della Difesa - UFFICIO AMMINISTRAZIONE COMANDO ARTIGLIERIA CONTRAEREI (01-V1)                                                          | 74%               | 690                       | 68%                   | € 2.681.318,41         | € 1.631.739,01 | € 0,00              | 49                                                   | 35                          | 19                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Addestramento Alpino Ufficio Amministrazione CS (V9185M)                                                         | 0%                | 814                       | 9                     | € 2.666.590,28         | € 6.178,00     | € 30.999,06         | 57                                                   | 27                          | 27                                    |
| Ministero della Difesa - Reggimento "Lancieri di Montebello" (81) - Ufficio Amministrazione CS (YQHDS)                                           | 76%               | 919                       | 657                   | € 2.663.830,62         | € 1.725.134,05 | € 0,00              | 55                                                   | 54                          | 25                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Truppe Alpine (01-04)                                                                                           | 88%               | 625                       | 379                   | € 2.661.623,81         | € 1.952.968,73 | € 0,00              | 63                                                   | 103                         | 33                                    |
| Ministero della Difesa - Reggimento "Truppe Alpine" (01-05)                                                                                      | 0%                | 530                       | 1                     | € 2.641.128,84         | € 100,14       | € 0,00              | 39                                                   | 39                          | 9                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Militare Esercito "Lombardia" Nucleo Amministrazione CS (RK3SDU)                                                | 0%                | 1.115                     | 234                   | € 2.600.646,21         | € 0,00         | € 520.344,26        | 39                                                   | 9                           | 9                                     |
| Ministero della Difesa - Centro Addestramento Paracadutismo - Servizio Amministrativo (LWYXPE)                                                   | 98%               | 9                         | 6                     | € 2.590.111,48         | € 0,00         | € 0,00              | 77                                                   | 75                          | 47                                    |
| Ministero della Difesa - 3. Reparto Infrastrutture (01-CLG)                                                                                      | 87%               | 820                       | 143                   | € 2.582.092,19         | € 2.076.831,91 | € 61.516,08         | 39                                                   | 55                          | 9                                     |
| Ministero della Difesa - Brigata Marina San Marco Ufficio Amministrativo (ABL7YF)                                                                | 95%               | 251                       | 189                   | € 2.570.976,32         | € 1.957.587,18 | € 0,00              | 94                                                   | 85                          | 64                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto di Guidonia/Gruppo di Volo a Vela Servizio Amministrativo CS (DDAVEE)                                 | 56%               | 1.317                     | 1.165                 | € 2.526.724,39         | € 1.175.046,98 | € 0,00              | 41                                                   | 57                          | 11                                    |
| Ministero della Difesa - Comando 9. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (IUGHA1)                                       | 67%               | 977                       | 864                   | € 2.516.338,31         | € 1.444.793,43 | € 0,00              | 50                                                   | 54                          | 20                                    |
| Ministero della Difesa - Scuola Lingue Estere dell'Aeronautica Militare Servizio Amministrativo CS (FF97BU)                                      | 71%               | 1.206                     | 1.206                 | € 2.503.750,19         | € 1.598.449,35 | € 1.457,13          | 42                                                   | 38                          | 12                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Addestramento Paracadutismo Servizio Amministrativo (01-18A)                                                     | 20%               | 619                       | 138                   | € 2.496.567,66         | € 427.051,25   | € 3.993,02          | 16                                                   | 20                          | -14                                   |
| Ministero della Difesa - Comando Brigata Meccanizzata "Granatieri di Sardegna" - Ufficio Amministrazione CS (DKLENN)                             | 99%               | 416                       | 390                   | € 2.461.171,68         | € 2.218.539,01 | € 0,00              | 69                                                   | 50                          | 39                                    |
| Ministero della Difesa - 7. Reggimento Aviazione dell'Esercito "Vega" - Servizio Amministrativo CS (BZ6XAW)                                      | 0%                | 705                       | 0                     | € 2.446.475,35         | € 0,00         | € 0,00              | -                                                    | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Sezione Rifornimenti e Mantenimento di Palermo (01-0U8)                                                                 | 33%               | 451                       | 38                    | € 2.422.089,45         | € 675.768,37   | € 0,00              | 153                                                  | 166                         | 123                                   |
| Ministero della Difesa - Reggimento Lagunari Servizio Amministrativo CS (DKCRU5)                                                                 | 58%               | 719                       | 676                   | € 2.409.722,96         | € 1.206.553,22 | € 0,00              | 61                                                   | 51                          | -3                                    |
| Ministero della Difesa - AOO Centro Interforze Studi per le Applicazioni Militari (C.I.S.A.M.) (01-77N)                                          | 96%               | 201                       | 124                   | € 2.386.813,08         | € 1.887.184,17 | € 0,00              | 39                                                   | 41                          | 9                                     |
| Ministero della Difesa - Stazione Elicotteri della Marina Militare - Lun (MARISTAEI Lun) - Ufficio Amministrativo CS (UITBZ)                     | 0%                | 397                       | 0                     | € 2.376.465,43         | € 0,00         | € 0,00              | -                                                    | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 2. Reggimento Aviazione Missili dell'Aeronautica Militare - Padova (01-GIG)                                             | 76%               | 1.102                     | 1.078                 | € 2.367.265,58         | € 1.569.124,17 | € 0,00              | 48                                                   | 42                          | 3                                     |
| Ministero della Difesa - AOO Comando Regione Militare Nord (01-GH)                                                                               | 48%               | 1.105                     | 1.103                 | € 2.357.592,45         | € 960.281,21   | € 3.921,46          | 49                                                   | 50                          | 19                                    |
| Ministero della Difesa - 11. Reggimento Trasmissioni (01-ORO)                                                                                    | 92%               | 372                       | 275                   | € 2.357.509,03         | € 1.928.447,07 | € 0,00              | 62                                                   | 59                          | 32                                    |
| Ministero della Difesa - Scuola Sottufficiali dell'Esercito (00-LO7)                                                                             | 89%               | 616                       | 530                   | € 2.357.260,77         | € 1.783.048,10 | € 0,00              | 49                                                   | 56                          | 19                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Tecnico Rifornimenti dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (TRXPAQ)                             | 1%                | 440                       | 52                    | € 2.350.747,58         | € 28.699,28    | € 470,31            | 22                                                   | 22                          | -8                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Brigata Bersaglieri "Garibaldi" (01-LUW)                                                                        | 35%               | 740                       | 663                   | € 2.341.599,35         | € 713.276,13   | € 0,00              | 45                                                   | 32                          | 10                                    |
| Ministero della Difesa - 28. Reggimento Pavia Servizio Amministrativo (01-0UP)                                                                   | 83%               | 865                       | 842                   | € 2.321.100,24         | € 1.648.792,05 | € 0,00              | 52                                                   | 50                          | 22                                    |
| Ministero della Difesa - AOO Centro Tecnico Logistico NBC (01-DIM)                                                                               | 36%               | 468                       | 16                    | € 2.319.471,67         | € 700.369,05   | € 138,81            | 158                                                  | 164                         | 128                                   |
| Ministero della Difesa - 1a Brigata Aerea Operazioni Speciali dell'Aeronautica Militare CS (ZLDBZL)                                              | 80%               | 1.031                     | 1.031                 | € 2.315.178,42         | € 1.621.036,77 | € 0,00              | 40                                                   | 36                          | -11                                   |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - RAMDIFE - Reggimento di Manovra Interforze CS (LUBRN)                                                     | 0%                | 1.095                     | 60                    | € 2.312.301,09         | € 0,00         | € 0,00              | -                                                    | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Aeroporto Piacenza - Servizio Amministrativo CS (RZUBED)                                                        | 58%               | 1.024                     | 1.019                 | € 2.235.113,66         | € 1.145.365,90 | € 0,00              | 41                                                   | 36                          | 6                                     |
| Ministero della Difesa - 2. Reggimento Alpini CS (X4GT8E)                                                                                        | 86%               | 691                       | 579                   | € 2.225.331,66         | € 1.628.523,33 | € 0,00              | 74                                                   | 55                          | 44                                    |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - GENIODIFE - Ufficio Autonomo Lavori - Ufficio Amministrazione CS (AXM26F)                                 | 100%              | 117                       | 116                   | € 2.224.914,29         | € 1.824.089,47 | € 0,00              | 15                                                   | 5                           | -15                                   |



| Unità Organizzativa                                                                                                                                           | % pagamenti | No. Fatture movimentate | % Fatture movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato | Importo certificato | Tempo medio di pagamento (gg) | Tempo medio di pagamento ponderato (gg) | Tempo medio di ritardo (gg) | Tempo medio di ritardo ponderato (gg) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Ministero della Difesa - Comando 70. Stormo dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (9XLHIN)                                                   | 80%         | 578                     | 100%                  | € 1.490.309,60         | € 1.043.606,21 | € 0,00              | 29                            | 28                                      | -15                         | -14                                   |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Direzione degli Armiamenti Navali 11. Divisione (NEPOAX)                                                               | 53%         | 70                      | 77%                   | € 1.481.762,75         | € 724.827,59   | € 0,00              | 71                            | 68                                      | 37                          | 29                                    |
| Ministero della Difesa - Polo di Mantenimento Armi Leggere - Servizio Amministrativo (ZEFCCF)                                                                 | 100%        | 3                       | 100%                  | € 1.481.310,17         | € 1.124.188,65 | € 0,00              | 38                            | 24                                      | 8                           | 6                                     |
| Ministero della Difesa - 5. Reparto Infrastruttura Ufficio Amministrazione CS (8NOX6V)                                                                        | 88%         | 1.787                   | 100%                  | € 1.476.322,00         | € 1.137.079,91 | € 0,00              | 59                            | 16                                      | 25                          | -16                                   |
| Ministero della Difesa - 44. Reggimento Sostegno TLC "Penne" (01-LEO)                                                                                         | 79%         | 409                     | 38%                   | € 1.474.201,25         | € 791.958,27   | € 0,00              | 58                            | 60                                      | 28                          | 30                                    |
| Ministero della Difesa - Servizio Amministrativo (01-03U)                                                                                                     | 72%         | 479                     | 77%                   | € 1.464.918,09         | € 920.182,19   | € 0,00              | 2                             | 3                                       | -28                         | -27                                   |
| Ministero della Difesa - Reggimento Logistico "Julia" Servizio Amministrativo CS (QNRVKT)                                                                     | 0%          | 285                     | 0%                    | € 1.464.651,27         | € 0,00         | € 0,00              | 34                            | 42                                      | -22                         | -17                                   |
| Ministero della Difesa - 3. Reparto Genio dell'Aeronautica Militare CS (DSAU1V)                                                                               | 95%         | 316                     | 100%                  | € 1.463.033,48         | € 1.196.663,26 | € 0,00              | 82                            | 75                                      | 52                          | 45                                    |
| Ministero della Difesa - Reggimento Logistico "Pinerolo" - Ufficio Amministrazione CS (6LKRZ)                                                                 | 56%         | 783                     | 53%                   | € 1.458.241,18         | € 704.353,84   | € 86.754,49         | 82                            | 23                                      | 24                          | -9                                    |
| Ministero della Difesa - Comando 17. Stormo Incursori dell'Aeronautica Militare - Servizio Amministrativo CS (M3P1L3)                                         | 88%         | 573                     | 100%                  | € 1.457.598,21         | € 1.136.694,44 | € 0,00              | 23                            | 24                                      | -10                         | -9                                    |
| Ministero della Difesa - 4. Reggimento Alpini Paracadutisti (01-JN6)                                                                                          | 43%         | 277                     | 86                    | € 1.452.471,85         | € 532.414,92   | € 0,00              | 33                            | 30                                      | 3                           | 0                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Logistico della Marina Militare (MARCOMLOG) - Reparto Infrastrutture e Servizi Generali 4. Ufficio 2a Sezione MOTRA (IQWOPG) | 100%        | 189                     | 100%                  | € 1.451.148,38         | € 1.239.368,13 | € 0,00              | 65                            | 66                                      | 35                          | 36                                    |
| Ministero della Difesa - Comando delle Forze di Contromisure Mine (MARCODRAG) - Servizio Amministrativo CS (HKF1O)                                            | 51%         | 1.154                   | 72%                   | € 1.446.465,73         | € 717.241,05   | € 0,00              | 86                            | 77                                      | 56                          | 47                                    |
| Ministero della Difesa - 32. Reggimento Trasmissioni Servizio Amministrativo CS (9NVPP)                                                                       | 32%         | 798                     | 99%                   | € 1.407.129,64         | € 387.590,38   | € 0,00              | 58                            | 43                                      | 26                          | 8                                     |
| Ministero della Difesa - 5. Reggimento Artiglieria Terrestre (Lanciarazzi) "Superga" - Servizio Amministrativo CS (6RO35V)                                    | 70%         | 589                     | 97%                   | € 1.405.590,40         | € 773.590,56   | € 39.445,27         | 44                            | 40                                      | 14                          | 10                                    |
| Ministero della Difesa - Nave Cavour CS (UBMLGN)                                                                                                              | 86%         | 255                     | 223                   | € 1.402.607,13         | € 1.197.916,57 | € 0,00              | 26                            | 37                                      | -3                          | 8                                     |
| Ministero della Difesa - 235. Reggimento Addestramento Volontari Piceno Servizio Amministrativo CS (9PKGZE)                                                   | 49%         | 505                     | 57%                   | € 1.382.652,24         | € 594.139,11   | € 0,00              | 59                            | 150                                     | 14                          | 109                                   |
| Ministero della Difesa - AOO Parco Materiali Motorizzazione, Genio, Artiglieria e NBC (OP-TFE)                                                                | 73%         | 447                     | 100%                  | € 1.380.641,33         | € 563.133,40   | € 0,00              | 62                            | 44                                      | 32                          | 14                                    |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Trasporti "Casalina" (01-18D)                                                                                          | 48%         | 490                     | 42%                   | € 1.367.035,41         | € 752.057,64   | € 0,00              | 64                            | 46                                      | 34                          | 16                                    |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Aviazione dell'Esercito "Antares" Servizio Amministrativo (01-0V1)                                                     | 65%         | 555                     | 76%                   | € 1.367.035,41         | € 752.057,64   | € 0,00              | 64                            | 46                                      | 34                          | 16                                    |
| Ministero della Difesa - Raggruppamento Unità Difesa - Disaccamento Ladispoli CS (9MNVU)                                                                      | 0%          | 376                     | 0%                    | € 1.332.120,74         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 9. Reggimento Fanteria "Bar" Ufficio Amministrazione CS (13ZYQK)                                                                     | 0%          | 577                     | 11                    | € 1.325.315,16         | € 0,00         | € 156.492,51        | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 33. Reggimento EW (01-T1N)                                                                                                           | 0%          | 655                     | 0%                    | € 1.320.161,94         | € 324.238,78   | € 0,00              | 62                            | 66                                      | 32                          | 36                                    |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Corazzato - Servizio Amministrativo CS (QV15WV)                                                                        | 49%         | 505                     | 57%                   | € 1.320.161,94         | € 324.238,78   | € 0,00              | 62                            | 66                                      | 32                          | 36                                    |
| Ministero della Difesa - Ufficio AMMINISTRAZIONE (RB458U)                                                                                                     | 73%         | 447                     | 100%                  | € 1.309.484,41         | € 812.825,27   | € 0,00              | 54                            | 43                                      | 15                          | 7                                     |
| Ministero della Difesa - AOO Base Militare Motorizzazione, Genio, Artiglieria e NBC (OP-TFE)                                                                  | 0%          | 835                     | 0%                    | € 1.304.245,87         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 2. Reggimento Genio Pontieri Ufficio Amministrazione CS (J5TAMN)                                                                     | 0%          | 835                     | 0%                    | € 1.304.245,87         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Sezione del Genio Militare per la Marina Militare - Cagliari (MARISEGENIO Cagliari) (77ZINK3)                                        | 99%         | 29                      | 97%                   | € 1.303.573,36         | € 1.081.870,56 | € 0,00              | 28                            | 36                                      | -2                          | 6                                     |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento EW (01-T1N)                                                                                                            | 0%          | 655                     | 0%                    | € 1.299.554,14         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 33. Reggimento EW (01-T1N)                                                                                                           | 0%          | 655                     | 0%                    | € 1.299.554,14         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Corazzato - Servizio Amministrativo CS (QV15WV)                                                                        | 50%         | 447                     | 353                   | € 1.288.595,04         | € 491.169,78   | € 0,00              | 44                            | 31                                      | 8                           | -3                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Militare di Equipitazione Servizio Amministrativo CS (GGOWIH)                                                                 | 78%         | 719                     | 71%                   | € 1.273.074,61         | € 846.512,62   | € 0,00              | 41                            | 40                                      | 11                          | 10                                    |
| Ministero della Difesa - SEGREDEFESA - Circolo Ufficiali delle Forze Armate d'Italia - Servizio Amministrativo CS (ITFGMW)                                    | 91%         | 620                     | 317                   | € 1.271.410,22         | € 1.011.089,78 | € 0,00              | 26                            | 25                                      | -4                          | -5                                    |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Artiglieria Terrestre (01-1V2)                                                                                         | 2%          | 627                     | 2%                    | € 1.271.410,22         | € 1.011.089,78 | € 0,00              | 34                            | 42                                      | 4                           | 12                                    |
| Ministero della Difesa - 21. Reggimento Artiglieria Terrestre "Trieste" Ufficio Amministrazione CS (PZ0658)                                                   | 88%         | 401                     | 100%                  | € 1.268.689,55         | € 964.536,98   | € 57.734,23         | 59                            | 74                                      | 18                          | 34                                    |
| Ministero della Difesa - 152. Reggimento Fanteria "Sassari" - Servizio Amministrativo CS (4KJAXL)                                                             | 0%          | 404                     | 0                     | € 1.267.806,55         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 132. Reggimento Artiglieria Corazzata "Ariete" Ufficio Amministrazione CS (KXSF1)                                                    | 60%         | 467                     | 327                   | € 1.259.827,63         | € 657.751,18   | € 0,00              | 62                            | 56                                      | 32                          | 25                                    |
| Ministero della Difesa - AOO Direzione Genio Militare per la Marina - Roma (MARGENMIL Roma) (01-1UH)                                                          | 99%         | 50                      | 88%                   | € 1.259.749,27         | € 1.105.253,61 | € 0,00              | 22                            | 25                                      | -6                          | -5                                    |
| Ministero della Difesa - 8. Reggimento Genio Guastatori - Servizio Amministrativo CS (TH4HLV)                                                                 | 73%         | 557                     | 478                   | € 1.256.771,38         | € 770.421,42   | € 0,00              | 47                            | 37                                      | -6                          | -18                                   |
| Ministero della Difesa - 1. Reggimento Bersaglieri Servizio Amministrativo CS (QDESUG)                                                                        | 65%         | 572                     | 572                   | € 1.249.796,71         | € 770.421,42   | € 0,00              | 88                            | 85                                      | 51                          | 48                                    |
| Ministero della Difesa - 232. Reggimento Trasmissioni (01-18L)                                                                                                | 81%         | 443                     | 442                   | € 1.218.398,33         | € 864.710,26   | € 0,00              | 60                            | 53                                      | 23                          | 17                                    |
| Ministero della Difesa - Centro Militare Veterinario dell'Esercito - Servizio Amministrativo CS (EEK928)                                                      | 0%          | 974                     | 0                     | € 1.209.973,18         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Base Militare Italiana di Supporto - Gibuti CS (6N4XFM)                                                                              | 0%          | 196                     | 0                     | € 1.206.177,12         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 3. Reggimento Genio Guastatori Servizio Amministrazione CS (Z118KA)                                                                  | 80%         | 459                     | 369                   | € 1.205.926,27         | € 800.392,16   | € 0,00              | 64                            | 65                                      | 34                          | 35                                    |
| Ministero della Difesa - 82. Reggimento Fanteria "Torino" Ufficio Amministrazione CS (R07P9U)                                                                 | 62%         | 623                     | 600                   | € 1.198.235,06         | € 734.950,82   | € 243.151,92        | 58                            | 65                                      | 28                          | 35                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Militare Autonomo Sicilia Ufficio Amministrazione CS (VVV13T)                                                                | 0%          | 556                     | 0                     | € 1.181.051,73         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Militare Autonomo Sicilia Ufficio Amministrazione CS (VVV13T)                                                                | 0%          | 556                     | 0                     | € 1.181.051,73         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Reparto Comando e Supporti Tattici "Granatieri di Sardegna" - Servizio Amministrativo CS (8V7R2Z)                                    | 27%         | 542                     | 97                    | € 1.174.300,29         | € 267.570,78   | € 0,00              | 28                            | 24                                      | -2                          | -6                                    |
| Ministero della Difesa - 8. Reggimento Artiglieria Terrestre Passabio Servizio Amministrativo CS (15W938)                                                     | 0%          | 356                     | 2                     | € 1.174.210,54         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - Comando Supporto Logistico della Marina Militare - Cagliari (MARIUSUPOG Cagliari) CS (J9HIMZ)                                        | 98%         | 578                     | 569                   | € 1.173.867,67         | € 1.029.994,26 | € 0,00              | 23                            | 25                                      | -9                          | -8                                    |
| Ministero della Difesa - 151. Reggimento Fanteria "Sassari" - Servizio Amministrativo CS (Z41POW)                                                             | 0%          | 389                     | 0                     | € 1.165.803,01         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - AOO 7. Reggimento Trasmissioni (01-0RM)                                                                                              | 85%         | 420                     | 418                   | € 1.162.007,88         | € 850.973,06   | € 0,00              | 39                            | 31                                      | 7                           | 0                                     |
| Ministero della Difesa - AOO 1. Reggimento Trasporti (GZJUVV)                                                                                                 | 0%          | 688                     | 0                     | € 1.153.433,30         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 66. Reggimento Fanteria Aeromobile "Trieste" - Servizio Amministrativo CS (8CGZ8H)                                                   | 0%          | 461                     | 0                     | € 1.153.433,30         | € 0,00         | € 0,00              | -                             | -                                       | -                           | -                                     |
| Ministero della Difesa - 17. Reggimento Artiglieria Controaerei "Sforzesca" Servizio Amministrativo CS (XUMQY2)                                               | 65%         | 427                     | 267                   | € 1.151.384,18         | € 642.338,56   | € 0,00              | 67                            | 52                                      | 37                          | 22                                    |
| Ministero della Difesa - 10. Reparto Infrastrutture - Servizio Amministrativo CS (6SAZFH)                                                                     | 76%         | 1.380                   | 1.052                 | € 1.149.868,81         | € 773.806,69   | € 0,00              | 79                            | 42                                      | 46                          | -8                                    |
| Ministero della Difesa - SERVIZIO AMMINISTRATIVO (01-MOH)                                                                                                     | 99%         | 442                     | 441                   | € 1.116.354,56         | € 927.270,20   | € 0,00              | 44                            | 32                                      | 4                           | -13                                   |
| Ministero della Difesa - Centro Unico Stipendiario Esercito Servizio Amministrativo (KNXMI)                                                                   | 99%         | 22                      | 13                    | € 1.104.679,89         | € 1.087.346,80 | € 0,00              | 62                            | 101                                     | 32                          | 71                                    |
| Ministero della Difesa - Direzione di Commissariato dell'Aeronautica Militare - Guidonia Servizio Amministrativo (8VAUJF)                                     | 51%         | 17                      | 17                    | € 1.078.803,69         | € 463.540,58   | € 0,00              | 48                            | 37                                      | 13                          | 2                                     |
| Ministero della Difesa - 5. Reggimento Genio Guastatori "Bolsena" - Servizio Amministrativo CS (EGCFV9)                                                       | 73%         | 458                     | 284                   | € 1.051.632,39         | € 633.324,88   | € 0,00              | 34                            | 29                                      | 4                           | -1                                    |
| Ministero della Difesa - Reggimento Logistico "Garibaldi" - Servizio Amministrazione CS (VVCYBK)                                                              | 75%         | 401                     | 401                   | € 1.038.476,78         | € 619.204,78   | € 0,00              | 69                            | 42                                      | 39                          | 13                                    |
| Ministero della Difesa - 32. Reggimento Carri Ufficio Amministrazione CS (S01FN)                                                                              | 81%         | 405                     | 359                   | € 1.028.508,22         | € 715.352,30   | € 0,00              | 71                            | 75                                      | 41                          | 45                                    |
| Ministero della Difesa - Comando Flottiglia Sommerigibili della Marina Militare - Taranto (COMFLOTOSM Taranto) - Ufficio Amministrativo (CCIEMT)              | 91%         | 90                      | 89                    | € 1.023.548,71         | € 926.311,58   | € 0,00              | 69                            | 55                                      | 37                          | 13                                    |
| Ministero della Difesa - 2. Reggimento Trasmissioni Alpino - Servizio Amministrativo CS (HCV291)                                                              | 91%         | 466                     | 327                   | € 1.022.579,05         | € 799.836,25   | € 440,00            | 69                            | 51                                      | 39                          | 21                                    |

| Unità Organizzativa                                                                                        |  | %<br>pagamenti | No. Fatture<br>movimentate | % Fatture<br>movimentate | Importo totale fatture | Importo pagato | Importo certificato | Tempo medio<br>di pagamento<br>(gg) | Tempo medio<br>di pagamento<br>ponderato (gg) | Tempo medio<br>di ritardo (gg) | Tempo medio<br>di ritardo<br>ponderato (gg) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|----------------------------|--------------------------|------------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
| Ministero della Difesa - Reggimento Lancieri di Novara (5.) Ufficio Amministrazione CS (KNIHQO)            |  | 72%            | 504                        | 97%                      | € 1.021.530,44         | € 641.293,29   | € 0,00              | 47                                  | 50                                            | 16                             | 20                                          |
| Ministero della Difesa - Comando Brigata di Cavalleria "Pozzuolo del Friuli" CS (DMUQTE)                   |  | 50%            | 478                        | 98%                      | € 1.021.095,86         | € 392.514,64   | € 0,00              | 81                                  | 48                                            | 49                             | 17                                          |
| Ministero della Difesa - 46. Reggimento Trasmissioni Ufficio Amministrazione CS (6XKZVVV)                  |  | 51%            | 637                        | 40%                      | € 1.011.266,36         | € 426.523,63   | € 0,00              | 38                                  | 32                                            | 8                              | 2                                           |
| Ministero della Difesa - 2. Reggimento Aviazione dell'Esercito "Sifio" Servizio Amministrativo CS (OIOAPK) |  | 90%            | 492                        | 87%                      | € 1.001.267,35         | € 776.127,73   | € 0,00              | 64                                  | 75                                            | 31                             | 45                                          |



## CIRCOLARE N. 24

*Ministero  
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

SERVIZIO STUDI DIPARTIMENTALE - UFFICIO II  
 ISPETTORATO GENERALE DI FINANZA - UFFICIO XII  
 ISPETTORATO GENERALE DEL BILANCIO - UFFICIO XVIII  
 ISPETTORATO GENERALE PER L'INFORMATIZZAZIONE DELLA  
 CONTABILITA' DI STATO - UFFICIO IV E UFFICIO VII  
 ISPETTORATO GENERALE PER LA FINANZA DELLE PUBBLICHE  
 AMMINISTRAZIONI - UFFICIO X

Rif. Prot. Entrata

Allegati:

Risposta a nota del:

OGGETTO: Monitoraggio delle procedure e dei tempi di pagamento dei debiti commerciali delle Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato.

**Premessa**

La Direttiva 2011/7/UE, relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali prevede che le amministrazioni pubbliche paghino i loro debiti commerciali entro 30 o 60 (nei casi previsti) giorni di calendario decorrenti dal ricevimento della fattura o richiesta equivalente di pagamento. Di recente, la

Roma,

Alle Amministrazioni centrali dello Stato

Agli Uffici centrali del bilancio

Alle Ragionerie Territoriali dello Stato

Alla Presidenza del Consiglio dei Ministri

LORO SEDI

E p.c.:

Al Gabinetto del Ministro

All'Ufficio del coordinamento legislativo

All'Ufficio legislativo economia

All'Ufficio legislativo finanze

Al Dipartimento del tesoro

Al Dipartimento delle finanze

SEDE

Commissione Europea, nell'ambito della procedura d'infrazione UE per i ritardi nei pagamenti delle transazioni commerciali aperta nei confronti del nostro Paese, ha indirizzato alla Repubblica italiana il parere motivato del 15 febbraio 2017 ex art. 258 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea, con il quale ha dichiarato l'inadempimento dell'Italia agli obblighi previsti dalla Direttiva.

Per assicurare il rispetto dei tempi dei pagamenti previsti dalla Direttiva europea e per evitare il riformarsi di uno *stock* di debito scaduto e non pagato, in aggiunta alle misure previste dalla stessa Direttiva e dalla normativa nazionale di recepimento<sup>1</sup>, è stata posta in essere una serie organica di misure a carattere strutturale, che si collocano su due direttrici distinte: da un lato la creazione di un sistema di monitoraggio accentrato dei pagamenti delle fatture da parte delle pubbliche amministrazioni attraverso la Piattaforma elettronica per i crediti commerciali (PCC), dall'altro la responsabilizzazione delle pubbliche amministrazioni in materia di ritardi dei pagamenti, con l'obbligo delle stesse di attestare formalmente i tempi di pagamento dei debiti commerciali (art. 41 del D.L. n. 66 del 2014)<sup>2</sup>.

Con la circolare RGS n. 15/2015 sono state impartite adeguate istruzioni in merito all'osservanza, da parte delle Amministrazioni statali centrali e periferiche, delle disposizioni di legge riguardanti sia la tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali sia gli obblighi di comunicazione alla PCC delle informazioni inerenti alla ricezione ed alla rilevazione sui propri sistemi contabili delle fatture relative ai debiti commerciali<sup>3</sup>. Nella stessa circolare sono stati inoltre richiamati tutti gli aspetti di tipo sanzionatorio<sup>4</sup> correlati all'inosservanza degli adempimenti previsti in materia. Su tale punto, si chiarisce che, come precisato nella circolare RGS n. 21/2014, per le Amministrazioni dello Stato che utilizzano SICOGE le informazioni riferite alle fasi di contabilizzazione e pagamento delle fatture sono acquisite dal sistema PCC

---

<sup>1</sup> La normativa europea è stata recepita con il D. Lgs. n. 231/2002, che ai sensi dell'articolo 4, ha previsto che il termine di pagamento dei debiti per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali, è, di norma, di trenta giorni decorrenti dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o richiesta equivalente di pagamento, salvo il caso degli enti pubblici che forniscono assistenza sanitaria per i quali il termine è raddoppiato a sessanta giorni. Nei casi di pagamenti oltre tali termini, gli articoli 3 e 6, commi 1 e 2, del citato D. Lgs. n. 231/2002, prevedono la corresponsione degli interessi di mora (senza la necessaria costituzione in mora), il rimborso delle spese sostenute per il recupero delle somme non corrisposte e il risarcimento del danno con importo forfettario pari ad euro 40 (salvo prova di danno maggiore).

<sup>2</sup> L'art. 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, prevede che l'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifichi le attestazioni dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, come modificato dal citato decreto legislativo n.192/2012, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

<sup>3</sup> Tale adempimento è previsto dall'art. 7- bis del D.L. n. 35/2013, introdotto dall'art. 27 del D.L. n. 66/2014. Il medesimo articolo 7-bis, ha altresì previsto, al comma 4, che le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1 comma 2, della legge n. 196/2009, effettuino la comunicazione mensile (entro il 15 di ogni mese) dei debiti non estinti per i quali nel mese precedente sia stato superato il termine di cui all'art. 4 del D. Lgs. n.231/2002. Inoltre, ai sensi del successivo comma 5, le amministrazioni pubbliche sono tenute ad immettere mediante la PCC i dati riferiti all'ordinazione di pagamento.

<sup>4</sup> Tali sanzioni sono graduate progressivamente, dalla valutazione negativa del dirigente responsabile in termini di performance individuale, fino alla revoca dell'incarico dirigenziale con impossibilità del rinnovo del contratto (art. 7-bis, comma 8, del D.L. n.35/2013). In ogni caso restano ferme la responsabilità per danno erariale del funzionario responsabile del ritardo nei pagamenti.

automaticamente tramite scambio telematico di dati tra i due sistemi.

Con la presente circolare si forniscono utili indicazioni sugli aspetti di maggior rilievo connessi agli adempimenti sopra citati e si propone, per le Amministrazioni che evidenzieranno le situazioni più problematiche, la programmazione di appositi incontri per effettuare un'analisi congiunta delle criticità rilevate e delle misure da adottare per superarle.

Nei paragrafi che seguono, dopo una breve disamina della situazione debitoria delle Amministrazioni dello Stato (dati PCC), sono illustrati, in sintesi, gli aspetti di maggiore criticità, fornendo direttive valide, sia al completamento delle informazioni da trasmettere tramite i sistemi informativi della RGS – SICOGE e PCC –, che alla registrazione di alcune fattispecie gestionali contabili nei suddetti sistemi. L'analisi ha riguardato anche aspetti di carattere più propriamente amministrativo ed organizzativo che spesso possono costituire un ostacolo al rispetto dei termini di pagamento fissati dalla normativa nazionale e comunitaria.

## **1. Il monitoraggio dei debiti commerciali delle Amministrazioni dello Stato mediante la Piattaforma dei crediti commerciali ed il SICOGE.**

Dall'analisi dei dati desunti dalla PCC, riferiti alle fatture emesse nei confronti delle Amministrazioni dello Stato nell'anno 2016 e alla loro relativa contabilizzazione (pagamento, liquidazione, sospensione), emerge che complessivamente le Amministrazioni dello Stato hanno registrato pagamenti relativi a circa 2,4 milioni di fatture, per un importo pari a 11 miliardi di euro, che corrisponde al 75% dell'importo totale delle fatture riconosciute dalle PA nel periodo considerato (pari ad un totale di circa 14,8 miliardi di euro). La distribuzione di tale percentuale si attesta su valori pari all'83% per le Amministrazioni centrali ed al 68% per le quelle periferiche<sup>5</sup>.

L'analisi condotta a livello di singola unità organizzativa, evidenziando percentuali di pagamenti ancora più basse di quelle rilevate per l'intero ambito, mostra che le informazioni registrate risentono delle mancate comunicazioni alla PCC dei pagamenti effettuati.

Al riguardo, si rappresenta che per le articolazioni centrali e periferiche dello Stato gestite su SICOGE, vengono trasmessi automaticamente a PCC gli importi

---

<sup>5</sup> Ai fini delle rilevazioni in PCC, la distinzione tra centrali e periferiche dipende da quanto dichiarato dall'utente Responsabile dell'Unità Organizzativa in fase di registrazione.

contabilizzati di tutti i documenti elettronici ricevuti attraverso il Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate (di seguito SDI), le date di scadenza e l'avvenuto pagamento effettuato con titoli emessi dall'ordinatore primario e secondario di spesa (Ordini di Pagare, Ordinativi Secondari di contabilità ordinaria, Ordinativi di pagamento per cassa di contabilità ordinaria, titoli di Contabilità Speciale e Speciali Ordini di Pagamento). Di seguito, per completezza di informazione si illustrano, sinteticamente, le modalità operative del sistema SICOGE.

Il D.M. n. 55 del 2013, prevede che il canale di comunicazione telematico tramite il Sistema di Interscambio rimanga aperto per 15 giorni dal recapito della fattura. Entro tale periodo, l'ufficio ricevente ha il compito di verificare il documento elettronico e di riconoscerlo o rifiutarlo. Se nessuna di queste due operazioni viene effettuata entro i 15 giorni stabiliti, il Sistema di Interscambio notifica la decorrenza termini chiudendo il canale di comunicazione.

Per agevolare e velocizzare le attività di verifica finalizzate all'accettazione e/o rifiuto dei documenti elettronici sono disponibili su SICOGE apposite funzioni di verifica. Tutti i documenti elettronici ricevuti e riconosciuti su SICOGE possono essere contabilizzati sia singolarmente sia in forma massiva, tramite apposita funzione che consente con una unica operazione di registrare un insieme omogeneo di documenti.

Su SICOGE, con apposite funzioni, l'utente che riceve i documenti contabili può procedere alla loro contabilizzazione e pagamento, o può trasferire il documento contabile agli uffici che ne cureranno la contabilizzazione e il pagamento.

Mediante un'apposita funzionalità di scadenziario è possibile avere evidenza delle fatture in prossima scadenza in base alle date indicate all'atto della contabilizzazione del documento contabile. Nell'ipotesi di invio di note di credito, è possibile con apposite funzionalità, scontare le quote indicate nelle note di credito sulle fatture cui si riferiscono.

I dati relativi agli aspetti finanziari e alle date di scadenza delle fatture elettroniche contabilizzate in SICOGE possono essere rettificati fino alla emissione del titolo.

Per i dettagli operativi gli utenti di SICOGE hanno a disposizione guide operative pubblicate sul Portale raggiungibile all'indirizzo <https://sicoge.mef.gov.it/>.

Per le strutture, invece, che operano in contabilità speciale, mediante l'utilizzo, in via eccezionale, di conti correnti bancari e/o postali, i dati sui pagamenti, non essendo rilevati su SICOGE, devono essere comunicati dalla singola Amministrazione a PCC. Al riguardo si segnala che sulla Home Page della piattaforma <http://crediticommerciali.mef.gov.it/> sono disponibili tutte le istruzioni operative

sull'utilizzo del sistema.

## 2. Monitoraggio dei tempi di pagamento dei debiti commerciali

L'articolo 9 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) del 22 settembre 2014 recante "*Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni*" definisce le modalità di calcolo dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (di seguito ITP).

Successivamente, la Ragioneria Generale dello Stato ha fornito con la circolare n. 3 del 14/01/2015 le indicazioni operative per l'elaborazione dell'indicatore che i sistemi SICOGE e PCC hanno recepito, implementando per le Amministrazioni e gli UCB apposite funzionalità per la verifica e la visualizzazione dei dati delle fatture incluse nel calcolo<sup>6</sup>. Contestualmente all'avvio di tale attività, la RGS organizzerà degli incontri con le Amministrazioni che presentano particolari criticità, finalizzati al corretto utilizzo di PCC, per garantire l'aggiornamento della contabilizzazione delle fatture presenti sul sistema, riferite anche ad anni pregressi (2015 e 2016), e per le quali non è stata ancora trasmessa comunicazione dei pagamenti effettuati.

In particolare, nel sistema PCC è stata implementata una nuova funzionalità che consente a ciascun responsabile registrato in piattaforma, di visualizzare il valore dell'ITP, trimestrale e annuale, con il dettaglio delle fatture sulla base delle quali è stato calcolato. Rientrano nel calcolo tutte le informazioni registrate in PCC relative al pagamento delle fatture sia dell'Unità Organizzativa per la quale il responsabile è accreditato che delle Unità Organizzative gerarchicamente sottoposte, così come definite nell'Indice delle Pubbliche Amministrazioni – IPA. Al fine di agevolare le attività di competenza degli Uffici centrali di bilancio, la suddetta funzione è stata resa disponibile agli UCB per la visualizzazione delle informazioni relative all'intera struttura del Dicastero vigilato.

Parallelamente, per agevolare l'attività di monitoraggio, il sistema SICOGE mette a disposizione di ciascuna Amministrazione una funzione per estrarre le informazioni relative ai pagamenti di fatture contabilizzate. La funzione produce un elenco in cui

---

<sup>6</sup> Il calcolo prevede che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata ovvero se pagata parzialmente l'importo pagato, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

sono esposte le informazioni relative ai pagamenti e alle corrispondenti fatture, con gli elementi necessari al calcolo dell'ITP. Il sistema espone anche l'indicatore calcolato sulla base dei dati estratti secondo i filtri indicati dall'utente richiedente. Tale elenco può includere anche i dati trasmessi da PCC relativi ai documenti elettronici eventualmente ricevuti da codici univoci IPA<sup>7</sup> non gestiti da SICOGE ma riconducibili all'Amministrazione.

### **3. Chiarimenti per la registrazione di alcune fattispecie contabili gestionali sui sistemi SICOGE e PCC.**

La corretta registrazione e comunicazione dei fatti contabili e gestionali nei sistemi informativi di RGS, le cui evidenze sono utilizzate sia per definire l'entità dei debiti commerciali e la loro tempistica di pagamento, che per rispondere alle richieste pervenute dalla Commissione europea in sede di procedura d'infrazione UE, rende necessario fornire alcuni chiarimenti su talune fattispecie contabili-gestionali di seguito elencate, emerse dalle analisi condotte per il tramite degli Uffici centrali di Bilancio di alcuni Ministeri.

#### **Fatture oggetto di cessione del credito**

Per i crediti oggetto di cessione, l'Amministrazione debitrice che utilizza SICOGE, dovrà comunicare, tramite lo stesso sistema, il pagamento della fattura nel momento in cui è effettuato, anche se ad un soggetto differente (banca o altro cessionario) dal creditore originario. Il sistema consente a fronte della cessione del credito di procedere alla emissione del titolo di spesa indicando, nel titolo, un beneficiario diverso dal soggetto che ha emesso la fattura.

#### **Fatture pagate da soggetti diversi dall'Amministrazione debitrice**

Se la fattura viene pagata da un soggetto diverso dall'Amministrazione debitrice, quest'ultima potrà utilizzare la funzione di "dichiarazione di pagamento/chiusura debito", appositamente realizzata nel sistema SICOGE. Per tale fattispecie SICOGE trasmette automaticamente il dato di chiusura del debito a PCC. Analogamente, nei casi di sfasamento tra attività contrattuale stipulata con un Ministero e gli stanziamenti di bilancio appostati nello stato di previsione di un altro Ministero, il SICOGE consente

---

<sup>7</sup> Solo gli uffici con codici univoci IPA su cui è attivo il servizio di fatturazione elettronica possono ricevere documenti elettronici.

all'Amministrazione che riceve i documenti contabili di trasferirli ad altra Amministrazione dello Stato per il successivo pagamento, oppure di contabilizzarli, dichiarando che il pagamento non è a proprio carico, e di chiudere il debito con la "dichiarazione di pagamento/chiusura debito".

### **Specifiche fattispecie contabili legate a particolari tipologie di servizi o determinate da accordi contrattuali.**

Dai riscontri effettuati presso le Amministrazioni Statali sono emerse alcune fattispecie contabili e gestionali, a carattere generale, la cui registrazione e corretta comunicazione nei sistemi informativi RGS necessita di particolare attenzione. In particolare, si fa riferimento ad attività gestionali effettuate per conto delle Amministrazioni statali, quali i servizi di riscossione di talune entrate (ad esempio nel settore dei giochi) in relazione alle quali, in forza di una disciplina speciale contenuta in atti di diversa natura (normativa, amministrativa, convenzionale), il fornitore trattiene il proprio compenso a valere sulle risorse da esso gestite, per il quale, tuttavia, deve emettere fattura, riversando alla PA committente un importo netto. In tali casi, si è verificato che la PCC non registra tali pagamenti, ma tali fatture, già pagate, devono essere trattate su SICOGE con la funzione di "dichiarazione di pagamento/chiusura debito".

Analoga fattispecie è quella riguardante l'applicazione di penali in capo alle aziende, in applicazione di specifiche clausole contrattuali. La corretta registrazione di tali fattispecie contabili prevede l'emissione della relativa nota di credito a storno della penale rilevata, che va registrata in SICOGE. Se il fornitore non dovesse emettere la nota di credito, l'Amministrazione può, su SICOGE, chiudere il debito mediante la funzione già citata della "dichiarazione di pagamento/chiusura debito".

Dalle analisi effettuate sui dati estrapolati dalla PCC, è stata rilevata la presenza di fatture a carico delle Amministrazioni emesse dai fornitori nonostante non fosse ancora completata la fase relativa al collaudo (emissione del certificato di collaudo oppure, ove previsto dalla legge, del sostitutivo certificato di regolare esecuzione). Nel richiamare l'attenzione delle Amministrazioni in indirizzo al rispetto della normativa vigente in materia, dettata dal nuovo codice degli appalti, con particolare riferimento alle indicazioni fornite dalle linee guida Anac in materia, è verosimile ipotizzare che tali fatture siano state emesse prima della loro effettiva esigibilità e che, pertanto, ai fini del corretto conteggio del tempo medio di ritardo, dovranno essere trattate posticipando in SICOGE la data di scadenza.

### **Fatture in sospeso per contenziosi**

Nel caso di fatture con quote di debito contestato o in contenzioso, in SICOGE è possibile, dopo la contabilizzazione della fattura, posticiparne la data di scadenza. È in corso di sviluppo un'evoluzione finalizzata a recepire automaticamente in PCC tutte le modifiche, effettuate in SICOGE, alla prima data di scadenza; nelle more del rilascio di tale funzionalità sarà necessario intervenire direttamente in PCC per registrare eventuali variazioni della data di scadenza.

#### **4. Il miglioramento delle procedure amministrative per favorire il rispetto dei tempi di pagamento.**

Dagli elementi acquisiti per il tramite degli Uffici centrali di bilancio è emerso che un contributo rilevante alla riduzione dei ritardi dei pagamenti, soprattutto per i Ministeri dotati di una diffusa articolazione periferica, potrebbe conseguire da un miglioramento delle procedure amministrative ed organizzative interne alla stessa Amministrazione e che sottostanno al processo del ciclo passivo di spesa. Giova, pertanto, soffermarsi su alcune situazioni particolarmente critiche e che risultano avere impatti rilevanti sulla tempistica dei pagamenti.

Una prima criticità, richiamata da alcune Amministrazioni, è legata al disallineamento tra l'attività contrattuale che risulta in capo agli uffici periferici, ed i poteri di spesa che sono accentrati presso gli uffici centrali.

Al riguardo non può omettersi di precisare che tra i presupposti normativi delle spese realizzate tramite funzionari delegati, di contabilità ordinaria o speciale, devono annoverarsi la concreta dotazione delle risorse finanziarie e l'assunzione della responsabilità di tutte le fasi della spesa da parte dei sopra menzionati ordinatori secondari di spesa.

Pertanto, salvo il caso di specifica previsione normativa che contempra espressamente la possibilità di frazionare le procedure di spesa, non può considerarsi legittima la separazione tra l'attività contrattuale o di assunzione delle obbligazioni e l'attività di pagamento in capo a soggetti distinti.

In questo senso, prevedere pagamenti accentrati tramite ordinatore primario di spesa a conclusione di procedure di tipo delegato non appare in linea con l'ordinamento giuscontabile e soprattutto siffatta dicotomia tra impegni giuridici assunti in periferia e pagamenti delle fatture con procedure di spesa dirette o per capitoli, contribuisce a

determinare il mancato rispetto dei termini di legge per l'effettuazione dei pagamenti, come sopra ricordato.

In questa ottica è necessario ricordare che qualora speciali ordinamenti di settore prevedano che i contratti stipulati da funzionari delegati necessitino di approvazione di superiori uffici centrali, è doveroso inserire nei contratti idonee clausole limitative dell'esecuzione dei contratti stessi fino al perfezionamento dell'obbligo giuridico per la stazione appaltante.

Si ricorda, inoltre, che ai fini di limitare i tempi tecnici dei pagamenti, è possibile attivare, ove ricorrano le condizioni previste, la specifica modalità di spesa decentrata tramite assegnazione di fondi ai sensi della legge 908/1960, spostando in periferia parte delle risorse dei capitoli a favore di un ordinatore primario di spesa assoggettato al controllo preventivo delle Ragionerie territoriali dello Stato.

Inoltre, da parte di alcune Amministrazioni è stata richiamata l'attenzione sulle problematiche connesse alla reiscrizione in bilancio dei residui passivi perenti, e sulla mancanza della disponibilità di cassa su taluni capitoli di bilancio (ad es. quelli relativi alle utenze), situazioni rilevanti per il possibile impatto sul rispetto dei tempi di pagamento.

Al riguardo del primo punto, va segnalato che i fondi iscritti in bilancio per la reiscrizione dei residui perenti di parte corrente e capitale presentano disponibilità che, seppur importanti da un punto di vista della dotazione finanziaria, sono insufficienti rispetto all'ammontare complessivo delle risorse di cui si chiede annualmente la reiscrizione. Ciò non senza evidenziare che vi sono Amministrazioni che pur chiedendo la reiscrizione di somme perenti in un determinato anno, poi non procedono tempestivamente al relativo pagamento e generano residui da pagare alla chiusura dell'esercizio. Pertanto la richiesta di reiscrizione dovrà essere avanzata per tempo una volta che si è certi di provvedere al pagamento entro l'anno.

Per quanto riguarda la lamentata mancanza delle disponibilità di cassa evidenziata da talune Amministrazioni è fondamentale richiamare l'attenzione sul rispetto, da parte di queste ultime, delle regole normative riguardanti la predisposizione e l'aggiornamento del piano finanziario dei pagamenti in gestione e, correlativamente, della corretta formulazione del medesimo piano per la predisposizione delle proposte relative al disegno di legge di bilancio. Una corretta programmazione finanziaria costituisce, infatti, il presupposto fondamentale per un efficace utilizzo delle risorse che sulla base della stessa sono state appostate in bilancio. Dai primi dati forniti dal

monitoraggio sul cronoprogramma previsto dall'articolo 34, comma 10, della legge n.196 del 2009 come modificata recentemente dal decreto legislativo n. 93 del 2016, si può desumere che non sempre si procede con la dovuta accuratezza alla formulazione e al tempestivo aggiornamento dei piani finanziari e ciò comporta le ovvie ripercussioni negative sulla gestione dei flussi di cassa.

Premesso ciò, va rilevato che l'articolo 5 del decreto legislativo n. 90 del 2016 e gli articoli 1 e 2 del decreto legislativo n. 93 del 2016 hanno introdotto, in via permanente, strumenti che ampliano la flessibilità di bilancio, sia in sede previsionale che in fase gestionale, tali da consentire alle Amministrazioni di sopperire, attraverso adeguate sinergie interne, non solo alla momentanea esigenza di cassa ma anche di rimodulare le risorse iscritte in bilancio in termini di competenza, talvolta anche tra Missioni e programmi diversi, al fine di permettere alle Amministrazioni una ampia possibilità di gestire nel modo più opportuno ed adeguato rispetto alle esigenze che si manifestano nel corso della gestione (vedi al riguardo la circolare n. 30 del 2016).

Si invitano, pertanto, le Amministrazioni ad utilizzare diffusamente i predetti strumenti di flessibilità che, unitamente ad un miglioramento dei processi amministrativi interni alle stesse, consentirà di migliorare anche i risultati in termini di tempestività dei pagamenti.

\*\*\*\*

Il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, nell'ottica di condurre con le Amministrazioni un'analisi congiunta sugli elementi di maggiore criticità legati sia alla tempistica di trasferimento delle risorse finanziarie, che alla trasmissione dei dati mediante il sistema PCC, provvederà a programmare degli incontri con le Amministrazioni che, sulla base dei dati desunti dalla PCC, evidenzieranno situazioni più problematiche. In tal senso, il Servizio Studi Dipartimentale RGS, per il tramite gli Uffici centrali del bilancio delle Amministrazioni individuate, acquisirà, non oltre dieci giorni dalla data di pubblicazione della presente circolare, la disponibilità dei responsabili PCC di ogni singola Amministrazione, ad un incontro da svolgersi entro breve termine, con la partecipazione anche degli altri Ispettorati coinvolti, per superare le criticità emerse.

Le Amministrazioni centrali sono pregate di voler trasmettere la presente circolare alle proprie articolazioni periferiche.

Questa Amministrazione resta a disposizione per ogni necessario chiarimento che può essere indirizzato:

- per gli aspetti informatici e tecnici sulla comunicazione dei dati tramite la PCC ([rgs.igics.uffIV@mef.gov.it](mailto:rgs.igics.uffIV@mef.gov.it));
- per gli aspetti connessi agli ordinamenti amministrativi, alle procedure contabili di spesa ed alle procedure di controllo di regolarità amministrativa e contabile, all'Ispettorato generale di finanza ([rgs.segreteria.igf@mef.gov.it](mailto:rgs.segreteria.igf@mef.gov.it));
- per gli aspetti organizzativi e amministrativi al Servizio Studi Dipartimentale ([rgs.segreteria.serviziostudidipartimentale@mef.gov.it](mailto:rgs.segreteria.serviziostudidipartimentale@mef.gov.it)).

Il Ragioniere Generale dello Stato

Handwritten signature of Romolo Franco in cursive script.