



CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA A ORDINAMENTO SPECIALE

LINEAMENTI DIDATTICI
CORSO DI MASTER DI II LIVELLO IN
POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA:
VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA
NAZIONALE

A.A. 2026-2027

ATTO DI APPROVAZIONE

IL PRESIDENTE CENTRO ALTI STUDI DIFESA SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA A ORDINAMENTO SPECIALE

- VISTO:** l'art. 1 del Decreto 4 luglio 2024 (G.U. n. 213 del 11.09.2024), che istituisce il Centro Alti Studi Difesa (CASD) quale Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale (SSUOS) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza;
- VISTO:** l'art. 1, comma 4, dello Statuto del Centro Alti Studi Difesa (CASD), che attesta al Centro la competenza sull'istruzione universitaria per erogare corsi di formazione dottorale, alta formazione post-laurea e formazione continua nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza, e comprende l'Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD), l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI), l'Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) e il Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI);
- VISTO:** il "Regolamento Didattico Generale" del Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria, ed. aprile 2025, approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (prot. n. M_D A349694 REG2025 0002454 datata 02.04.2025);
- VISTO:** il "Regolamento in materia di Master universitari, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Formazione" edizione aprile 2026;

APPROVA

I Lineamenti didattici del Corso di Master II Livello in «Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale» per l'Anno Accademico 2026-2027.

Roma, li 05-08-2026

IL PRESIDENTE

Gen. C.A. Stefano MANNINO

Firmato Digitalmente da/Signed by:
STEFANO MANNINO
In Data/On Date:
mercoledì 5 agosto 2026 10:20:36



CENTRO ALTI STUDI DIFESA

Scuola Superiore Universitaria

Nr. Registro 18
del 05.08.2026

IL PRESIDENTE

DEL CENTRO ALTI STUDI DIFESA/SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

- CONSIDERATI:** il Decreto Legislativo 15 marzo 2010 n. 66 "Codice dell'Ordinamento Militare" e D.P.R. 15 marzo 2010 n. 90 "Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare";
- CONSIDERATO:** l'art. 1 del Decreto 4 luglio 2024 (G.U. n. 213 del 11.09.2024), che istituisce il Centro Alti Studi Difesa (CASD) quale Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale (SSUOS) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza;
- CONSIDERATO:** l'art. 1, comma 4, dello Statuto del Centro Alti Studi Difesa (CASD), che attesta al Centro la competenza sull'istruzione universitaria per erogare corsi di formazione dottorale, alta formazione post-laurea e formazione continua nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza, e comprende l'Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD), l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI), l'Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) e il Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI);
- VISTO:** il "Regolamento Didattico Generale" del Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria, ed. aprile 2025, approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (prot. n. M_D A349694 REG2025 0002454 datata 02.04.2025);
- VISTO:** il "Regolamento in materia di Master universitari, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Formazione" edizione aprile 2026;

DECRETA

l'attivazione, per l'Anno Accademico 2026-2027, del Corso di Master II Livello in "Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale" e dei Corsi di Alta Formazione in esso incorporati.

Roma, li 05-08-2026

IL PRESIDENTE

Gen. C.A. Stefano MANNINO

Firmato Digitalmente da/Signed by:

STEFANO MANNINO

In Data/On Date:

mercoledì 5 agosto 2026 10:19:25

M_D A0582CC REG2026 0053473 10-08-2026

RIFERIMENTI

- a. Decreto interministeriale del 4 luglio 2024 (G.U. n. 213 del 11.09.2024);
- b. SMD-FORM-001 "Direttiva interforze per la formazione del Personale Militare", ed. 2025;
- c. SMD-FORM-010 "Direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa", ed. 2022;
- d. Circolare SMD-N-109 "Tabelle Ordinarie e Organiche del Centro Alti Studi della Difesa (CASD)";
- e. Regolamento Didattico Generale del CASD/SSUOS, ed. 2025;
- f. Regolamento per i Corsi di Master, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Formazione, ed. 2026.

M_D A0582CC REG2026 0053473 10-08-2026

INDICE

1. GENERALITÀ	pag. 6
2. DENOMINAZIONE DEL MASTER	pag. 7
3. STRUTTURA ACCADEMICA DEL MASTER	pag. 7
a. Struttura accademica attuatrice	
b. Struttura accademica responsabile per la progettazione didattica	
c. Struttura accademica responsabile per la gestione del corso	
4. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO	pag. 8
a. Sede delle lezioni e periodo didattico	
b. Segreteria studenti e Segreteria Didattica	
5. OBIETTIVI FORMATIVI GENERALI DEL CORSO	pag. 9
6. STRUTTURA DIDATTICA DEL CORSO	pag. 10
7. PIANO FORMATIVO	pag. 11
8. DESTINATARI DEL CORSO	pag. 14
a. Frequentatori	
b. Uditori	
9. REQUISITI DI AMMISSIONE E SELEZIONE	pag. 15
a. Requisiti di ammissione	
b. Numero dei posti disponibili	
c. Selezione	
10. ESIGENZE DI DOCENZA	pag. 16
a. Docenti e formatori	
b. <i>Tutorship</i> e assistenza alla docenza	
11. VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI	pag. 17
a. Valutazione e conseguimento diploma di Master universitario	
12. PIANO GENERALE DEI COSTI E PROGRAMMAZIONE DELLA SPESA	pag. 18
13. DISPOSIZIONI MATRICOLARI, AMMINISTRATIVE E LOGISTICHE	pag. 18
a. Documentazione caratteristica per i discenti militari	
b. Obbligo di frequenza e cessazione dal corso	
c. Procedura di iscrizione, quota di iscrizione e modalità di pagamento	
d. Aspetti logistici e amministrativi	
14. NORME DI COMPORTAMENTO, PRESCRIZIONI E OBBLIGHI	pag. 20

ALLEGATI

- A** Mappa concettuale
- B** Albero degli obiettivi
- C** Cronoprogramma
- D** Piano di impiego del tempo
- E** Piano delle ammissioni
- F** Fascicolo per le segnalazioni dei candidati

ANNESSI

- A** Lineamenti didattici Corsi di Alta Formazione

1. GENERALITÀ

Il CASD/SSUOS si propone di contribuire al rilancio e al progresso del Sistema Paese, valorizzando la ricerca e l'alta formazione dei dirigenti della Difesa, con un approccio interforze, inter-agenzia e internazionale, con una visione multi-dominio e interdisciplinare e, all'uopo, propone cooperazioni e scambi con Paesi alleati e amici. Segnatamente, organizza:

- a. corsi di dottorato di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, rilasciando il titolo di *Philosophiae Doctor* (Ph.D.);
- b. corsi di alta formazione, con rilascio di titolo di master di I e/o II livello, rivolti:
 - a chi, dopo la laurea o laurea magistrale, intenda aggiornare le proprie conoscenze in settori di alta specializzazione e in rapida evoluzione, nel campo delle scienze della difesa e sicurezza;
 - alla dirigenza militare e civile della difesa, del Corpo della Guardia di Finanza, di Paesi alleati e amici. Ai corsi possono essere ammessi anche dirigenti della pubblica amministrazione, delle istituzioni, del settore dell'economia, dell'industria, delle università, dell'informazione e delle libere professioni, al fine di promuovere la diffusione e l'osmosi tra cultura militare e maggiori realtà istituzionali e produttive del Paese;
 - corsi di formazione continua e di aggiornamento professionale.

Nella sua veste di *think hub*, il Centro rappresenta il punto di riferimento della Difesa per la ricerca e il pensiero strategico nel campo della sicurezza e della difesa. La risposta alla continua evoluzione dell'ambiente operativo in cui la Difesa si trova e troverà ad agire, può essere elaborata e applicata da una dirigenza che sia dotata di una preparazione adeguata e aggiornata per affrontare le moderne e le future sfide, frutto di una formazione interdisciplinare di qualità e orientata all'innovazione, e capace di contestualizzare ed esplorare i settori ritenuti di particolare interesse per la Difesa. In tale quadro, lo Stato Maggiore della Difesa ha assegnato al CASD¹ “[...] il compito di formare una dirigenza altamente qualificata, che sappia operare consapevolmente e responsabilmente attraverso un approccio sistemico, capacità di analisi e sintesi, pensiero critico e che abbia sviluppato quelle competenze trasversali ritenute necessarie nella gestione dell'organizzazione (*leadership* strategica, gestione delle risorse umane, *etc* [...])”. L'offerta formativa del CASD/SSUOS è riportata nel Manifesto degli Studi per l'anno accademico di riferimento e pubblicata sul sito <https://unicasd.difesa.it>. La piattaforma multimediale del CASD/SSUOS è <https://eldcasd.difesa.it>.

Il Master di II livello in “Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale” si inserisce nel quadro delle esigenze emergenti del Paese di dotarsi di una visione strategica integrata, capace di orientare l'azione pubblica nella tutela degli interessi nazionali. L'evoluzione del contesto geopolitico, la crescente interdipendenza dei domini operativi e la natura multidimensionale delle minacce richiedono competenze avanzate, interdisciplinari e aggiornate. Il percorso formativo contribuisce allo sviluppo di una classe dirigente civile e militare in grado di analizzare scenari complessi, integrare strumenti di sicurezza, difesa e resilienza, e concorrere alla definizione di una moderna strategia di sicurezza nazionale, fondata su approcci multidominio, capacità emergenti e cooperazione interistituzionale.

¹ SMD-FORM-010 “Direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa” ed. 2022.

2. DENOMINAZIONE DEL CORSO

Il **Corso di Master di II livello** è denominato **“Politiche di Sicurezza e Difesa: verso una Strategia di Sicurezza Nazionale”** (PSD-SSN) (d’ora in avanti Corso o Corso di Master).

Incorporati nel Corso di Master sono erogati i seguenti **Corsi di Alta Formazione**, le cui previsioni, disposizioni e prescrizioni sono stabilite nei Lineamenti didattici all’uopo redatti e riportati in **Annesso A**:

- **“Metodologie di analisi strategica e foresight”** (3^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Cybersecurity essentials per la sicurezza nazionale e la resilienza”** (2° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Cybersecurity e Intelligenza Artificiale: approcci integrati”** (3° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico”** (4° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Spazio come dominio strategico”** (5° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche”** (6° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master);
- **“Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza”** (7° Modulo della 4^a Area Disciplinare del Corso di Master).

3. STRUTTURA ACCADEMICA DEL CORSO

a. Struttura accademica proponente

Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) del CASD/SSUOS.

b. Struttura accademica responsabile per la progettazione didattica

La Direzione Alta Formazione e Ricerca (DIAFR) del CASD è responsabile della pianificazione, progettazione, coordinamento, valutazione didattica e miglioramento continuo dei percorsi di formazione di responsabilità del Centro.

c. Struttura accademica responsabile per la gestione del corso

L’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) del CASD/SSUOS è responsabile delle attività di erogazione, attuazione didattica e delle attività di condotta connesse allo svolgimento, coordinamento e controllo dell’offerta formativa ivi declinata.

Sono nominati i seguenti Direttori:

- **Direttore del Corso: Direttore dell’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI).** Per l’attuazione, egli si avvale di un Vice Direttore e almeno un *tutor* dell’Istituto. Per gli aspetti tecnico-amministrativi, si avvale delle Segreterie Studenti e Didattiche, per il tramite della DiAFR. Sotto il coordinamento e controllo dell’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI), collaborano – alle attività di condotta del Corso – tutte le articolazioni del CASD/SSUOS interessate per quanto di competenza.

- **Direttore del Master di II Livello** in “Politiche di Sicurezza e Difesa: verso una Strategia di Sicurezza Nazionale”: **Prof. Gabriele NATALIZIA** del Dipartimento di Scienze politiche dell’Università di Roma Sapienza.

Inoltre, con specifico atto dispositivo del Presidente del CASD/SSUOS o autorità delegata, saranno nominati i membri del **Consiglio Didattico Scientifico** (CDS) del Master e, parimenti, della Commissione valutatrice, come di seguito riportati:

- Prof. Gabriele NATALIZIA, in qualità di Direttore del Master;
- Prof. Andrea BERNARDI, in qualità di membro;
- Prof. Andrea CARATI, in qualità di membro;
- Prof. Nicola COLACINO, in qualità di membro;
- Prof.ssa Daniela IRRERA, in qualità di membro;
- Prof. Alessandro MARRONE, in qualità di membro;
- Prof. Alessio MERLO, in qualità di membro;
- Prof. Alessandro POMPEI, in qualità di membro;
- Prof. Lorenzo TERMINE, in qualità di membro;
- Prof. Valerio VIGNOLI, in qualità di membro;
- Col. Franco FABBI, in qualità di membro;
- Col. Ettore GAGLIARDI, in qualità di membro;
- F.A. Adriano PANTALEO (Capo Segreteria Didattica), in qualità di segretario.

Ogni membro dovrà sottoscrivere la dichiarazione di accettazione e di assenza di cause di incompatibilità per l’incarico di membro del Consiglio Didattico Scientifico.

4. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO

a. Sede delle lezioni e periodo didattico

Il **Corso di Master** – in modalità sincrona in presenza e/o a distanza² – si svolgerà presso la sede del CASD/SSUOS, nello storico Palazzo Salviati, in Piazza della Rovere 83, 00165 Roma, dal **23 novembre 2026** al **28 maggio 2027** (l’*in-processing* avrà inizio alle ore 08:30 del giorno 23 novembre 2026).

I **Corso di Alta Formazione** – in modalità sincrona in presenza per i frequentatori dei CAF e a distanza per gli iscritti al Master – si svolgeranno presso la sede del CASD/SSUOS, nello storico Palazzo Salviati, in Piazza della Rovere 83, 00165 Roma, nei seguenti periodi:

- “Metodologie di analisi strategica e *foresight*” dal **1° al 12 febbraio 2027**;
- “*Cybersecurity essentials* per la sicurezza nazionale e la resilienza” dal **22 al 26 febbraio 2027**;
- “*Cybersecurity* e Intelligenza Artificiale: approcci integrati” dal **1° al 5 marzo 2027**;

² In accordo al successivo punto 6. e al cronoprogramma in **All. C.**

- “Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico” dall’**8 al 12 marzo 2027**;
- “Spazio come dominio strategico” dal **15 al 26 marzo 2027**;
- “Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche” dal **5 al 9 aprile 2027**;
- “Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza” dal **12 al 16 aprile 2027**.

b. Segreteria Studenti e Segreteria Didattica

Le Segreterie Studenti e Didattica sono site presso la sopracitata sede del CASD/SSUOS. Eventuali comunicazioni, inerenti agli aspetti tecnico-amministrativi, potranno essere indirizzate al seguente indirizzo e-mail: segreteriastudenti@unicasd.it.

5. OBIETTIVI FORMATIVI GENERALI DEL CORSO

Il Corso di Master ha l’obiettivo di fornire le conoscenze e le competenze per contribuire alla concezione ed elaborazione di una Strategia di Sicurezza Nazionale attraverso una formazione avanzata, interdisciplinare, con un approccio comparativo e con una visione multi-dominio. In tale ottica, la sicurezza e la difesa sono inquadrare come politiche pubbliche complesse, integrate nei contesti della politica estera, delle relazioni internazionali, della *governance* europea e transatlantica.

L’obiettivo è formare professionisti civili e militari capaci di:

- comprendere l’evoluzione di lungo periodo dell’ambiente internazionale e i processi che ne modificano la struttura, riconoscendone attori, fattori strutturali e vettori di cambiamento e valutandone le implicazioni per una sicurezza intesa in senso multidimensionale;
- interpretare l’interazione tra politica estera, difesa, sicurezza internazionale e strumenti di potere, individuando le implicazioni strategiche nei diversi domini operativi;
- operare efficacemente in contesti nazionali, europei e multilaterali (UE e NATO), applicando procedure, meccanismi decisionali e metodologie inter-agenzia e interforze;
- valutare i processi decisionali in materia di sicurezza e difesa, identificando criticità, alternative e impatti sulle politiche nazionali e internazionali;
- analizzare i processi di definizione della Strategia di Sicurezza Nazionale, valutando – anche in forma collaborativa – opzioni, implicazioni e priorità ai livelli politico, politico-militare e strategico-militare;
- esercitare una *leadership* trasformativa e operare efficacemente all’interno di gruppi di lavoro, integrando competenze, prospettive e responsabilità e governando la comunicazione di crisi in contesti organizzativi ad alta ambiguità, con il fine ultimo di contribuire all’aggiornamento della Strategia di Sicurezza Nazionale.
- applicare l’analisi strategica in ambito pubblico, industriale e di *corporate security*, elaborando valutazioni, indirizzi e raccomandazioni operative.

Al termine del percorso didattico, il frequentatore sarà in grado di formulare soluzioni strategiche a elevata complessità. Tale capacità sarà sviluppata attraverso l’analisi critica e l’approfondimento di tematiche afferenti alle relazioni internazionali e politica estera, agli studi e analisi strategica, alla difesa nel multi-dominio, alla sicurezza interna, alla pianificazione strategica e alle competenze trasversali.

L'impianto didattico integra metodologie innovative finalizzate a consolidare una visione strategica orientata alla difesa degli interessi nazionali mediante un approccio multidimensionale e comparato e privilegia un approccio orientato alla soluzione dei problemi, stimolando nei frequentatori la capacità di interpretare contesti complessi, formulare giudizi motivati e proporre opzioni decisionali coerenti con le esigenze del decisore strategico.

6. STRUTTURA DIDATTICA DEL CORSO

Il percorso didattico è strutturato in aree disciplinari, articolate in moduli didattici:

ATTIVITÀ FORMATIVE DEL CORSO DI MASTER		Erogazione	Weeks
AREA DISCIPLINARE 1: TEORIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E POLITICA ESTERA			
	Interpretazione delle Relazioni Internazionali (i <i>framework</i> teorici)	In presenza ³	4
	Potere, sicurezza e ordine internazionale	In presenza	
	Interesse nazionale e politica estera	In presenza	
	Relazione transatlantiche e sicurezza euroatlantica	A distanza ⁴	
	NATO e difesa collettiva	A distanza	
	<i>Burden sharing & Burden shifting</i>	A distanza	
	Autonomia strategica europea e relazioni NATO-UE	A distanza	
	Bussola Strategica europea	A distanza	
	Industria della difesa, EDF e sviluppo capacitivo europeo	A distanza	
	Analisi comparata delle politiche estere	In presenza	
AREA DISCIPLINARE 2: STRATEGIA, SICUREZZA E STUDI STRATEGICI			
	Concetto di strategia e pensiero strategico classico e contemporaneo	A distanza	3
	Culture strategiche e modelli decisionali	A distanza	
	Concetto di Sistema Paese e gli Strumenti del potere nazionale (DIME)	A distanza	
	Analisi strategica e valutazione degli effetti e misurazione dell'efficacia	A distanza	
	Strategia integrata, multidimensionale e ciclo di vita della strategia	A distanza	
	Strategia di sicurezza nazionale come <i>policy framework</i> e modelli comparati	A distanza	
	Processo decisionale politico, politico-militare e strategico-militare	A distanza	
AREA DISCIPLINARE 3: METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E <i>FORESIGHT</i> (CAF)			
	<i>Strategic foresight e futures literacy</i>	Sincrona ⁵	2
	Scenari, <i>trend</i> e <i>driver</i> strategici	Sincrona	
	<i>Early warning</i> e anticipazione delle crisi	Sincrona	
	Applicazioni civili e militari	Sincrona	
	Analisi del rischio e dell'incertezza	Sincrona	
AREA DISCIPLINARE 4: DOMINI OPERATIVI E SICUREZZA MULTIDOMINIO			
	Complessità dei nuovi scenari, strumento militare e operazioni multidominio	Sincrona	8
	<i>Cybersecurity essentials</i> per la sicurezza nazionale e la resilienza (CAF)	Sincrona	
	<i>Cybersecurity</i> e Intelligenza Artificiale: Approcci integrati (CAF)	Sincrona	
	Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico (CAF)	Sincrona	
	Spazio come dominio strategico (CAF)	Sincrona	

³ Docenti e discenti in presenza.

⁴ Docenti e discenti a distanza (Didattica a distanza).

⁵ A distanza per i frequentatori iscritti al Master e in presenza per i frequentatori e i docenti del CAF.

	Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche (CAF)	Sincrona	
	Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza (CAF)	Sincrona	
AREA DISCIPLINARE 5: PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO CAPACITIVO			
	Pianificazione strategica	A distanza	2
	Capability-based planning e threat-informed planning	A distanza	
	Sviluppo capacitivo in ambito NATO e Unione Europea	A distanza	
	Interazione tra politica, strategia e sicurezza economica	A distanza	
	Industria della Difesa, sviluppo capacitivo e procurement	A distanza	
	Case studies	A distanza	
AREA DISCIPLINARE 6: MINACCE IBRIDE, DETERRENZA E SICUREZZA INTERNA			
	Minacce ibride e conflitti sotto soglia	A distanza	1
	Resilienza nazionale e sociale	A distanza	
	Protezione civile e difesa civile	A distanza	
	Coordinamento interagenzia e whole-of-government approach	A distanza	
	Sicurezza delle infrastrutture critiche	A distanza	
	Case studies	A distanza	
AREA DISCIPLINARE 7: LEADERSHIP STRATEGICA, DECISIONE E COMUNICAZIONE			
	Leadership strategica e trasformativa	In presenza	1
	Decision-making in contesti complessi	In presenza	
	Gestione dell'incertezza e dell'ambiguità	In presenza	
	Comunicazione strategica	In presenza	
	Comunicazione e gestione delle crisi	In presenza	
ESERCITAZIONE STRATEGIC GAMING			
	Teoria e modelli	In presenza	1
	Applicazioni	In presenza	
	Simulazione della prova finale	In presenza	
		TOTALE	22

Il Corso di Master si svolge in modalità sincrona in presenza e/o a distanza. Quando erogato in presenza, docenti e discenti devono assicurare la presenza.

7. PIANO FORMATIVO

Il percorso formativo del Corso di Master si articola secondo un impianto concettuale integrato, orientato a formare una mentalità strategica tesa ad affrontare le sfide globali, con particolare attenzione alle dinamiche politico-militari, economiche, tecnologiche e sociali che caratterizzano lo scenario contemporaneo. Il programma formativo offre una panoramica integrata delle dinamiche contemporanee della sicurezza, con particolare attenzione all'evoluzione delle politiche di difesa, ai nuovi rischi sistemici e ai processi di definizione di una Strategia di Sicurezza Nazionale. Lo scopo è fornire ai partecipanti strumenti analitici e operativi per comprendere, valutare e contribuire alla costruzione di un approccio strategico coerente con il contesto europeo e internazionale. Il programma consente ai frequentatori di padroneggiare l'intero spettro delle competenze necessarie alla comprensione, analisi e gestione dei processi decisionali strategici, integrando relazioni internazionali, studi strategici, sicurezza

multidominio, pianificazione capacitiva, metodologie di *foresight*, gestione delle crisi e *leadership* trasformativa.

a. TEORIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E POLITICA ESTERA

Questa area disciplinare introduce il frequentatore alla comprensione avanzata delle dinamiche geopolitiche globali e dei meccanismi che regolano le relazioni tra Stati, organizzazioni internazionali e sistemi di alleanze. Il percorso approfondisce le principali teorie delle relazioni internazionali e i concetti chiave della disciplina – potere, sicurezza, interesse nazionale. La trattazione include l'analisi dei modelli di difesa collettiva, delle dinamiche intra-alleanza e dei processi di *burden sharing/burden shifting*, nonché lo studio dei pilastri della Bussola Strategica europea e del Concetto Strategico della NATO. L'area consente di comprendere l'evoluzione del posizionamento strategico transnazionale, valutando l'autonomia strategica dell'UE, l'efficacia delle politiche di sicurezza comune e le relazioni UE-NATO nei contesti di crisi contemporanei. Infine, saranno studiate comparativamente le politiche estere dell'Italia e dei suoi principali alleati.

b. STRATEGIA, SICUREZZA E STUDI STRATEGICI

L'area dedicata alla strategia nazionale integrata offre una visione completa dell'evoluzione del pensiero strategico, delle culture strategiche dei principali attori dell'Unione Europea e della NATO, dei flussi deliberativi degli organi politico-militari e del funzionamento degli strumenti del potere nazionale (DIME). Il percorso analizza la struttura dei processi decisionali politico, politico-militare e strategico-militare, approfondendo i modelli di analisi dei vettori del potere nazionale e le criticità di scenario. Particolare attenzione è dedicata alla capacità di valutare l'efficacia delle politiche di difesa attraverso metriche di misurazione degli effetti, alla sostenibilità degli assetti strategico-militari rispetto ai vincoli del sistema-Paese e alla costruzione di nuovi *framework* di *policy* per una strategia di sicurezza nazionale resiliente.

c. METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E *FORESIGHT* (CAF)

Questa area fornisce gli strumenti metodologici necessari per anticipare rischi, incertezze e trasformazioni nel contesto geopolitico contemporaneo. Il frequentatore apprende le tecniche di rilevazione dei segnali deboli, la categorizzazione dei *driver* storici e l'identificazione dei *trend* strategici di medio-lungo termine. La formazione include l'impiego di modelli di analisi del rischio in contesti civili e militari, l'isolamento delle variabili macroeconomiche e geopolitiche che generano instabilità e l'esame dei fattori di incertezza strategica. L'area culmina con la capacità di validare modelli predittivi, stressare pianificazioni istituzionali e configurare mappe di previsione strategica che integrano *trend*, minacce emergenti e scenari di contingenza.

d. DOMINI OPERATIVI E SICUREZZA MULTIDOMINIO

Questa area esplora l'evoluzione dello strumento militare e la morfologia dell'ambiente operativo esteso, articolato nei domini classici ed emergenti: terrestre, marittimo e subacqueo, aereo, spaziale, *cyber* e cognitivo. Il percorso approfondisce i principi essenziali della *cybersecurity*, le funzioni e vulnerabilità del cyberspazio, l'integrazione tra *cybersecurity* e intelligenza artificiale e il ruolo dello spazio quale dominio strategico per la sicurezza

nazionale. Sono analizzate le infrastrutture critiche sottomarine, le interdipendenze tra dominio subacqueo e resilienza del sistema-Paese, nonché i meccanismi della dimensione cognitiva, con particolare attenzione ai processi di propaganda, informazione e influenza. L'area include lo studio di azioni malevoli nel cyberspazio, nello spettro elettromagnetico e nell'ambiente informativo, fino alla valutazione della resilienza dello strumento difensivo attraverso architetture multidominio integrate.

e. PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO CAPACITIVO

Questa area disciplina i processi di pianificazione industriale, tecnologica e finanziaria necessari all'acquisizione e allo sviluppo delle capacità militari. Il frequentatore approfondisce le logiche della *capability-based planning* e del *threat-informed planning*, i meccanismi di *procurement* e le modalità di cooperazione capacitiva in ambito NATO e UE. In tale quadro, particolare attenzione è dedicata anche al tema della sicurezza economica. La formazione, pertanto, include l'analisi empirica di casi reali, lo studio dei modelli gestionali e l'esame dell'interazione tra politica, strategia e industria della difesa. L'area culmina con la capacità di configurare architetture di acquisizione capaci di mitigare i *gap* tecnologici futuri, valutare l'efficienza dei programmi multinazionali di armamento e sviluppare piani industriali strategici di lungo periodo.

f. MINACCE IBRIDE, DETERRENZA E SICUREZZA INTERNA

Questa area affronta la natura delle minacce ibride e dei conflitti sotto soglia, analizzando l'assetto normativo-istituzionale della sicurezza interna, la protezione civile e la difesa civile. Il frequentatore apprende i principi del coordinamento interagenzia e del *whole-of-government approach*, essenziali per la gestione integrata delle emergenze nazionali. Il percorso include la simulazione di attacchi asimmetrici e disastri su larga scala, l'analisi delle vulnerabilità strutturali della società e delle reti logistiche, tra cui lo scenario di un *black-out*, e lo studio dei vettori d'offesa utilizzati in casi reali. L'area si conclude con la capacità di sviluppare *policy* di deterrenza e resilienza, valutare la tenuta dei meccanismi di risposta rapida dello Stato e strutturare modelli organizzativi interagenzia per la salvaguardia del sistema nazionale.

g. LEADERSHIP STRATEGICA, DECISIONE E COMUNICAZIONE

Questa area sviluppa le competenze necessarie a esercitare la *leadership* in contesti ad alta ambiguità, caratterizzati da forte pressione informativa e decisionale. Il frequentatore apprende le teorie della *leadership* strategica e trasformativa, riconosce i *bias* cognitivi che influenzano il *decision-making* complesso e identifica i canali e le regole d'ingaggio della comunicazione strategica. La formazione include la gestione delle catene di comando sotto *stress*, il governo dei flussi informativi durante crisi acute e l'analisi degli errori procedurali e psicologici. L'area culmina con la capacità di elaborare piani di *crisis management*, valutare l'efficacia dell'azione di comando e produrre manuali operativi per la gestione e comunicazione della crisi.

h. STRATEGIC GAMING

Questa area fornisce un ambiente simulato per applicare procedure di comando, controllo e *decision-making* in scenari complessi. Il frequentatore analizza i fattori chiave che incidono

sull'esito di un *wargame* – contesto geopolitico, risorse disponibili, strategie impiegate – e sviluppa procedure operative e decisioni strategiche efficaci a partire da scenari articolati. Il *war-gaming* rappresenta un momento di sintesi del percorso formativo, simulato in *role-play*, consentendo di integrare conoscenze teoriche, capacità analitiche e competenze decisionali in un contesto operativo realistico. L'area termina con la simulazione della prova finale di esame.

Il programma del Corso potrà essere soggetto – anche a seguito di sopravvenute contingenze – a eventuali varianti per consentire la necessaria flessibilità organizzativa senza alterare la natura complessiva del Master.

L'attività didattica è sviluppata attraverso lezioni frontali, attività *e-learning*, conferenze, seminari, esperienze applicative, esercitazioni, lavori di gruppo sia a carattere esercitativo che di ricerca, studio ed analisi. Sono parte integrante del Piano Formativo i seguenti documenti:

- Mappa concettuale (All. A);
- Albero degli obiettivi (All. B);
- Cronoprogramma (All. C);
- Piano di impiego del tempo (All. D).

La piattaforma multimediale del CASD/SSUOS, accessibile all'indirizzo <https://eldcasd.difesa.it>, è utilizzabile previa registrazione⁶ e costituisce l'ambiente digitale ufficiale per la classe virtuale, all'interno della quale è possibile condividere, consultare e archiviare materiali didattici, documenti operativi e ogni altro contenuto funzionale allo svolgimento delle attività formative. La Direzione del Corso è responsabile della creazione della classe virtuale dedicata e del caricamento dei materiali necessari. Per i frequentatori dei Corsi di Alta Formazione incorporati nel Corso di Master saranno attivati accessi limitati alla classe virtuale del Corso di Master, attraverso i quali essi potranno consultare esclusivamente le sezioni e i materiali pertinenti alle attività loro dedicate.

8. DESTINATARI DEL CORSO

a. Frequentatori

Nei limiti dei posti disponibili⁷ (in conformità al “Piano delle ammissioni” posto in **All. E**), possono presentare la domanda di partecipazione al **Corso di Master**, i seguenti candidati:

- gli Ufficiali delle Forze Armate, Arma dei Carabinieri e Guardia di Finanza, a titolo gratuito, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;
- gli Ufficiali di altri Corpi armati e non armati dello Stato, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;
- il personale di rango Ufficiale dei Corpi Ausiliari delle Forze Armate⁸, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;

⁶ La Direzione del Corso invierà una *e-mail* a tutti i frequentatori per la registrazione sulla piattaforma del CASD.

⁷ La Direzione del Corso si riserva la facoltà di variare le disponibilità di posti di cui trattasi sulla base delle esigenze segnalate e delle disponibilità logistiche del CASD/SSUOS.

⁸ Ai sensi dell'art. 273 del DPR 15 marzo 2010 n. 90, il Corpo militare della Croce Rossa Italiana e il Corpo delle infermiere volontarie sono Corpi ausiliari delle Forze Armate.

- i Funzionari e Dirigenti civili dell'Amministrazione Difesa, a titolo gratuito, designati dalla Direzione Generale del Personale Civile (PERSOCIV);
- Dirigenti/Funzionari civili appartenenti agli Organi e Agenzie di Stato, altre Amministrazioni Pubbliche, a livello centrale e periferico, Enti regionali e locali, segnalati dalle Amministrazioni di appartenenza;
- Personale di aziende e industrie, segnalati dai rispettivi organi di vertice.

Non saranno ammesse candidature a titolo privato.

b. Uditore

N.A.

9. REQUISITI DI AMMISSIONE E SELEZIONE

a. Requisiti di ammissione

Ai fini del conseguimento del diploma di **Master di II livello** il candidato dovrà essere in possesso di una laurea magistrale o magistrale a ciclo unico o specialistico vecchio ordinamento o di un titolo di studio equipollente conseguito in Italia oppure all'estero, riconosciuto valido. Il titolo di studio dovrà essere presentato alla segreteria studenti del CASD/SSUOS al momento dell'iscrizione secondo le modalità riportate nell'apposito bando⁹.

I requisiti per l'ammissione al Corso di Master dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di iscrizione. Saranno prese in considerazione esclusivamente le segnalazioni inoltrate tramite posta certificata a difealtistudi@postacert.difesa.it, per conoscenza a segreteriastudenti@unicasd.it, che perverranno entro il **25 ottobre 2026**, complete del "Fascicolo per la segnalazione del candidato" (fac-simile in **Allegato F**).

Ai fini del rilascio dei CFU per i **Corsi di Alta Formazione** il candidato dovrà essere in possesso di una laurea triennale, magistrale, magistrale a ciclo unico oppure di una laurea del previgente ordinamento (laurea specialistica/vecchio ordinamento). Per le modalità di presentazione della domanda si rimanda all'**Allegato A**.

b. Numero dei posti disponibili

Il numero dei posti disponibili per il **Corso di Master** è massimo **50**. Il Corso di Master non sarà attivato nel caso in cui il numero totale degli iscritti sia inferiore a **10**.

Saranno prese in considerazione esclusivamente le segnalazioni pervenute secondo le modalità indicate e nei limiti dei posti disponibili per gli Enti individuati, e, in generale, nel totale delle posizioni disponibili indicate in **Allegato E**. Nel caso in cui i candidati risultati idonei eccedano il numero dei posti indicati per ogni Ente, questi potranno essere ammessi, a seguito della valutazione della Direzione del Corso, nel limite della disponibilità logistica. La Direzione del Corso si riserva la facoltà di variare le disponibilità di posti di cui trattasi sulla

⁹ Pubblicato sul sito www.unicasd.it nella Sezione "Bandi".

base delle esigenze segnalate da Dicasteri/Agenzie/Enti invitati e delle disponibilità logistiche del CASD/SSUOS.

Il numero dei posti disponibili per i **Corsi di Alta Formazione** è massimo **48**, oltre agli iscritti al Corso di Master. Per le modalità di iscrizione si rimanda a quanto declinato in **Annesso A**.

c. Selezione

Il CASD/SSUOS provvederà a inviare gli inviti per l'adesione al **Corso di Master** agli Enti di Organizzazione elencati nel piano delle ammissioni (**cit. Allegato E**). Il personale interessato, militare o civile, potrà presentare la propria candidatura esclusivamente per via gerarchica e per il tramite dell'Amministrazione/Ente di appartenenza. Non saranno ammesse candidature a titolo privato.

La selezione dei candidati appartenenti all'Amministrazione Difesa sarà svolta dagli organi d'impiego per le F.A. ovvero dai Comandi di appartenenza, in accordo al citato piano delle ammissioni.

Laddove il totale delle adesioni sia inferiore al numero dei posti disponibili, si procederà ad ammettere le riserve indicate nelle comunicazioni, secondo il criterio dell'ordine cronologico di ricezione della segnalazione,

All'atto della conferma di ammissione del candidato da parte del CASD/SSUOS, la locale Segreteria Studenti prenderà contatti diretti con gli interessati, al fine di fornire le istruzioni per la successiva registrazione/iscrizione sul portale ESSE3.

Per quanto attiene ai **Corsi di Alta Formazione** si rimanda a quanto declinato in **Annesso A**.

10. ESIGENZE DI DOCENZA

a. Docenti e formatori

Il Centro dispone di capacità di docenza in house, supportata dalla professionalità di docenti, ricercatori e dottorandi, civili e militari, del CASD/SSUOS.

In aggiunta, per lo svolgimento completo del programma dei Corsi, il Centro potrà avvalersi del contributo fornito da personale della Difesa in servizio, reperito attraverso un avviso di ricognizione interna. Al personale della Difesa, in particolare, e della Pubblica Amministrazione, in generale, l'intervento in aula potrà essere chiesto anche in ragione della competenza derivante dai ruoli istituzionali ricoperti nell'ambito dell'organizzazione e dell'esperienza professionale maturata nello svolgimento dei propri incarichi.

Per ulteriori esigenze didattiche, sottoposte alla valutazione del Consiglio Didattico Scientifico del Corso, il Centro potrà procedere alla pubblicazione di un avviso di manifestazione di interesse rivolto a soggetti dotati di comprovata qualificazione accademica o professionale.

In alternativa, potranno essere individuati docenti universitari, specialisti di settore, titolari di uffici o incarichi che attestino esperienze rilevanti nei rispettivi ambiti, nonché docenti individuati nell'ambito delle collaborazioni con università convenzionate o esperti provenienti da *think tanks* e *think hubs* riconosciuti a livello nazionale o internazionale. L'obiettivo è assicurare il contributo di interlocutori altamente qualificati, in grado di

apportare competenze specialistiche e approfondimenti metodologici funzionali agli obiettivi formativi del Corso, anche mediante collaborazioni temporanee con professionisti di comprovata esperienza. In tale fattispecie, ciascun docente o relatore potrà essere incaricato per un massimo di 20 ore di lezione.

b. Tutorship e assistenza alla docenza

Il personale *tutor* all'uopo individuato dalla Direzione del Corso frequenterà un corso formativo per lo sviluppo di competenze di *tutorship* e *mentorship*. *Teaching Assistant* (TA) sono, altresì, individuati dal Consiglio Didattico Scientifico del Corso per supportare le attività didattiche. Essi ricevono il compenso per la prestazione oraria pari al valore dell'esercitazione.

11. VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI

a. Verifiche intermedie del Corso di Master

I risultati di apprendimento conseguiti dai frequentatori saranno oggetto di verifiche intermedie svolte con le modalità stabilite dalla Direzione del Corso, in stretto coordinamento con il Direttore del Master. Le verifiche consisteranno nella valutazione di elaborati scritti o presentazioni *PowerPoint* con eventuale discussione in aula, in forma collaborativa, e/o di questionari a risposta multipla, in forma individuale, per le sezioni coincidenti con i Corsi di Alta Formazione.

La verifica intermedia sarà di tipo interdisciplinare al termine di ogni Area Disciplinare ovvero al termine del singolo Corso di Alta Formazione.

Al termine di ciascuna verifica intermedia verrà attribuito un voto in trentesimi e/o un giudizio di idoneità. Le valutazioni in trentesimi concorreranno, tramite media ponderata, alla determinazione del voto finale dell'esame, anch'esso espresso in trentesimi e/o come idoneità.

La Direzione del Corso comunicherà le procedure di recupero relative alle prove non sostenute per motivi di malattia, esigenze di servizio o in caso di valutazione insufficiente.

b. Prova finale del Corso di Master

Il percorso di studi si conclude con lo *Strategic Gaming*, condotto in forma collaborativa e in modalità di *role-play*, finalizzato a simulare il processo di elaborazione o aggiornamento di una strategia di sicurezza nazionale. In tale contesto, i frequentatori rappresenteranno i diversi *stakeholders* coinvolti nel processo, contribuendo alla dinamica decisionale e alla valutazione delle opzioni strategiche.

L'attività potrà prevedere, ove necessario, la formulazione di proposte di modifica o la redazione di un documento strategico finale, elaborato in forma collaborativa.

La prova finale, comprensiva della valutazione della simulazione e dell'eventuale documento prodotto, sarà esaminata da una Commissione nominata dalla Direzione del Corso, con attribuzione del punteggio in cento decimi.

c. Conseguimento diploma di Master universitario di II livello

Al termine del percorso formativo, del superamento delle verifiche intermedie dei risultati di apprendimento attesi e della elaborazione e discussione della prova finale, ai frequentatori in possesso dei requisiti previsti e regolarmente iscritti al Corso di Master viene rilasciato, in accordo ai requisiti previsti dai regolamenti del CASD/SSUOS, il diploma di Master universitario di II livello in "Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale" (PSD-SSN).

d. Attestato di frequenza del Corso di Alta Formazione

Ai frequentatori non iscritti al Corso di Master che avranno superato la verifica finale del CAF viene rilasciato l'attestato di frequenza in argomento, unitamente ai relativi CFU.

Ai frequentatori iscritti al Corso di Master che avranno superato la verifica finale del singolo CAF sarà rilasciato il relativo attestato di frequenza, qualora non conseguano il Diploma di Master per le ragioni previste nel presente documento.

12. PIANO GENERALE DEI COSTI E PROGRAMMAZIONE DELLA SPESA

Gli oneri di missione – vitto, alloggio e viaggio – connessi alla frequenza del Corso, relativi ai frequentatori dell'Amministrazione Difesa, dei Corpi Armati dello Stato e dei Corpi Ausiliari delle F.A., sono a carico dei rispettivi Comandi/Enti di appartenenza. I predetti Comandi/Enti provvedono alla copertura degli oneri connessi alla partecipazione e curano l'espletamento delle procedure tecnico-amministrative previste per la frequenza, nel pieno rispetto della normativa vigente.

Analogamente, gli eventuali costi di vitto, alloggio e viaggio per i partecipanti appartenenti ad altre Amministrazioni/Enti, pubblici o privati, restano a carico del soggetto proponente.

Gli aspetti amministrativi e di dettaglio relativi alla condotta del Corso e la gestione dei frequentatori, sono definiti con documentazione dedicata predisposta dall'ISSMI.

Per quanto concerne le esigenze finanziarie per le attività formative, quantificate nella previsione complessiva del CASD, la spesa sarà programmata con pratica a parte sull'E.F. 2027 da:

- Direzione Alta Formazione e Ricerca, per l'erogazione della formazione, limitatamente alle attività ricadenti sul Cap. 2265-6-57 (in particolare la spesa relativa alle docenze);
- Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze, per i servizi offerti e materiali di cancelleria.

13. DISPOSIZIONI MATRICOLARI, AMMINISTRATIVE E LOGISTICHE

a. Documentazione caratteristica per i discenti militari

Per i frequentatori militari nazionali il Direttore del Corso redige la documentazione caratteristica relativa alla fase residenziale, conformemente alle norme in vigore. Al termine della frequenza sarà rilasciato a tutti i partecipanti un attestato di partecipazione che, per il personale dell'A.D., costituisce oggetto di variazione matricolare.

b. Obbligo di frequenza e cessazione dal corso

Il Comandante/Dirigente responsabile che ha controfirmato la domanda di partecipazione del frequentatore assicura la partecipazione dello stesso a tutte le attività didattiche previste nei programmi settimanali, organizzate secondo le modalità stabilite dalla Direzione del Corso (in presenza, a distanza, *e-learning*, autoapprendimento, ricerca e studio, conferenze, seminari, *workshop*, webinar, etc...).

Il periodo di assenza che determina l'esonero dal **Corso di Master** è fissato nel **20%** del totale dei periodi delle attività didattiche sincrone, svolte in presenza o a distanza.

Per quanto attiene l'obbligo di frequenza, per i **Corsi di Alta Formazione** si rimanda a quanto prescritto in **Annesso A**.

c. Procedura di iscrizione, quota di iscrizione e modalità di pagamento

Per il personale appartenente alle F.A./CC/GdF la quota di iscrizione è gratuita.

Per il personale appartenente a Enti pubblici o Pubbliche Amministrazioni la quota di iscrizione al Corso di Master è ridotta del 50% e cioè pari a € 2.000,00 (duemila/00).

Per il personale appartenente a soggetti privati la quota di iscrizione al Corso di Master è di € 4.000,00 (duemila/00).

Il versamento della quota-costo della formazione perfeziona l'iscrizione al Corso. Il mancato pagamento della predetta quota entro 5 giorni calendariali antecedenti la data di inizio della fase residenziale è causa di esclusione dal corso.

La procedura per l'iscrizione e il pagamento della quota di iscrizione prevede:

- E.O./E.d.O. invia la domanda di segnalazione per la frequenza del proprio personale (**cit. Allegato F**);
- Segreteria Studenti, in caso di accoglimento della domanda, invia l'elenco degli iscritti a Difesa Servizi spa e chiede agli E.O./E.d.O. di procedere al pagamento della quota di iscrizione, ove dovuta, tramite bonifico in favore di Difesa Servizi spa sul Conto Corrente: Banca Intesa Sanpaolo / IBAN: IT13K0306905020100000064354 / BIC: BCITITMM, con causale la denominazione abbreviata del Corso di Master ("Corso di Master PSD-SSN" seguito dal nominativo del frequentatore);
- E.O./E.d.O. provvede al versamento della quota di iscrizione dandone comunicazione alla Segreteria Studenti e Direzione del Corso (segreteriastudenti@unicasd.it; difealtistudi@postacert.difesa.it) e Difesa Servizi spa (areats@difesa.servizi.it).
- Difesa Servizi spa rilascia, ove richiesto dall'E.O./E.d.O. (a seguito di *e-mail* a areats@difesa.servizi.it), apposita attestazione di pagamento senza valore fiscale in favore del versante.

Durante la procedura di registrazione sul sistema ESSE3, dovranno essere caricati i seguenti documenti, esclusivamente in formato pdf:

- scheda di pre-iscrizione e autocertificazione del titolo universitario con indicazione del voto finale (**cit. Allegato F**).

- copia di un documento di riconoscimento in corso di validità;
- copia del codice fiscale;

È possibile rinunciare alla partecipazione al Corso facendo pervenire alla Direzione del Corso all'indirizzo di posta certificata difealtistudi@postacert.difesa.it e segreteriastudenti@unicasd.it una richiesta in tal senso sottoscritta dal rinunciatario. In caso di rinuncia scritta pervenuta cinque giorni calendariali prima dell'inizio della fase residenziale si avrà diritto al rimborso della quota-costi della formazione. Qualora la rinuncia firmata pervenga oltre i limiti su citati non si avrà diritto ad alcun rimborso.

In ogni caso non è ammessa la sostituzione del frequentatore rinunciatario qualora la rinuncia pervenga dopo l'inizio della Fase propedeutica e-learning asincrono. A tal fine fa fede la data di arrivo dell'e-mail certificata di rinuncia al corso.

d. Aspetti logistici e amministrativi

Per quanto attiene al **vitto**, i frequentatori possono accedere alla mensa del CASD/SSUOS per la consumazione del pasto meridiano, previa prenotazione giornaliera da effettuarsi entro le ore 09:00, muniti di codice fiscale:

- a titolo gratuito se appartenenti all'Amministrazione Difesa, fermo restando l'espletamento della procedura di aggregazione prevista per la fruizione del pasto.
- a pagamento tutti gli altri frequentatori. Il pagamento di Euro 8,32 (Euro 10,72 per le giornate solenni) dovrà essere effettuato tramite bonifico a:

IBAN: IT35J0103076341000000800837

Istituto bancario: Banca Monte dei Paschi di Siena s.p.a.

Intestatario: Althea s.r.l.

C.F.: 041011480657

Causale: "Nome Cognome Pranzo presso il CASD nel/i giorno/i _____".

14. NORME DI COMPORTAMENTO, PRESCRIZIONI E OBBLIGHI

Le attività didattiche saranno svolte, di norma e salvo diverse indicazioni, nelle fasce orarie:

- 08:30-12:30 dal lunedì al giovedì;
- 08:00-12:00 il venerdì.

Per i Corsi di Alta Formazione gli orari potranno includere anche il pomeriggio dal lunedì al giovedì dalle 13:30 alle 16:30.

Per il personale militare il *dress code* è l'uniforme di servizio. L'uso dell'abito borghese (giacca e cravatta) potrà essere autorizzato in modo saltuario, nonché durante eventuali viaggi di studio, salvo diversa prescrizione. Per il personale civile è richiesto abbigliamento consono al contesto del Centro.

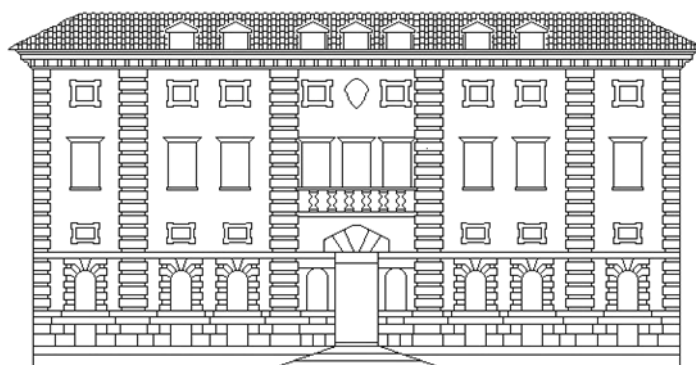
Fatte salve le prescrizioni del presente regolamento, resta nella disponibilità dell'ISSMI l'emanazione di ulteriori disposizioni, anche a carattere didattico, utili alla buona esecuzione del Corso.

Le norme di comportamento, le disposizioni in materia di sicurezza e gli aspetti organizzativi interni ai luoghi di lavoro, nonché gli elementi logistici e amministrativi connessi alla frequenza del Corso, sono disciplinati dall'ISSMI e dalle prescrizioni emanate dal CASD/SSUOS, che i frequentatori accettano integralmente di osservare.

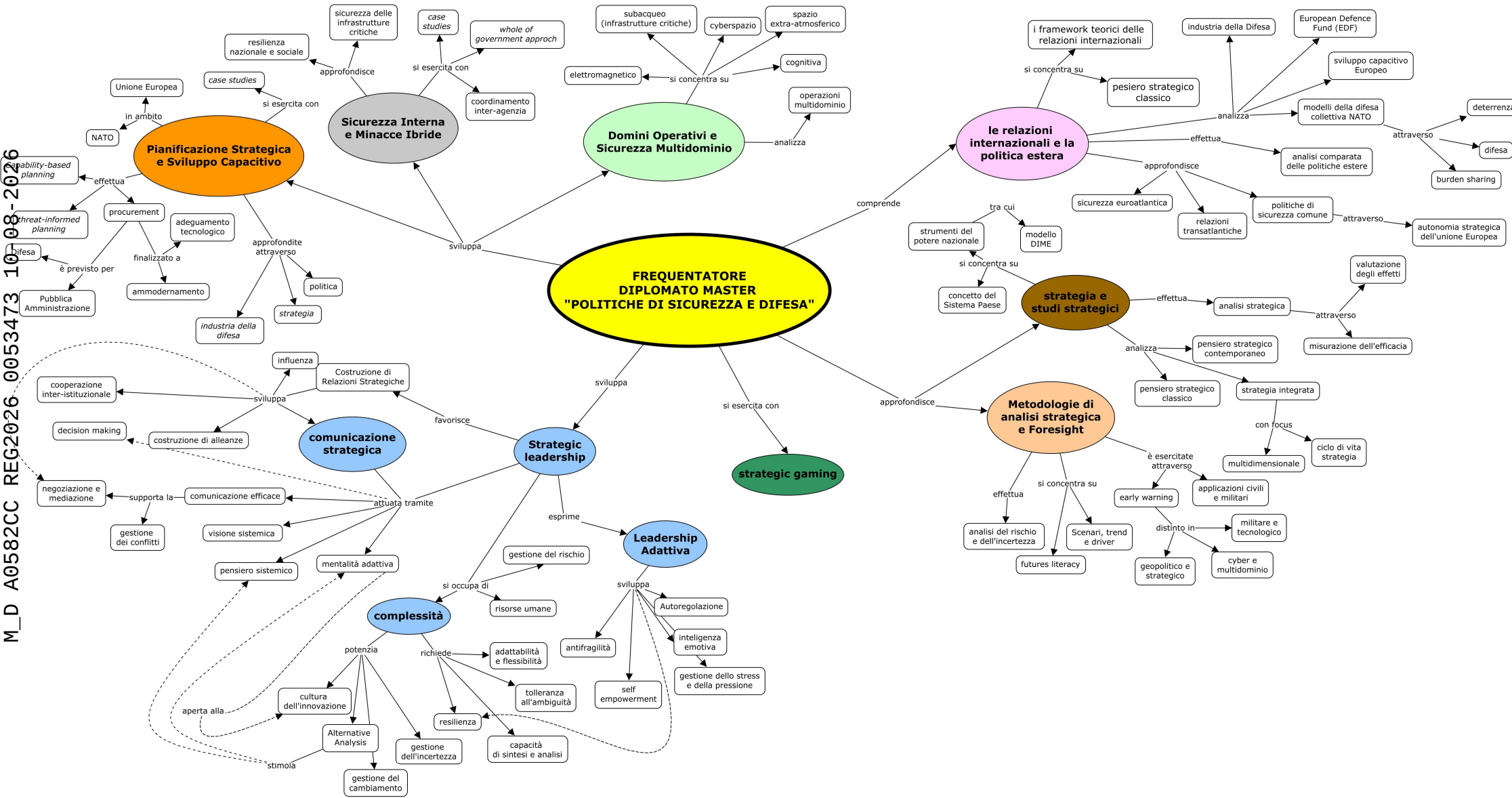
La Direzione del Corso provvede a informare i frequentatori circa le prescrizioni vigenti; questi ultimi sono pertanto tenuti a rispettare le norme interne di comportamento, le disposizioni in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e gli aspetti organizzativi generali (ad esempio: accesso alle risorse logistiche del CASD/SSUOS; assistenza sanitaria; modalità di accesso alla struttura; canali di contatto e informazione). Resta impregiudicata la facoltà della Direzione del Corso di segnalare eventuali situazioni di incompatibilità o comportamenti non conformi, adottando le misure ritenute opportune a salvaguardia dell'Istituzione.

Prescrizioni specifiche:

- Contesto militare e ambienti assegnati: considerato il peculiare contesto militare in cui il Corso si svolge, si richiama l'attenzione al rigoroso rispetto degli ambienti assegnati all'Istituto e comunicati dalla Direzione del Corso, nonché dell'orario delle lezioni e delle attività calendarizzate. I frequentatori sono tenuti ad aver cura dei beni di proprietà del CASD/SSUOS o di terzi presenti nella struttura, anche temporaneamente, e ad astenersi da comportamenti lesivi dell'immagine e del decoro dell'Istituzione, anche al di fuori del comprensorio;
- Divieto di fumo: non è consentito fumare al di fuori degli spazi appositamente individuati e segnalati;
- Alloggi: il CASD/SSUOS non dispone di soluzioni alloggiative né di convenzioni con strutture alberghiere;
- Parcheggio: la carenza di adeguati spazi all'interno del comprensorio non consente il rilascio di permessi di parcheggio per auto o moto dei frequentatori.



M_D A0582CC REG2026 0053473 10-08-2026



					ALLEGATO B	
Obiettivi formativi					Area disciplinare	Livello di complessità
Al termine del percorso didattico, il frequentatore sarà in grado di formulare soluzioni strategiche a elevata complessità attraverso l’analisi critica e l’approfondimento di tematiche afferenti alle relazioni internazionali e politica estera, agli studi e analisi strategica, alla difesa nel multi-dominio, alla sicurezza interna, alla pianificazione strategica e alle competenze trasversali.						6
1 Interpretare le dinamiche geopolitiche globali attraverso i principali modelli teorici, valutando i vettori d'azione delle politiche estere e di difesa comune (UE-NATO)					1 Teoria delle relazioni internazionali e politica estera	5
	1.1	Utilizzare le teorie sulle relazioni internazionali per comprendere i rapporti tra le organizzazioni di sicurezza e gli Stati membri				2
		1.1.1	Acquisire la conoscenza teorica delle Relazioni Internazionali e i concetti chiave della disciplina (potere, sicurezza, interesse nazionale)			1
		1.1.2	Spiegare le culture strategiche dei principali Stati membri di UE e NATO			2
		1.1.3	Eseguire un'analisi comparata delle politiche estere di Paesi partner e competitor			2
	1.2	Analizzare i modelli di difesa collettiva e le dinamiche intra-alleanza				4
		1.2.1	Illustrare i pilastri della Bussola Strategica europea e del Concetto Strategico NATO 2022			3
		1.2.2	Esaminare le dinamiche di burden sharing e difesa collettiva in ambito NATO			4
		1.2.3	Mappare lo sviluppo capacitivo europeo derivante dall'integrazione del Fondo Europeo per la Difesa (EDF)			4
	1.3	Valutare indirizzi e raccomandazioni d'azione per il posizionamento strategico transnazionale				5
		1.3.1	Valutare il livello di autonomia strategica dell'Unione Europea negli attuali scenari di crisi			5
		1.3.2	Stimare l'efficacia delle politiche di sicurezza e difesa comune rispetto alle minacce globali			5
		1.3.3	Valutare raccomandazioni di politica estera per ottimizzare le relazioni strategiche UE-NATO			5
2 Sviluppare e valutare schemi decisionali complessi applicando i fondamenti dottrinali e metodologici della strategia nazionale integrata					2 Strategia, sicurezza e studi strategici	6
	2.1	Comprendere l'evoluzione del pensiero strategico e i flussi deliberativi degli organi politico-militari				2
		2.1.1	Definire il concetto di strategia e le evoluzioni del pensiero strategico classico e contemporaneo			1
		2.1.2	Descrivere il concetto di sistema-paese e il funzionamento degli Strumenti del potere nazionale (DIME)			2
		2.1.3	Spiegare la struttura del processo decisionale politico, politico-militare e strategico-militare			2
	2.2	Applicare modelli d'analisi sui vettori del potere nazionale per individuare effetti e criticità di scenario				4
		2.2.1	Applicare il modello della strategia integrata multidimensionale all'intero ciclo di vita di una policy			3
		2.2.2	Scomporre la struttura del potere, della sicurezza e dell'ordine internazionale contemporaneo			4
		2.2.3	Condurre un'analisi strategica comparata tra i modelli istituzionali di diversi alleati			4
	2.3	Ottimizzare le risposte strategiche di livello statale attraverso la validazione e la creazione di piani integrati				6
		2.3.1	Misurare l'efficacia delle politiche di difesa nazionale attraverso metriche di valutazione degli effetti			5
		2.3.2	Giudicare la sostenibilità di un assetto strategico-militare rispetto ai vincoli del sistema-paese			5
		2.3.3	Elaborare un nuovo assetto di policy framework per una strategia di sicurezza nazionale resiliente			6
3 Elaborare modelli predittivi e sistemi di allerta precoce mappando rischi e incertezze negli scenari geopolitici emergenti					3 Metodologie di analisi strategica e foresight	6
	3.1	Acquisire le tecniche di rilevazione dei segnali deboli e la categorizzazione dei driver storici				2
		3.1.1	Enunciare i principi cardine dello strategic foresight e della futures literacy			1
		3.1.2	Identificare driver strategici, trend emergenti e scenari di medio-lungo termine			2
		3.1.3	Riconoscere i segnali deboli per l'attivazione dei sistemi di early warning e anticipazione delle crisi			2
	3.2	Impiegare strumenti analitici strutturati per isolare e classificare i vettori di instabilità				4
		3.2.1	Utilizzare i modelli di analisi del rischio in contesti operativi sia civili che militari			3
		3.2.2	Isolare le variabili macroeconomiche e geopolitiche che agiscono come driver di instabilità			4
		3.2.3	Esaminare i fattori di incertezza strategica all'interno di uno scenario geopolitico alterato			4
	3.3	Pianificare risposte strategiche proattive validando i framework metodologici di contingenza				6
		3.3.1	Validare l'accuratezza dei modelli di anticipazione a lungo termine rispetto ai dati reali			5
		3.3.2	Valutare la robustezza di una pianificazione istituzionale sottoposta a stress da eventi imprevisti			5
		3.3.3	Configurare una mappa di previsione strategica (foresight map) integrando trend e minacce emergenti			6
4 Valutare le operazioni congiunte nel contrasto alle minacce asimmetriche nei domini convenzionali ed emergenti (spazio, cyber, subacqueo e cognitivo)					4 Domini operativi e sicurezza multidominio	5
	4.1	Comprendere l'evoluzione dello strumento militare e la morfologia dell'ambiente operativo esteso				2
		4.1.1	Classificare i domini operativi classici ed emergenti, unitamente alle caratteristiche della sicurezza multidominio			1
		4.1.2	Comprendere i principi essenziali della cybersecurity e spiegarne le implicazioni per la sicurezza nazionale, interpretando le relazioni tra minacce, vulnerabilità e misure di resilienza			2
		4.1.3	Comprendere i principi fondamentali dell'integrazione tra cybersecurity e intelligenza artificiale, spiegando il funzionamento di modelli e algoritmi di AI applicati al rilevamento e all'analisi delle minacce digitali			2
		4.1.4	Spiegare funzioni, vulnerabilità e minacce associate al cyber spazio			2
		4.1.5	Comprendere il ruolo dello spazio quale dominio strategico per la sicurezza nazionale e spiegare le principali funzioni, vulnerabilità e interdipendenze con gli altri domini operativi			2
		4.1.6	Interpretare l'impatto delle capacità spaziali su resilienza, superiorità informativa e processi decisionali di livello politico-strategico			2
		4.1.7	Comprendere le caratteristiche della dimensione subacquea e il ruolo strategico delle infrastrutture critiche sottomarine, spiegando funzioni, vulnerabilità e minacce associate			2
		4.1.8	Interpretare le interdipendenze tra dominio subacqueo, sicurezza nazionale e resilienza del Sistema Paese.			2
		4.1.9	Comprendere i meccanismi della dimensione cognitiva e il funzionamento dei processi di propaganda, informazione e influenza			2
		4.1.10	Spiegare come narrative, bias e tecniche comunicative incidano su percezioni, comportamenti e decisioni collettive			2
	4.2	Analizzare le manovre avversarie nel cyber spazio, spettro elettromagnetico e ambiente dell'informazione				4
		4.2.1	Implementare protocolli tecnici e operativi per la protezione delle infrastrutture critiche			3
		4.2.2	Analizzare le tecniche di propaganda, disinformazione e manipolazione operanti nello spettro cognitivo, interpretando come tali dinamiche impattano sulla sicurezza nazionale			4
		4.2.3	Scomporre l'architettura di un attacco cibernetico o elettromagnetico su reti difensive			4

	4.3	Ottimizzare la resilienza dello strumento difensivo integrando i cinque domini in architetture unificate		5
	4.3.1	Valutare l'adeguatezza dello strumento militare rispetto alla crescente complessità dei nuovi scenari		5
	4.3.2	Giudicare il livello di vulnerabilità multidominio di un sistema di difesa nazionale		5
	4.3.3	Valutare una dottrina d'impiego integrata per la condotta di operazioni congiunte nei 5 domini		5
	5	Formulare piani industriali e di procurement strategico ottimizzando l'acquisizione di capacità militari in ambito multinazionale	5 Pianificazione strategica e sviluppo capacitivo	6
	5.1	Assimilare le politiche di pianificazione tecnologica e le regolamentazioni dei mercati della difesa		2
	5.1.1	Richiamare le logiche del capability-based planning e del threat-informed planning		1
	5.1.2	Descrivere i meccanismi di procurement e i processi di acquisizione dei sistemi di difesa		2
	5.1.3	Spiegare le modalità di cooperazione per lo sviluppo capacitivo in ambito NATO e Unione Europea		2
	5.2	Analizzare empiricamente l'efficacia dei modelli gestionali tramite lo studio di casi reali		4
	5.2.1	Applicare i modelli di pianificazione finanziaria e industriale alla gestione del procurement		3
	5.2.2	Analizzare casi di studio storici e contemporanei relativi a successi o fallimenti capacitivi		4
	5.2.3	Esaminare l'interazione istituzionale ed economica tra politica, processi di pianificazione, strategia e industria della difesa		4
	5.3	Configurare architetture di acquisizione capaci di mitigare i gap tecnologici futuri		6
	5.3.1	Valutare l'efficienza dei programmi multinazionali di armamento in termini di costi e benefici		5
	5.3.2	Giudicare la rispondenza tecnologica dei nuovi assetti rispetto alle minacce future individuate		5
	5.3.3	Sviluppare un piano industriale strategico a lungo termine per l'approvvigionamento della difesa		6
	6	Analizzare modelli organizzativi di tipo "Whole-of-Government" per innalzare la resilienza sociale e tutelare le infrastrutture critiche	6 Minacce ibride, deterrenza e sicurezza interna	5
	6.1	Conoscere le dottrine della guerra ibrida e l'assetto normativo-istituzionale della sicurezza interna		2
	6.1.1	Definire le caratteristiche delle minacce ibride e dei conflitti operanti sotto la soglia		1
	6.1.2	Descrivere l'architettura della protezione civile e della difesa civile a livello nazionale		2
	6.1.3	Spiegare i principi del coordinamento inter-agenzia e del whole-of-government approach		2
	6.2	Simulazione di emergenza nazionale: Attivare piani di reazione coordinata di fronte ad attacchi asimmetrici o disastri su larga scala		4
	6.2.1	Attuare piani di emergenza coordinati per la messa in sicurezza delle infrastrutture critiche		3
	6.2.2	Analizzare le vulnerabilità strutturali della società e delle reti logistiche nazionali		4
	6.2.3	Esaminare casi di studio di attacchi asimmetrici per tracciare i vettori d'offesa utilizzati		4
	6.3	Valutare policy e piani di deterrenza e resilienza integrati per la salvaguardia dello Stato		5
	6.3.1	Valutare il grado di resilienza sociale e istituzionale di fronte a prolungate campagne ibride		5
	6.3.2	Verificare la tenuta dei meccanismi di deterrenza interna e di risposta rapida dello Stato		5
	6.3.3	Strutturare un modello organizzativo inter-agenzia per ottimizzare la risposta a minacce multidimensionali		5
	7	Esercitare la leadership trasformativa e governare la comunicazione di crisi all'interno di ambienti organizzativi ad alta ambiguità	7 Leadership strategica, decisione e comunicazione	5
	7.1	Identificare i bias cognitivi nel decision-making e le teorie della leadership direzionale		2
	7.1.1	Enunciare le teorie della leadership strategica e trasformativa nei contesti organizzativi		1
	7.1.2	Riconoscere le dinamiche cognitive e i bias che influenzano il decision-making complesso		2
	7.1.3	Identificare i canali e le regole d'ingaggio dell'informazione e della comunicazione strategica		2
	7.2	Gestire catene di comando e flussi informativi sotto forte stress		4
	7.2.1	Esercitare processi decisionali in ambienti caratterizzati da forte incertezza e ambiguità		3
	7.2.2	Gestire i flussi di comunicazione istituzionale durante la gestione delle crisi acute		3
	7.2.3	Isolare gli errori procedurali e psicologici all'interno di una catena di comando sotto stress		4
	7.3	Valutare piani di Crisis Management e comunicazione strategica		5
	7.3.1	Valutare l'efficacia dell'azione di comando in base agli esiti delle decisioni strategiche prese		5
	7.3.2	Giudicare l'impatto reputazionale e operativo delle strategie comunicative adottate		5
	8	Condurre un'attività di wargaming che simuli dinamiche complesse in contesti strategici operativi	8 Strategic gaming	6
	8.1	Applicare le procedure di comando, controllo e decision-making in scenari complessi all'interno di una simulazione di wargame		6
	8.2	Valutare i fattori chiave che incidono sull'esito di un wargame, tra cui il contesto geopolitico, le risorse disponibili e le strategie impiegate		5
	8.3	A partire da uno scenario complesso, elaborare le procedure operative e le decisioni strategiche più efficaci ed efficienti		6

DIAGRAMMA TEMPORALE DEL PROGRAMMA FORMATIVO
MASTER IN POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE A.A. 2026-2027

LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31

AREE DISCIPLINARI	
1	TEORIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E POLITICA ESTERA
2	STRATEGIA, SICUREZZA E STUDI STRATEGICI
3	METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E FORESIGHT (CAF)
4	DOMINI OPERATIVI E SICUREZZA MULTIDOMINIO
5	PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO CAPACITIVO
6	MINACCE IBRIDE, DETERRENZA E SICUREZZA INTERNA
7	LEADERSHIP STRATEGICA, DECISIONE E COMUNICAZIONE
8	STRATEGIC GAMING

Corso di Alta Formazione erogato in presenza e a distanza	Erogato a distanza	Erogato in presenza
---	--------------------	---------------------

MODULI
MD - Complessità dei nuovi scenari e strumento militare/Operazioni multi dominio (e domini classici)
CYBER 1 - Cybersecurity essentials per la sicurezza nazionale e la resilienza (CAF)
CYBER 2 - Cybersecurity e I.A.: Approcci integrati (CAF)
CYBER 3 - Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico (CAF)
SPAZIO - Spazio come dominio strategico (CAF)
SUB - Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche (CAF)
COGNITIVE - Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza (CAF)

MODULI
Interpretazione delle Relazioni Internazionali (i framework teorici)
Potere, sicurezza e ordine internazionale
Interesse nazionale e politica estera
Relazione transatlantica e sicurezza euroatlantica
NATO e difesa collettiva
Burden sharing & burden shifting
Autonomia strategica europea e relazioni NATO-UE
Bussola strategica europea
Industria della Difesa, EDF e sviluppo capacitivo europeo
Analisi comparata delle politiche estere

MODULI
Pianificazione strategica
Capability based planning e threat informed planning
Sviluppo capacitivo in ambito NATO e Unione Europea
Interazione tra politica, strategia e sicurezza economica
Industria della Difesa, sviluppo capacitivo e procurement
Case studies

MODULI
Concetto di strategia e pensiero strategico classico e contemporaneo
Culture strategiche e modelli decisionali
Concetto di sistema-paese e gli Strumenti del potere nazionale (DIME)
Analisi strategica e valutazione degli effetti e misurazione dell'efficacia
Strategia integrata, multidimensionale e ciclo di vita della strategia
Strategia di sicurezza nazionale come policy framework e modelli comparati
Processo decisionale politico, politico militare e strategico militare

MODULI
Minacce ibride e conflitti sotto la soglia
Resilienza nazionale e sociale
Protezione civile e difesa civile
Coordinamento inter agenzia e whole of government approach
Sicurezza delle infrastrutture critiche
Case studies

MODULI
Strategic foresight e futures literacy
Scenari, trend e driver strategici
Early warning e anticipazione delle crisi
Applicazioni civili e militari
Analisi del rischio e dell'incertezza

MODULI
Teoria e modelli
Applicazioni
Simulazione della prova finale

MODULI
Leadership strategica e trasformativa
Decision making in contesti complessi
Gestione dell'incertezza e dell'ambiguità
Comunicazione strategica
Comunicazione e gestione delle crisi

PIANO IMPIEGO DEL TEMPO E CFU
MASTER IN POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE A.A. 2026-2027

Attività didattica	Valutazioni	e-learning	Lezioni Conferenze Seminari	Attività applicative	Attività integrative	Studio e ricerca individuale	Periodi complessivi	CFU	GSD	SSD
In-Processing	-	0	0	0	4	0	4	0		
Out-Processing	-	0	0	0	4	0	4	0		
AREA DISCIPLINARE 1 TEORIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI E POLITICA ESTERA										
Interpretazione delle Relazioni Internazionali (i framework teorici)	30-esimi	0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-04	GSPS-02/A
Potere, sicurezza e ordine internazionale		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Interesse nazionale e politica estera		0	4	0	0	16	20	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Relazione transatlantica e sicurezza euroatlantica		0	8	0	0	16	24	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
NATO e difesa collettiva		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Burden sharing & Burden shifting		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Autonomia strategica europea e relazioni NATO-UE		0	4	0	0	14	18	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Bussola strategica europea		0	4	0	0	14	18	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Industria della Difesa, EDF e sviluppo capacitivo europeo		0	4	0	0	14	18	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Analisi comparata delle politiche estere		0	20	0	0	30	50	2	14/GSPS-02	GSPS-02/A
4 Settimane		0	68	0	0	168	236	11	14/GSPS-02	GSPS-02/A
AREA DISCIPLINARE 2 STRATEGIA, SICUREZZA E STUDI STRATEGICI										
Concetto di strategia e pensiero strategico classico e contemporaneo	30-esimi	0	20	0	0	30	50	2	14/GSPS-04	GSPS-02/A
Culture strategiche e modelli decisionali		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Concetto di Sistema Paese e gli Strumenti del potere nazionale (DIME)		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Analisi strategica e valutazione degli effetti e misurazione dell'efficacia		0	8	0	0	16	24	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Strategia integrata, multidimensionale e ciclo di vita della strategia		0	8	0	0	16	24	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Strategia di sicurezza nazionale come policy framework e modelli comparati		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Processo decisionale politico, politico-militare e strategico-militare		0	6	0	0	16	22	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
3 Settimane		0	60	0	0	126	186	8		
AREA DISCIPLINARE 3 METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E FORESIGHT (CAF)										
Strategic foresight e futures literacy	30-esimi	0	10	0	0	15	25	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Scenari, trend e driver strategici		0	10	0	0	15	25	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Early warning e anticipazione delle crisi		0	6	0	0	15	21	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Applicazioni civili e militari		0	2	4	0	15	21	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Analisi del rischio e dell'incertezza		0	4	4	0	15	23	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
2 Settimane		0	32	8	0	75	115	5		
AREA DISCIPLINARE 4 DOMINI OPERATIVI E SICUREZZA MULTIDOMINIO										
Complessità dei nuovi scenari, strumento militare e operazioni multi dominio (e domini classici)	Idoneità	0	20	0	0	34	54	2	14/GSPS-04	GSPS-02/A
Cybersecurity essentials per la sicurezza nazionale e la resilienza (CAF)	30-esimi	0	16	4	0	34	54	2	01/INFO-01	INFO-01/A
Cybersecurity e Intelligenza Artificiale: Approcci integrati (CAF)	30-esimi	0	16	4	0	34	54	2	01/INFO-01	INFO-01/A
Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico (CAF)	30-esimi	0	16	4	0	34	54	2	01/INFO-01	INFO-01/A
Spazio come dominio strategico (CAF)	30-esimi	0	36	4	0	66	106	4	09/IINF-05	IINF-01/A
Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche (CAF)	30-esimi	0	20	0	0	34	54	2	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza (CAF)	30-esimi	0	20	0	0	34	54	2	14/GSPS-06	GSPS-06/A
8 Settimane		0	144	16	0	270	430	16		
AREA DISCIPLINARE 5 PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO CAPACITIVO										
Pianificazione strategica	30-esimi	0	8	0	0	12	20	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Capability based planning e threat informed planning		0	6	0	0	12	18	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Sviluppo capacitivo in ambito NATO e Unione Europea		0	6	0	0	12	18	1	14/GSPS-04	GSPS-02/A

M D A0582CC REC2026 0053473 10-08-2026

M_D A0582CC REG2026 0053473 10-08-2026

Interazione tra politica, strategia e sicurezza economica	30-esimi	0	8	0	0	12	20	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Industria della Difesa, sviluppo capacitivo e procurement		0	8	0	0	12	20	1	13/ECON-02	ECON-02/A
Case studies		0	0	4	0	12	16	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
2 Settimane		0	36	4	0	72	112	6		
AREA DISCIPLINARE 6 MINACCE IBRIDE, DETERRENZA E SICUREZZA INTERNA										
Minacce ibride e conflitti sotto soglia	30-esimi	0	4	0	0	10	14	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Resilienza nazionale e sociale		0	4	0	0	10	14	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Protezione civile e difesa civile		0	4	0	0	10	14	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Coordinamento inter agenzia e whole of government approach		0	2	0	0	12	14	1	14/GSPS-02	GSPS-02/A
Sicurezza delle infrastrutture critiche		0	2	0	0	12	14	1	09/IEGE-01	IEGE-01/A
Case studies		0	0	4	0	8	12	0	14/GSPS-02	GSPS-02/A
1 Settimane		0	16	4	0	62	82	5		
AREA DISCIPLINARE 7 LEADERSHIP STRATEGICA, DECISIONE E COMUNICAZIONE										
Leadership strategica e trasformativa	30-esimi	0	4	0	0	12	16	1	14/GSPS-05	GSPS-05A
Decision making in contesti complessi		0	4	0	0	12	16	1	11/PSIC-01	PSIC-01/A
Gestione dell’incertezza e dell’ambiguità		0	4	0	0	12	16	1	14/GSPS-07	GSPS-07/A
Comunicazione strategica		0	4	0	0	12	16	1	14/GSPS-06	GSPS-06A
Comunicazione e gestione delle crisi		0	4	0	0	12	16	1	14/GSPS-06	GSPS-06A
1 Settimane		0	20	0	0	60	80	5		
ESERCITAZIONE STRATEGIC GAMING										
Teoria e modelli	110-decimi	0	4	0	0	10	14	1	13/ECON-08	ECON-08A
Applicazioni		0	4	0	0	10	14	1	13/ECON-08	ECON-08A
Simulazione Prova finale		0	0	8	0	215	223	2	14/GSPS-02	GSPS-02/A
1 Settimane		0	8	8	0	235	251	4		
		0	384	40	8	1068	1500	60		

Allegato E

**PIANO DELLE AMMISSIONI
PER IL CORSO DI MASTER DI II LIVELLO
“POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA
NAZIONALE”**

N	ENTI COMPETENTI A EFFETTUARE LE SEGNALAZIONI NEI LIMITI DEI POSTI INDICATI	Nr. FRQ.	Nr. RIS.	ANNOTAZIONI
1	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	2	Incluso Uffici di diretta collaborazione, Dipartimenti e Uffici.
2	AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	1	2	
3	AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	1	1	
4	MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	1	2	
5	MINISTERO DEGLI AFFARI EUROPEI, SUD, POLITICHE DI COESIONE E PNRR	1	1	
6	MINISTERO DEGLI AFFARI REGIONALI E AUTONOMIE	1	1	
7	MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, SOVRANITÀ ALIMENTARE E FORESTE	1	1	
8	MINISTERO DELL'AMBIENTE E SICUREZZA ENERGETICA	1	1	
9	MINISTERO DELLA CULTURA	1	1	
10	MINISTERO DELLA DIFESA	2	3	Gabinetto del Ministro e Uffici di Diretta Collaborazione, Uffici Centrali, Onorcaduti
11	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	1	1	
12	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	1	2	
13	MINISTERO DELLE IMPRESE E MADE IN ITALY	1	1	
14	MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1	1	Provvede anche per FS, ENAC e ANAS.
15	MINISTERO DELL'INTERNO	1	2	
16	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	1	1	
17	MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	1	1	
18	MINISTERO DELLA PROTEZIONE CIVILE E POLITICHE DEL MARE	1	1	
19	MINISTERO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	1	1	
20	MINISTERO DELLA SALUTE	1	1	
21	MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1	1	
22	MINISTERO DEL TURISMO	1	1	
23	MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA	1	1	
24	STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	2	2	Provvede per l'Organizzazione Centrale e Intermedia dell'area tecnico-operativa ad eccezione degli EdO ivi riportati

N	ENTI COMPETENTI A EFFETTUARE LE SEGNALAZIONI NEI LIMITI DEI POSTI INDICATI	Nr. FRQ.	Nr. RIS.	ANNOTAZIONI
25	COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE	1	1	
26	COMANDO PER LE OPERAZIONI IN RETE	1	1	
27	COMANDO INTERFORZE PER LE OPERAZIONI DELLE F.S.	1	1	
28	COMANDO PER LE OPERAZIONI SPAZIALI	1	1	
29	CENTRO ALTI STUDI DIFESA	1	1	
30	SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA	2	1	
31	DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI	2	1	
32	ESERCITO ITALIANO - DIREZIONE PER IMPIEGO PERSONALE ESERCITO (DIPE)	2	1	Provvedono per il personale in servizio presso le proprie articolazioni.
33	MARINA MILITARE - DIREZIONE PER L'IMPIEGO DEL PERSONALE MILITARE DELLA MARINA (MARIPERS)	2	1	
34	AERONAUTICA MILITARE - DIREZIONE PER IMPIEGO PERSONALE MILITARE AERONAUTICA (DIPMA)	2	1	
35	ARMA DEI CARABINIERI	2	1	
36	GUARDIA DI FINANZA	1	1	
37	INDUSTRIE / IMPRESE (tramite AIAD)	6	6	
	TOTALI	50	50	

Allegato F

FASCICOLO PER LA SEGNALAZIONE DEL CANDIDATO AL MASTER DI II LIVELLO

“POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE”

Il fascicolo per la segnalazione del candidato si compone dei seguenti documenti, da compilare e sottoscrivere seguendo le indicazioni contenute:

- scheda di pre-iscrizione del candidato;
- dichiarazione sostitutiva della certificazione del titolo di studio.

Il fascicolo per la segnalazione del candidato deve essere inviato ai seguenti indirizzi *e-mail*:

A:

Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria
Direzione Alta Formazione e Ricerca
Segreteria Studenti

e-mail certificata difealtistudi@postacert.difesa.it

e-mail segreteriastudenti@unicasd.it

Per conoscenza:

Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria
Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)

e-mail certificata difealtistudi@postacert.difesa.it

segue **Allegato F**

foto digitale formato tessera	A Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria Direzione Alta Formazione e Ricerca Segreteria Studenti difealtistudi@postacert.difesa.it ; segreteriastudenti@unicas.difesa.it e per conoscenza Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) difealtistudi@postacert.difesa.it SCHEDA DI PRE-ISCIRIZIONE DEL CANDIDATO AL MASTER DI II LIVELLO IN "POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE" Organizzazione di appartenenza / Privato
-------------------------------	---

Grado / Titolo.....C.F.....

Cognome.....Nome.....

nato/a il.....a.....cittadinanza.....

Doc. di riconoscimento (tipo).....Nr.....

rilasciato da.....il.....scadenza il.....

Indirizzo.....

C.A.P.....Città.....Prov./Stato estero.....Telefono.....

e-mail.....

(all'e-mail indicata verranno inviate le comunicazioni della Direzione del Corso, nonché il link per accedere alla piattaforma del CASD. Considerato che non verranno trattati argomenti classificati, si suggerisce di indicare una e-mail personale, in quanto le e-mail istituzionali hanno un elevato grado di protezione e talune volte identificano come "spam" le comunicazioni inviate dalla Direzione del Corso a tutti i frequentatori)

Telefono cellulare (per eventuale reperibilità durante il corso).....

Ente di appartenenza.....

Incarico/Posizione.....

Tipo di laurea: Triennale ☐ Magistrale ☐ Vecchio Ord. ☐

facoltà.....

Allega i seguenti documenti compilati e firmati:

- "Dichiarazione sostitutiva della certificazione del titolo di studio".

Il candidato dichiara di aver preso visione e accettare quanto contenuto nei Lineamenti didattici del Corso.

Luogo e Data

In Fede

L'Ente di appartenenza dovrà consentire al frequentatore la partecipazione a tutte le attività didattiche previste nei Lineamenti, che possono essere organizzate in differenti modalità (in presenza, a distanza, e-learning, ricerca e studio, conferenze, workshop, webinar, etc.).

Luogo e Data

VISTO
IL COMANDANTE/IL DIRIGENTE
RESPONSABILE

segue **Allegato F**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELLA
CERTIFICAZIONE DEL TITOLO DI STUDIO**
(Art. 46 - lettera l, m, n - D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il/la

sottoscritto/a _____

nato/a a (_____) il _____

residente a (_____) in Via _____ n° _____

consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle
leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 D.P.R. n. 445/2000,

DICHIARA

DI AVER:

Conseguito il/la ¹ _____

in _____

in data ____/____/____ presso _____

con il seguente punteggio _____

Esente da imposta di bollo ai sensi dell'art. 37 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 455

_____ li, _____

Firma del dichiarante (per esteso e leggibile) *

Si allega copia di un documento d'identità valido

*La firma non va autenticata, né deve necessariamente avvenire alla presenza dell'impiegato dell'Ente che ha richiesto il certificato.

¹ Laurea (L, 1° ciclo), Laurea Magistrale (LM, 2° ciclo), laurea vecchio ordinamento.



CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA A ORDINAMENTO SPECIALE

LINEAMENTI DIDATTICI
CORSI DI ALTA FORMAZIONE

- ☐ **METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E *FORESIGHT***
- ☐ ***CYBERSECURITY ESSENTIALS* PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA**
- ☐ ***CYBERSECURITY* E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI**
- ☐ **PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTROMAGNETICO**
- ☐ **SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO**
- ☐ **DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE**
- ☐ **DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA**

A.A. 2026-2027

INDICE

1. GENERALITÀ	pag. 3
2. DENOMINAZIONE DEI CORSI	pag. 3
3. STRUTTURA ACCADEMICA DEI CORSI	pag. 3
4. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO	pag. 4
a. Sede delle lezioni e periodo didattico	
b. Segreteria Studenti e Docenti	
5. OBIETTIVI FORMATIVI GENERALI DEI CORSI	pag. 4
6. STRUTTURA DIDATTICA DEI CORSI	pag. 4
7. PIANO FORMATIVO	pag. 4
8. DESTINATARI DEI CORSI	pag. 4
a. Frequentatori	
b. Uditori	
9. REQUISITI DI AMMISSIONE E SELEZIONE	pag. 5
a. Requisiti di ammissione	
b. Numero dei posti disponibili	
c. Selezione	
10. ESIGENZE DI DOCENZA	pag. 6
11. VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI	pag. 6
a. Valutazione e conseguimento titoli	
b. Attestati di frequenza	
12. PIANO GENERALE DEI COSTI E PROGRAMMAZIONE DELLA SPESA	pag. 7
13. DISPOSIZIONI MATRICOLARI, AMMINISTRATIVE E LOGISTICHE	pag. 7
a. Documentazione caratteristica per i discenti militari	
b. Obbligo di frequenza e cessazione dal corso	
c. Procedura di iscrizione, quota di iscrizione e modalità di pagamento	
d. Aspetti logistici e amministrativi	
14. NORME DI COMPORTAMENTO, PRESCRIZIONI E OBBLIGHI	pag. 10

APPENDICI

- A Piano delle ammissioni
- B Fascicolo per la segnalazione del candidato

1. GENERALITÀ

Nell'ambito del Master di II Livello "Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale", sono pianificati Corsi di Alta Formazione progettati secondo un approccio multidisciplinare e multi-dominio, con particolare attenzione ai domini emergenti e alle trasformazioni strategiche, che caratterizzano l'attuale ecosistema della sicurezza nazionale. Le attività formative integrano contributi accademici, professionali e istituzionali, promuovendo l'acquisizione di competenze avanzate utili all'analisi, alla pianificazione e alla gestione delle politiche di sicurezza e difesa in contesti complessi, inter-agenzia e ad alta intensità cognitiva e tecnologica.

L'offerta formativa del CASD/SSUOS è riportata nel Manifesto degli Studi per l'anno accademico di riferimento e pubblicata sul sito <https://unicasd.difesa.it> e <https://eldcasd.difesa.it>.

2. DENOMINAZIONE DEI CORSI

Il presente documento disciplina i Corsi di Alta Formazione (CAF) programmati e attivati nell'ambito del Master di II Livello "Politiche di sicurezza e difesa: verso una strategia di sicurezza nazionale" (d'ora in avanti Corso di Master).

Il presente documento è approvato contestualmente all'approvazione dei Lineamenti didattici del Corso di Master, che fanno sia da cornice ai CAF in parola sia ne determinano obiettivi e contenuti.

I Corsi di Alta Formazione sono specifici percorsi formativi ai quali è possibile aderire singolarmente o a più di uno. Essi sono incorporati nel Corso di Master e, per gli iscritti al Master, costituiscono parte integrante del percorso formativo, pertanto, devono essere frequentati in modo obbligatorio nella loro interezza. I Corsi di cui trattasi sono:

- a. **Metodologie di analisi strategica e foresight;**
- b. **Cybersecurity essentials per la sicurezza nazionale e la resilienza;**
- c. **Cybersecurity e Intelligenza Artificiale: approcci integrati;**
- d. **Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico;**
- e. **Spazio come dominio strategico;**
- f. **Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche;**
- g. **Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza.**

3. STRUTTURA ACCADEMICA DEI CORSI

Le strutture accademiche proponenti, responsabili per la progettazione e per la gestione dei Corsi di Alta Formazione in argomento sono le medesime previste per il Corso di Master ovvero:

- a. Struttura accademica proponente
Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) del CASD/SSUOS.
- b. Struttura accademica responsabile per la progettazione didattica
La Direzione Alta Formazione e Ricerca (DIAFR) del CASD è responsabile della pianificazione, progettazione, coordinamento, valutazione didattica e miglioramento continuo dei percorsi di formazione di responsabilità del Centro.

c. Struttura accademica responsabile per la gestione del corso

L'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) del CASD/SSUOS è responsabile delle attività di erogazione, attuazione didattica e delle attività di condotta connesse allo svolgimento, coordinamento e controllo dell'offerta formativa ivi declinata.

4. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO

a. Sede delle lezioni e periodo didattico

Le lezioni si svolgeranno in presenza¹ presso la sede del CASD/SSUOS, nello storico Palazzo Salviati, in Piazza della Rovere 83, 00165 Roma, secondo il cronoprogramma delineato nei Lineamenti didattici del Corso di Master. In particolare:

- “Metodologie di analisi strategica e *foresight*” dal **1° al 12 febbraio 2027**;
- “*Cybersecurity essentials* per la sicurezza nazionale e la resilienza” dal **22 al 26 febbraio 2027**;
- “*Cybersecurity* e Intelligenza Artificiale: approcci integrati” dal **1° al 5 marzo 2027**;
- “Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico” dall’**8 al 12 marzo 2027**;
- “Spazio come dominio strategico” dal **15 al 26 marzo 2027**;
- “Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche” dal **5 al 9 aprile 2027**;
- “Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza” dal **12 al 16 aprile 2027**.

b. Segreteria Studenti e Segreteria Didattica

Le Segreterie Studenti e Didattica sono site presso la sopracitata sede del CASD/SSUOS. Eventuali comunicazioni, inerenti agli aspetti tecnico-amministrativi², potranno essere indirizzate al seguente indirizzo e-mail: segreteriastudenti@unicasd.it.

5. OBIETTIVI FORMATIVI GENERALI DEI CORSI

Gli obiettivi formativi dei singoli Corsi, sono riportati nei Lineamenti didattici del Corso di Master.

6. STRUTTURA DIDATTICA DEL CORSI

La struttura didattica dei singoli Corsi è riportata nei Lineamenti didattici del Corso di Master.

7. PIANO FORMATIVO

Il piano formativo dei singoli Corsi è riportato nei Lineamenti didattici del Corso di Master.

8. DESTINATARI DEI CORSI

a. Frequentatori

¹ Il percorso è in presenza per gli iscritti al CAF e a distanza per gli iscritti al Master.

² In linea generale, tutte le attività connesse alla registrazione sul sistema informatico universitario ESSE3 e iscrizione ai concorsi di ammissione e immatricolazione. In aggiunta, valutazione dei titoli di studio pregressi, certificazione dei crediti formativi, dichiarazione di iscrizione e conseguimento diploma di master.

Nei limiti dei posti disponibili³ (in conformità al “Piano delle ammissioni” posto in **Appendice A** al presente Annesso), possono presentare la domanda di partecipazione ai Corsi in argomento, i seguenti candidati:

- gli Ufficiali delle Forze Armate, Arma dei Carabinieri e Guardia di Finanza, a titolo gratuito, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;
- gli Ufficiali di altri Corpi armati e non armati dello Stato, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;
- il personale di rango Ufficiale dei Corpi Ausiliari delle Forze Armate⁴, segnalati dai rispettivi Organi di impiego/Comandi;
- i Funzionari e Dirigenti civili dell'Amministrazione Difesa, a titolo gratuito, designati dalla Direzione Generale del Personale Civile (PERSOCIV);
- Dirigenti/Funzionari civili appartenenti agli Organi e Agenzie di Stato, altre Amministrazioni Pubbliche, a livello centrale e periferico, Enti regionali e locali, segnalati dalle Amministrazioni di appartenenza.

Non saranno ammesse candidature a titolo privato.

Il personale – segnalato su invito del CASD/SSUOS dall'Amministrazione o Ente di appartenenza, nei numeri indicati nel “Piano delle ammissioni” posto in **Appendice A** al presente Annesso – dovrà essere idoneo a ricoprire ruoli manageriali e dimostrare un concreto interesse ad approfondire le tematiche afferenti alla sicurezza e alla difesa nazionale. Tale personale dovrà inoltre possedere la motivazione e le competenze necessarie per cogliere le opportunità formative offerte dai Corsi di Alta Formazione.

b. Uditori

N.A.

9. REQUISITI DI AMMISSIONE E SELEZIONE

a. Requisiti di ammissione

Ai fini del rilascio dei CFU per i Corsi di Alta Formazione il candidato dovrà essere in possesso di una laurea triennale, magistrale, magistrale a ciclo unico oppure di una laurea del previgente ordinamento (laurea specialistica/vecchio ordinamento).

I requisiti per l'ammissione ai CAF dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di iscrizione. Saranno prese in considerazione esclusivamente le segnalazioni inoltrate tramite posta certificata a difealtistudi@postacert.difesa.it, per conoscenza a segreteriastudenti@unicasd.it, che perverranno **entro il 31 dicembre 2026**, complete del “Fascicolo per la segnalazione del candidato” (fac-simile in **Appendice B**).

b. Numero dei posti disponibili

³ La Direzione del Corso si riserva la facoltà di variare le disponibilità di posti di cui trattasi sulla base delle esigenze segnalate e delle disponibilità logistiche del CASD/SSUOS.

⁴ Ai sensi dell'art. 273 del DPR 15 marzo 2010 n. 90, il Corpo militare della Croce Rossa Italiana e il Corpo delle infermiere volontarie sono Corpi ausiliari delle Forze Armate.

Il numero dei posti disponibili – al netto dei frequentatori del Master – è di **50 unità** per ogni Corso di Alta Formazione. Saranno prese in considerazione esclusivamente le segnalazioni che perverranno secondo le modalità rappresentate al precedente para a. e successivo para c., nei limiti dei posti disponibili per gli Enti di Organizzazione individuati, in accordo al “Piano delle ammissioni” riportato al **cit. Appendice A**. La Direzione del Corso si riserva la facoltà di variare le disponibilità di posti sulla base delle esigenze segnalate dai Dicasteri/Agenzie/Enti invitati, nel limite delle disponibilità logistiche del CASD/SSUOS.

c. Selezione

Il CASD/SSUOS provvederà a inviare gli inviti per l'adesione ai singoli Corsi agli Enti di Organizzazione elencati nel “Piano delle ammissioni” (**cit. Appendice A**) e a pubblicare i relativi Lineamenti didattici sul sito del CASD/SSUOS. Il personale interessato, militare o civile, potrà presentare la propria candidatura esclusivamente per via gerarchica e per il tramite dell'Amministrazione/Ente di appartenenza, a uno o più corsi contestualmente nella stessa domanda di segnalazione. Non saranno ammesse candidature a titolo privato.

La selezione dei candidati appartenenti all'Amministrazione Difesa sarà svolta dagli organi d'impiego per le F.A. ovvero dai Comandi di appartenenza, in accordo al piano delle ammissioni.

Laddove il totale delle adesioni sia inferiore al numero dei posti disponibili, si procederà ad ammettere le riserve indicate nelle comunicazioni, secondo il criterio dell'ordine cronologico di ricezione della segnalazione.

All'atto della conferma di ammissione del candidato da parte del CASD/SSUOS, la locale Segreteria Studenti prenderà contatti diretti con gli interessati, al fine di fornire le istruzioni per la successiva registrazione/iscrizione sul portale ESSE3.

10. ESIGENZE DI DOCENZA

In ossequio a quanto delineato nei Lineamenti didattici del Corso di Master.

11. VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI

a. Valutazione e conseguimento titoli

I Corsi di Alta Formazione non attribuiscono titoli di studio. Essi, tuttavia, prevedono il riconoscimento di CFU previa valutazione finale, per ogni singolo Corso, delle conoscenze acquisite:

Corso di Alta Formazione	CFU	GSD/SSD
Metodologie di analisi strategica e <i>foresigh</i>	5	14/GSPS-02/GSPS-02/A ⁵
<i>Cybersecurity essentials</i> per la sicurezza nazionale e la resilienza	2	01/INFO-01/INFO-01/A ⁶

⁵ Scienza Politica/Scienza Politica

⁶ Informatica/Informatica

Cybersecurity e Intelligenza Artificiale: approcci integrati	2	01/INFO-01/INFO-01/A ⁷
Protezione cibernetica e gestione dello spettro elettromagnetico	2	01/INFO-01/INFO-01/A ⁸
Spazio come dominio strategico	4	09/IINF-05/IINF-01/A ⁹
Dimensione subacquea e protezione delle infrastrutture critiche	2	14/GSPS-02/GSPS-02/A ¹⁰
Dimensione cognitiva, propaganda, informazione e influenza	2	14/GSPS-06/GSPS-06/A ¹¹

L'accertamento si svolgerà al termine di ogni Corso nel giorno e ora indicati nel calendario settimanale, secondo le modalità organizzative che saranno comunicate dalla Direzione del Corso di Master/Direttore dei Corsi afferenti al dominio *cyber*, come applicabile.

La verifica consisterà in un questionario a risposta multipla individuale valutato in trentesimi e/o con giudizio di idoneità. In caso di fallimento, sarà prevista una sola sessione di recupero da concordarsi con il frequentatore, unitamente al Direttore del Corso di Master. L'esito della verifica di profitto sarà comunicato dalla Direzione del Corso di Master al termine delle operazioni di correzione.

b. Attestati di frequenza

Al termine del percorso didattico ai frequentatori, che abbiano conseguito i risultati di apprendimento attesi e accertati secondo le modalità su evidenziate, che non siano stati dimessi dal CAF, è rilasciato l'“Attestato di frequenza con esito positivo” con indicazione della votazione finale espressa in trentesimi, per ognuno dei Corsi svolti.

12. PIANO GENERALE DEI COSTI E PROGRAMMAZIONE DELLA SPESA

Il piano generale dei costi e la programmazione della spesa sono definiti in conformità a quanto previsto nei Lineamenti didattici del Corso di Master.

13. DISPOSIZIONI MATRICOLARI, AMMINISTRATIVE E LOGISTICHE

a. Documentazione caratteristica per i discenti militari

Per il personale militare saranno redatti gli elementi di informazione, firmati dal Direttore del Corso/Corsi con l'indicazione del superamento o meno del Corso/Corsi, dichiarazione del voto in trentesimi e posizione conseguita in graduatoria. La redazione sarà a cura della Segreteria Studenti.

b. Obbligo di frequenza e cessazione dal corso

⁷ Informatica/Informatica

⁸ Informatica/Informatica

⁹ Sistemi di elaborazione delle informazioni/Sistemi di elaborazione delle informazioni

¹⁰ Scienza Politica/Scienza Politica

¹¹ Sociologia dei processi culturali e comunicativi/Sociologia dei processi culturali e comunicativi

I frequentatori sono tenuti a rispettare l'orario delle attività didattiche in accordo al programma. La presenza giornaliera verrà rilevata tramite il sistema informatico del CASD/SSUOS, laddove applicabile, in alternativa con registro cartaceo e firma autografa del frequentatore.

Ai fini del riconoscimento dei CFU e del rilascio dell'Attestato di frequenza, è necessario che il frequentatore abbia seguito almeno l'80% del numero totale dei giorni di lezione e aver svolto l'accertamento previsto. Il frequentatore che si assenti, anche in maniera non continuativa, per un periodo di tempo complessivo superiore al 20% del numero totale dei giorni di lezione sarà esonerato dal Corso di Alta Formazione. Nella pratica, il frequentatore potrà assentarsi esclusivamente per un giorno nell'arco della settimana di corso.

c. Procedura di iscrizione, quota di iscrizione e modalità di pagamento

A sensi della direttiva SMD-F-017 "Corsi di formazione in territorio nazionale – Tabelle di onerosità", ed. 2017, per costo della formazione si intende la valorizzazione monetaria delle risorse impiegate per l'attività di formazione. La quota-costo della formazione, calcolata nella misura di 5 gg. e 10 gg. residenziali, è:

- gratuita per il personale militare e civile dell'Amministrazione Difesa e della Guardia di Finanza;
- € 136,25 per gli appartenenti alle Amministrazioni o Enti pubblici e della NATO – per ogni Corso di Alta Formazione della durata di 5 gg.;
- € 272,50 per gli appartenenti alle Amministrazioni o Enti pubblici e della NATO – per ogni Corso di Alta Formazione della durata di 10 gg.;
- € 141,85 per gli Stati e le Organizzazioni Estere, Soggetti ed Enti privati. Per il trattamento amministrativo degli Ufficiali esteri, compresa la quota-costo della formazione, si procede secondo quanto previsto dal piano annuale delle ammissioni del personale militare straniero alla frequenza di corsi in Italia redatto dallo Stato Maggiore della Difesa – per ogni Corso di Alta Formazione della durata di 5 gg.;
- € 283,70 per gli Stati e le Organizzazioni Estere, Soggetti ed Enti privati. Per il trattamento amministrativo degli Ufficiali esteri, compresa la quota-costo della formazione, si procede secondo quanto previsto dal piano annuale delle ammissioni del personale militare straniero alla frequenza di corsi in Italia redatto dallo Stato Maggiore della Difesa – per ogni Corso di Alta Formazione della durata di 10 gg.

Il versamento della quota-costo della formazione perfeziona l'iscrizione al Corso. Il mancato pagamento della predetta quota entro 5 giorni calendariali antecedenti la data di inizio della fase residenziale dello specifico Corso di Alta Formazione è causa di esclusione dal corso.

La procedura per l'iscrizione e il pagamento della quota di iscrizione prevede:

- E.O./E.d.O. invia la domanda di segnalazione per la frequenza del proprio personale (**cit. Appendice B**);
- Segreteria Studenti, in caso di accoglimento della domanda, invia l'elenco degli iscritti a Difesa Servizi spa e chiede agli E.O./E.d.O. di procedere al pagamento della quota di

iscrizione, ove dovuta, tramite bonifico in favore di Difesa Servizi spa sul Conto Corrente: Banca Intesa Sanpaolo / IBAN: IT13K0306905020100000064354 / BIC: BCITITMM, con causale la denominazione del CAF seguito dal nominativo del frequentatore;

- E.O./E.d.O. provvede al versamento della quota di iscrizione dandone comunicazione alla Segreteria Studenti e Direzione del Corso (segreteriastudenti@unicasd.it; difealtistudi@postacert.difesa.it) e Difesa Servizi spa (areats@difesa.servizi.it).
- Difesa Servizi spa rilascia, ove richiesto dall'E.O./E.d.O. (a seguito di *e-mail* a areats@difesa.servizi.it), apposita attestazione di pagamento senza valore fiscale in favore del versante.

Durante la procedura di registrazione sul sistema ESSE3, dovranno essere caricati i seguenti documenti, esclusivamente in formato pdf:

- scheda di pre-iscrizione e autocertificazione del titolo universitario con indicazione del voto finale (**cit. Appendice B**).
- copia di un documento di riconoscimento in corso di validità;
- copia del codice fiscale;

È possibile rinunciare alla partecipazione al Corso facendo pervenire alla Direzione del Corso all'indirizzo di posta certificata difealtistudi@postacert.difesa.it e segreteriastudenti@unicasd.it una richiesta in tal senso sottoscritta dal rinunciatario. In caso di rinuncia scritta pervenuta cinque giorni calendariali prima dell'inizio della fase residenziale si avrà diritto al rimborso della quota-costi della formazione. Qualora la rinuncia firmata pervenga oltre i limiti su citati non si avrà diritto ad alcun rimborso.

In ogni caso non è ammessa la sostituzione del frequentatore rinunciatario qualora la rinuncia pervenga dopo l'inizio della Fase propedeutica e-learning asincrono. A tal fine fa fede la data di arrivo dell'*e-mail* certificata di rinuncia al corso.

d. Aspetti logistici e amministrativi

Per quanto attiene al **vitto**, i frequentatori possono accedere alla mensa del CASD/SSUOS per la consumazione del pasto meridiano, previa prenotazione giornaliera da effettuarsi entro le ore 09:00, muniti di codice fiscale:

- a titolo gratuito se appartenenti all'Amministrazione Difesa, fermo restando l'espletamento della procedura di aggregazione prevista per la fruizione del pasto.
- a pagamento tutti gli altri frequentatori. Il pagamento di Euro 8,32 (Euro 10,72 per le giornate solenni) dovrà essere effettuato tramite bonifico a:

IBAN: IT35J0103076341000000800837

Istituto bancario: Banca Monte dei Paschi di Siena s.p.a.

Intestatario: Althea s.r.l.

C.F.: 041011480657

Causale: “Nome Cognome Pranzo presso il CASD nel/i giorno/i _____”.

14. NORME DI COMPORTAMENTO, PRESCRIZIONI E OBBLIGHI

Le attività didattiche saranno svolte, di massima e salvo diverse indicazioni, nelle fasce orarie:

- 08:30-16:30 dal lunedì al giovedì;
- 08:00-12:00 il venerdì.

Per il personale militare il *dress code* è l'uniforme di servizio. L'uso dell'abito borghese (giacca e cravatta) potrà essere autorizzato in modo saltuario, nonché durante eventuali viaggi di studio, salvo diversa prescrizione. Per il personale civile è richiesto abbigliamento consoni al contesto del Centro.

Fatte salve le prescrizioni del presente regolamento, resta nella disponibilità dell'ISSMI l'emanazione di ulteriori disposizioni, anche a carattere didattico, utili alla buona esecuzione del Corso.

Le norme di comportamento, le disposizioni in materia di sicurezza e gli aspetti organizzativi interni ai luoghi di lavoro, nonché gli elementi logistici e amministrativi connessi alla frequenza del Corso, sono disciplinati dall'ISSMI e dalle prescrizioni emanate dal CASD/SSUOS, che i frequentatori accettano integralmente di osservare.

La Direzione del Corso provvede a informare i frequentatori circa le prescrizioni vigenti; questi ultimi sono pertanto tenuti a rispettare le norme interne di comportamento, le disposizioni in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e gli aspetti organizzativi generali (ad esempio: accesso alle risorse logistiche del CASD/SSUOS; assistenza sanitaria; modalità di accesso alla struttura; canali di contatto e informazione). Resta impregiudicata la facoltà della Direzione del Corso di segnalare eventuali situazioni di incompatibilità o comportamenti non conformi, adottando le misure ritenute opportune a salvaguardia dell'Istituzione.

Prescrizioni specifiche:

- Contesto militare e ambienti assegnati: considerato il peculiare contesto militare in cui il Corso si svolge, si richiama l'attenzione al rigoroso rispetto degli ambienti assegnati all'Istituto e comunicati dalla Direzione del Corso, nonché dell'orario delle lezioni e delle attività calendarizzate. I frequentatori sono tenuti ad aver cura dei beni di proprietà del CASD/SSUOS o di terzi presenti nella struttura, anche temporaneamente, e ad astenersi da comportamenti lesivi dell'immagine e del decoro dell'Istituzione, anche al di fuori del comprensorio;
- Divieto di fumo: non è consentito fumare al di fuori degli spazi appositamente individuati e segnalati;
- Alloggi: il CASD/SSUOS non dispone di soluzioni alloggiative né di convenzioni con strutture alberghiere;
- Parcheggi: la carenza di adeguati spazi all'interno del comprensorio non consente il rilascio di permessi di parcheggio per auto o moto dei frequentatori.

Appendice A

PIANO DELLE AMMISSIONI
PER OGNUNO DEI SEGUENTI CORSI DI ALTA FORMAZIONE:

- “METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E *FORESIGHT*” DAL 1° AL 12 FEB. 2027;
- “CYBERSECURITY ESSENTIALS PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA” DAL 22 AL 26 FEB. 2027;
- “CYBERSECURITY E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI” DAL 1° AL 5 MAR. 2027;
- “PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTROMAGNETICO” DALL'8 AL 12 MAR. 2027;
- “SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO” DAL 15 AL 26 MAR. 2027;
- “DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE” DAL 5 AL 9 APR. 2027;
- “DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA” DAL 12 AL 16 APR. 2027.

N	ENTI COMPETENTI A EFFETTUARE LE SEGNALAZIONI NEI LIMITI DEI POSTI INDICATI	Nr. FRQ.	Nr. RIS.	ANNOTAZIONI
1	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	1	Incluso Uffici di diretta collaborazione, Dipartimenti e Uffici.
2	AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	1	1	
3	AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	1	1	
4	MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	1	1	
5	MINISTERO DEGLI AFFARI EUROPEI, SUD, POLITICHE DI COESIONE E PNRR	1	1	
6	MINISTERO DEGLI AFFARI REGIONALI E AUTONOMIE	1	1	
7	MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, SOVRANITÀ ALIMENTARE E FORESTE	1	1	
8	MINISTERO DELL'AMBIENTE E SICUREZZA ENERGETICA	1	1	
9	MINISTERO DELLA CULTURA	1	1	
10	MINISTERO DELLA DIFESA	2	1	Gabinetto del Ministro e Uffici di Diretta Collaborazione, Uffici Centrali, Onorcaduti
11	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	1	1	
12	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	1	1	
13	MINISTERO DELLE IMPRESE E MADE IN ITALY	1	1	
14	MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI	1	1	Provvede anche per FS, ENAC e ANAS.
15	MINISTERO DELL'INTERNO	1	1	
16	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	1	1	
17	MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI	1	1	
18	MINISTERO DELLA PROTEZIONE CIVILE E POLITICHE DEL MARE	1	1	

N	ENTI COMPETENTI A EFFETTUARE LE SEGNALAZIONI NEI LIMITI DEI POSTI INDICATI	Nr. FRQ.	Nr. RIS.	ANNOTAZIONI
19	MINISTERO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	1	1	
20	MINISTERO DELLA SALUTE	1	1	
21	MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1	1	
22	MINISTERO DEL TURISMO	1	1	
23	MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA	1	1	
24	STATO MAGGIORE DELLA DIFESA	2	1	Provvede per l'Organizzazione Centrale e Intermedia dell'area tecnico-operativa ad eccezione degli EdO ivi riportati
25	COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE	1	1	
26	COMANDO PER LE OPERAZIONI IN RETE	1	1	
27	COMANDO INTERFORZE PER LE OPERAZIONI DELLE F.S.	1	1	
28	COMANDO PER LE OPERAZIONI SPAZIALI	1	1	
29	CENTRO ALTI STUDI DIFESA	1	1	
30	SEGRETERIATO GENERALE DELLA DIFESA	2	1	
31	DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI	2	1	
32	ESERCITO ITALIANO - DIREZIONE PER IMPIEGO PERSONALE ESERCITO (DIPE)	2	1	Provvedono per il personale in servizio presso le proprie articolazioni.
33	MARINA MILITARE - DIREZIONE PER L'IMPIEGO DEL PERSONALE MILITARE DELLA MARINA (MARIPERS)	2	1	
34	AERONAUTICA MILITARE - DIREZIONE PER IMPIEGO PERSONALE MILITARE AERONAUTICA (DIPMA)	2	1	
35	ARMA DEI CARABINIERI	2	1	
36	GUARDIA DI FINANZA	1	1	
37	INDUSTRIE / IMPRESE (tramite AIAD)	6	6	
TOTALI		50	42	

Appendice B

FASCICOLO PER LA SEGNALAZIONE DEL CANDIDATO AL CORSO DI ALTA FORMAZIONE:

(si può esprimere la segnalazione per uno, più di uno o per tutti)

- ☐ “METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E *FORESIGHT*” DAL 1° AL 12 FEB. 2027;
- ☐ “CYBERSECURITY ESSENTIALS PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA” DAL 22 AL 26 FEB. 2027;
- ☐ “CYBERSECURITY E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI” DAL 1° AL 5 MAR. 2027;
- ☐ “PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTRROMAGNETICO” DALL'8 AL 12 MAR. 2027;
- ☐ “SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO” DAL 15 AL 26 MAR. 2027;
- ☐ “DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE” DAL 5 AL 9 APR. 2027;
- ☐ “DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA” DAL 12 AL 16 APR. 2027.

Il fascicolo per la segnalazione del candidato si compone dei seguenti documenti, da compilare e sottoscrivere seguendo le indicazioni contenute:

- scheda di pre-iscrizione del candidato;
- dichiarazione sostitutiva della certificazione del titolo di studio.

Il fascicolo per la segnalazione del candidato, per uno solo o per più di uno dei Corsi indicati, deve essere inviato ai seguenti indirizzi *e-mail*:

A:

Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria
Direzione Alta Formazione e Ricerca
Segreteria Studenti

e-mail certificata difealtistudi@postacert.difesa.it

e-mail segreteriastudenti@unicas.it

Per conoscenza:

Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria
Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)

e-mail certificata difealtistudi@postacert.difesa.it

segue **Appendice B**

foto digitale formato tessera	A Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria Direzione Alta Formazione e Ricerca Segreteria Studenti difealtistudi@postacert.difesa.it; segreteria studenti@unicas.it e per conoscenza Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) difealtistudi@postacert.difesa.it SCHEDA DI PRE-ISCIRIZIONE DEL CANDIDATO AL (si può esprimere la segnalazione per uno, più di uno o per tutti) ☐ “METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E <i>FORESIGHT</i>” DAL 1° AL 12 FEB. 2027; ☐ “CYBERSECURITY ESSENTIALS PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA” DAL 22 AL 26 FEB. 2027; ☐ “CYBERSECURITY E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI” DAL 1° AL 5 MAR. 2027; ☐ “PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTRROMAGNETICO” DALL’8 AL 12 MAR. 2027; ☐ “SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO” DAL 15 AL 26 MAR. 2027; ☐ “DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE” DAL 5 AL 9 APR. 2027; ☐ “DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA” DAL 12 AL 16 APR. 2027. _____ Organizzazione di appartenenza / Privato
--------------------------------------	--

Grado / Titolo.....C.F.....

Cognome.....Nome.....

nato/a il.....a.....cittadinanza.....

Doc. di riconoscimento (tipo).....Nr.....

rilasciato da.....il.....scadenza il.....

Indirizzo.....

C.A.P.....Città.....Prov./Stato estero.....Telefono.....

e-mail.....

(all'e-mail indicata verranno inviate le comunicazioni della Direzione del Corso, nonché il link per accedere alla piattaforma del CASD. Considerato che non verranno trattati argomenti classificati, si suggerisce di indicare una e-mail personale, in quanto le e-mail istituzionali hanno un elevato grado di protezione e talune volte identificano come "spam" le comunicazioni inviate dalla Direzione del Corso a tutti i frequentatori)

Telefono cellulare (per eventuale reperibilità durante il corso).....

Ente di appartenenza.....

Incarico/Posizione.....

Tipo di laurea: Triennale ☐ Magistrale ☐ Vecchio Ord. ☐

facoltà.....

Allega i seguenti documenti compilati e firmati:

- “Dichiarazione sostitutiva della certificazione del titolo di studio”.

Il candidato dichiara di aver preso visione e accettare quanto contenuto nei Lineamenti didattici del Corso.

Luogo e Data

In Fede

L'Ente di appartenenza dovrà consentire al frequentatore la partecipazione a tutte le attività didattiche previste nei Lineamenti, che possono essere organizzate in differenti modalità (in presenza, a distanza, *e-learning*, ricerca e studio, conferenze, *workshop*, *webinar*, etc.).

Luogo e Data

**VISTO
IL COMANDANTE/IL DIRIGENTE
RESPONSABILE**

M_D A0582CC REG2026 0053473 10-08-2026

segue **Appendice B**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELLA
CERTIFICAZIONE DEL TITOLO DI STUDIO**
(Art. 46 - lettera l, m, n - D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il/la

sottoscritto/a _____

nato/a a (_____) il _____

residente a (_____) in Via _____ n° _____

consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle
leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 D.P.R. n. 445/2000,

DICHIARA

DI AVER:

Conseguito il/la ¹ _____

in _____

in data ____/____/____ presso _____

con il seguente punteggio _____

Esente da imposta di bollo ai sensi dell'art. 37 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 455

_____ li, _____

Firma del dichiarante (per esteso e leggibile) *

Si allega copia di un documento d'identità valido

*La firma non va autenticata, né deve necessariamente avvenire alla presenza dell'impiegato dell'Ente che ha richiesto il certificato.

¹ Laurea (L, 1° ciclo), Laurea Magistrale (LM, 2° ciclo), laurea vecchio ordinamento.