

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i)
Indirizzo(i)
Telefono(i)
E-mail
Data di nascita

Marcello Mele

+

Esperienza professionale

Date
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Lavoro o posizione ricoperti
Principali attività e responsabilità

11-2024 ÷ attuale

Agenzia Industrie Difesa (AID)

Coordinatore Ufficio Program Management

Coordinatore per l'efficace, corretta e concreta attuazione di tutte le iniziative in abito europeo e afferenti al Piano industriale 2024-2026 di AID

Il ruolo prevede:

- definizione degli standard di gestione dei programmi
- pianificazione strategica a breve, medio e lungo termine
- monitoraggio e controllo (on-time, on-cost, on-quality)
- reportistica e analisi

Project Director per l'attuazione delle misure di assistenza nell'ambito dello strumento europeo per la pace EPF, come previsto dalle Decisioni del Consiglio dell'Unione Europea (PESC) 2024/1794 e (CFSP) 2025/129 in favore degli Stati di Kenya e Libano.

Il ruolo prevede:

- esame delle esigenze a livello strategico e politico
- rappresentanza dell'azione di AID nei confronti della UE
- Responsabile Unico del Procedimento (RUP) per le attività di procurement
- coordinamento, monitoraggio e rendicontazione delle attività attuate nell'azione (inclusa la cooperazione con il beneficiario e le aree di gestione del team AID)
- coordinamento e supervisione delle scadenze stabilite nel Contribution Agreement con l'Autorità contraente (presentazione di relazioni, organizzazione di riunioni del comitato direttivo, ecc.)
- organizzazione dei lavori del comitato direttivo (Steering Committee)

Tipo di attività o settore

National Defence

Date
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Lavoro o posizione ricoperti
Principali attività e responsabilità

Da 01-2024 ÷ 10-2024

Aedef Advisory S.r.l.

Co-founder e General Manager

Consulenza manageriale e sviluppo strategico nel settore ASD (Aerospazio, Sicurezza e Difesa).

Tipo di attività o settore

Aerospace and Defence

Date	01-2021 ÷ 12-2023
Nome e indirizzo del datore di lavoro	HB Technology S.r.l.
Lavoro o posizione ricoperti	General Manager Riporto diretto all'Amministratore Delegato <i>Il ruolo prevedeva:</i> Responsabilità delle strategie per la massimizzazione delle opportunità operative in un mercato in rapida espansione. Negoziazione dei contratti, assicurando l'equilibrio tra valore e rischio. Gestione delle relazioni commerciali, gestione del personale e gestione economico-finanziaria.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	02-2017 ÷ 12-2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro	HB Technology S.r.l.
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore di Stabilimento Riporto diretto all'Amministratore Delegato <i>Il ruolo prevedeva:</i> Responsabilità degli stabilimenti produttivi di Foggiano (TA) e Montella (AV). Responsabilità del sito di ingegneria di Roma. Responsabilità della gestione dei programmi (clienti principali: Leonardo, Boeing, Thales Alenia Space Italia). Incarico di Rappresentante della Direzione. Miglioramento dei Processi per l'incremento della produttività e riduzione dei costi. Gestione delle relazioni sindacali. Promozione, identificazione e sviluppo delle best practice aziendali. Responsabilità della conformità ai requisiti di salute, sicurezza ed ambiente.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	01-2014 ÷ 12-2023
Nome e indirizzo del datore di lavoro	HB Technology S.r.l.
Lavoro o posizione ricoperti	Program Manager Riporto diretto all'Amministratore Delegato <i>Il ruolo prevedeva:</i> Program manager Ricerca e Sviluppo per i Progetti:  A.MAN.D.A. (Additive MANufacturing for Defense and Aerospace) <u>Scopo:</u> Validazione e certificazione del processo di fabbricazione additiva (tecnologia SLM - AISi10Mg)  SCAMP (Smart Components mediante AM Polimerico) <u>Partner:</u> Thales Alenia, Setel, UTV, CNR <u>Scopo:</u> Realizzazione di strutture terziarie aerospaziali in materiale polimerico/nanocomposito innovativo con tecniche AM e dotate di particolari funzionalità ottenute mediante integrazione di tecnologie KET (materiali, nanotecnologie, microelettronica e manifattura avanzata)  SIADD (Soluzioni Innovative per la qualità e la sostenibilità dei processi di ADDitive manufacturing) <u>Partner:</u> PoliBA, GE Avio, Enginsoft, Elfim, Novotech, Umbra Group, Unisal, Enea, Inegia, PoliMI, ITIA CNR <u>Scopo:</u> Monitoraggio in situ per l'identificazione dei difetti per processi SLM. Sviluppo di metodologie di progettazione per la realizzazione di componenti metallici in Architected Materials. Sviluppo di processi per la riduzione del peso e l'aumento delle prestazioni in ambito navale e aeronautico  NSG (New Satellites generation) <u>Partner:</u> Thales Alenia Space, PoliBA, FBK (Fondazione Bruno Kessler), L-Foundry, NCS Lab, GSSI, CISAS <u>Scopo:</u> Tecnologia fotonica per nuovi componenti avionici (sottosistemi a livello di integrazione system-on-chip). Produzione di componenti termomeccanici di satelliti mediante tecnologia di stampa 3D

	 ASSASSIN - CLEAN-SKY (H2020) <u>Partner:</u> ASOCIACION CENTRO TECNOLÓGICO CEIT-IK4 (Spain); SCUOLA UNIVERSITARIA PROFESSIONALE DELLA SVIZZERA ITALIANA <u>Scopo:</u> Sviluppo e validazione di una robusta cella di montaggio multifunzionale in grado di assistere attività manuali quali l'installazione di sistemi e apparecchiature aerospaziali attraverso l'impiego di Realtà Mista e Aumentata, Co-Robot e algoritmi di intelligenza artificiale basati su reti neurali
	 ASSARTA (Assiemi Strutturali Secondari Avanzati Realizzati con Tecnologia Additiva) <u>Partner:</u> Thales Alenia Space, PoliMI, UTV <u>Scopo:</u> Definizione di una nuova piattaforma secondaria realizzata in AM metallico (lega di alluminio) con funzioni integrate meccaniche, termiche e di damping
	 Evaluation and consolidation of Additive Manufacturing processes and materials for the manufacturing of RF hardware (ESA) <u>Partner:</u> Thales Alenia Space, CNR, PoliTO, IIT, Beamit <u>Scopo:</u> Produzione di componenti e sottosistemi con tecnologia AM per applicazioni RF/microonde spaziali
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	01-2013 ÷ 12-2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	HB Technology S.r.l.
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Controllo di gestione
	Riporto diretto all'Amministratore Delegato
	<i>Il ruolo prevedeva:</i>
	Gestione finanziaria: Controlling, Budgeting & Reporting verso gli stakeholders.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	05-2010 ÷ 12-2012
Nome e indirizzo del datore di lavoro	HB Aerospace Center Inc. – Philadelphia (PA) - US
Lavoro o posizione ricoperti	General Manager
Principali attività e responsabilità	<i>Il ruolo prevedeva:</i>
	Responsabilità per costituzione della società e dell'avviamento. Gestione del personale, gestione commerciale e gestione amministrativa-finanziaria. Per il Cliente Leonardo Helicopters US responsabile per lo sviluppo dei progetti.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	01-2009 ÷ 03-2010
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSYSTEM ITALIA S.p.A.
Lavoro o posizione ricoperti	Program/Customer Manager
Principali attività e responsabilità	Riporto diretto al Direttore Operativo
	<i>Il ruolo prevedeva:</i>
	Responsabilità di tutti i programmi sviluppati in assistenza tecnica (T&M) e a Work Package (Fix Price) con i seguenti incarichi:
	 Analisi degli indicatori di avanzamento tecnico, ore e costi per la determinazione degli scostamenti rispetto al budget  Ripianificazione dei progetti in termini di ore e costi secondo la metodologia HV  Controllo delle riserve di progetto e responsabilità della loro allocazione  Determinazione delle produzioni commerciali  Preparazione dei report mensili di dettaglio per progetto e di sintesi per aggregati  Presentazione mensile dei risultati operativi, delle criticità e delle proposte di mitigazione alla direzione aziendale

	Responsabilità commerciale del business transnazionale sviluppato dalle risorse italiane all'interno del gruppo Assystem (Francia-Tolosa Airbus A350 programma Central Fuselage Integration; Germania-Dresda Irkut Airbus programma A320 Refurbishing Pax to Freighter) e del business nazionale per il cliente Moreggia & C. (Boeing B787-8 Cargo Door Surround) con i seguenti incarichi:  Ricerca di nuove opportunità commerciali  Fase di Offerta: analisi dei costi, analisi dei rischi e mitigazione degli stessi; analisi di profittabilità, determinazione del prezzo, Go/No Go  Fase di Negoziazione: analisi del contratto, condizioni e termini di pagamento, discussione commerciale  Fase di Follow-up: gestione del flusso di fatturazione, delle estensioni di ordine e della documentazione a supporto dell'ufficio "gestione e finanza"
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	11-2007 ÷ 12-2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSYSTEM ITALIA S.p.A.
Lavoro o posizione ricoperti	Program Manager / Mechanical Area Manager
Principali attività e responsabilità	Ripporto diretto al Direttore Operativo <i>Il ruolo prevedeva:</i> Responsabilità del settore aerospaziale e industria meccanica con i seguenti incarichi:  Gestione e verifica dei budget e degli obiettivi delle BU  Definizione delle strategie per il raggiungimento degli obiettivi  Coordinamento dei project manager (7 risorse senior ed expert su 3 sedi)  Ottimizzazione dei processi di gestione progetto  Ottimizzazione dei margini diretti su commessa  Sviluppo del volume d'affari (clienti, produzione e fatturato) Clienti e Progetti in ambito aerospace:  Alenia Aermacchi M311 (12 FTE impegnate): riprogettazione di parte della struttura centrale/posteriore e della cabina del velivolo S211 per il miglioramento dei tempi d'ispezione, sostituzione motore e adeguamento alloggiamento 1° e 2° pilota allo standard 90 percentile  Moreggia (progetto Boeing B787-8 Cargo Door Surround)  Aermacchi (progetti B787-8 Elevator, M311 ed M346)  ESA (progetto VEGA)  Thales Alenia Space (progetti Exomars e GlobalStar2)  Assystem Group (progetti JSF, A350, GKN Future LYNX, SPIRIT A380 e A400M Central Sponson) Clienti e Progetti in ambito industria:  Danieli (divisioni DMH, WU, WUC, DD, Centro Maskin)  Fincantieri (costruzioni 6155, 6187, 6151 e 6194)  Re Fraschini (progettazioni stampi Silver Arrow e P30 RAMTA)
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	10-2005 ÷ 10-2007
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSYSTEM ITALIA S.p.A.
Lavoro o posizione ricoperti	Aerospace Program Manager
Principali attività e responsabilità	Riporto diretto al BU Manager. <i>Il ruolo prevedeva:</i> Program manager per i Progetti: ✚ AIRBUS (Torino-Bristol): Programma A400M (dal 05/07 al 07/07): Progettazione struttura secondaria e impiantistica delle semi-ali per il velivolo A400M ✚ AIRBUS (Torino): Programma A380-800F Project Leader. (dal 10/05 al 04/07): Definizione e sviluppo delle soluzioni tecniche per la struttura primaria e secondaria (brackets) del "Main Deck" sezioni 13, 18.1 and 18.3 dell'A380 Freighter. Supporto alla produzione Gestione tecnica e amministrativa, coordinamento dei team per il rispetto dei requisiti di progetto nei tempi e negli standard definiti dal cliente e nei budget ore e costi definiti dalla direzione aziendale. Interlocutore diretto con il cliente per tutti gli aspetti tecnici e contrattuali (validazioni di milestone, extra contratti, autorizzazioni alla fatturazione, etc.) e nei confronti del committente primario (Alenia Aeronautica, Airbus).
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	03-2001 ÷ 10-2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASSYSTEM ITALIA S.p.A.
Lavoro o posizione ricoperti	Mechanical Design Specialist
Principali attività e responsabilità	<i>Il ruolo prevedeva:</i> Presso Cliente Alenia Aermacchi (oggi Leonardo Velivoli) –Venegono Superiore (VA) (dal 08/01 al 10/05). Consulenza tecnica per il progetto M346 finalizzata alla definizione dei principali lay-out di sistema (condizionamento, idraulica, etc.) del troncone posteriore di fusoliera. Alle dipendenze funzionali del responsabile di programma Aermacchi ho accompagnato il progetto dalle fasi iniziali sino al volo occupandomi nello specifico di: ✚ Studi cinematici di movimentazione motore ✚ Studio e sviluppo geometrie delle baie motore ✚ Modellazione delle superfici aerodinamiche esterne e delle superfici di flusso interne ✚ Disegnazione di varianti alla linea comando di volo ✚ Supporto al velivolo per la pianificazione/quantificazione delle modifiche dal ROLL-OUT alle prove di stadio B ✚ Coordinamento tecnico dei subfornitori Aermacchi coinvolti nello sviluppo del sistema ECS (alta temperatura) e nello sviluppo dei sistemi di protezione termica della baia motore Presso Cliente Alenia Spazio (oggi Thales Alenia Space) –Torino (dal 04/01 al 08/01) Consulenza tecnica per la definizione della "Baseline Configuration" del Nodo 3 dell'I.S.S. (International Space Station). Collaborando con l'ufficio configurazione, mi sono occupato dell'analisi di coerenza installativa dei diversi impianti con i requisiti di manufacturing di safety e di Human Factor).
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	06-1997 ÷ 03-2001																						
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Leonardo Helicopters																						
Lavoro o posizione ricoperti	Mechanical Design Specialist																						
Principali attività e responsabilità	<i>Il ruolo prevedeva:</i>  Progettazione e sviluppo di componenti del rotore principale e di coda per gli elicotteri A109, A119 KOALA, EH101  Stesura di specifiche tecnologiche di processo, volte alla definizione dei requisiti di polimerizzazione e controllo di parti composite (fibre/tessuti di vetro, grafite, ecc.) Dal 2000 con la nomina a membro del “gruppo miglioramento elicottero di base” mi sono inoltre occupato, alle dipendenze funzionali del Direttore Tecnico, di analisi di inconvenienti/incidenti occorsi su elicotteri in servizio per la definizione delle azioni correttive da intraprendere; attività svolta congiuntamente con l’unità centrale della direzione tecnica e l’unità di supporto prodotto.																						
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence																						
Istruzione e formazione																							
2025	Executive Master IÉSEG School of Management e LUM School of Management																						
2021	Laurea triennale in Economia e Commercio																						
2021	e-Trade Digital Academy																						
2020	Digital Export ed E-commerce																						
2017	Corso di progettazione e realizzazione di componenti in metallo con tecnologia additiva (Altair-Renishaw)																						
2017	Corso per Auditor Interno in accordo ai requisiti della EN 9100:2016																						
2009	Catia V5																						
2009	Parigi - Cultural Awareness Training - Tecniche di comunicazione internazionali																						
2008	Training “Scotwork” per lo sviluppo delle capacità negoziali																						
2007	Toulouse - Project Management & Trans National Working																						
2007	Turnover & Technical Progress Management																						
1995	Perito Costruttore Aeronautico																						
Capacità e competenze personali																							
Madrelingua	Italiano																						
Altra(e) lingua(e)																							
Autovalutazione																							
<i>Livello europeo</i>																							
Inglese	<table><tr><th colspan="2">Comprensione</th><th colspan="2">Parlato</th><th colspan="2">Scritto</th></tr><tr><th colspan="2">Ascolto</th><th colspan="2">Lettura</th><th colspan="2">Interazione orale</th><th colspan="2">Produzione orale</th></tr><tr><td></td><td>C1</td><td></td><td>C1</td><td></td><td>C1</td><td></td><td>C1</td></tr></table>	Comprensione		Parlato		Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			C1		C1		C1		C1
Comprensione		Parlato		Scritto																			
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																	
	C1		C1		C1		C1																
Soft Skill	<i>Reliability, Leadership, Problem Solving, Organizzazione, Comunicazione efficace</i>																						
Hard Skill	<i>Management, Sales e negoziazione, Finance, Budgeting, Progettazione meccanica</i>																						

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).