

OBIETTIVI FORMATIVI DELLE AREE DISCIPLINARI DELLA FASE RESIDENZIALE

1. L'impianto didattico, di natura multi-dominio, integra metodologie innovative ad alto valore formativo — giochi di ruolo, simulazioni ed esercitazioni di war-gaming — finalizzate a consolidare capacità decisionali, visione strategica e prontezza nell'azione. L'offerta formativa è orientata all'analisi e alla comprensione delle problematiche complesse connesse alla leadership strategica, alla buona governance, alle dinamiche organizzative, agli scenari geopolitici, alla politica e alle relazioni internazionali, nonché ai temi della difesa e della sicurezza, fornendo ai frequentatori una visione integrata e consapevole dei principali fattori che influenzano il processo decisionale a livello strategico. Il percorso integra leadership strategica, analisi degli scenari internazionali e comprensione delle dinamiche di sicurezza e difesa, anche alla luce dei più recenti scenari di crisi e confronto armato, fornendo strumenti per operare con efficacia nella complessità contemporanea.
2. La fase residenziale del corso è strutturata in aree disciplinari, i cui specifici obiettivi formativi sono:
 - a. **AREA DISCIPLINARE 1 - "STRATEGIC LEADERSHIP E SOFT SKILLS NELLA COMPLESSITÀ".**
 - (1) Valutare, integrare e applicare strategie di leadership e competenze relazionali avanzate per operare efficacemente in contesti complessi, caratterizzati da incertezza, interdipendenza e variabilità, orientando decisioni, relazioni e traiettorie strategiche di medio-lungo periodo. Il percorso integra dimensioni cognitive, relazionali ed emotive, con l'obiettivo di rafforzare la capacità di leggere sistemi complessi, comprendere le dinamiche tra attori e orientare decisioni coerenti con il contesto. Particolare attenzione è dedicata alla gestione della complessità e dell'incertezza, allo sviluppo dell'intelligenza emotiva e della resilienza, nonché alla capacità di mantenere lucidità e continuità dell'azione in condizioni operative instabili. L'Area sviluppa inoltre competenze relazionali avanzate, finalizzate alla comunicazione strategica, alla negoziazione, all'influenza e alla costruzione di cooperazione nei contesti inter-istituzionali. Un ulteriore focus riguarda la capacità di interpretare scenari e traiettorie evolutive, orientando le decisioni in una prospettiva di medio-lungo periodo. Il percorso si caratterizza per un approccio interattivo ed esperienziale, fondato sul confronto tra esperienze, l'analisi di situazioni complesse e la riflessione individuale e di gruppo.
 - (2) **MODULI SEMINARIALI**
 1. *Net-Building Enhancement*;
 2. Governare la complessità;
 3. Esprimere *leadership* risonante e adattiva;
 4. Pensare il futuro;
 5. Costruire relazioni strategiche.
 - b. **AREA DISCIPLINARE 2 "SCENARIO E POLITICA INTERNAZIONALE" (in lingua inglese)**
 - (1) Fornire strumenti di conoscenza, aggiornati e attualizzati ai recenti scenari, necessari per la comprensione e l'approfondimento:
 - del quadro generale e dell'evoluzione dello scenario geopolitico, con particolare riferimento alle aree di interesse strategico nazionale e alle dinamiche che ne influenzano la stabilità (scenario geopolitico);
 - delle linee di politica militare e strategica in ambito NATO, UN e UE, con riguardo all'organizzazione, ai processi di pianificazione strategica, ai metodi e alle procedure decisionali nella gestione delle crisi ed emergenze (gestione delle crisi);
 - delle dinamiche geoeconomiche e della competizione strategica globale, con particolare attenzione all'interdipendenza economica, al controllo delle catene del valore, all'uso

degli strumenti economici come leve di potere e alle implicazioni per la sicurezza nazionale (geoeconomia, competizione strategica).

L'area disciplinare è svolta in lingua inglese e include, tra i partecipanti, i frequentatori del 15° *International Capstone Course*.

(2) MODULI SEMINARIALI

1. Analisi geopolitica
2. Analisi delle aree di particolare interesse
3. Sfide e fattori di instabilità globali
4. Sicurezza internazionale: politica militare e i processi decisionali multilaterali
5. Geoeconomia e competizione strategica globale

c. AREA DISCIPLINARE 3 “STRATEGIA DELLA DIFESA E SICUREZZA”

- (1) Sviluppare la visione strategica e la capacità di governance, gestendo i processi decisionali di vertice in contesti di elevata complessità e incertezza globale, attraverso l'analisi dei rischi e delle minacce transnazionali e l'approfondimento delle lezioni apprese/best practice, nonché l'impatto dell'innovazione/trasformazione digitale sulle strutture organizzative complesse di livello politico – strategico.

(2) MODULI SEMINARIALI

6. Politica di difesa, sicurezza e gestione delle crisi;
7. Politica industriale della Difesa, *procurement* e processi di ammodernamento;
8. La dimensione strategica dell'impiego dello strumento militare obiettivo;
9. Strategia globale e dinamiche di sicurezza