



Il Ministro della difesa

- VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni pubbliche” e, in particolare, gli articoli 14, comma 2, e 19, comma 6;
- VISTO** il decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante “Codice dell’ordinamento militare” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, recante “Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare”, come modificato dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 20 giugno 2024 n.99 e, in particolare, gli articoli 14, comma 2 e 15, comma 3-ter;
- VISTA** la legge 4 marzo 2009, n. 15, recante delega al Governo finalizzata all’ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, nonché disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio nazionale dell’economia e del lavoro e alla Corte dei conti;
- VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, concernente l’attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, concernente “Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità degli incarichi presso le amministrazioni pubbliche e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’articolo 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n. 190, e in particolare, l’articolo 20;
- VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”;
- VISTO** il decreto del Ministro della difesa in data 20 maggio 2025, registrato alla Corte dei conti in data 5 giugno 2025, n. 2420, recante la disciplina dei criteri e delle procedure per il conferimento degli incarichi dirigenziali civili;
- VISTO** il decreto del Ministro della difesa in data 23 giugno 2025, registrato alla Corte dei conti in data 17 luglio 2025, fg. n. 2953 e l’annessa tabella concernente l’individuazione dei posti di funzione dei dirigenti civili della Difesa, articolata in posizioni organizzative e relative fasce retributive;
- VISTO** il provvedimento del Capo di Gabinetto del Ministro della difesa in data 14 novembre 2025, con il quale sono stati definiti, nell’ambito degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro della difesa, l’organizzazione e i compiti dell’Ufficio Studi Strategici e Innovazione Tecnologica di cui all’articolo 14, comma 2, lettera c-ter), del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n.90 e successive modificazioni;

- RILEVATO** che il posto di funzione dirigenziale di livello non generale di Capo Reparto “*Studi strategici*”, 4^a fascia retributiva e funzionale, dell’Ufficio Studi Strategici e Innovazione Tecnologica è vacante e che di ciò è stata data pubblicità con apposito avviso sul sito *internet* istituzionale del Ministero della difesa in data 7 gennaio 2026;
- RITENUTO** all’esito della suddetta procedura, di dover procedere all’avvio di un ulteriore interpello, aperto anche a professionalità esterne all’Amministrazione della Difesa o non appartenenti ai ruoli dirigenziali, nell’ottica di individuare profili in possesso delle peculiari competenze e professionalità richieste per l’incarico dirigenziale di cui trattasi;
- VISTO** l’avviso di interpello pubblicato in data 20 febbraio 2026 sul sito *internet* istituzionale del Ministero della difesa;
- VISTA** la candidatura presentata dal dott. Stefano Marcuzzi, ricercatore presso il Centro alti studi della Difesa, e il relativo *curriculum vitae*;
- RILEVATO** che in riferimento alle materie trattate dal Reparto “*Studi strategici*” il candidato è in possesso delle competenze professionali richieste, maturate in un percorso di studi coerente con gli ambiti tematici propri di tale incarico e consolidate attraverso progetti di ricerca, attività di docenza e collaborazioni con organismi nazionali e internazionali nei settori della difesa, della sicurezza e degli studi strategici;
- VISTA** la dichiarazione resa dal dott. Stefano Marcuzzi ai sensi dell’articolo 20, comma 1, del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39;
- VISTO** il vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il personale dirigente dell’Area Funzioni Centrali;
- RITENUTO** pertanto di conferire al dott. Stefano Marcuzzi, l’incarico di Capo Reparto “*Studi strategici*”, 4^a fascia retributiva e funzionale, dell’Ufficio Studi Strategici e Innovazione Tecnologica nell’ambito degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro della difesa;

DECRETA:

Art. 1

(oggetto dell’incarico)

Ai sensi dell’articolo 19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni, al dott. Stefano Marcuzzi è conferito l’incarico dirigenziale di livello non generale di Capo Reparto “*Studi Strategici*” (4^a fascia retributiva e funzionale) dell’Ufficio Studi Strategici e Innovazione Tecnologica, di cui all’articolo 14, comma 2, lettera *c-ter*, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n.90 e successive modificazioni.

Art. 2

(obiettivi connessi all’incarico)

Il dott. Stefano Marcuzzi, nell’espletamento dell’incarico di cui all’articolo 1, dovrà tra l’altro:

- a. operare in stretto coordinamento con l’Ufficio di Gabinetto e con il Direttore per la politica di difesa, con il supporto dello Stato Maggiore della difesa, del Centro alti studi della difesa e dei *think tank* nazionali ed internazionali;

- b. predisporre i contributi del Dicastero alla strategia di sicurezza nazionale, raccordandosi con i competenti organi del comparto Difesa in materia di analisi dei rischi connessi alla sicurezza nazionale;
 - c. contribuire alla stesura dei *white paper* della Difesa e dei documenti di posizionamento politico-strategico del Dicastero;
 - d. condurre analisi multidisciplinari finalizzate alla definizione dei *megatrend* geopolitici e degli effetti generati sulle politiche di difesa;
 - e. condurre, raccordandosi con l'Ufficio di Gabinetto, analisi politiche, militari, economiche e sociali finalizzate ad anticipare gli scenari futuri globali e regionali di sicurezza strategica;
 - f. contribuire all'elaborazione delle linee di indirizzo per la definizione del Piano di ricerca dell'Istituto di ricerca e analisi della difesa, verificandone la rispondenza alle indicazioni dell'Autorità politica;
 - g. contribuire alla redazione di documenti di *policy* sull'innovazione e le tecnologie emergenti;
 - h. curare il coordinamento tecnico con le unità organizzative della Difesa che operano nell'ambito del sistema degli studi strategici e dell'innovazione tecnologica;
 - i. analizzare l'efficacia del processo di gestione dell'innovazione, evidenziando criticità e opportunità di miglioramento;
 - j. supportare le attività finalizzate all'adesione degli *stakeholder* dell'innovazione della difesa, apicali e periferici, alla *policy* in materia di innovazione;
- I citati obiettivi devono intendersi riferiti, ai fini della valutazione del relativo conseguimento, a un arco temporale corrispondente a un anno, fatta eccezione per quelli aventi estensione pluriennale, per la rilevazione e la valutazione dei quali si procederà alla fine di ognuna delle annualità dell'incarico, fino alla scadenza dello stesso.

Art. 3
(durata dell'incarico)

Ai sensi dell'articolo 19, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni, l'incarico di cui all'articolo 1 è conferito per la durata di tre anni a decorrere dalla data di registrazione del presente provvedimento presso la Corte dei conti, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 14, comma 2, del citato decreto legislativo nonché dall'articolo 17, comma 2 del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n.90.

Art. 4
(trattamento economico)

Il trattamento economico da corrispondersi al dott. Stefano Marcuzzi in relazione all'incarico conferito è definito dal contratto individuale da stipulare tra il medesimo e il Capo Ufficio Studi Strategici e Innovazione Tecnologica su delega del Ministro, nel rispetto dei principi definiti dall'articolo 24 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni e in applicazione delle vigenti disposizioni normative e contrattuali.

Il presente decreto sarà trasmesso agli Organi di controllo.

Roma, li 17 MAR. 2026

IL MINISTRO




CORTE DEI CONTI

UFFICIO DI CONTROLLO SUGLI ATTI DEL MINISTERO DELL'INTERNO E DEL MINISTERO DELLA DIFESA

Si attesta che il provvedimento numero SN del 17/03/2026, con oggetto DIFESA_(GABDIFE) - CARTACEO ANTICIPATO VIA PEC - DM del Conferimento incarico dirigenziale di livello non generale di Capo Reparto Studi Strategici - Dott. Stefano MARCUZZI pervenuto a questo Ufficio di controllo di legittimità, è stato protocollato in arrivo con prot. n. CORTE DEI CONTI - SCEN_LEA - SCCLA - 0013507 - Ingresso - 23/03/2026 - 08:45 ed è stato ammesso alla registrazione il 04/05/2026 n. 1762 con la seguente osservazione:

Nell'ammettere a visto e registrazione il decreto in oggetto si evidenzia il ritardo, rispetto alla data di adozione dell'atto di conferimento di incarico, con cui si è proceduto sia alla sottoscrizione del contratto individuale di lavoro sia all'adozione del provvedimento con il quale è stata disposta la cessazione del rapporto di lavoro tra il dott. Marcuzzi e il Centro Alti Studi Difesa.

Il Consigliere Delegato

LUCA FAZIO
(Firmato digitalmente)

Il Magistrato Istruttore

EMANUELE PETRONIO
(Firmato digitalmente)

M_D A3DFB29 REG2026 0023948 21-05-2026



CORTE DEI CONTI