

STATO MAGGIORE DELLA DIFESA

Ufficio Generale Innovazione Difesa

Annesso: fac-simile domanda;

BANDO PER UN ACCORDO DI SVILUPPO CONCETTUALE CON ESPERTI ESTERNI ALL'AMMINISTRAZIONE DIFESA

1. OBIETTIVO DELL'INIZIATIVA

L'Ufficio Generale Innovazione della Difesa (UGID) è l'elemento di organizzazione all'interno dello Stato Maggiore della Difesa che ha il compito di garantire lo sviluppo concettuale e dottrinale a supporto del processo di trasformazione dello Strumento Militare. Con tali premesse, traduce gli elementi di *policy* e gli indirizzi strategico-militari definendo i concetti e dirigendo la sperimentazione e la validazione negli specifici settori individuati, su un quadro di riferimento temporale di medio-lungo termine (15-20 anni). Per perseguire tale obiettivo è necessaria e fondamentale la collaborazione con esperti esterni all'Amministrazione della Difesa nell'ambito del paradigma della *Open Innovation* realizzato attraverso il *network* INNOV@DIFESA, ovvero una rete di esperti provenienti da ogni segmento del tessuto nazionale ed internazionale (industria, *start-up*, ricerca, accademia, *think-tanks*, istituzioni, ecc.), con lo scopo di realizzare rapporti aperti con i partecipanti, per condividere e diffondere informazioni utili ad individuare nuove soluzioni per la Difesa. Si tratta di una esigenza di natura esclusivamente concettuale e non di *procurement*, per intercettare oggi gli aspetti che potranno determinare gli scenari futuri.

Nell'ambito della collaborazione con esperti esterni all'Amministrazione della Difesa un ruolo cruciale è rivestito dal c.d. *Innovation Manager* (IM) che, all'interno di un'organizzazione complessa, è responsabile della formazione, informazione e consulenza in materia di gestione dell'innovazione. L'IM ricopre, altresì, un ruolo di *leadership* nell'ambito dell'organizzazione e di consulente verso le S.A. ai fini dell'adozione di un approccio basato su *High Level System* (HLS)¹ nel sistema di gestione della organizzazione stessa. Parimenti, è responsabile nell'intraprendere un percorso di innovazione basato su *Innovation Management System* (IMS)² secondo logiche di successo durevole, sostenibilità, responsabilità sociale ed integrità.

¹ La Struttura generale ad alto Livello HLS può essere definita come la struttura comune degli standard ISO relativi ai sistemi di gestione, applicabile, successivamente, ai nuovi standard ISO e alle future revisioni di standard ISO esistenti.

² L'*Innovation Management System* è, letteralmente, la gestione dell'innovazione, ossia, la "definizione" e lo sviluppo di idee e strategie inedite per un'azienda, utili a migliorare processi, prodotti e/o servizi.

2. PIANO DI SVILUPPO CONCETTUALE 2022

Al fine di attuare uno scambio di livello concettuale con l'ambito industriale, il mondo accademico, della ricerca e di specifiche organizzazioni non governative, favorendo una visione multidimensionale delle tematiche nell'ambito dei processi e delle procedure del *Concept Development & Experimentation* (CD&E), l'UGID ricerca per l'anno 2022, persone fisiche o giuridiche, con particolare esperienza e competenza in ambito gestionale di strategie innovative (cd. *Innovation Manager*), interessate a sottoscrivere un accordo di sviluppo concettuale, a titolo non oneroso, sui seguenti argomenti:

- Diffusione della Cultura dell'Innovazione attraverso l'approfondimento, la sintesi, la condivisione e la diffusione dell'approccio della Difesa all'Innovazione applicando il paradigma dell'*Open Innovation*;
- Sviluppo dell'Innovazione Strategica mediante l'attuazione delle adeguate attività di sviluppo concettuale prodromiche al viaggio dell'Innovazione (cd. *Innovation Journey*) sulle tematiche di maggiore rilevanza di interesse della Difesa (*Foresight, Cognitive Warfare*; EDT e *Lawfare*, NWCC);
- Indirizzo della ricerca militare e dello sviluppo tecnologico tramite l'individuazione del perimetro di competenza, il monitoraggio delle attività in essere e la definizione delle relazioni con gli altri EdO competenti;
- Integrazione multi-dominio dello Strumento Militare inteso quale declinazione degli sviluppi concettuali e delle attività di ricerca/sperimentazione in termini di interoperabilità, addestramento e dottrina nel nuovo approccio multi-dominio dello Strumento Militare.

3. POTENZIALI VANTAGGI PER INDUSTRIA / ACCADEMIA / RICERCA / ORGANIZZAZIONI

I potenziali vantaggi per la partecipazione al *network* includono:

- accresciuta consapevolezza della visione militare sulle problematiche di ampia prospettiva temporale;
- accresciuta consapevolezza dei fattori che influenzeranno lo Strumento Militare nel futuro;
- accesso facilitato ad elementi realistici alla base dei problemi militari.

4. ASSUNTI ALLA BASE DELL'ACCORDO

- a. L'attività è a titolo gratuito in ragione delle forme reciproche di libero scambio intellettuale da instaurarsi fra i soggetti interessati, pubblici e privati, ossia in assenza di vantaggi economici da entrambe le parti, senza alcun onere o rimborsi di spese sostenute da parte della Difesa.
- b. Assenza di conflitti di interesse tra Difesa ed interlocutore.

- c. La proprietà intellettuale degli elaborati rimane alla Difesa, fermo restando la facoltà da parte di ambo le parti di utilizzare lo stesso per ulteriori elaborazioni che non abbiano fini di lucro.
- d. L'accordo sarà formalizzato tramite lettera di conferimento da parte del Capo UGID e, come indicato in precedenza, non comporta oneri di alcun tipo (inclusi rimborsi spese) per la Difesa.
- e. L'accordo avrà una durata di 12 mesi con la possibilità di rinnovo, ovvero di interruzione ove le parti lo ritengano opportuno e/o necessario.

5. TIPO DI CONTRIBUTO

Il tipo di contributo fornito nell'ambito del *network* INNOV@DIFESA potrà variare tra un campo di opzioni che includono studi, ricerche, soluzioni concettuali innovative a supporto del CD&E, valutazioni di fattibilità, valutazione problemi di interoperabilità su potenziali concetti, progettazione modelli di simulazione e approfondimenti intellettuali, coinvolgimento ad eventi pubblici su tematiche innovative.

6. MECCANISMI

- a. Il bando è aperto fino al 1 dicembre 2022 e la collaborazione avrà una durata presunta di 12 mesi dall'atto della formalizzazione.
- b. Eventuali candidature per aderire al network di INNOV@DIFESA dovranno essere inviate compilando l'apposita domanda (form in Annesso), all'indirizzo email innovadifesa@smd.difesa.it.
- c. Apposita commissione interna dell'UGID individuerà, con cadenza di massima semestrale, le persone fisiche o giuridiche ritenute di interesse sulla base delle particolari expertise o competenze professionali possedute e delle tematiche da sviluppare.
- d. Ai soggetti individuati verrà data comunicazione formale di inclusione nel network INNOV@DIFESA e con essi sarà formalizzato l'accordo precedentemente richiamato, i cui presupposti ed elementi costitutivi saranno quelli di cui ai punti sopra indicati. I nominativi saranno pubblicati sul sito "Amministrazione trasparente" della Difesa;
- e. Gli esiti del presente avviso saranno resi pubblici, con le stesse modalità, sul website ove è reperibile il suddetto avviso.

7. VARIE

La presente procedura non costituisce un impegno per l'Amministrazione Difesa all'affidamento dell'incarico.

In presenza di mutate esigenze l'Amministrazione si riserva la facoltà di revocare in qualsiasi momento la procedura; eventuali richieste di chiarimento o delucidazioni sul contenuto del presente

bando, e sulla procedura che con esso si instaura, potranno essere inviate all'indirizzo email innovadifesa@smd.difesa.it.

Il referente e responsabile del procedimento è il C.F. Paolo POLI.

Per questioni riguardanti la protezione dei dati personali si prega di contattare l'UGID all'indirizzo email terzo.cid.segr@smd.difesa.it.

Roma, 14 marzo 2022

IL CAPO UFFICIO GENERALE

C.A. Gaetano VIRGILIO