



# *Ministero della Difesa*

## *Il Capo di Gabinetto*

- Visto** Il Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, in particolare agli articoli 14 e 17, concernenti, rispettivamente, l'organizzazione e il personale degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro;
- Visto** Il decreto del Ministro della Difesa del 8 marzo 2018, con il quale è stata confermata la "Struttura di progetto Energia" per l'ottimizzazione energetica dei siti del Ministero della Difesa, costituita con decreto del Ministro della Difesa del 26 gennaio 2015 e già confermata con decreto del Ministro della Difesa del 13 gennaio 2016;
- Ravvisata** La necessità di dare attuazione all'art.3 del citato Decreto ministeriale del 8 marzo 2018, a mente del quale il Capo di Gabinetto, con proprio decreto, definisce gli aspetti logistici e amministrativi della "Struttura di progetto Energia", di seguito denominata "Struttura", e impartisce le disposizioni relative al coordinamento e all'assegnazione delle risorse umane recante disposizioni per il coordinamento e l'afflusso delle risorse umane;

### **DECRETA**

#### **ART. 1**

##### **Composizione e obiettivi**

1. La Struttura, finalizzata all'ottimizzazione energetica dei siti del Ministero della Difesa e al conseguente contenimento dei costi, è composta da un numero non superiore a 21 unità di seguito riportate:
  - n. 1 Ufficiale Generale – Direttore/Capo Gruppo della struttura di progetto con incarico esclusivo e che costituisce il Comandante di Corpo dei membri della Struttura;
  - n. 1 Colonnello – Capo Ufficio Strategia Energetica (USE), con incarico esclusivo;
  - n. 1 Colonnello – Capo Ufficio Gestione Energetica (UGE), con incarico esclusivo;

- n. 2 Funzionari Civili, con incarico esclusivo;
  - n. 13 Ufficiali Superiori/Inferiori con incarico esclusivo (di cui n.1 da impiegare ad incarico abbinato);
  - n° 2 sottufficiali con incarico esclusivo
  - n° 1 Assistente tecnico informatico con incarico esclusivo.
2. La Struttura, qualora ritenuto necessario, potrà avvalersi di ulteriore personale in “supporto” tratto dalle dotazioni organiche dell’Area Tecnico Operativa e dell’Area Tecnico Amministrativa della Difesa.

## ART. 2

### Articolazione e compiti

1. La struttura di progetto Energia è articolata sui seguenti uffici/servizi:
  - a. Ufficio Strategia Energetica (USE), articolato nelle seguenti sezioni:
    - Sezione Strategia Energetica, costituita da n. 2 U;
    - Sezione Sicurezza Energetica, costituita da n. 1U
    - Sezione Ricerca ed Innovazione, costituita da n. 1U;
    - Sezione Formazione, costituita da n. 1U;
  - b. Ufficio Gestione Energetica (UGE), articolato nelle seguenti sezioni:
    - Sezione Efficientamento Energetico, costituita da n. 2 U;
    - Sezione Produzione Fonti Energetiche Rinnovabili (F.E.R.), costituita da n. 2U;
    - Sezione Consumi Energetici, costituita da n. 1U;
    - Sezione Clima e Ambiente, costituita da n. 1U.

Completa l’articolazione dell’Ufficio, il Nucleo Informatica costituito da n. 1 assistente Tecnico Informatico posto alla diretta dipendenza del Ca.Uff. UGE.
  - c. Servizio Coordinamento Finanziario ed Affari Giuridici, articolato nelle seguenti sezioni:
    - Sezione Legale Normativa e Contratti, costituita da n. 1 U;
    - Sezione Coordinamento Finanziario costituita da n. 1 Funzionario Civile.

Dal Direttore della SPE, inoltre, dipendono:

  - d. Segreteria Tecnica costituita da n. 1 U. e n. 2 S.U.;
  - e. Sezione Pubblica Informazione e Comunicazione (PIC), costituito da n. 1 U<sup>1</sup>.
2. Compiti.
  - a. Ufficio Strategia Energetica (USE):
    - in armonia con quanto disposto dal Documento di indirizzo strategico programmatico (DISP) per la redazione del Piano SED emanato dal Ministro della Difesa in data 26 luglio 2017, costituisce interfaccia tecnica con il Gruppo di Lavoro (NTO) costituito presso SMD per le fasi del redigendo Piano per la Strategia Energetica della Difesa (SED), dando costante sostegno di indirizzo concettuale e tecnico;
    - promuove attività ed azioni di ordine strategico nel settore energetico/ambientale in ambito Difesa, in armonia con gli indirizzi e le priorità dello strumento militare e

---

<sup>1</sup> Incarico abbinato a quello di Capo Sezione Formazione inquadrato nell’ambito dell’Ufficio Strategia Energetica

coniugando gli obiettivi nazionali contenuti nella Strategia Energetica Nazionale (SEN) adottata con Decreto Interministeriale MiSE-MATTM del 10 novembre 2017;

- promuove attività ed azioni di ordine strategico nel settore energetico/ambientale in ambito Difesa, in armonia con gli indirizzi e le priorità operative dello strumento militare considerando la posizioni e gli obblighi assunti dalla Difesa italiana negli scenari multinazionali (contesti NATO e UE);
- promuove, anche in coordinamento e cooperazione con il Centro di Eccellenza sulla Sicurezza energetica della NATO (Energy Security Centre of Excellence) attività, studi e scambio di esperienze finalizzate ad assicurare l'efficacia del binomio Sicurezza-Energia mediante l'implementazione dell'impiego di tecnologie duali con lo scopo di aumentare la sicurezza e la resilienza del sistema energetico della difesa;
- promuove attività, studi e scambio di esperienze finalizzate ad assicurare l'efficacia del binomio Sicurezza-Energia in ambito difesa con equivalenti organizzazioni, strutture ed articolazioni di Ministeri della Difesa internazionali facenti parte della NATO o dell'UE;
- elabora il piano annuale per assicurare la formazione avanzata del personale della difesa nello specifico settore;
- propone i contenuti per le attività/campagne di sensibilizzazione/divulgazione delle tematiche di natura energetica ambientale rivolte al personale della Difesa;
- promuove lo sviluppo di progetti per la messa in sicurezza delle infrastrutture critiche e, in particolare, per l'autonomia energetica dei siti militari, così come la resilienza della relativa rete elettrica;
- promuove lo sviluppo di progetti volti a minimizzare i rischi, ridurre le vulnerabilità e fronteggiare le nuove minacce, selezionando i possibili interventi per consentire l'incremento dell'affidabilità, qualità, indipendenza e resilienza dell'infrastruttura elettrica e della fornitura dei siti;
- definizione del modello di *compliance* da applicare per gli interventi strategici di messa in sicurezza dell'infrastruttura elettrica di diretto interesse militare;
- fornisce supporto tecnico per l'individuazione e protezione delle c.d. infrastrutture critiche energetiche, anche in collaborazione con il Comando Interforze Operazioni Cibernetiche (CIOC) per gli aspetti legati alla *cyber security*.

b. Ufficio Gestione Energetica (UGE):

- partecipa ai gruppi di lavoro per l'elaborazione di piani attuativi volti a promuovere lo sviluppo di attività di diagnosi energetiche degli edifici in uso alla Difesa e dei relativi progetti di efficientamento;
- elabora studi o progetti preliminari per verificare la fattibilità delle ipotesi di ottimizzazione energetica;
- esamina le proposte di ottimizzazione energetica degli immobili in uso, operando in stretto coordinamento con gli Stati maggiori di Forza armata, con il Comando generale dell'Arma dei carabinieri e con il Segretariato generale della difesa;
- coordina le attività di progettazione delle Forze Armate / C.do Generale dei Carabinieri nell'ambito delle attività previste dal decreto legislativo 4 luglio 2014, n. 102, per l'esecuzione di lavori di efficientamento energetico per la riqualificazione di edifici militari con destinazione d'uso uffici/alloggi;
- elabora e aggiorna, compatibilmente con le esigenze operative degli Stati maggiori di Forza Armata e del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri, la mappatura delle aree

e dei siti idonei alla realizzazione di impianti di produzione definendo per ciascuno di essi la tipologia e le potenzialità produttive degli impianti stessi;

- promuove lo sviluppo di progetti per la produzione di energia da fonti rinnovabili (fotovoltaico, eolico, biomasse, geotermia, etc.) e non rinnovabili;
- promuove lo sviluppo di progetti per la dotazione di veicoli elettrici e della relativa infrastruttura di ricarica, allo scopo di ottimizzare i consumi energetici, ridurre l'impiego di carburanti tradizionali, compatibilmente con gli scopi ed usi dei mezzi in ambito FF.AA., contribuire alla riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera.
- assicura lo stimolo a favore della conoscenza e dell'aggiornamento circa la situazione energetica del patrimonio infrastrutturale in uso alla Difesa e monitora le attività svolte dalla Forza armata in materia di ottimizzazione energetica;
- individua le soluzioni più economiche ed efficaci per la stipula di convenzioni per l'approvvigionamento di energia da parte di enti, comandi ed unità della Difesa, nonché per i dipendenti, in servizio e in quiescenza, militari e civili della Difesa e per i propri familiari, per le proprie esigenze personali;
- verifica e monitora i consumi dei vettori energetici e le emissioni inquinanti che contribuiscono alla alterazione climatica, anche attraverso l'elaborazione di applicativi coerenti con i sistemi in uso presso la Difesa ove possibile determina le performance energetiche;
- sviluppa tematiche di mitigazione dei processi di cambiamento climatico a salvaguardia dell'ambiente per le questioni relative al rapporto Clima/Energia, in armonia con il quadro normativo nazionale e gli accordi internazionali del settore ambiente;
- promuove lo sviluppo di progetti volti ad una migliorata compatibilità e sostenibilità ambientale, volti alla massimizzazione dell'utilizzo di energia autoprodotta;
- assicura la funzionalità della struttura dal punto di vista informatico e fornisce il supporto necessario per gli aspetti software/hardware riguardanti il personale della SPE;
- aggiorna ed effettua la manutenzione del portale dedicato della SPE, nell'ambito del sito web della Difesa.

c. Servizio Coordinamento Finanziario ed Affari Giuridici:

- promuove iniziative volte alla semplificazione delle procedure attuative e alla formulazione di proposte di varianti alla normativa di riferimento;
- fornisce consulenza sulle proposte di adeguamento delle normative regolamentari di settore;
- individua le soluzioni più economiche ed efficaci per la stipula di convenzioni per l'approvvigionamento di energia da parte di enti, comandi ed unità della Difesa, nonché per i dipendenti, in servizio e in quiescenza, militari e civili della Difesa e per i propri familiari, per le proprie esigenze personali;
- individua e promuove le soluzioni finanziarie più idonee per il perseguimento di iniziative e progetti inerenti alla produzione e all'efficienza energetica;
- individua le migliori forme contrattuali e le modalità di finanziamento delle iniziative intraprese anche mediante il ricorso a meccanismi di incentivazione (quali a titolo esemplificativo, ma non esaustivo, Conto Termico v2.0 etc.), a finanziamenti di scopo nazionali o europei e/o a forme di Partenariato Pubblico Privato (PPP);

- interagisce con Difesa Servizi S.p.A. e con altre articolazioni della Difesa per tutte le procedure necessarie alla valorizzazione energetica e alla dismissione dei beni per la parte contrattuale/di evidenza pubblica.
- d. Segreteria Tecnica:
- assicura la funzionalità della struttura, coordina le attività in sede e fuori sede, assicura la ricezione, il controllo, la classificazione, lo smistamento e l'archiviazione della corrispondenza;
  - aggiorna il *data base* del personale, con particolare riguardo alla redazione della documentazione caratteristica, l'avanzamento e la rilevazione delle presenze;
  - svolge attività di comunicazione e di promozione afferenti alle iniziative intraprese;
  - raccoglie e coordina le previsioni di spesa per le esigenze di funzionamento del Gruppo di Progetto.
- e. Sezione PIC - Pubblica Informazione e Comunicazione:
- Gestisce i rapporti con gli organi di comunicazione, allo scopo di garantire una corretta visibilità alle azioni della difesa nello specifico settore;
  - Cura il corretto aggiornamento del portale web della SPE.
3. L'Ufficio segreteria generale del Gabinetto del Ministro della difesa fornisce il supporto logistico necessario per il funzionamento della Struttura. Gli oneri riferiti al trattamento economico accessorio ed eventuale di tutto il personale militare e civile, assegnato temporaneamente alla Struttura, sono a carico del Segretariato generale della difesa/Direzione nazionale degli armamenti.

Roma, 09 APR. 2018



IL CAPO DI CABINETTO

